



夏惠民 著



HUI YIN BI

即将在工作舞台上谢幕的时候,留下一本书,给朋友,
给曾经一起工作过的同事

沈阳出版社

江苏工业学院图书馆

藏书章

阿音壁

夏奎民 著

图书在版编目(CIP)数据

回音壁/夏奎民著. —沈阳:沈阳出版社,2003.2

ISBN 7-5441-2132-1

I. 回… II. 夏… III. 税收管理—中国—文集
IV. F812.42-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 010014 号

沈阳出版社出版发行

(沈阳市沈河区南翰林路 10 号 邮政编码 110011)

抚顺日报印刷厂印刷

开本:880×1230 1/32 字数:300 千字 印张:12 插页:6

印数:1—1000 册

2003 年 2 月第 1 版

2003 年 2 月第 1 次印刷

责任编辑:王 晔

封面设计:万金玉

责任校对:李国安

版式设计:周 晶

责任监印:杨 旭

定价:24.00 元

(如图书出现印装质量问题请与厂家联系调换)

序

李宏林

我出生在抚顺，又在抚顺生活和工作多年，结识了不少抚顺的朋友，夏奎民同志就是这些朋友中的一位。

开始知道奎民是通过新闻渠道，当时他是一名矿工出身的记者，写出一手很漂亮的文章，工人阶级的本色和才华由他的新闻文字体现得相当地道。我同他是新闻同行，又是老乡，势必引起我的关注，凡是见有他发表的通讯我都要读一读，读罢很感亲切和欣慰。以后我们相识，奎民的朴实、敬业给我留下很深的印象。

从20世纪80年代中期起，奎民离开了新闻岗位，先后当了市委和市政府的官员。我去抚顺市委时见过他，那时他先后负责市委的综合文稿和机要工作，这是十分重要的部门，论职位，在市里这已经是个不小的官儿了，但他总是匆匆忙忙、谦谦和和的，没有官架子。正如他自己在述职报告中所说的“职务不能说明自己的觉悟，也不能说明自己就是有水平。”我从当时任市委书记的刘振华同志那里得知，奎民仍然是笔杆不离手，他是市委重要文稿的草拟者，是个大笔杆子，对他赞赏有加。

前几年他出任抚顺市国税局局长，这可是个实权在握的大官儿。为了要宣传一位国税局的优秀干部他同我商讨过。当时我还只以为他当过新闻记者，重视局里的宣传工作，他出头亲自做些安排。这次奎民把他的文稿交给我，我才发现，抚顺市国税局的



几个先进典型文章都是出自他的手笔，并发表在省里的报刊上。他还是笔杆不离手。写稿子是个苦差事，既费力又劳神，有多少走上领导岗位的同志还热心于自己动手写文章呢？奎民却乐此不疲。这件事儿可令我思索良久，感慨也着实颇多。

永远与笔相伴，细想来倒是一件好事，奎民就是用他写下的文稿勾勒出了他几十年来的思想脉络和追求的踪影。

在文稿的《新闻编》中记载的奎民20年的新闻写作中，有一个鲜明的特色，就是他热情洋溢地宣传战斗在现代化建设第一线的工人、知识分子和干部。从生产到改革，从党风到道德……等等，他都有涉猎。不仅表现他们的业绩，还描绘他们的心灵。通过优美的文笔让人们感到，改革开放的中国，到处生机勃勃，颇有“千树万树梨花开”之美妙。作为党的新闻工作者应有的品质他都具备，奎民不愧是社会主义中国新生活的一位热情的歌者。

他的新闻作品的这种靛色，最突出地展现在他于1997年和2000年完成的《大山里的蓝宝石》和《庄严的税徽》两篇长篇通讯中。这时的奎民身任市国税局局长职务，他是在繁忙的公务之余用20多天的时间又调查又写作，完成了这两篇税务干部的颂歌。哪一篇作品读来都令人激动，都令人思索。奎民对税务工作的热爱，对税务工作人员流露出的真情实感深深地打动着读者。

《大山里的蓝宝石》用许多生动的细节，把一个乡镇税务所所长陈德银的形象刻画得十分感人，文中有一段描写令人久久回味：

“尽管为了一笔12元，一笔6元，总共才18元的小税额，他却像燕子垒窝那样，把泥一口一口地衔了回来。18元钱呀，在城里可能只够有些人吃一顿早餐。可他，这大山里的税务尖兵，用热血，甚至用生命聚集起来的税款，你能掂量出其中的分



量与代价吗？你能说国家金库里解缴的仅仅是税款吗？若说还有什么，那就是包括陈德银在内的千万个税务人员一腔热血和忘我的情怀……”写得多么好！文字和思想都打动人的心扉。

在《庄严的税徽》中，在许多国家利益与个人利益发生尖锐的矛盾冲突时刻，把一个基层税务所所长朱殿喜的风采表现得可亲可敬。朱殿喜自摆“鸿门宴”，坚持国家税收原则，拒绝别人说情和送礼；他把一个卖肉的扔在地上并沾满痰迹的一元钱税款拾起来，说：“谢谢你支持我们的工作。”朱殿喜的宽大胸怀令扔钱者和围观群众为之感动；当他在税收中遇到威胁时敢说：“为征国税我不怕死！”真是一身豪情跃然纸上。奎民在文中有这样一段感慨：“真正的价值只有在高尚的品格上才能清晰地显示出它本来的刻度。没有平地显不出高山，是国税人的血统熔铸了朱殿喜的性情和品格，他没有太多绚丽的春光，没有太多飘浮的夏云，没有喧哗，更没有旋转着的五彩，他只有成熟生命的深沉和严肃。也正是这种朴拙的宽容和力量，赢得了纳税人，也赢得了同志。”

通看两篇作品，奎民的文笔更显流畅，文学想象更为丰富，文中含有很高的文化成分。我想特别要提到的是这两篇作品所产生的社会背景：随着社会主义商品经济的发展，一批干部滋生起拜金主义、享乐主义，热衷于利用手中的权力谋私，腐化堕落已经严重的侵蚀着党和国家的肌体。正是在这种时候，奎民向我们介绍了在财税权力机关里执行“三个代表”的典型，它起到稳定人民群众对党和干部信任的作用，它也是投向官场腐败的两枚标枪。所以可以说，奎民的这两篇通讯，是他长年从事新闻写作之后，又积累了领导工作经验，合并两方面优势，再在新闻写作上的一种新的爆发，其思想水平和写作水平结合得更趋完善，这两篇通讯可称为奎民的代表性作品。

文稿中的《杂著编》收集了几十篇作品，奎民思想的触角伸



出的很广，社会焦点、文明建设、思想作风等等，他都有所议论，以正确的思想引导人，以高尚的情操塑造人。有一些文章眼光很敏锐，观点很超前，有些写在80年代初期的作品，在今天读来仍不失其警世意义。其中我特别看好《书记·更夫及其他》、《不声不响，躬身办事》两篇有关干部体制和领导干部作风的杂文。前一篇写的是一位党委副书记退休后当更夫的事情。奎民以它为由头，批判了官贵民贱的封建思想。这篇杂文的深刻不只在它抨击了历史上的封建主义，作者更着眼于现今的干部制度，他写道：“这种传统的历史惰性造成的影响不是所有的人都已认识到，所谓以‘资历’定职和事实上存在的干部职务终身制，就是封建主义影响造成的一种很不正常的现象。一个人要提了级，不管走到哪里，都要担任相应的领导职务，不论从事什么工作，都享受相同的待遇……由此，管理国家和企业的职务成了某种个人资历、名誉和身份的标志。这样致使一些同志不懂行又要摆架子，既缺自知之明，又无求知之心。这样的干部制度不改革，怎能适应四化的需要呢。”多么深刻，多么犀利！这些文字是出自1980年，当时城市里依然是实施计划经济，属于政治体制改革的干部制度干脆纹丝没动，而作者竟发出了这样一种振聋发聩的感慨，不能不让人佩服作者对社会生活敏锐的洞察力和勇于开腔的勇气。

怎样当好领导干部？这在今天仍然是个热门话题。也是在20多年前，奎民捕捉到一件小事，里边蕴含的却不小的思想，他有感写出《不声不响，躬身办事》，说的是全国煤矿工会主席王珣同志来抚顺老虎台矿搞调查，一不打招呼，二不住宾馆，三不吃招待饭。每天清晨5点钟就深入到生产第一线，向矿工作调查。作者颂扬领导干部的这种工作作风，批评了那种不务实、喜张扬的领导干部。

干部作风和干部体制一直引起奎民的关注，他关注的是有关



党和国家兴衰的重大问题。他在 20 多年前的关注，今天已经成为全党全民的忧患。好的是我们党内有众多像奎民这样的有思想、有作为的党员，众志成城，在党中央的领导下，必定会将反腐斗争进行到底，一支富有开拓精神的干部大军也将会以邓小平理论为指导，坚定地执行“三个代表”重要思想，为全面建设小康社会奋战在中华大地上。

文稿中还收进许多政论性文章，多是作者从政之后的一些具有指导性、政策性和业务性的专著，它在奎民的工作和写作中也是重要的一部分。但是我对文中所论的一些内容比较陌生，只能是为了增长知识，当做学习材料来捧读。当我读罢了这些文稿，有一点感受是很突出的，这就是奎民十分敬业，他干一行爱一行，他在每一行里都以一种探索精神做出新成绩。用现在的话说，他从 80 年代到今日，每个历史阶段他都能与时俱进，在观念上总能汇入新潮流。我想这是他多年记者生涯所积累下的政治敏感和勤于思考的细胞受益于他。

我读了《坚持生产力标准做好综合文稿工作》受益匪浅。他提出做好综合文稿工作是要当“不是书记的书记”，不站在这个高度上就当不了高层次的参谋，就拿不出高水平的建议。而其关键是把生产力为标准的观念牢固地树立起来，以此为衡量综合文稿的好与坏、成与败的客观尺度。他提出要破除四种观念：唯上唯书观念；传统封闭观念；待命行事观念；旧的价值观念。他又提出综合文稿写作人员要有四种修养：政策理论修养；文化知识修养；工作作风修养；创造能力修养。在这两个“四种”中，深入浅出、切合实际地进行分头细述和议论，实实在在说得头头是道，令人折服。这篇文章是他在全省会议上的一篇讲演稿，以后又发表在复旦大学的学报和《秘书》杂志上，我想这篇有思想、有体会，又便于操作的精彩文稿，肯定会受到与会者和文秘同行们的青睐，即使我这个文秘外行读了这篇文章，也思考着怎样参



照文章中一些观点改进自己的思维和工作。

还有《党员干部应牢固树立正确的世界观、人生观和价值观》，奎民多年来对干部问题的关注，这一次引伸进深层次的理论性的探讨。江泽民同志曾提出：“改革开放才搞了十多年，有些干部、党员在考验面前就打了败仗。”作者遵照这一沉痛的总结，在党员干部的世界观、人生观、价值观中去找原因。这篇文章摆事实讲道理，分析深刻，平实感人；对如何树立好“三观”，提出勤政为民，勤于立德，勤奋学习的三勤观点，极具说服力。这篇作品是作者为局机关全体党员、干部及领导班子成员撰写的党课教材，后发表在刊物上，它不失为一篇优秀的党课教材。每个党员和干部都应该读一读。

还有《女性要敢于突破心理定势》、《谈谈关于孝敬老人的家庭伦理美德》以及有关国税工作的诸篇大作，奎民的深入细致的调查作风令人敬佩，他对诸多社会问题的热切关注和研究成果令人惊讶，他那不知疲倦的工作精神令人羡慕。

写到这里，我们不妨把话头转回本文开始处，就是令我思考，令我感慨的奎民已身为领导之后，还动手写文章这件事。

邓小平同志早就指出“领导同志要学会拿笔杆”，也就是鼓励领导干部要亲自动手写文章。这样做我想有几大好处：第一可兴调研之风。凡要写文章，必须要对撰写的对象进行一番调查，这样做有利于克服领导脱离实际的毛病。第二可兴思考之风。凡写文章的人都知道，没有什么比蕴酿和写作文章再费脑筋的了，在动脑之中才能促动观念的更新，才能增进创新意识。第三可兴学习之风。当领导的并不是万事通，身负重任，要经常学习，而动手写文章是最好的学习机会。你写出文章要用流畅、准确、生动的文字告诉读者一定的科学道理，这就要你加强文字表达功力的学习，以及对政策的深刻了解和对专业知识的准确掌握。学会拿笔杆，一般说这种领导干部作风勤俭，思维敏捷，敢于批判，勇



于创新。让我举一个这种干部的实例，那就是夏奎民！

好像只是转瞬间，奎民也进入花甲之年了。然而，他仍然还是那样精力旺盛，充满朝气，具有年轻人那种活力，给我一种“晚霞未必逊晨曦”之感。现在，奎民刚刚在工作舞台上谢幕的时候，留下一本书，给朋友，给广大读者，让大家同作者共同回顾作者的一段生涯足迹，让大家同作者一起回顾作者为改革开放的中国曾经思考过什么，做过些什么，大家从中得到一定的启示，这是一件很有意义的事情。所以我祝贺奎民留给大家的这一丰厚的文字成果。并愿他走进耳顺之年，多听好事，心情愉快，依然笔不离手，再给读者调制美味文字大餐！

2003年1月于沈阳

注：序作者为辽宁日报高级记者，终身记者，辽宁省名人协会副主席，辽宁作家协会顾问。作品有《新岸》、《家风》、《追捕二王纪实》、《人鬼之战》、《马家军风云》、《三八大案》、《慕马大案纪实》等。

目 录

序	李宏林
---------	-----

新 闻 编

大山里的蓝宝石	3
庄严的税徽	17
爱情的真谛	29
最佳爆破工艺的探索者	36
老骥逢春志千里	42
矿山主人的风格	47
犟队长马银香	52
在调整战线上	57
如今矿工生活越来越美好	61
深更半夜的电话	63
地球心脏里的一场革命	66
老红军儿子的婚事	69
新的脚印	71
振奋人心的新起点	74
在温暖的阳光下	76
慈母之爱打动了青年的心	78



我为的是锻炼身体	83
绝技传新徒	85
围绕三篇文章坚持开拓进取 圆满完成全年各项工作任务 ...	87
向关心支持国税事业的纳税人致以崇高敬意	95
奋战三载受煤坑胜利竣工	98
说到做到 不放空炮	100
向用户让利要市场 向改革产品要财富	102
振奋精神敢于大胆抓生产	104
筹集闲散资金用于四化建设	106
西露天矿开门见喜	107
狠抓管理整顿 讲究经济效益	108
政策稳定 分配兑现 职工托底 干劲无比	110
扩大贷款范围 扶持青年就业	112
生产服从用户 企业充满活力	114
“铁饭碗”破个口 半月建起一座楼	116
为发展集体企业尽职尽责	118
大小“买卖”一起做	120
辞去副厂长 让位当工人	122
转变党风要从领导干部做起	123
坚持重在现实表现的原则	125
马德友张继元七矿工奋不顾身救矿井	128
他赢得了群众的真心拥护	131
人民喜爱的山区好税官陈德银	133
抚顺市探索出就业型环保式开发区新路	136

政 论 编

分税制是发展社会主义市场经济的必然选择	143
---------------------------	-----



关于实行分税制后扩大地方税源的几点思考	148
抚顺个人所得税征纳现状剖析与对策探讨	154
关于强化市本级财政功能的粗浅思考	161
关于我市“两税”收入的调查与分析	167
略论加强企业办税人员管理是促进企业纳税申报准确率 提高的必然选择	175
深刻领会“三个代表”精神实质 千方百计做好 税收工作	185
强化税收执法力度 建立新的税收秩序	192
国税系统人事制度改革的思考	199
关于税务战线党员教育的几点思考	207
浅谈新形势下税务机关的党风廉政建设	214
基层党建一个不容忽视的重要环节	218
尊重知识 尊重人才 树立正确的人才观	226
努力探索思想政治工作新规律新方法	235
让雷锋精神放射出时代光芒	240
讲学习 讲政治 讲正气 把班子建成维护大局的 坚强领导核心	248
深入开展“三讲”教育 努力提高国税干部队伍素质	256

杂 著 编

榜样的力量是无穷的	265
通情才能达理	266
小议“精”与“傻”	268
赞“多管闲事”	270
“闻过则喜”有益	271
书记·更夫及其他	272



漫话疏导	274
文明节俭办丧事	276
喜事新风漫街头	277
不声不响躬身办事	278
除掉办丧事的封建霉味	279
名厨崔长有谈烹调	280
不能干省柴火睡凉炕的蠢事	282
站台被烧无人裁决 电车误点何时解决	283
赞四化建设的主人	285
新闻改革的报春花	287
剪不断的思绪	289
党,永远在我的心中	292
采芳觅秀游秋园	294
努力搞好综合调研 为领导决策当好参谋	296
就推行行政执法公示制有关问题答记者问	300
依法治税 强国富民	303
有了公民的纳税才有共和国的繁荣	306
适应新情况 开辟新税源	309
提高公民的税收法制观念 争做诚信纳税的时代楷模	312
决战四季度 坚决打赢应收尽收攻坚战	314
我的述职报告	319
坚持生产力标准做好综合文稿工作	328
党员干部应牢固树立正确的世界观、人生观和价值观	335
女性要敢于突破心理定势	342
加快萨尔浒风景旅游度假区开发建设势在必行	347
不是党员当领导是不是脱离党的领导	351
试论领导干部人口理论教育的重要性	354
浅谈独生子女的家教问题	359



谈谈关于孝敬老人的家庭伦理美德	367
-----------------------	-----

后记	372
----------	-----



