

感悟

—— 一位市纪委书记的工作手记

只有以一种负责任的态度，才能真正地为人民服务。
人之所贵，贵在有担当。担当是立身之本，是成事之基。
感悟。

向辉礼 著

中国方正出版社

感 悟

——一位市纪委书记的工作手记

向辉礼 著

中国方正出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

感悟：一位市纪委书记的工作手记/向辉礼著. —北京：中国方正出版社，2009. 6
ISBN 978 - 7 - 80216 - 520 - 5

I. 感… II. 向… III. 中国共产党—纪律检查—工作—宜宾市 IV. D262. 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 097348 号

感 悟

一位市纪委书记的工作手记

向辉礼 著

责任编辑：康 弘 陶 莹

责任校对：张 蓉

出版发行：中国方正出版社

(北京市西城区平安里西大街 41 号 邮编：100813)

发行部：(010) 66560938 门市部：(010) 66562733

编辑部：(010) 59596607 出版部：(010) 66510958

网址：www. FZpress. com. cn

责编 E-mail：taoying8701@163. com

经 销：新华书店

印 刷：北京忠信印刷有限责任公司

开 本：787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张：21. 5

字 数：400 千字

版 次：2009 年 6 月第 1 版 2009 年 6 月北京第 1 次印刷

(版权所有 侵权必究)

ISBN 978 - 7 - 80216 - 520 - 5

定价：39. 80 元

(本书如有印装质量问题，请与本社发行部联系退换)

序一：

我们需要这样的理性思维

我在中央纪委机关工作近30年，其中也在研究室工作多年，一贯注重理论指导作用和调查研究，力求不断增强理性思维能力，这是一切工作做得自觉，获取成效，并且不断提到高级程度所必需的。就纪检监察工作来说，也是贯彻落实惩治和预防腐败体系实施纲要的关键所在。在长期的工作实践中，由于责任和爱好使然，我读过不少基层同志——他们是最有实践经验的战士——的著述，它们各有千秋。但向辉礼同志的《感悟》却给我一种独特的感觉。

翻开书稿，一股清新之风从字里行间扑面而来，自然流畅，简短明了，朴实生动，特别是其独特的理性思维贯穿于整个《感悟》。这本手记是辉礼同志在繁重的工作环境中，夙兴夜寐，持之以恒，用心思考和探索完成的。在工作手记中，我们看到的是新时期基层纪委书记的所做、所思、所悟，尤以其独到的理性思维给人以启迪，我愿意把这份《感悟》推荐给大家。因为，我们需要这样的理性思维。

纵观历史，任何行业，凡有重大建树者，必定是有很强理性思维能力的人。文如其人，辉礼同志是一位具备较强理性思维能力的基层纪委书记。他将自己的职责融入于“把方向、抓大事、谋全局”之中，哪些是重点，哪儿是切入点，如何立足当前，怎样绸缪未来，底数了然在胸。仔细阅读这本手记，其内容从国内到国外，从城市到农村，从政府到个人，从宏观到微观，从历史到现实，从当前到未来，无不印记着笔者理性思维的心血和实践创新脚步。

人们常说，实践之树常青。理性思维根植于生机盎然的实践。一方面，实践是理性思维的基础，又给理性思维注入了强大的生机和活力。离开实践，理性思维就从根本上失去了存在的理由。另一方面，要用“思维”得出的正确结论指导实践。在实践中，掌握的情况越多、越具体，越能促进理性思维的深化。十一届三中全会以来，我们党实行改革开放，发展社会主义市场经济，同时坚持打击经济犯罪活动，深入开展党风廉政建设和反腐败斗争。在中国西部宜宾市纪检监察机关工作的同志们，积极认真地按照中央的统一部

署抓紧各个时期的各项工作，无疑为理论创新奉献了自己的光和热，同时也带着实践中产生的问题，孜孜不倦地从马列主义、毛泽东思想和中国特色社会主义理论中找答案。辉礼同志的《感悟》，从某种意义上说，正是这一过程的生动写照。

理性思维的动力来自客观需要，理性思维的成效来自学习和思考。我们常说“我们的斗争需要马克思主义”，“学而后知不足”，“对感性材料进行去粗取精、去伪存真、由此及彼、由表及里的改造制作”，“从个别到一般，由具体到抽象”等说的都是这方面的意思。当今时代是要求人们终生学习的时代。我们必须重视学习、坚持学习、善于学习，做到学以致用。那些认为学习没有用、学习没时间、学习怕吃苦的想法和行为都是要不得的。《感悟》表明，辉礼同志是个爱学习的人，他说过，“加强学习才有发言权”、“不读书，不看报，不学理论，不写文章，那不成为庸官才怪”。辉礼同志爱思考，所提出的工作方法，让人眼前一亮。如在招投标监督工作中提出“让规矩当家”；在机关行政效能建设中提出点、线、面、体、头的工作思路；在作风建设中实施干部廉政勤廉集中教育学习制度；在宣传教育中提出“红黄绿”分类教育；在案件查处中总结出破解困局的有效经验等等。这些都是对问题进行深入思考的结果，闪烁着智慧的火花。

理性思维呈现于朴实的文笔。做领导工作与搞调查研究，都必须善于动“笔杆子”，这也是提高自己理性思维能力的一个手段。这方面做好了，会使工作思路更为清晰，考虑问题更有高度，从而更能提高纪检监察工作的理论水平。辉礼同志的工作手记没有“入股”味，畅所欲言，不落俗套，很是好看。真理是朴素的，宣传真理的方式也应当是朴实无华的。他独具匠心，用深入浅出的语言，将深邃的理论问题讲得直接了当。这也是值得称道的。

当前，反腐倡廉建设和反腐败斗争形势依然严峻，工作任重道远，需要我们继续增强政治意识、大局意识、责任意识和忧患意识，不断探索、不断实践、不断创新、不断总结，把工作做得更好，真正做党的忠诚卫士、当群众的贴心人。这其中需要我们继续加强纪检监察机关的思想理论建设，在这方面，辉礼同志给我们带了一个好头。

以上数语，是为序。

中国法学会廉政法制研究会会长



2009年6月于北京

序二：

感在信念

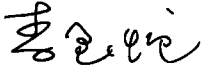
与作者的相识缘起于万里长江第一城——宜宾市，那时我在那里做中国城乡统筹发展的课题调研。彼此的交流，使我领略了在国外留学期间梦寐多年的中国管理语境，欣赏了他用管理实践语言阐述一个个管理现象，解释一个个管理难题。其思想的感染与文字语言的魅力，仿佛让我回到五四运动时期白话文刚刚问世的年代，燃起了笔者推崇“中国管理学语境”新文化运动的一念。《感悟》里返璞归真的思想及其极具活力的中国管理语言，让我看到了一个致力于社会进步的廉政建设者坚定的信念。

《感悟》是致力于社会进步的廉政建设者在成长心路历程中的工作手记，它用质朴的语言再现了“信心”的钢铁是怎样炼成的。“只有一种力量能捍卫希望，那就是相信的力量，人之所以能，是因为相信能”，这是一个为维护社会进步和廉洁的捍卫者，面对新时期纪检工作，迸发出的一句无愧于时代的感言。在《感悟》中，作者努力强化“立党为公，执政为民”的服务理念、“恪尽职守，励精图治”的勤政理念、“为人师表，身体力行”的表率理念、“公开、公平、公正”的民主理念、“两袖清风，一身正气”的清政理念、“严以律己，宽以待人”的自律理念、“公而忘私，克己奉公”的奉献理念、“艰苦奋斗，勤俭创业”的节俭理念，等等。这些理念是体现情为民所系、权为民所用、利为民所谋，真正做到立党为公、执政为民的纪检工作特质。而所有这一切的努力都建立在作者对社会进步的信仰、对廉政建设的信心和取信于民之上。

为传承“吏廉则治，吏不廉则政治削”历史的经典文化，党和国家充分认识到了反腐败斗争的长期性、艰巨性、复杂性，并以完善惩治和预防腐败体系为重点，坚定不移地推进反腐倡廉建设。把改革的推动力、教育的说服力、制度的约束力、监督的制衡力、惩治的威慑力结合起来，把惩治和预防腐败的阶段性任务与战略性目标结合起来，立足当前，着眼长远，整合各方面资源和力量，增强惩治和预防腐败体系建设的科学性、系统性、前瞻性。

纪检监察如同战争一样，不要等到丢掉了阵地方才拿起武器；清廉如同健康一样，不要在失去之后才意识到预防和就医。《感悟》用极具活力的中国

管理语言，记录了一位市纪委书记的真实心路。朴实文风为纪检监察建设带来了真实鲜活的素材，填补了相关理论与实践的空白，是一部纪检监察岗位实实在在的活页教材。书的章节一是在预防上下了功夫；二是在制度体系规划上下了功夫；三是在惩处方法上下了功夫；四是在源头治理上下了功夫；五是在组织建设上下了功夫。基于如此独到的中国“功夫”，我愿意将此书推荐给大家。

北京大学博士生导师、教授 
2009年6月于国管局八号院书斋

目 录

征途再艰，也要秉持愚公移山的执着	(1)
相信的力量能捍卫希望	(3)
一切思路服从于实践	(6)
感悟“他山之石”	(10)
感动忠诚	(14)
谋划再全，也要力求激情理智的选择	(17)
落实一个“干”字	(19)
如何开创工作新局面	(22)
贵在坚持“不动摇”	(24)
明时务知利害	(27)
“务虚工作”不可虚	(32)
和谐是怎样得来的	(34)
切实履行行政监察职能	(38)
在不平凡的年份创造不平凡的业绩	(41)
打造廉洁宜宾	(44)
上心 上手 上路	(47)
当好排头兵	(49)
正确做事	(51)
反腐倡廉教育要着眼于系统化	(55)
圈圈要画圆	(58)
学会“打仗”	(61)
阻力再大，也要规范权力运行的轨道	(65)
破除有害利益格局	(67)
廓清矿序整顿迷雾	(70)
痛下决心	(75)

业精于勤荒于嬉	(79)
猫要多捉老鼠才行	(82)
众人划桨开大船	(86)
案件查处怎样破茧	(90)
临近“黄昏”切莫头昏	(93)
从领导干部“公车犯事”看慎微	(96)
痼习再顽，也要拓展经济发展的天地	(101)
栽好梧桐好引凤	(103)
优化软环境，让我们自问	(106)
整治环境要盯住重点	(111)
必须解决红坝路周边违法建房问题	(115)
效能办怎样开展工作	(118)
执行力定成败	(120)
防止主仆关系搞颠倒	(131)
猛药医治“庸官软政”	(134)
工作就是解决问题	(139)
把握机关行政效能建设的要点	(142)
做好经常性工作	(145)
效能建设的理念感悟	(148)
落实“两集中，两到位”	(151)
深化效能建设	(154)
造势 明事 求是	(157)
治理再难，也要兴起干事创业的风气	(161)
以好的作风抓作风建设	(163)
求真务实抓作风	(167)
从“刀把子”到“红绿灯”的转变	(170)
让行动带来新变化	(173)
求真是最好的作风	(175)
好作风才有好调研	(178)
用心做调研	(182)
羁绊再多，也要展示与时俱进的品质	(185)
该吹哨就吹哨	(187)

反腐倡廉制度建设的思考	(189)
改革是大胆试出来的	(191)
古代反腐败制度建设的启示	(193)
让规矩当家	(199)
办好大事莫出事	(201)
招投标监督要盯住领导干部	(204)
事情再小，也要体现血浓于水的亲情	(207)
谨防有人想吃“唐僧肉”	(209)
把群众的事办好办实	(211)
“多”做群众工作	(214)
为民工作队怎样为民	(216)
服务移民重在谋划细节	(218)
移民工作要“四讲”	(222)
民为本 学为用 干为要 勤为贵	(225)
理念再变，也要倡导科学人生的取向	(229)
重在修养	(231)
廉洁是一种幸福	(235)
纪检干部要具备几种素质	(240)
做大人生“三维坐标”	(244)
用心做好每件事	(246)
无愧于人民警察的称号	(249)
中层干部要走一条什么路	(252)
做和谐平安的守护神	(257)
推进依法治市	(260)
认真工作是一种境界	(262)
守住自己	(264)
纪检干部要洗“三盆水”	(269)
派驻纪检监察干部应大有作为	(271)
路要越走越宽	(274)
当官究竟为什么	(280)
高学历人才需要坚持什么	(283)
为政有讲究	(286)
珍惜今天才能拥有明天	(289)

监督者更要接受监督	(292)
任务再繁，也要坚持结果决定的导向	(295)
是什么问题就解决什么问题	(297)
激之活之	(300)
公正行权 正派执法	(302)
念好“三字经”	(304)
不落实 一点意义都没有	(306)
放活抓实	(308)
实践科学发展观要做到“四明白”	(310)
如何保持好势头	(312)
科学发展凭借什么	(315)
为突破提供力量	(317)
国企党风廉政建设的四个要点	(319)
扫出一片洁净来	(321)
在“学习实践活动”上下功夫	(323)
整体推进城乡环境综合治理工作	(326)
科学的方法最具生命力	(329)
后记	(333)

感

征途再艰，也要秉持愚公移山的执着

悟

一位市纪委书记的工作手记

只有一种力量能捍卫希望，那就是相信的力量。人之所以能，是因为相信能。

相信的力量能捍卫希望

党组织调任我到宜宾市纪委工作，让我诚惶诚恐，如履薄冰。作为一个新手，我深感组织的信任和全市人民的重托，深知工作的分量和艰辛。

不到一周，在新鲜感还没有穷尽的时候，我已感到巨大的工作压力。我现在听到的是同志们的祝福和鼓励，想到的是几年后如何向党组织和父老乡亲交账，接踵而至的是群众的诉求和各方问题的反映，想到的是怎样有一个满意解决问题的结果。过去，作为县委书记抓党风廉政建设和反腐败工作，虽责无旁贷，但毕竟宏观要求多，具体操作少。对我来说，是学习的新起点，我会尽心尽力地去学，尽职尽责地去做，学懂每一个问题，做好每一天的工作，直至卸任的那一天。我的能力有限，水平不高，但我会笨鸟先飞。愿意像愚公移山那样，每天挖山不止，相信定能做个合格的毕业生。更重要的是，宜宾市人才济济，有历届市纪委监察局班子打下的好基础。只要能把大家组织好，调动起全市纪检监察干部的积极性，就一定能够不辱使命。通过我们卓有成效的工作，维护宜宾改革开放发展稳定大局，为“十一五”宜宾市的新跨越作出纪检监察机关应有的贡献。

宜宾作为万里长江第一城，令人神往。这片神奇的土地，寄托着世代宜宾人文明生活的梦想。发展是硬道理，反腐败也是硬道理。发展动力来自于民众的努力。宜宾的发展事业，是宜宾人自己的事业，要依靠 530 万人民群众推动自己的事业发展。如果一个地方正不压邪，腐败不除，民怨沸腾，势必阻碍发展；如果一个地方党风不正，政风不轨，民风不纯，势必破坏发展。为了新的发展，我们必须高扬反腐败大旗，顺应人民群众的呼声，接受人民群众的检验，把党风廉政建设抓紧抓实抓好抓出成效。我市长期积累的结构性、机制性矛盾以及尚存的诸多困难和问题，决定了党风廉政建设和反腐败斗争的复杂性和艰巨性。“政治清明、工作一流”目标的追求必将是“持久战”，不会是“速决战”。在这个过程中，既要与时俱进，大刀阔斧，只争朝

夕，又要步步为营，卧薪尝胆，锲而不舍。纪检监察工作对于我来说是一项比较新的工作。尽管我刚刚到市里工作，但感受到全市上下狠抓党风廉政建设和反腐败工作的强烈愿望，深深感受到省委、省纪委对这项工作的严格要求，市委、市政府对这项工作的坚定信心，也感受到纪检监察系统的优良传统和进取状态。我相信，这些都是工作再上新台阶、开创新局面的有利条件和扎实基础。

党风廉政建设和反腐败工作关系党的生死存亡，是全党的一项政治任务，必须全党抓。同时，也离不开纪委的主力军作用。而发挥主力军作用的关键取决于全市纪检监察干部的政治素质、精神面貌、业务水平和纪检监察机关的公信力、凝聚力、战斗力。因此，纪检监察干部一定要作风好、形象正、信得过、靠得住、有本事，一定要仰不负党、俯不愧民、担当重任、不辱使命。作为纪检监察机关，全市人民把建设清明政治的厚望寄予我们，把营造风清气正的发展环境托付我们，千千万万双期待的目光聚焦纪检监察机关。这就要求我们必须致力于把纪检监察机关建设成一个“善于学习的机关、勇于创新的机关、勤政务实的机关、廉洁为民的机关”。作为市纪委书记，我将内强素质、外塑形象；奋发学习，务求新知；与时俱进，开拓创新；珍视团结，维护大局；狠抓落实，力求实效；遵章守纪，依法办事；清正廉洁、严于律己；身体力行，率先垂范。

抓学习。今年纪委监察局班子换届后，纪检监察干部不少是转岗和提任的，新手多，情况和业务不熟。学习是当务之急，要尽快进入角色，适应岗位。老同志也有个知识技能更新的问题，也不能放弃学习。无论是政治理论的学习，还是业务知识的学习，或是法律法规的学习都不可偏废。要通过勤奋学习，自觉改造世界观，努力提高业务水平，提高驾驭全局的能力，掌握本职工作规律，成为本职工作的行家里手，胜任新的工作岗位。

讲政治。讲政治要站稳“三个立场”。首先要站稳党性和党的方针政策的立场，做到稳如泰山、坚如磐石；其次要站稳宜宾改革发展稳定的大局立场，做到一切服从和服务于宜宾大局；再次要站稳人民群众根本利益的立场，做到思想上尊重群众，感情上贴近群众，行动上深入群众，工作上依靠群众。

要团结。团结出凝聚力，团结出战斗力，团结出生产力。要像爱护自己的眼睛一样爱护集体的团结。单丝不成线，独木难成林。没有整体的力量必然一事无成。要做到纪检监察“一盘棋”，在充分发挥“两种职能作用”，认真完成党章规定的“三项主要任务”和“五项经常性工作”中拧成一股绳。

守规矩。没有规矩不成方圆。坚决维护党的纪律，坚决维护党的工作大局，是我们的工作要求。当好党的忠诚卫士、做人民群众的贴心人，是我们的政治要求。实现上述要求离不开纪律保障。重要的是，要牢固树立法纪观

念，把好办事程序关；要严格依纪依法办案，把好执纪关；要坚持民主集中制，把好民主决策关；要依法依纪办事，把好制度规范关。

重自律。腐败与反腐败的斗争，是一场没有硝烟的战争。纪检干部既是指挥员、战斗员，又是腐败分子拉拢腐蚀的目标，同样经受各种考验。打铁先要自身硬，过不好廉洁从政这一关，首先我们自己就会被打倒。这个问题一点也不能含糊，一点也不能马虎。古人说：“非德之威，虽猛而人不畏，非德之明，虽察而人不服”，人格魅力是我们的工作之需，以德服人是我们的为政之要。

求实效。纪检监察工作要讲究行政成本和社会效益，来不得半点形式主义和表面文章。所有工作都在于推动科学发展，都必须体现在推进宜宾政治、经济、社会、文化建设上，都必须落实在推进宜宾小康社会和社会主义和谐社会建设上。这就要求我们必须说实话、办实事、想实招、求实效。中央反腐倡廉的战略方针已经确立，惩治和预防腐败体系建设的任务已经部署，市委的工作安排非常具体，现在关键是抓落实。对此，决不可掉以轻心，更不可漫不经心。

创一流。“山外青山楼外楼”。我市的纪检监察工作既要保住已有的先进称号，还要争取先进，争创一流，走在前列。在时代前进的潮流中，不进则退；在攀登高峰的险要处，不上则坠。我们要成为时代的弄潮儿，要在险峰处领略胜利者和成功者的无限风光。

只有一种力量能捍卫希望，那就是相信的力量。人之所以能，是因为相信能。我们生逢盛世，应当志存高远，有所作为。纪检监察工作前程似锦，任重道远。团结起来，坚持下去，与时俱进，就一定能书写出无愧于时代的篇章。

（2006年11月7日）

我们干部队伍中存在这样一些病灶：“不缺理论缺实践，不失权位失权威，不少知识少才干。”

一切思路服从于实践

在宜宾市委任常委，主持纪委工作一年有余。一年多来，在省纪委和市委的坚强领导下，扎实工作，开拓进取，和全市纪检监察机关广大党员干部一道，自觉围绕全市工作大局，主动服务宜宾跨越发展，取得了一定的工作成效，也在新的领导工作的实践中经受了锻炼和考验。回顾一年多来的工作，我感到，万事开头难，尽管还有很大差距，好在已经上路。

把素质作为第一需要，努力学习提高。纪检监察工作对我来说，是一项全新的工作，作为书记，我肩负着领导责任，更需要提高自己的思想素质。笨鸟先飞，急用先学，转换角色，迎头跟上，因此，我把学习抓得很紧。一年多来，我先后两次参加了中央纪委、省纪委组织的市州新任纪委书记干部培训班，参加了中央纪委、中组部在四川召集的三次关于党的十七大有关理论和实践问题的调研座谈会。一年来，认真研读了中央、中央纪委30年来形成的若干党内法规文件，研习了纪检监察的若干制度法规以及观看了上百件案件检查的影视资料，涉猎了工作所需的经济、政治、法律、管理等门类的一般常识，丰富了自己的专业知识。近段时间，认真学习了党的十七大报告和中央纪委报告。通过学习，使自己迅速实现工作角色的转变，具备了一个纪检监察工作者应有的知识积累。学习提高中，我十分注重在用中学，在学中用，一年来先后到市级有关单位和区、县讲党风廉政课26堂，先后在中央、省、市级刊物上发表文章36篇，其中中央级刊物6篇，省级刊物13篇。同时，将自己近30篇工作体会整理刊印《廉政花絮》与全市纪检监察干部交流。通过学习、积累、思考，明白了党的作风建设和反腐倡廉建设在党的建设新的伟大工程中的地位和作用；理清了在长期执政、改革开放和经济高速发展的关键时期，纪检监察工作所担负的组织协调反腐败工作的历史使命和重大任务；懂得了在宜宾加快发展、科学发展和又好又快发展中，个人应该做什么、怎么做、如何才能做得更好。学无止境，良好思想政治素质的养成