



# 我与改革开放 三十年

丛玉文 主编

辽宁人民出版社

我与改革开放  
三十年

从玉文 主编

辽宁人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我与改革开放三十年/丛玉文主编. —沈阳: 辽宁人民出版社, 2008.12

ISBN 978-7-205-06513-3

I. 我… II. 丛… III. 改革开放—成就—辽宁省—文集  
IV. D619.31-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 205174 号

---

出版发行: 辽宁人民出版社

(地址: 沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮编: 110003)

印 刷: 沈阳市北陵印刷厂有限公司

幅面尺寸: 185mm×260mm

印 张: 41  $\frac{1}{4}$

字 数: 953 千字

印 数: 1800 册

出版时间: 2008 年 12 月第 1 版

印刷时间: 2008 年 12 月第 1 次印刷

责任编辑: 王丽竹

封面设计: 杜 江

版式设计: 王珏菲

责任校对: 刘再升等

书 号: ISBN 978-7-205-06513-3

---

定 价: 80.00 元

# 编委会及编辑人员

编委会主任：胡晓华

编委会副主任：赵延庆 丛玉文 王娟娟 赵杰

编委：(按姓氏笔画排序)

王贞玉 王连祥 王德金 王濂坤 刘玉福

刘南方 张绪进 张维录 李伟 李凤荣

李兴泰 李雁平 杨松亮 徐桂英 徐翠华

贾伟志 高平原 程广友 葛运兴

主编：丛玉文

副主编：王娟娟 赵杰

执行编辑：(按姓氏笔画排序)

王连祥 王濂坤 张维录 李兴泰 高平原

## 前 言

1978年，中共十一届三中全会作出了改革开放这个决定当代中国命运的重大历史性决策。30年来，沧桑巨变的中国令世人瞩目。中国共产党坚定不移地引领这场新的伟大革命，将几代人矢志追求的现代化梦想和民族复兴的进程不断向前推进。一个占世界五分之一人口、经济一度陷于崩溃边缘的中国，如今经济总量跃居世界第四，人民生活从温饱不足发展到总体小康。在全球经济处于低潮的时候，各国争相评论“中国模式”，用新的眼光打量这不同寻常的30年。一个面向现代化、面向世界、面向未来的社会主义中国巍然屹立在世界的东方。30年波澜壮阔的伟大实践雄辩地证明了，改革开放是决定当代中国命运的关键抉择，是发展中国特色社会主义、实现中华民族伟大复兴的必由之路。

辽宁省的各级政协委员，对本地区、全省乃至全国的发展变化有着切身的感受，鉴于此，省政协决定开展《我与改革开放三十年》文史资料征文活动。在征文活动的半年时间里，省、市、县三级政协积极组织稿件，历届全国、省、市、县（市、区）各级政协委员及所联系的各界人士积极响应，共收到应征稿件280余篇、总字数100多万字。我们将其中以亲身经历、亲眼所见、亲耳所闻为主要内容的稿件进行了整理、编辑，汇成了读者所看到的《我与改革开放三十年》。

全书归类为综合、产业发展、社会事业和生活变迁四篇。文章中，不论是叙述一个地区、一个行业、一个单位、一个家庭的发展变化，还是讲述一件事或是个人的成长经历和精神状态的改变，均从不同侧面、不同角度，生动、真实地记录了辽宁改革开放造就的时代奇迹和走向全面振兴的奋斗历程。从宏观到微观，从大到小，从上到下，内容涉及范围非常广，反映的事件和人物具体、丰富、感人。

沐浴着改革春风成长起来的辽宁省各级政协委员，既是改革开放的实践者，也是改革开放的见证人。他们以极大的热情和聪明才智为辽宁的改革和老工业基地全面振兴建立了不朽的功绩，书写了拼搏、创新、奋进的壮丽凯歌。本书文章的作者中，既有领导干部、企业家、专家学者、科技人员和机关工作人员，又有工人、农民和个体工商业者。他们用自己的“亲历、亲见、亲闻”记述了30年来翻天覆地的变化，字里行间，都流露出对改革开放的颂扬，对时代精神的讴歌，对成功经验的总结，对发展方向的探索，具有很珍贵的史料价值。

胡锦涛总书记在纪念党的十一届三中全会召开 30 周年大会上的讲话，为我们描绘了一幅壮丽的蓝图：到我们党成立 100 周年时，建成惠及十几亿人口的更高水平的小康社会；到新中国成立 100 周年时，基本实现现代化，建成富强、民主、文明、和谐的社会主义现代化国家。这个目标令人鼓舞，催人奋进。我们有党中央的英明领导，有 30 年改革开放的成功经验，有在改革开放大潮中锻炼成长起来的广大干部群众，一定能战胜艰难险阻，迎战全球金融危机带来的各种考验，把改革开放大业继续推向前进。

出版此书，我们希望广大政协委员和人民群众能从中得到有益的启示，受到鼓舞，以更加高昂的斗志和振奋的精神状态，深入学习实践科学发展观，为辽宁老工业基地全面振兴，建设和谐辽宁，献计献策，贡献力量。

本书在出版过程中，得到了辽宁出版集团、辽宁人民出版社的全力支持，在此表示衷心的感谢。由于时间仓促，加上我们的水平有限，难免有缺憾和失误之处，欢迎批评指正。

编者

2008 年 12 月

## 目 录

前言 .....	( 1 )
----------	-------

## 综合篇

## 咬定青山不放松

——回顾辽宁国有工业企业改革 .....	郭廷标 ( 2 )
----------------------	-----------

恳请不任内蒙古自治区党委书记的感悟 .....	孙 奇 ( 5 )
-------------------------	-----------

## 林权制度改革进行曲

——亲历辽宁集体林权改革纪实 .....	胡晓华 ( 8 )
----------------------	-----------

## 尊重农民首创精神 走有中国特色的农村发展之路

——农村改革 30 年的实践与思考 .....	吕炳华 ( 15 )
-------------------------	------------

30 载峥嵘岁月 对台事业悠悠情长 .....	孙桂芬 ( 19 )
-------------------------	------------

## 辽宁人民政协事业发展的辉煌篇章

——1978 年以来辽宁省政协的奋斗历程 .....	魏 敏 尹学义 ( 21 )
----------------------------	----------------

在接待外宾工作中感受改革开放成果 .....	王永贵 ( 32 )
------------------------	------------

## 一次难忘的视察

——记 1995 年 8 月随同孙奇主席对遭受特大洪水灾害的抚顺市	
-----------------------------------	--

新宾县的视察 .....	滕蓬勃 ( 35 )
--------------	------------

发展让山寨小镇如此美丽 .....	王振清 ( 39 )
-------------------	------------

30 年回首看神州巨变 .....	吕铁生 何兰坐 ( 43 )
-------------------	----------------

亲历国内外发展 见证改革开放成果 .....	王娟娟 ( 47 )
------------------------	------------

东北购物天堂——太原街商贸区 .....	李先洁 ( 50 )
----------------------	------------

深情追忆那段难忘的岁月 .....	付毅慧 ( 54 )
-------------------	------------

东瀛见闻断想 .....	谢冠军 ( 57 )
--------------	------------

改革开放话城建 .....	许传江 ( 60 )
---------------	------------

- “布衣大集”西柳 ..... 杨 丹 浦长胜 (63)
- 安得广厦千万间 ..... 刘全芳 (67)
- 我与清原县城一起“长大” ..... 李桂芝 (70)
- 改革开放为新宾满族自治县带来了勃勃生机 ..... 尹 阳 张 金 (73)
- 棚户区百姓是改革开放的受益者
- 从镜头中看变化、从照片中看实惠 ..... 郭 韬 (77)
- 山门——被改革的春风轻轻吹开 ..... 康喜鹏 (79)
- 挺进世界兴锦州 渤海明珠耀中华
- 锦州经济技术开发区改革开放之回眸 ..... 孙玉嵌 (83)
- 海湾战争中的锦州港建设 ..... 鲍百灵 (86)
- 回眸 30 年，改革开放推动锦州高新技术产业长足发展 ..... 王秀锦 (88)
- 淡淡回忆 深深情怀 ..... 冯 颖 (91)
- 让公路成为农村经济发展的助推器 ..... 王树青 (96)
- 四去佟二堡见闻与随想 ..... 苏万忠 (100)
- 放眼远观 气象万千 ..... 宁国儒 (105)
- 春风荡漾 山乡巨变 ..... 侯宝信 (107)
- 丰碑永铸小东乡 ..... 郑晓伟 (110)
- 30 年后走进光辉
- 昌图县老四平镇工业园区一日行 ..... 张子峰 (113)
- 改革开放话小城 ..... 许 霞 (115)
- 调兵山三十年发展 三十年变迁 ..... 张同勇 (117)
- 改革开放为民营经济注入了生机与活力 ..... 李天龙 (119)

## 产业发展篇

- 鞍山老工业基地铸就新辉煌 ..... 祝 彤 (124)
- 两个八年别样情 ..... 赵墨林 (127)
- 改革开放的春风，助力黎明公司挺起国有军工企业的脊梁 ..... 翟 淳 (130)
- 华铁企业伴随改革步伐茁壮成长 ..... 由丽华 (133)
- 阔步前进的铁煤集团 ..... 宋常义 (136)
- 中国的溶解乙炔 有我的一份心血 ..... 申 济 (139)
- 三十载风雨铸辉煌
- 大连机场从小航站到国际空港 ..... 任恩岩 (142)



辽宁装备制造基地的一面旗帜 .....	曲道奎 (146)
实现梦想 .....	刘鹏程 (150)
我奋斗 我成功 .....	叶焕雨 (152)
改革开放助我科技创业 .....	栾文举 (154)
我的创业历程 .....	张培潜 (156)
魅力香雪 .....	孟凡杰 (158)
龙吐天浆 酿造辉煌 .....	邹长顺 (161)
我所经历的喀左小麦开发 .....	孙德锦 (163)
全国粮食生产大户标兵——于会怀 .....	于会怀/王道芝 (166)
康平县沙海变绿洲的历史巨变 .....	叶舒 (169)
改革开放 30 年 水利建设大发展 .....	孙化吉 (172)
喀左水利改革发展辉煌的 30 年 .....	刘树林 (174)
从我的水保人生, 看改革开放 30 年 .....	李京图 (177)
下海经商创新路 .....	宪文 (182)
创办肉禽公司带动全村致富 .....	时圣运 (185)
改革开放成就了我的事业 .....	余萍 (188)
从卖烧鸡到参政议政 .....	王国兴 (193)
改革的风雨绽放我的人生 .....	陈松蒲 (197)
商海历练十五载 .....	翟晓松 (202)
下岗不失志 创业展风采 .....	陈云环 (205)
破茧为蝶终要舞	
——沈阳市第一个青年个体经营者的创业历程 .....	阎晓莹 (208)
在改革开放的春风中前行 .....	孙屹 (212)
从“打工仔”到“车老板” .....	张鹏 (215)
生命在追求中闪光 .....	张少萍 (219)
我这 30 年 .....	金占忠/潘向英 (222)

## 社会事业篇

30 年, 与理论同行 .....	张凤羽 (228)
巾帼创业与改革同行 .....	丛玉文 (231)
见证教育发展 30 年 .....	赵玉梓 (235)
教育是经济腾飞发展的翅膀 .....	王大勇 (237)

见证一段历史 抒写一份真情 .....	王 东 (241)
生机盎然 桃李芬芳	
——记改革开放 30 年喀左县教育事业的巨大变化 .....	孙立洲 (245)
我的大学梦 .....	曲晓鸣 (247)
教育, 那份难以割舍的爱 .....	李艳萍 (249)
我在大学经历这 30 年 .....	焦润明 (252)
喀左二中的今与昔 .....	郭连民 (255)
我所经历的改革开放三十年教育 .....	冯素文 (258)
我与格微软件 .....	张桂平 (261)
从农村娃到大学教授 .....	赵春杰 (266)
30 年前的高考悲喜剧 .....	董晋骞 (269)
我与启智幼儿园 .....	孙淑君/马忠礼 (273)
恢复高考——我的人生转折点 .....	孙宝寰 (277)
人生转折忆高考	
——我与改革开放 30 年 .....	高景昌 (281)
留在乡间那片情 圆了民间寻宝梦 .....	赵金屏 (284)
广播站 30 年纪事 .....	展玉成 (289)
我与辽阳广播 30 年 .....	尹维良 (293)
三个变化看广播 .....	李慧敏 (297)
我与广播电视的工作之缘 .....	陈福奎 (303)
一位电视人的回忆 .....	刘景义 (307)
为了“过去”的未来	
——记沈阳市档案馆新馆建设始末 .....	许 芳 (311)
改革开放中不断奋进的辽宁档案事业 .....	孙成德 (315)
锦州广济寺塔维修亲历记 .....	倪尔华 (320)
改革圆我书香梦 .....	顾 伟 (324)
借书 藏书 写书的三味书缘 .....	李泽绵 (326)
我是你树上的花朵 .....	金鹰士 (328)
三十春秋星与月	
——改革开放以来的朝阳文学创作 .....	华玉玺 (332)
以文化铸魂 以艺术悦心 .....	郭连城 (335)
改革, 解放了艺术生产力	
——从歌剧《苍原》的诞生说起 .....	杜 铁 (339)

我与收藏的故事 .....	王 健 (341)
我与改革开放共命运 .....	韩 翼 (345)
我的创作生涯与改革开放同步 .....	朱东惠 (347)
扬帆好趁大潮来	
——我的理论工作 30 年 .....	夏来都 (349)
感慨万分 30 年 .....	邓 刚 (354)
实现梦想 焕发青春 .....	吴会山 (359)
改革开放 30 年 卫生事业大发展 .....	王恩勤 (362)
美化生活从“头”开始	
——沈阳标榜在改革开放 30 年中成长 .....	程利国 (367)
心灵的守护天使 .....	陶贵周 (370)
我与喀左卫生改革开放 30 年 .....	林 宇 (373)
何氏眼科的光明之路 .....	何 伟 (377)
幸运的机遇 精彩的人生 .....	史 霞 (380)
我所亲历的“十强赛” .....	张 震 (383)
蓬勃发展的群众体育 .....	卢利鹏 (387)
披荆斩棘拓新路 开天辟地创未来	
——记盛京银行改革发展历程 .....	邓丽娜 (390)
抚顺县财政与改革开放 30 年 .....	田 杰 (395)
笔书华章如椽巨 .....	姜志杰 (400)
与时俱进 开拓未来	
——盘山县工商行政管理局 31 年发展回溯 .....	何成义 (403)
改革创新促进了阜新气象事业的科学发展 .....	崔 广 (407)
改革的浪涛像蓝色协奏曲 .....	迟庆东 (411)
我与地震之缘 .....	刘玉福 (413)
30 年本溪消防茁壮成长 .....	金春明/张景奇 (416)
鞍山民主党派发展壮大的黄金期 .....	仲 薇 (418)
喀左县妇女工作蓬勃发展 30 年 .....	赵金丽 (422)
故里祭奠, 为了张学良的夙愿 .....	赵 杰 (427)
特殊的时期 特殊的贡献 .....	张玉维 (430)
辉煌的桥梁 闪光的纽带 .....	张玉维 (432)
大团结 大民主 大作为 .....	张仁早 (435)
广开海内外联谊虚实录 .....	张仁寿 (437)

工会干部的情怀 .....	张颖 (440)
在黑土地上快乐地成长 .....	巴俊宇 (444)
关于新邱地区发展战略调查研究的回忆 .....	袁乃勤 (448)
矢志不移为农村卫生改革鼓与呼 .....	于连京 (450)
祖孙回族政协委员感受改革 30 年 .....	尹维良 (453)
抚顺市政协的恢复与发展 .....	徐永军 (456)
无怨无悔的选择 .....	徐永军 (459)
改革开放以来阜新市政协工作回顾 .....	王尚武 (461)
加深乡亲情谊 促进祖国统一 .....	林绍斌 周琪 原黎 (464)
努力为多党合作和政治协商制度添砖加瓦 .....	蒋铭辉 (466)
我参加起草《加强文史资料工作实施意见》 .....	高平原 (472)
我在统一战线工作这 30 年 .....	周世翰 (475)
我与《朝阳政协报》 .....	李雁平 (477)

## 生活变迁篇

与改革开放同行 .....	赵延庆 (482)
1978 年我在中央团校学习纪事 .....	毛立志 (485)
记忆	
——写在改革开放 30 周年 .....	李冰 (489)
沧桑的岁月 美好的回忆 .....	贾广成 (493)
民主法制恢复与我的律师经历 .....	丁敏杰 (495)
我的昨天与今天 .....	里烽 (498)
煤城伴我成长 .....	蓝冰 (502)
感受巨变 .....	孙长仪 (505)
春讯 .....	辛兆盛 (508)
童年的梦想 .....	刘忠良 (511)
改革春风到我家 .....	韩翼 (513)
如今双休日真的好休闲 .....	张维录 (515)
从“围观”到“为邻” .....	王勇 (517)
改革开放的身边事 .....	刘海棠 (520)
从家庭档案看 30 年来的变化 .....	李雪垠 (523)
30 年感言 .....	陈亚庆 (526)

春风沐浴我成长 .....	何 薇 (528)
我在沈阳 20 年的难忘记忆 .....	刘松灿 (531)
30 年的梦想与飞越 .....	周美汐/解海燕 (534)
往事花絮 .....	赵丽艳 (538)
改革开放 30 年的步行街 .....	吴会山 (540)
我爱你——辽阳 .....	王桂钦 (543)
凌河公园漫笔 .....	刘雪晶 (546)
辉煌巨变 30 年 .....	刘 萍 (549)
我眼中的改革开放 30 年 .....	梁 霄 (552)
市场供应与市场丰盈 .....	李天龙 (554)
山城巨变——与友游城录 .....	白凤荣 (555)
从身边看变化 .....	刘忠良 (559)
我与改革开放 30 年 .....	王月娟 (561)
辉煌的 30 年 .....	曹漫丽 (564)
妈妈的旧棉衣 .....	张晓慧 (566)
一个人的时尚史 .....	素 素 (568)
30 年前的吃“大本儿” .....	展玉成 (571)
说秋菜 .....	康喜鹏 (574)
矿泉水的故事 .....	陈秀庆 (575)
搬家 .....	朱 慧 (576)
家有新房 .....	张 颖 (578)
看江、听雨 .....	辛兆盛 (581)
走进梦境 .....	刘 辉 (583)
搬新家 .....	蒋 濂 (586)
我的搬家记 .....	黄公达 (589)
春天的故事 .....	崔文举 (592)
房产证是家庭生活水平提高的见证 .....	姜艳华 (594)
我居住的那些房子 .....	韩悦妹 (597)
下乡之路 .....	王连祥 (599)
乡桥 .....	杨家强 (602)
话说自行车 .....	王 勇 (605)
我与火车的情缘 .....	王 刚 (608)
房改——圆了我家的住房梦 .....	马占奎 (610)

家乡的路 .....	富英勋 (612)
回家的时候 .....	厉玉学 (615)
父亲的车 .....	李兴堂 (618)
车的情怀 .....	王吉发 (620)
小小电话感受大变化 .....	张大革 (622)
电生活 .....	沙爽 (625)
从“电匣子”到“液晶彩电” .....	满强 (627)
饮水思源 .....	许景文 (630)
写在收获的季节里 .....	齐智君 (633)
我与改革开放 30 年	
——生活在变 .....	石洪萍 (637)
我与公交共成长 .....	赵丽辉 (640)

## 咬定青山不放松

——回顾辽宁国有工业企业改革

郭廷标

伴随着我国改革开放的滚滚洪流，国有企业改革已经度过了30个春秋。上个世纪90年代以来的十多年间，我曾有幸在省委、省政府的领导下，直接参与了辽宁国有工业企业改革的具体指导、组织和协调工作，其中有许多深切的感受和体会。现作一简要回顾，以此纪念改革开放30周年。

在整个经济体制改革中，如果按艰巨性、复杂性、繁重性排序，国有企业特别是国有工业企业的改革无疑能排在前列。国有企业改革的重大难题，就是在坚持以公有制为主体的前提下，实现与市场经济的接轨。当时在一些外国人看来，这简直是不可想象的；国内也有不少人曾对此表示过怀疑。在改革的具体实践中，我省也确实遇到了国有工业企业徘徊下降甚至出现全行业亏损的严重情况。但困难并没有把辽宁人吓倒。在省委、省政府的坚强领导下，全省特别是国有工业战线的广大干部职工坚定信心，顾全大局，迎难而上，奋力拼搏，一步一个脚印地把改革推向深入，终于在新世纪开启的时候看到了胜利的曙光，以实际行动向世人昭示：在市场经济条件下，国有企业也完全可以大显神通。

30年坚持不懈的改革，使我省国有工业的管理体制和运行机制发生了根本变化，国有工业的运行质量和发展速度有了显著提高。一是经济总量不断扩大，综合实力大大增强。1978年到2003年，国有工业总产值由313.8亿元增加到3552.3亿元，增长了10.3倍；2004年到2007年，国有控股工业增加值由1404.1亿元增加到2315.5亿元，年均增长11.95%。1978年到2007年，国有控股工业的利税由83.9亿元增加到763.4亿元，增长了8.1倍。二是国有工业资产布局不断优化。由改革初期遍布各行业、各领域，向关系国家安全和国民经济命脉的重要行业和关键领域集中。1978年到2007年，我省国有工业企业的数量由2887户减少到839户，但国有资产总额由320.5亿元增加到9679.9亿元，增长了30多倍。三是国有企业职工人数减少，但劳动生产率显著提高。2007年与1998年相比，国有控股企业职工人数由256万人减少到111万人，但全员劳动生产率提高了近8倍。四是基础产业的重要骨干企业调整改造取得明显进

展,国有经济控制力明显增强。2007年与1978年相比,我省国有工业企业原油加工量由2125.9万吨增加到5678.1万吨,增长了1.67倍;发电量由278亿千瓦时增加到1115亿千瓦时,增长了3倍;钢产量由848.7万吨增加到4140.3万吨,增长了3.9倍;煤炭产量由4298.4万吨增加到6349.1万吨,增长了2000多万吨。五是形成了一批有影响力的大型企业集团。如鞍钢完成了连铸连轧改造,利润由“九五”初期的不到1亿元,增加到100多亿元;辽宁特钢与大钢和黑龙江齐齐哈尔特钢跨地区联合重组成立的东北特钢,已成为国内最大的特殊钢生产企业;沈阳机床在同国内企业联合重组的基础上并购了德国的某同行企业,成为中国最大的数控机床生产基地。

## 二

我省国有工业企业改革是在解放思想中勇于探索,积极推进,逐步深化的。纵观30年的改革历程,可以概括为三个“转为”。

一是由以放权让利为主要内容的政策调整转为以明晰产权关系为主要特征的企业制度创新。改革以前,国家对国有企业统包统揽,企业不负担盈亏,也没有经营自主权。因此,上世纪80年代初、中期,企业改革主要是围绕放权让利进行的,包括扩大企业经营自主权、建立经济责任制、实行利税分开、推行承包经营责任制,等等。尽管此时的改革并没有真正触及国有企业与市场经济对接的问题,但为国有企业进入市场奠定了基础。党的十四届三中全会明确国有企业改革的方向是建立产权明晰、责权明确、政企分开、管理科学的现代企业制度后,我省及时把改革的重点转到企业制度创新上,开展了现代企业制度试点,组建了国有资产营运机构,实行政企分开,改革行业管理体制,对企业进行公司化改制,建立了公司治理结构,同时推进企业劳动用工、人事、分配制度改革,强化了企业内部管理。党的十六大后,进一步深化国有资产管理体制改革,成立了国有资产监管机构。这一系列改革,使国有企业从体制和机制上增强了市场化运作的适应力和自觉性,促进了国有企业与市场经济的对接。如今的国有企业,有很大的自主经营权利,管理层的薪酬与企业业绩挂钩,国有资产保值增值在体制机制上得到保障。

二是由注重搞活单个国有企业转为优化国有资产布局,从整体上搞活整个国有经济。随着改革的深入和个体、私营、“三资”等非公有制经济的发展,国有企业包打天下的局面逐步被打破,其体制性、机制性矛盾也逐步显露。从上世纪90年代中期开始,国有企业出现大面积亏损和停产、半停产,以至于出现全行业亏损。在这种情况下,必须对国有资产的布局进行调整。根据党的十五大提出的抓大放小和对国有经济实行战略性改组的要求,我省按照“有所为、有所不为”的方针,收缩战线,加强重点,依托具有一定规模和较强竞争实力的优势企业,通过上市融资、售股变现、收购兼并、破产清算等资本市场运作,推动国有资产从低效益企业向高效益企业、从中小型企业向大型企业、从一般竞争性行业向战略性产业集中。具体说,就是大胆探索国有经济的多种实现形式:将关系到国家安全和国民经济命脉的战略性、基础性、公益性的少数国有大型企业改组为国有独资公司或控股公司;对一般竞争性的各类国有大型企业,通过各种资本运作,将其改组成与各种非国有经济成分充分融合、具有多元投资主体的混合所有制企业;对国有中小型企业放开放活,



大面积推进多种形式产权制度改革和经营方式改革；对扭亏无望的企业实行破产关闭。对国有资产布局进行调整，盘活了大量国有资产存量，优化了资产配置，增强了国有企业的经济实力、控制力和影响力。

三是由企业改革的单项突进转为综合配套，实行整体推进、重点突破。国有企业改革牵涉方方面面，靠单项改革很难奏效。因此，从上世纪90年代中期开始，我省就更加注重改革措施的综合配套和改革与发展举措的协调推进。比如，把国有企业改革同其他改革结合起来，以国有企业改革为中心环节，推进计划、金融、投资等体制改革，建立和完善商品、资本、技术和人力资源等市场，不断完善管理体制，转变政府职能，为企业发展创造良好的体制环境和外部条件；把建立现代企业制度同减轻企业负担结合起来，在国有大中型企业积极推进主辅分离、辅业改制，分离办社会职能，使国有企业轻装上阵参与市场竞争；把规范破产、鼓励兼并、下岗分流、减员增效同实施再就业工程、建立完善社会保障体系结合起来，有效地解决了人往哪去的问题，保证了改革的顺利推进，保持了社会的和谐稳定；把改革同改造、调整、升级结合起来，坚持走发展高新技术产业、用高新技术和适用技术改造传统产业、实行产品精深加工的路子。特别是实施老工业基地振兴战略以来，加大了自主创新和对外开放的力度，企业的技术水平、综合实力和竞争能力明显增强。

### 三

在回顾辽宁国有企业改革历程的时候，我们不会忘记，我省国有企业改革每进一步，都离不开党中央、国务院的大力支持和亲切关怀。30年中，党中央、国务院领导同志多次视察我省，对我省国有企业改革给予具体指导和支持。上世纪80年代末90年代初，在我省国有企业被相互拖欠的“三角债”困扰时，国务院领导同志亲自到辽宁督战，帮助解决“三角债”问题，使大多数国有企业解除了困扰。上世纪90年代中期，国务院领导同志亲自带队到辽宁14个市调研，帮助我省制定国有大中型企业改革、调整、改造方案。在实施国有企业三年改革脱困攻坚计划时，中央领导同志鼓励我们：“搞好国有大中型企业难点在辽宁、希望在辽宁、信心在辽宁”，并在多方面给予了巨大支持和帮助。支持辽宁沈阳、大连、鞍山等8个城市进行城市优化资本结构试点；支持我省对资源枯竭煤矿、有色金属矿产实行破产关闭，先后破产了本溪矿务局、抚顺龙凤矿、北票矿和阜新矿务局3个矿、南票矿务局几个矿，有色金属矿8个破产了7个。在实现三年改革脱困目标之后，中央又决定在我省进行完善城镇职工社会保障体系试点，在建立个人账户和社会统筹相结合的养老保险机制、下岗分流与失业保险并轨、建立最低生活保障制度等方面，给予财政转移支付的支持。在实施振兴战略中，中央又出台了很多优惠政策对东北老工业基地予以支持，包括国债资金支持、社保制度改革、增值税转型、豁免历史欠税以及支持政策性破产、分离办社会职能、引进外资和技术，等等。可以说，没有中央的支持，我省国有企业也不会有今天这样生机勃勃的局面。

（作者系辽宁省政协原主席）