

P821-49
535

李嘉诚

低调做人的智慧

淡泊明志，随遇而安，不作非分之想，心境安泰，必少许多失意之苦。

刘丽◎编著

向／华／人／普／富／学／做／人

探究李嘉诚如何运用低调做人的智慧，从一无所有到成就非凡的事业巅峰。让所有阅读本书的朋友，知晓成功并非只是单纯的以财富作为衡量标准，更要拥有非凡的人格魅力，赢得广泛而真诚的尊敬和敬仰。成功尽在低调做人的智慧之中。

 中国城市出版社
CHINA CITY PRESS

李嘉诚

低调做人的智慧



刘丽 ◎编著

中国城市出版社

·北京·

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚低调做人的智慧 / 刘丽编著. —北京: 中国城市出版社, 2009.6

ISBN 978-7-5074-2118-7

I. 李… II. 刘… III. 李嘉诚—人生哲学—通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 077613 号

责任编辑 吕洪梅 (lhm730@sina.com, 13693396772)
封面设计 尚书堂
责任技术编辑 张建军
出版发行 中国城市出版社
地 址 北京市海淀区太平路甲 40 号 (邮编 100039)
网 址 www.citypress.cn
发行部电话 (010) 63454857 63289949
发行部传真 (010) 63421417 63400635
发行部信箱 zgcsfx@sina.com
编辑部电话 (010) 52732085 52732082 63421488 (Fax)
投稿信箱 city_editor@sina.com
总编室电话 (010) 52732057
总编室信箱 citypress@sina.com
经 销 新华书店
印 刷 北京蓝海印刷有限公司
字 数 177 千字 印张 16
开 本 787×1092(毫米) 1/16
版 次 2009 年 7 月第 1 版
印 次 2009 年 7 月第 1 次印刷
定 价 29.00 元

版权所有, 盗印必究。举报电话: (010) 52732057

前 言

人生在世，总要面对两个问题：做人与做事。如何才算成功做人，怎样才能成功做事？这是很多人都在思考和探讨的问题。

于是，总有人在哀叹：做人难，事难做。这是每个人都必须要面对的难题，在困惑与摸索中，人们各自凭借自己对人生的历练，走着自己的做人、做事之道，也有着各自不同的成功和失败，就像一句俗语说的那般：“一样米养出百样人”。

但“做事先做人”，杰出的成功者，都坚持着一套独特的做人原则，而这往往就是他们之所以成功的关键所在。

李嘉诚是我们这个时代最杰出的商人之一，他连续六年荣膺世界华人首富，连续八年雄踞香港商人首富，是无数做事者心目中崇拜的成功人士。时至今日，李嘉诚对外界仍是一个谜。围绕着他的名字，各种传记重复杜撰了无数传说。对于他个人身价的猜测，则像一种无穷的动力，驱动整个世界密切关注他的生意、健康及家庭。李嘉诚通常被描绘为一个天才，依靠对交易天生的敏锐，不停扩大自己的财富。这种情况，与其说人们因此熟悉了李嘉诚，倒不如说，李嘉诚被神秘化了。

那么,这位拥有亿万身价却又简朴平易,富甲一方却又受人真诚尊敬的“超人”,究竟有什么样的智慧和方法,能够财富、人气两丰收,辉煌数十年而声誉愈隆呢?

李嘉诚办公室里有一幅左宗棠题江苏无锡梅园:“发上等愿,结中等缘,享下等福;择高处立,寻平处往,向宽处行”的题字,倒是可以给我们略漏微隙,窥到他的成功之谜。

题字正是说看问题要高瞻远瞩、做人应低调处世、做事该留有余地,可谓立意深远。李嘉诚对此很有感慨,他说:“对句刚开始的四个字,发上等愿、择高处立,连小孩都懂,也是我多年前就做到的,这不稀奇。结中等缘,是不一定与同一个阶级、社会地位的人来往,这不容易。”“至于享下等福,就更不易。富贵后,能过朴素简食的生活,唯‘勤俭’两字!”于此,结合李嘉诚平日做人、行商的风格,我们可尽知其成功之谜在于——低调做人。

低调做人是一种风度与气魄,也是一种谋略与智慧,更是一种处世的姿态。低调做人,能够在低调中修炼自己并寻求机会;能够在不显山、不露水之间,成就宏图伟业;能够在不被防备的情况下,一飞冲天、一鸣惊人,不骄不狂,豁达从容;能够在隐蔽中养精蓄锐,从而实现胜人一筹的转变。

低调做人,能够富贵不张扬、得势不炫耀,能够不为名利所羁绊,不为金钱所困扰,不因世事的纷杂遮住双眼。无论面对激流险滩,还是鲜花掌声,都能够保持一颗低调的心,自由轻灵,睿智博大。

低调做人,知进也知退,善争也善让,不张扬,不卖弄,能够昂首前进,也能蛰伏蜕变,不会树大招风,更能远离祸患。

李嘉诚一贯秉持低调做人的原则,从步入社会之初直至登上事业巅峰,自始至终不曾将其丢弃;每每置身惨烈的商战中却可以全身而胜,成就杰出,人生完满,体现其出众的智慧和手腕。

本书的编写目的和内容指向,即在于探究李嘉诚如何运用其低调做人的智慧,从一无所有的境况到成就非凡业绩的事业巅峰。让所有阅读本书的朋友,知晓成功并非只是单纯以财富作为衡量标准,更以一个人拥有非凡的人格魅力,赢得广泛而真诚的尊敬和敬仰为基准,以“超人”为楷模,让自己的前途更加光明,在复杂多变的竞争中最终胜出。

成功尽在低调做人的智慧之中。

第一章 逆境不堕，低就方能高成

01 ~ 28

海纳百川，是因为所处的位置低。一个人身处逆境，若是他拥有高远的理想、奋斗不息的信念、用功不止的坚持，从低处开始，非但不可怕，反而是一种蓄力前进的良策。

李嘉诚作为世界级财富巨人，却并非出身豪门，他从小生活困苦，不得不为生存打拼。正是因为多舛的命途，磨砺了他的性格，开阔了他的眼界，造就了他一生低调做人的原则，因此不断得到成长、成材。如同一棵沙漠中的树，不张扬，不起眼，却坚持不懈地往下扎根，傲然挺立。

1. 低调并非淡泊，有梦方能有所成就 3
2. 在人屋檐下，不妨低低头 5
3. 位卑不可失志，苦难中感受人生 7
4. 相信自己，低处亦可成材 10
5. 以低姿态收服人心 13
6. 摆脱依赖，成功之路靠自己 16
7. 淡对祸福，泰然处之 18
8. “抢学”知识，根深才能叶茂 20
9. 耐心等待，坚持就是胜利 23
10. 敬业勤奋为做事之本 26

第二章 富贵不炫耀，坚持才能胜利

29 ~ 46

低调是一种境界，是一种修养，更是一种智慧。低调的人，即使明珠在身，亦不屑于张扬炫耀，更知明哲保身，不露锋芒，却不乏深



明大义,深知做人处世之道。

李嘉诚青年创业,大器早成,却宁愿锦衣夜行,不曾在人前显露富贵,更不会因此受宠若惊。数十年来他坚持低调行事,更能正道而行,备受各界推崇。“有一天,我到公园走一趟,途中觉得口渴,于是去买雪糕吃,穿短裤、T恤、穿便鞋走,没有人认识我,很开心。”如此一个豪杰,却简单得可爱。

1. 赤子归乡,捐资办学 31
2. 不为名利遮住眼 33
3. 乐于过普通人的生活 35
4. 以低调聚人气,获爱戴 38
5. 保持低调,避免树大招风 40
6. 不骄不躁,居高自省 42
7. 赚钱有方,用钱有道 44

第三章

谦恭和逊,绝不盛气凌人

47 ~ 68

谦虚和逊是低调的兄弟,一个人即使学富五车、才高八斗,也应该不骄不躁、不卑不亢;即使拥有万贯家财,亦不应狂妄自大、盛气凌人,否则只能招致灾祸。

李嘉诚青年时就认定:严于律己,宽以待人,心胸开阔,再加上自己的努力,迟早会有所成就。他告诫自己:当事业更上一层楼的时候,绝不能贪心,更不能贪得无厌。

1. 友善待人 49
2. 将友谊置于金钱之上 51
3. 虚怀若谷,有容乃大 54
4. 舍小取大,积累人心 56
5. 清醒看待自己,和善为人 59
6. 严于律己,宽以待人 61
7. 做对手,不做敌人 64
8. 消除贪欲,吃亏是福 67

第四章

善借外脑,而非独断专行

69 ~ 88

在竞争激烈的社会中共存,有一条硬道理:谁占有人才,谁就会成为竞争的胜利者。人才永远是事业做大的资本,只有善待人才,唯才是举,而不独断独行的人,才能在竞争中取得成功。

李嘉诚这样认为:“成就事业最关键的是要有人能够帮助你,乐意跟你工作,这是我的哲学。”获得人才的重要原则就是尊重人才,低调做人,而非标榜自己专横自负,才能获得贤达之助。

1. 虚心坦诚,善听意见 71
2. 客卿相助,知恩回报 72
3. 不分内外,重用洋人 76
4. 起用新秀,重视人才 78
5. 不拘一格,重贤任能 81
6. 感恩员工,多方报答 84
7. 同舟共济,成败共存 85

第五章

从小处做人,诚信为本

89 ~ 106

历史上成大事者,都是以“信义著于四海”;诚信同时也是一种无形的资产,唯有言必行、行必果,别人才会相信你,敢和你合作,这样你就能赢得人心,如此才能在社会中有立足之地。如果一个人只知夸夸其谈,不知收敛,很少能做到言出必行,就一定会失去诚信之名,也就失去了立足之本。

李嘉诚为人处世,非常重视“诚信”,他明白一个不讲信誉、不讲诚实的人,包围他的必然也是这样的人;相反,以诚信待人,就可以找到真正助力者。

1. 诚心待人,方能逢凶化吉 91
2. 追求诚信,赢得信赖 92
3. 知错就改,力保信誉 94
4. 不怕吃亏,有失有得 97
5. 注重形象,坚持善意收购 99
6. 洁身自好好做人 101
7. 信誉是世上最大的资产 103



8. 信誉要实实在在,而不能夸夸其谈 104

第六章 善心做人,夯实根基

107 ~ 124

内心的低调不只在表面上的不显不露,更在于从内心深处有着对他人、对社会的深切感恩,因之真实地认识到自己得来的一切都不值得洋洋得意,才能在无论什么情况之下都能真心地关注他人。

只有人格高尚、充满善心的人,才能在风起云涌的社会竞争中屹立不倒。李嘉诚就是一位以善为根基,极富人格魅力、做人高尚的人,他所创造的种种奇迹正是由于他的“善心做人”所造就而成的。

1. 百善孝为先,孝敬父母不分贫富 109
2. 乐善好施,为国尽力 111
3. 对别人永远怀有感恩之情 113
4. 知恩图报,心怀善念 115
5. 大圣无形,甘于平静 117
6. 仁爱无私,不图回报 119
7. 对己节俭忌奢,对人慷慨大度 122

第七章 教子成材,立德为本

125 ~ 142

中国有句古训:“子不教,父之过。”从古至今,对子女的教育都是身为父母不可推卸的职责。在李嘉诚身上,凝聚着中华民族的传统美德。惯于低调的李嘉诚,身为人父后,在教育子女的问题上,同样坚持自己的理念。他说:“我不是教他们如何赚钱,而是教他们怎样做人!因为做人比做生意更重要。”正是因为如此,李氏家族的事业才能后继有人,辉煌不衰。

1. 培养自食其力的能力 127
2. 重视孩子的道德教育 129
3. 不要以富豪之子自居 131
4. 骑自行车上学 133
5. 打破“富不过三代”的魔咒 136

6. 最好的教育莫过于言传身教 137

7. 未立事先立信 139

8. 家教斐然, 双子成材 140

第八章 和气生财, 在低调中取胜

143 ~ 166 要做好生意,最重要的不是积累金钱,而是要积累人心,如果你真正拥有了人心,就有了钱。俗话说:“和气生财”,如果唯利是图,为了蝇头小利不择手段,动辄与人翻脸成仇,自然不能得到大利。所以生意的成败,还在于如何做人。

李嘉诚的高明之处在于,永远低调和气,主张“有钱大家赚,利润大家分享,这样才有人愿意合作。假如拿10%的股份是公正的,拿11%也可以,但是如果只拿9%的股份,就会财源滚滚来。”而事实证明,李嘉诚与人为和的做人之道,正是他成功的最重要的因素。

1. 和气生财是硬道理 145

2. 万不可制造死敌 147

3. 靠合作才会有大局面 148

4. 竞争中求共存 149

5. 凡事有所为,有所不为 153

6. 有合作才有未来 155

7. 扩张也要以和为贵 157

8. 重情义是成大事的无形资产 160

9. 朋友也是生产力 162

10. 与人为善,造就良好人缘 165

第九章 进退有度, 绝不钻进死胡同

167 ~ 192 做事不要做绝,说话不要说尽,凡事留有余地,为自己留条后路;特别是在利弊面前更不要盲动,这是低调做人必须掌握的处世之道。

李嘉诚给人最深刻的印象是:足智多谋。他在经营策略上从不会轻易去冒险,更不会有随便碰碰运气的行动。他的所有决策都是来自最全面、最广泛的有关资料。他的决定都按照现实的情况作进退



取舍,这也是他为人之道最出色的本领。

1. 敢冒险,却不正面冲突 169
2. 事在人为,成就大事业需努力而为 171
3. 沉着应战,不等于停滞不前 173
4. 居安思危,敢于推陈出新 175
5. 以小博大,使实力大增 178
6. 有进有退,才能有所作为 182
7. 以义顾利,巧妙圆融好做事 184
8. 把握大局才经得起风波 187
9. 攻守兼备才能扩张有度 190

第十章 稳中求胜,经商亦是做人

193 ~ 216 做人如同博弈,在隐藏自我的同时窥探别人;移步行走之间更要谨慎,须知:“一步不慎,全盘皆输”;但谨慎不等于不行动,“稳健中求发展,发展中不忘稳健”才是明智的选择。

只知道一棵树上吊死的人是注定不会成功的,经商的道理跟做人一样,李嘉诚的方法就是审时度势,迂回包抄,出奇制胜。他明白每一行业都没有永远的赢家,任何事情都是繁荣与衰退的循环,所以凡事不可强求,见好就收。他在商场中的出色表现都得益于他的做人原则和处世态度。

1. 欲求发展,先要稳健 195
2. 永不自我满足,才能把事业做大 197
3. 从事业的低潮中寻找机遇 198
4. 不把鸡蛋放在同一个篮子里 201
5. 审时度势,才可立于不败之地 204
6. 巧妙运用“人弃我取”之道 206
7. 只有赢利的生意,没有永远的生意 208
8. 最后的笑,才是最成功的 210
9. 走别人未发现之路 212
10. 必要时以不变可以应万变 214

第十一章 调整心态,追寻自己的快乐人生

217 ~ 238 做人总是脱不出在竞争和压力中不断挣扎的怪圈,如果无法适时调整自己的心态,找不到人生的意义和乐趣,就只能陷入苦闷之中难以自拔。

作为华人首富,李嘉诚的快乐方式不是享乐奢华,更不是不可一世的为富不仁。他快乐的一生里,只有质朴、知足和乐善好施。他善于稳定自我,调节自己的情绪,非常善于集中精力去处理他应该做的事情,而力图不让周围的烦恼和挫折影响他的思考,影响他的工作和生活。

1. 学会热爱自己所做的工作 219
2. 得意不忘形,失意不气馁 221
3. 适时放手,推陈出新 223
4. 培养自己寻找快乐的能力 226
5. 不要让小事破坏了自己宁静的心情 228
6. 乐于帮助别人 230
7. 心态平和,不唯利是图 231
8. 一家人开心最重要 234
9. 保持心理年轻很重要 236

Chapter 1

第一章

逆境不墮，
低就方能高成



Chapter 1

海纳百川，是因为所处的位置低。一个人身处逆境，若是他拥有高远的理想、奋斗不息的信念、用功不止的坚持，从低处开始，非但不可怕，反而是一种蓄力前进的良策。

李嘉诚作为世界级财富巨人，却并非出身豪门，他从小生活困苦；不得不为生存打拼。正是因为多舛的命途，磨砺了他的性格，开阔了他的眼界，造就了他一生低调做人的原则，因此不断得到成长、成材。如同一棵沙漠中的树，不张扬，不起眼，却坚持不懈地往下扎根，傲然挺立。

1. 低调并非淡泊，有梦方能有所成就

我们强调低调做人，绝不是低标准做人。低调不是弃世厌俗，更非毫无目标，无为而为。大凡掌握低调做人真谛的大师，往往拥有着令世人瞩目的成就，且从小就心存高远的梦想，矢志不渝，在低调中取得非凡成就。

低调是一种艺术，是一种学问，更是一种境界。低调不是低眉顺眼，碌碌无为，也并非随遇而安，不思进取，而是一种心怀高远的梦想，却甘愿处低的修养。低调是一种耐得住低就，才可以厚积薄发，达到人生、事业最高点的冲力；拥有处低瞻高的胸襟，才可以更好地展现登高望远的风度与气魄。

关于低调做人，自古以来就为中国人立身之本，其中最重要的一条就是能够以较低的姿态来立身处世，始终把自己的起点放在较低的位置，然后以此为基点向高目标迈进。

当被势态所迫而非自愿处身低处时，更不能因此堕落失志，不知进取。做好应该做的事，处低却心存高远，才是低调做人的境界。

李氏家族乃书香世家，李嘉诚的父亲李云经，秉承家训，走的是治学执教之路。他学识渊博，教学有方，深得上司的赏识及当地群众的好评，在乡邻四野颇受尊重。李嘉诚来到人世时，世界已不太平。尽管此时北伐已取得辉煌的胜利，而中国依旧处于半封建、半殖民地社会。李云经心底也不时泛起忧国忧民之感，他对儿子的最大期望，就是学有所成，报效国家和家乡。

李嘉诚不负父亲厚望，他聪颖好学，3岁就能咏《三字经》、《千家诗》。咏诗诵文，是李嘉诚童稚时代的最佳娱乐。“人之初，性本善，性相近，习相远。”李嘉诚正是在这些启蒙读物中，最早接受了



传统文化的熏陶。

从儿时起，深厚的家学培养了李嘉诚许多优秀品德。不可否认，这些优秀品德对他后来的发展起了潜移默化的作用。少年时代所受的教育如何，有时确实能影响一个人的一生，更能给人立志之基。

父亲的重义轻利、安贫乐道、热衷于教育事业、视教育为强国利民之本，使李嘉诚深受其熏陶，一言一行皆按父亲要求的去做，更重要的是他酷爱读书、很有上进心，深得李云经的喜爱。

那时候，李嘉诚的童年梦想是像父亲一样，做一名桃李满天下、博学多识的教师。

年少的他，将父亲奉为自己的楷模。他梦想着自己能够拥有父亲那样广博的学识，也像父亲那样受人尊敬。因而，他读书非常刻苦自觉，经常在书房里点煤油灯读书，常常深夜都不睡觉。

待父亲回家来，他便缠着父亲给他讲解不懂的诗文、历史、人文故事等。

李嘉诚读书的悟性与勤勉，深得父亲的嘉许。伴随小李嘉诚的成长，父亲时常向他讲起日本侵占东三省的暴行。随着父亲娓娓的话语和忧郁的神色，李嘉诚仿佛看到忧国忧民的屈原，仰天吟唱“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”；壮怀激烈的岳飞，仰天长啸“三十功名尘与土，八千里路云和月”；位卑不敢忘忧国的杜甫，在寒冷的秋夜，对着自家的破茅屋，高歌“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜。”

少年时代接受的传统文化教育，为李嘉诚后来的发展与辉煌奠定了坚实的基础。他后来虽然没能遵循儿时的志向，走求学治学之路，但小时候所受国学家传的熏陶，却培育了李嘉诚“达则兼济天下，穷则独善其身”的志向。在家中的藏书阁中，少年李嘉诚就暗暗发誓要做一个对国家和社会有用的人。他常问自己：“你要成为一只苍鹰与天比高，还是要做一条长河为大地抒怀？”