



一個農業生產合作社的成長

—— 宋宗國農業生產合作社介紹 ——



陳 日 辰 作
山 東 人 民 出 版 社

一個農業生產合作社的成長

——宋宗國農業生產合作社介紹

陳 日 辰 作

山 東 人 民 出 版 社

一九五五年・濟南

書號: 1265

一個農業生產合作社的成長

作者: 陳 日 辰

山東省書刊出版業營業許可證出〇〇一號

出版者: 山 東 人 民 出 版 社

濟南經九路勝利大街

發行者: 新 華 書 店 山 東 分 店

濟南經九路勝利大街

印刷者: 山 東 新 華 印 刷 廠

濟南經九路三十六號

開本: 787×1092 1/32

印張: 1 7/16

字數: 25千

〔濟〕82,001—47,000

1955年5月第 一 版

1956年2月第一版第四次印刷

定價 一角二分

這個小冊子，其中有三段，是由王萃同志供給的現成材料編寫成的，這裏首先向她表示感謝。

這個小冊子的採寫，雖深蒙多方面的協助，但由於採訪時間短促，加之本身水平所限，故難免有缺點或錯誤之處，望批評指正。

陳 日 辰

一九五四年十二月於濟南

目 錄

一、合作社的好處多·····	二
二、初辦社的時候·····	八
三、前進，再前進·····	一五
四、黨支部的領導·····	二六
五、社長宋宗國·····	三七
六、燦爛的前程·····	四三

在膠東半島的崑崙山前，有一個三百二十二戶人家的周格莊。

周格莊位於文登城西四十里。母豬河的支流——套河，包圍着半邊村。這村地勢由南而北，步步升高，是一個背山面水、土地肥沃的自然村。

解放前，這村有三十二戶常年以討飯為生，有七十多個青壯年常年外出當長工。每年到東北做短工的有二百五十多人。全村有半數以上農戶終年過着吃糠嚙菜的貧苦生活。一百四十多戶中農，遇到天災人禍，生活也無保障。

一九四零年，這個地方解放了，該村農民在共產黨和人民政府的領導下，組織起來，發展生產，精耕細作，改良了耕作技術，幾年來，單位面積產量不斷提高。宋宗國互助組一九五一年全面豐產，榮獲中央人民政府農業部的「愛國豐產獎狀」，並得獎金三百萬元（舊幣）。一九五二年，這村又有宋文範、于元清互助組榮獲省、縣人民政府的愛國豐產獎旗與獎狀。

現在全村農業生產總值，已大大超過戰前水平，除個別常年病災戶尚缺部分吃糧外，過去的貧苦戶已全部上升為中農。

隨着生產的發展，這村農民購買力迅速提高。村子中部的供銷合作社，買賣東西的農民終日往來不絕。

在生產發展和生活改善的基礎上，農民的文化生活亦有顯著提高。戰前這村學校只有四十多名學生，還多半是地主、富農和一部分中農的子弟。現在人人都能上學了，這村學校學生數目已增加到二百七十八人，光教員就有七名。此外全村訂有報紙八份，男女青年自動的組織了三個業餘學習小組，他（她）們現在多已具有初小或高小的文化程度。

一 合作社的好處多

宋宗國農業生產合作社，是在一九五二年三月間，以宋宗國互助組為基礎組織起來的。當時全社十八戶，八十七口人，入社土地二百一十七畝，馬一匹，騾子兩頭，驢一頭，大車二輛，小車七輛，七寸步犁一張，水車一部。因為社辦的好，第一年就獲得豐

收，每畝地平均產量五百二十一斤多。比宋宗國互助組時每畝平均增產百分之四十七點一七，比這村宋義賓互助組同年每畝平均增產百分之二十四點六，比一般單幹農民增產更多。村裏的農民親眼看到了合作社的優越性，所以秋種前，宋炳仁互助組（四戶）就要求入了社，到十一月，于元清互助組（七戶）、宋文範互助組（四戶）又要求入了社。於是，宋宗國農業生產合作社就由十八戶先後擴大到三十七戶，一百七十五人，男女整半勞動力七十五個。入社土地三百九十三畝四分六，馬七匹，騾子一頭，七寸步犁二張，十寸步犁一張，雙輪雙鐮犁一張，大車四輛，小車十四輛，水車二部，噴霧器一架，油坊二處，織襪機四盤。

一九五三年，各種自然災害雖然嚴重，但由於合作社土地統一使用，能因地制宜地根據土地的特點統一計劃耕種，合理調配勞動力，能有更多的勞動力進行土地加工，改良農作技術，與各種自然災害作鬥爭，開展有利於農業的副業生產，所以，各種作物仍獲豐收，全年總產量為十五萬五千四百六十七斤，每畝平均產量三百九十五斤。雖因自然災害的侵襲比一九五二年減產，但比該村產量較高的常年互助組，每畝平均增產八十七斤半，比一般單幹農民每畝平均增產一百一十八斤。社員的實際收入較入社前仍有增加。

在宋宗國農業生產合作社裏，由於增加了生產，增加了收入，不光一般社員的生活有了改善，就是社裏的十多家困難戶，也都不困難了。

黨的組織經常教育大家：社員的困難，就是社裏的困難，辦合作社，就是為了互相幫助，解決困難，使大家都有好日子過。黨的組織也經常教育黨員，要體貼社員的疾苦，幫助困難戶解決困難。困難戶宋協殿在入社的頭一年春天，家裏揭不開鍋蓋了，黨員宋文元就主動借給他四十斤苞米，幫助他渡過了困難。宋文元說：「入了社，就是一家人，不能有吃的有看的。」這些教育和黨員的模範行動，使社員們對困難戶，不管在生產上、生活上都給以特別照顧。

一九五三年冬天，這村宋福的父母相繼去世，只剩下他和兩個弟弟一個妹妹，最小的才兩歲。宋宗國農業生產合作社把宋福吸收到社裏來。從此，孤兒宋福姊妹四個找到了家。入社後，土地可以得到一定的報酬，宋福在社內幹一些適合自己幹的活落，每天可以掙到五、六個工分，加上社裏對他們的照顧，他們的生活問題就解決了。

宋宗國農業生產合作社所顯示的優越性，使周圍農民看到了合作生產的好處，吸引着他們走合作化的道路。宋宗國農業生產合作社，曾出了這樣的故事：

宋協朋是個五十多歲的老農民，是個幹莊稼活的老手。他常在衆人面前誇獎自己。

耕耙、鋤、割樣樣全通。他有個怪脾氣，一個事只要他認了頭，就挺着脖子一個勁的硬幹；要是他認為不對，任憑你磨破了嘴皮，他也是不聽。

共產黨來了，領導農民實行了土地改革，宋協朋也跟其他農民一樣，分了房子，分了地，又與幾戶脾氣相投的人搞了個臨時互助組。因為互相幫助，集體勞動，莊稼長的不錯，生活一年比一年好起來了，自己又養上了一個小毛驢，犁、耙、鋤、鍬，也都置辦的挺齊全。所以，他覺着現在是有吃有穿，心滿意足了。

一九五二年，周格莊的農民，商量着成立農業生產合作社了。這時候，宋協朋也是這樣想：我單幹時，一年只收千兒八百斤糧食，一九五零年參加了互助組就收了兩千五百多斤糧食，一九五一年收了四千五百斤。這回我也要參加農業生產合作社，按着毛主席指給的道路走。可是，當他聽說入社就得土地入股，思想上就產生了顧慮，他覺着現在的日子過得不錯了，自己有牲口有農具，有套老經驗，參加不參加沒有什麼！於是，他就決定不參加合作社了。宋協朋的大兒媳婦林和明勸過他幾次，他說：「你要入，自己入。」在外面工作的大兒子休假回家，也勸他，給他講農業生產合作社的優越性，講社會主義社會多麼好……。宋協朋老頭却不耐煩地說：「行啦！行啦！還給我講，我在莊稼地裏出的汗，比你喝的水也多，我種的莊稼，決不能比互助組、合作社少打糧食。」

麼有臉見人啊！

春耕春種開始啦，宋協朋就想：這下可得把本事拿出來，要不，打的糧食少了，怎

在開始耕地的頭一天，他就有點不順勁。原來西坡裏有他祖上傳下的四畝多地，他和他的兄弟宋世誠在分家的時候，一劈兩半，一人一份，這一年這塊地都要種苞米。宋世誠參加了合作社，他的地由社裏統一耕種，社員們牽着大騾子、大馬，拉着七寸步犁，耕的又快又深，簡直是把他這塊地翻了個身。宋協朋偷偷的瞅了一眼，心裏想：這個勁頭可真大呀！再回頭看看自己的小毛驢拉着個老式木犁，耕的又慢又淺，心裏就不是個滋味。到種苞米的時候，社裏趕牲口的趕牲口，點種的點種，撒糞的撒糞，因為這片地裏有蟲子，後面還有撒「六六六」殺蟲藥的，不到半天的工夫，二畝多地就種上了。社裏種的是優良品種，還是密植的。宋協朋老頭一看這種情形，心裏挺着急。他想想：「巧種不如多上糞」，多上肥料莊稼一定能長的好。於是，他就每畝地上了二十斤肥田粉，一百斤豆餅，十二車糞。他想：這下子可保險能叫苞米長的趕過合作社。可是，等苞米出苗以後，他到地頭上一看，不由得冒了一身冷汗，那知道糞多並治不了蟲子，自己地裏的苗子，被蟲子咬的東一棵、西一棵，稀稀拉拉的缺苗很厲害。他一個人，活落多，忙不過來，要到東坡間苗，又要到西坡鋤地，一個人補了兩壠就算了。可

是社裏的苞米，却長的整整齊齊一般高。

苞米抽穗的時候，忽然母猪河支流——套河的水漲上來了，西坡莊稼地裏灌滿了水。合作社馬上發動了全體社員，一齊下手，挖溝的挖溝，排水的排水，大半天的工夫，地裏的水全排出去了。可是宋協朋呢，一個人大瞪着兩眼，看着苞米受了澇。

苞米快熟啦，看吧！一樣的地，社裏的苞米一棵不缺，黑油油的，這頭推推那頭就動彈，苞米棒一個個就像牛角一樣。宋協朋的苞米，那可就差多了，不光是稀稀拉拉不夠苗，葉子黃、稽子細、棒子小、粒也秕，一畝地收了還不到九十斤。可是他兄弟宋世誠那一塊地，每畝却收了四百五十三斤。這一下子，宋協朋可眼饞了，他承認合作社的力量大了。

秋後合作社進行收益分配的時候，他看到兄弟一車一車的往家拉糧食，他蹲在門裏頭，一個勁的抽煙，他想：這下子糟透了，十九畝多地，賠上六十多萬元（舊幣）的肥料，糧食還收的很少。他越想越難過，心裏像着了火，爬起來就往宋宗國社裏跑。一進門他就說：「我算知道農業生產合作社的好處了，說什麼我也要參加，要不批准，我就不走了。」社裏那能不要他呢。宋協朋入社了。

宋協朋入社以後，可積極啦！上山推土，平常一個勞動力一早晨只能推兩趟，可是

宋協朋，沒等其他社員下地他就已經推了六趟。他常常這樣說：「只要是共產黨、毛主席的號召，你趁早響應，保證沒有錯，要不然，非吃虧不可。」

二 初辦社的時候

一九四五年秋，周格莊的農民在宋宗國倡導下，建立了土地統一經營，集體勞動，按人分配的「土勞合作組」（當地羣衆這樣稱呼，實質上就是小型的農業生產合作社）。由於組內能夠合理使用土地、勞力，就能作到精耕細作，增施肥料；加上在供銷合作社的扶持下開展了副業生產，所以產量年年提高，收入逐漸增多，擴大了公共財產。一九四四年單幹時，總平均每畝產量為一百一十斤，組成「合作組」後，一九四六年平均每畝產量提高了一倍多。全組不但解決了缺糧等等困難，並在政府貸款扶持下，添買了一頭騾子、一頭驢、一輛大車、一盤軋花機和一部分農具，擴大了副業生產。一九五一年，平均每畝產量達四百四十七斤。組裏的公共財產有：騾子兩頭，大車兩輛，軋花機一盤，豬兩口，花生米五百五十斤，小麥五百斤，還有小車、鋤、鋤等農具。

由於生產的不斷提高，組員們的生活也有了顯著的改善。

農民們從多年的親身經歷中，深深體會到組織起來的好處。但是，因為「合作組」的戶數少，力量小，土地、勞力調配不開，再加上按人口分配勞動成果的辦法不夠合理，就影響了生產的進一步發展，組員們都希望能有個新法子把「合作組」改進和提高一步。

合作社辦起來了

一九五二年春天，中共文登地委派來了工作組，工作組的同志針對農民發展生產的要求，首先向周格莊的全體黨員講明了農業合作化的具體道路和農業生產合作社的優越性，詳細的講解了辦農業生產合作社的方針和政策，並介紹了其他地區辦社的經驗。黨員、幹部聽了以後心裏像開開兩扇門一樣，都覺得工作有了奔頭。第二天，中共鄉支部書記宋洪賓、村支部委員宋宗國、宋協明、宋文元等就積極活動着準備建社。他們研究確定以宋宗國「合作組」為基礎併入宋志同、于元清兩個互助組成立合作社。宋宗國同組和組員商量，組員表示同意。宋志同也回組開了個會，會上宋志同說完了辦合作社的好處後，一個也沒有發言的，住了好久，宋協禮發言了，他因為一九四八年搞「土勞合作組」吃了點虧，首先表示不同意。鄉支部書記宋洪賓也在場，一看這種情形，就從頭

到尾把剛聽來的農業生產合作社增產的事實講了一遍。可是，沒等他說完，宋協禮就站起來說：「洪賓，你能敢保我不挨餓嗎？」宋洪賓答覆非常乾脆：「在農業生產合作社裏，只要好好勞動，誰也挨不着餓。」會議一直開到深夜，最後算是通過了。于元清互助組的組員們覺得自己組裏農業生產搞的好，副業（油坊）也搞的不錯，怕搞合作社大家合不來，組員的意見是等等看。村幹部碰了釘子，又來找工作組的同志商量。工作組的同志和大家重新作了研究，確定和宋協明、宋志同互助組合併，把社先辦起來。

農業生產合作社辦起來了，共十八戶，社員們推選宋宗國為社主任，宋協明為副主任，並選出了社務管理委員會。

土地入股時的爭論

因為初辦社，大家對於土地評產入股這個新問題，都沒有經驗，在討論當中有不少的爭論。首先碰到的問題是：有山地的說山地好，有泊地的說泊地好，意見不一致。第一次會議沒有解決問題。經社務管理委員會研究，確定先找出各種土質不同的地，評定出不同的標準，再根據這個標準把每戶社員的地先在社務管理委員會上初步評定一下，再提到社員大會上討論。但因為事先沒有向大家很好的進行教育，所以當社務管理委員

會把初步意見在社員大會上一提出時，會場上就亂嚷了起來，宋協輔說：「我河東的地和宋壽仁的地比，評為五分半低了。」宋壽仁就不服氣，兩個人各人說各人的地好，爭吵起來。宋宗民也在和宋文秀的地比，同樣爭論不下。這樣一來，會場亂了，爭論了半天無結果，後來大家都不吭氣了，有些人乾脆躺着睡起大覺來。十七、八個人的會只有兩三個人說說話。

社務委員們看到問題不好解決，再開下去要出更多的問題，就宣佈散會，以後再評。會後，社務委員分頭徵求了社員們的意見，把全社的土地根據土質好壞、位置遠近、耕作易難，和一九五零年到一九五二年三年的平均產量，又做了研究，並在黨內進行了大公無私、集體主義教育，許多黨員都表示了自已的態度。社務委員會也開展了批評，有的社務委員想把自己的地評高一點的個人主義思想也做了檢查。緊接着又召開了社員大會，會上，除了把社務管理委員會重新評定的初步意見公佈，讓大家討論以外，還向大家進行了大公無私、集體主義教育。這樣，土地評分入股才順利的完成了。

家業大了，不能用老辦法管理了

春耕生產開始了，大家情緒很高，幹的滿有勁；可是領導缺乏經驗，不知道這樣的

大家業該怎樣管理，因此社裏曾一度發生過混亂現象。農具，隨便拿去使用，用完了隨便一丟；牲口，誰來得早，誰就把好的牽走；人不齊不下地，每天在東場上「點兵點將」，晚上全社大集合，評分計工。社幹、社員七言八語，意見紛紛。有的社幹說：「這樣下去，能少活二年。」也有的說：「一年得多預備兩雙鞋。」還有的說：「人齊馬不齊，你等我，我等你，等到秋天吃什麼！」這樣連續幾個月，窩工現象十分嚴重，從春耕開始，兩個多月，共窩工約一百二十多個。因為一切活落都要由管理委員會分配，第一隊在村西頭住，每天要聚集到村東頭去聽候分配，因為要跑一里多路，大家覺得委屈。第二隊就嫌第一隊去的晚，有意見。因為牲口亂牽亂拉，一匹不老實的紅馬經常閒在馬棚裏。光閒着馬還不算，有時為了爭馬，還要吵架。中共文登地委工作組，發現這一問題後，當即協同社務管理委員會研究解決。首先召開了社員家庭代表會，在會上，除了說明因為初辦社沒有經驗難免出些問題以外，並將原有的三個農業生產隊按勞動力強弱、技術高低、居住遠近等情況重新作了調整。把農具根據需要分配到隊裏管理、使用。牲口由社裏統一餵養，固定到隊裏使用。耕地也適當的劃了片，包給各個生產隊。實行了定工、定時死分活評的辦法。評分計工由各隊具體掌握，工票由一天一發改為五天或十天一發。這樣一來，耕畜農具無人負責、亂使亂用的現象克服了。全社大