



高寒山区的战斗堡垒

安顺市蔡官公社菁脚管理区党总支领导全面大跃进的經驗

中共安顺市委员会

贵州人民出版社

高寒山区的战斗堡垒

——安順市蔡官公社菁脚管理区
党总支领导全面大跃进的經驗

中共安順市委員会編写

貴州人民出版社

1960年1月·貴阳

高要山区的战斗堡垒

——安順市蒙官公社青脚管理区
党总支领导全面大跃进的經驗

中共安順市委员会編写

*

貴州人民出版社出版

(貴阳市延安中路3号)

(貴州省书刊出版业营业許可証出字第1号)

貴州省新华書店发行 各地新华書店經售

貴州人民印刷厂印刷

*

开本: 787×1092/32 印張: 2 字數: 41,200

1960年1月第1版

1960年1月第1次印刷

印数: 00,001—5,150册

統一書号: T3115·117

定 价: (5)一角五分
(1204)

前 言

这本书，主要是介紹曾被中共安順市委命名为“标兵支部”的蔡官公社菁脚管理区党总支，领导高寒山区人民实现全面大跃进的工作經驗。

我們写这本书的目的，是想透过一个农村党组织的全面工作情况，向讀者介紹：在大跃进的形势下，农村基层党组织，应該如何坚持两条道路的斗争，如何加强党的集体领导，如何对待群众运动，如何根据总路綫的要求来改进工作方法，等等。我們希望，这本书的出版，对农村的党组织及在农村工作的干部，会有一些好处。

同时，这本书里也用很多活生生的事实告訴人們，这个“更穷更白”的高寒山区，两年来起了多么大的变化；革命群众的創造力該多么惊人！党的总路綫、大跃进、人民公社是多么伟大而正确！一个从菁脚工作回来的干部，曾写下一首詩来反映这个变化：

高寒山区看热潮，群众干劲比天高！

水庫搬到大岭上，公路鋪平半山腰。

每亩粮食超九百，各项工作破指标。

万人歌颂总路綫，都说党的领导好。

因此，这本书的出版，也将会以无可辯駁的事实，来回答右傾机会主义分子对总路綫、大跃进、人民公社的污蔑和攻击。

由于我們水平的限制，沒能够把这个总支的經驗总结得很好，还希讀者給予批評和指正。

中共安順市委員会

1959年12月

目 录

- 一、坚强有力的领导核心，攻无不克的战斗力量…………… (6)
- 二、坚持政治挂帅，深入进行思想教育…………… (15)
- 三、坚持群众路线，大搞群众运动…………… (24)
- 四、改进工作方法，提高工作效率…………… (36)
- 五、不断壮大党的队伍，加强党的战斗力量…………… (44)
- 六、大力提高党员的政治觉悟，发挥党员的战斗
作用…………… (49)
- 七、加强党对群众组织的领导，发挥各种组织的
积极作用…………… (55)

菁脚管理区位于安顺市东北角与普定、织金、平坝三县的交界处，是一个高寒山区。共有汉、苗、回居民一千零三十六户、四千二百五十七人（其中苗族四百七十九人，回族九十三人）。五十三个自然村、寨，星罗棋布地分散在方圆约六十华里的崇山峻岭中。耕地总面积为六千零一十七亩（其中水田面积为四千零一十七亩），绝大部分是贫瘠的梯田坡土。因为这里山高、风大、雾多、雨少，山洪与干旱交替为害，所以解放前粮食产量很低。水稻亩产量只有二、三百斤，而且是“三种两不收”。加上反动政府的横征暴敛，地主和乡、保长的剥削压迫，土匪的烧杀掳掠，弄得民不聊生，十室九空，广大劳动群众，处于饥寒交迫、流离失所的死亡境地。那时的人们，诅咒这个“穷山沟”说：“养女不嫁坡里头，生的孩子变马牛，吃的都是糠和菜，穿的尽是破襟和烂褙”。

解放以后，菁脚人民结束了这种牛马不如的生活。在互助合作运动中，粮食产量与年俱增，人民生活逐步上升。特别是从1957年冬大跃进以来，仅仅两年，这个高寒山区的面貌发生了惊人的变化。1958年，菁脚管理区（公社化以前是菁脚乡）的人民群众，在社会主义建设总路线的光辉照耀下，彻底战胜了百年不遇的一百七十五天的特大干旱，粮食总产量达到三百三十三万斤，比解放后最高年产量的1957年增产11.1%，平均亩

产量为六百三十八斤，比解放前的最高平均单产增加了一倍半。1958年9月，人民公社成立后，立即开展多种經營，人人上山取宝，大抓現金收入。因此，这一年的农、副业总收入，比解放以来收益最多的1957年增加46.6%。群众欢天喜地歌颂总路线、大跃进和人民公社扭轉了乾坤，把灾年变成丰收年。

1959年，他們依靠人民公社的优越制度，在1958年大跃进的基础上，繼續大跃进，再一次地战胜了連續两个月的大干旱和山洪暴发所造成的严重涝灾。使粮食总产量达到四百七十万零二千五百三十斤，比大跃进的1958年增产44.6%，粮食平均亩产九百一十六斤，提前八年超額完成了十二年农业发展綱要（草案）的粮食指标。同时，又进一步开展了多种經營，大抓商品性生产，在三秋工作基本结束后，立即动员广大群众投入“小秋收”。1959年在竹器、木器、农具修配、縫紉、运输、經濟作物、林場、畜牧以及药材山貨采集等方面，預計收入八万多元。这样，1959年农、副业总收入就可以达到三十三万元，比1958年将增长65%。

两年来，这里兴修水利五十五处，田土受益面积达三千亩；造林三千九百三十二亩；修筑簡易公路与牛馬車道三十多条，全长約一百华里；并安装了一部会談电话机和五部单机，50%的生产队都通了电话；自古以来，山路崎岖、交通梗塞的局面，正在迅速改变。在以农业生产为中心的前提下，各项工作任务，均能提前或超額完成計劃，形成了全面跃进的局面。如1959年夏粮征购任务超額3%；1959年前九个月的稅收工作超任务12.5%，供銷工作超任务25%，存款超任务7%，收貸款超任务近一倍半。其他如文教、卫生、青年团、妇女等工作

也走在全公社和全市的最前列。

随着生产的大跃进，人民的生活面貌也发生了巨大的变化。全管理区每人平均收入，1958年比1957年增长50%，1959年比1958年增长31%，消灭了缺粮户、超支户，成倍地增加了存款户。群众的购买力也迅速地增长着。据管理区商店统计，1959年前九个月生活用品销售总额为五万六千三百元，比1958年同期增长一点一三倍，比1957年同期增长一点六倍。从1958年9月到1959年9月，全区人民即添置新衣、新被三千三百多件，每户平均三件以上，其中新棉衣一千五百多件，新棉被四百八十床；此外，还新添卫生衣二百七十五件，灰毡三百五十床，花垫单一百二十床，球鞋一千三百双，袜子五千三百双，毛巾二千三百条；加上解放以后历年添置的，每家都有几床花被子，每人都有三至五套衣服。苗族贫农社员王少州，全家四口人，一年来就添置了二十套新衣服和两床新棉被，还有一百元的活期存款。在解放前，一般劳苦群众做梦也想不到铺花床单、穿球鞋、围围巾、带金笔、使手电筒等等，现在已成为现实了。

大跃进和人民公社化以来，这里的公共福利事业，不仅办得多，而且办得好。全区100%的人参加了公共食堂，实行了伙食供给制。全部食堂不仅巩固下来，而且越办越好。现在每人每月的伙食费约值五至六元，超过了当地原上中农的生活水平。群众对公共食堂的评价是：“公共食堂好处多，困难生活已摆脱，从此一心搞生产，日子越过越快乐！”在三十二个托儿所和两个幼儿班里，收托了四百九十四个大小儿童，使娃儿多的妇女社员，丢掉了多年来“儿多母苦”的沉重包袱，提高了劳动出勤率。一所敬老院里，收容了九个无依无靠的白发老人，正在度

着幸福的晚年。管理区为入院老人縫了新衣服，添了新棉被。

文化教育事业也是一日千里。解放前，这里只有一所学校，学生二十多人。1959年，学生总数已发展到六百七十二人，比解放前增长了三十一倍，比1957年增长一点一倍，使97.2%的适龄儿童都上了学，基本上普及了小学教育。由于历年来結合生产开展了扫盲运动，大批的青壮年摘掉了文盲帽子，許多原来一字不識的人，現在当上了生产队会計或扫盲教师。許多生产队还組織和建立了业余花灯剧团、俱乐部、图书室、讀报組等。公社电影队輪流到管理区放映，社員每月可看到一次电影。他們的文化生活，現在一天比一天更加丰富多彩。从卫生設施来看，目前已有有一个民办卫生所，六个保健室，十四个卫生人員。队队都有了保健員和接生員，較普遍地实行了新法接生。一般社員有了小病，不用离队就可得到治疗。

总之，两年来，菁脚管理区的各项工作都走在時間的前面，干得轟轟烈烈，做得踏踏實實。这里的干部和群众都听党的話，意气风发，干劲冲天。这里的党群关系、干群关系，也是形同骨肉，亲密无間。这个巨大的变化，正如下面一首快板詩所反映的一样：

干劲冲破天，跑在時間前。

跃进再跃进，两年胜千年。

人人爭上游，事事当模范。

菁脚管理区，紅旗都挂滿。

的确，菁脚管理区的办公室里，已經琳琅滿目地挂滿了十多面錦旗。1959年8月又得到中共安順市委題为“建設山区尖兵”的大紅旗；同时获得市委授予的“标兵支部”的光荣称号。

这些紅旗，这些成就，并没有使他們产生一点自滿松劲情緒。在上級党委的不断指示和培养下，他們的态度越来越謙虛，考虑問題越来越周密，革命干劲越来越足，跃进的步伐越来越大了。1959年他們的秋种任务又提前超額完成了（面积比1958年扩大了两倍）。在庆祝1959年农业特大跃进的同时，他們又提出了新的奋斗指标：1959年冬全管理区的水利建設，决心要走在全市的最前列，“大战一冬春，基本上实现水利化”，使70%至80%的田土免除旱涝威胁，使60%的田土实现自流灌溉；1960年更进一步地贯彻执行农业“八字宪法”，保证粮食平均单产跨过千斤关；同时，将增設烤烟农場、茶場、养猪場、牛奶場各一个。他們决心争取1960年平均每户純收入超过三百元，比1959年再翻一番。

菁脚管理区为什么能够得到这样巨大的成績呢？总的来說是总路綫、大跃进、人民公社这三面胜利的紅旗，在这里越举越高。在上級党委的正确领导下，管理区党总支加强了集体领导，发挥了党员的战斗作用，贯彻了群众路綫，始終如一地满腔热情对待群众运动；在思想战綫上，坚持了两条道路的斗争，一貫地反右傾、鼓干劲、搞高潮、当促进派；真正学会了抓两头带中間，一切經過試驗等工作方法。这样，就使党总支委员会在大跃进中，成为一个坚强的领导核心和攻无不克的战斗力量。它所领导下的广大群众，也成为名符其实的“建設山区的尖兵”。

那么，菁脚管理区党总支是怎样领导全面大跃进的，有哪些先进經驗呢？

一、堅強有力的領導核心 攻無不克的戰鬥力量

1956年，這裡建立了黨總支。當時的黨員少而弱，黨的戰鬥力還不夠強。1957年下半年——大躍進的前夕，他們在整風的基礎上，改選了黨總支的領導成員，健全了組織。兩年多來，隨着黨的隊伍的發展壯大，和大躍進的實際鍛煉，這個年青的黨總支，已經成為一個堅強有力的領導核心，攻無不克的戰鬥力量了。

它為什麼能夠這樣呢？關鍵問題是黨總支從大躍進以來，堅持了黨的集體領導原則，並在執行這個原則過程中，緊緊地抓住以下五條：

（一）統一認識，行動一致

從總支委員會十三個委員來看，總的說來，都是經過一定鍛煉、對黨忠誠、任勞任怨的好幹部。無疑地，這對加強集體領導來說，是一個非常有利的條件。可是，光憑這一條，還不足以保證這個領導核心本身在思想、行動上的完全一致。因為他們的革命經歷不同，政治思想水平有高有低，觀察問題的方法和認識問題的程度也不一样。譬如，有的黨總支委員，聽到富裕農民叫喊，有時還表現動搖；有的兼任生產隊支書的委員，考慮問題往往有本位主義傾向。這些情況，就決定了在領導核心內部，首先必須掌握批評與自我批評的武器，堅持兩條

道路的思想斗争；通过思想斗争，来提高每个委员的思想觉悟，达到领导核心统一认识，统一行动。

例如1959年接受夏季粮食征购任务时，有的委员虽然在会上表示要坚决完成，可是思想上没有解决问题，因而劲头不大，行动迟缓。原因是他们只看到收割的一部分小麦验收的结果，比原估产数差了一些。有的就反映：“任务勉强能完成，可是种子留不成了。”总支书记罗云富同志，马上召开了总支委员会的扩大会议，会上将事先调查的材料做了介绍，让大家分析。原来先收割的一小部分都是生长不好的，还有大部分好麦子没有收，他们只看到一点就做了结论，显然是错误的。经过分析，大家都认为只有少部分麦子的产量比估产数差了些，而大部分麦子都丰收，完成夏粮征购任务有保证。大家的看法一致了，信心足了，行动也迅速了，使夏粮征购超额3%完成了任务。

1959年在核实粮食产量问题上，更集中地反映出两条道路的思想斗争。在秋收过程中，菁脚管理区党总支的部分成员，由于听了富裕农民的叫喊，滋长起右倾思想。有的委员认为，先进吃了亏，得红旗进退两难，说：“先怕名不出，后怕民不利”。有的说：“完不成任务只不过几个干部受点处分而已，可是社员生活是件大事啊！”这种片面的群众观点，使他们在粮食问题上表现犹豫动摇，产生了较严重的本位主义倾向。因而，全区的粮食产量迟迟不能落实。全管理区水稻平均单产，实际是八百八十二斤，但第三次上报的平均单产才是六百八十五斤。有的总支委员夸大灾情说“今年年景不如去年”，“去年是干水不干田，今年是干水又干田”。为了彻底解决这个

問題，黨總支先後召開了兩次擴大會議。會上，首先分析了糧食作物的生長情況，一致肯定了1959年的莊稼比過去任何一年都好。接着，就具體地分析了總支書記羅雲富親自調查的胡家寨小隊的糧食落實情況。大家一致認為這個小隊的自然條件在全管理區來說是最差的。但是經過核實，他們1959年糧食總產比1958年增加40.6%，水稻平均單產達到八百多斤。如果說其他小隊比不過胡家寨，那是不符合實際的。在對1959年的生產情況的看法上取得一致以後，又討論了解放前後人民群眾生活的變化，國家、集體和個人三者之間的關係，以及核實產量對保衛總路線的重大意義。從而提高了與會人員的政治覺悟，紛紛地對本位主義、個人主義以及片面的群眾觀點展開了尖銳的批判。他們認識到，把增產說成減產，實質上是否定了總路線的正確性，否定了大躍進的成績和人民公社制度的優越性；客觀上當了敵對分子攻擊總路線、大躍進、人民公社的幫凶和少數富裕農民不滿社會主義叫囂的應聲蟲。會上副總支書記張發科同志批判了自己的“先進吃虧論”，他說：“說先進吃虧，怕埋怨，實際上是怕少數富裕農民吃虧，大多數貧農、下中農是絕對不會埋怨的。因為正是由於先進才把他們的生產和生活大大提高了。埋怨我們的只是少數富裕農民和利己主義分子，我怕這些人埋怨，正說明我的思想已同情他們，這有多么危險啊！”經過這一場深刻的批評與自我批評，使每個領導成員在兩條道路的鬥爭中，劃清了是非界線，堅定了立場。一致表示：必須與富裕農民的思想鬥爭到底，打退資產階級思想的進攻。由於他們頭腦清醒了，勁頭足了，宣傳黨的分配政策也就更加積極深入了。這樣，使拖延許多天沒有得到解決的糧

食核实产量与分配問題，得到彻底解决，保证了三秋与冬季生产掀起了新的高潮。

經驗証明，贯彻执行党的建設社会主义总路綫的过程，是一个反复的連續的思想斗争过程，特別是一刻也不能停止地向右傾保守思想作战。这个战斗又必須从党的领导核心开始。领导成員的右傾思想克服的越彻底，领导核心的思想基础就越巩固，执行党的方針政策，就会更加坚决，才能多快好省地完成各項任务。經驗同时也証明了，坚持思想斗争的最有效的方法是認真地开展批評与自我批評，坚持实事求是的态度与科学分析的精神，决不是消极地“整上一通”。只有如此，才能經過批評达到新的团結，不使被批評的同志，背上思想包袱。

(二) 发揚民主，集思广益

总支委员会，在每次开会前，都做了充分的准备工作。这种准备包括两方面：一方面以总支書記为首的几个主要負責人，先学习有关党的指示，做好調查研究，提出初步意見；另一方面，把开会要解决的中心問題和必須准备的材料，提前通知每个委員，让大家充分作好准备。有时任务紧急，来不及这样准备时，几个主要負責人也事抓紧時間商量一下，統一認識之后再开会。为了充分发揚民主，集思广益，主要負責人虽然准备了意見，也不是先讲一通。根据會議情况，如果需要先提出自己的意見时，也是以商量的口气，决不武断肯定。并且想尽办法，启发大家尽量发表个人的意見。对相反的意見，也耐心听取，决不采取“頂回去”的态度。等到各种意見都講出来以后，主持會議的同志，再归納为几个問題，启发大家，

作进一步的考虑。遇到僵持不下的情况时，就宣布暂时休会，让大家多考虑一下，再继续讨论。直到全部或大多数人的意见一致时再形成决议。这样，就保证了大家执行决议时，都积极愉快，而不是“勉强”。有时，几个主要负责同志准备的意见，遇到多数人反对不能通过时，他们依然保持冷静态度，在休会时继续对照上级的指示、文件与当地实际情况分析各种意见。经过充分考虑之后，如果认为原来的意见有不正确的部分时，就加以修改；认为正确时，就坚持说服的方法。如在一次调整耕作区的会议上，开始由于几个兼任生产队支书的委员，都想要好田好土，不同意总支书记罗云富同志的提议。但经过一再启发教育，要求大家克服本位主义，从“全国一盘棋”的观点来考虑问题，最后，大家认识一致了，原来反对的人，也主动地放弃了自己的错误看法，同意了总支书记的提议，问题就解决了。

菁脚管理区党总支的主要负责人，善于把会议有准备、有中心和发扬民主统一起来，决不强调一面，忽视一面，或者把两者对立起来。1957年以前，党总支开会，往往出现这样的情况：一种情况是总支书记认为集体领导，发扬民主，就是让大家讲。会前自己没有认真准备，也没有通知别人准备意见。开会时，抓不住要解决的中心问题；另一种情况是，总支书记自己准备好一套意见之后，开会时向大家讲一番，又不能很好启发别人发表意见。因而，有些委员抱着“听会”的态度，开会时只听，很少发表意见。这样，使总支委员会不能集思广益，发挥每个委员的积极性。菁脚党总支现在的做法，就克服了以上两种缺点。因此，会议开得既有集中又有民主，既有统一意志，

又有个人的心情舒暢。在这种情况下，每个委員都大大地發揮了主动性，加强了对集体领导的責任感。而总支書記也就能够做到集思广益，多謀善断，迅速提高领导水平。

（三）分工負責，認真檢查

总支委員會除了对各項經常性的工作分工归口，明确責任以外，并将全管理区的六个生产队分为三片，由六个脱离生产的委員分片包干，其中三个主要領導同志（总支書記、副总支書記、管理区主任兼支委）各管一片，分守坐鎮。分工以后，就根据各个时期的工作計劃，提出具体要求。一般情况下，必須切实保証实现。在这个問題上，他們特別強調“言行一致，說干就干”。为了使这种責任分工制能够始終貫徹，他們坚持了对每个委員（包括支書在內）的工作检查制度。这种检查，一般都在每一項任务基本上告一段落时，由总支委員會开会进行。检查时都很严肃認真，对于执行決議坚决、完成任务好的同志當場給以表揚，反之即进行批評；通过批評，检查責任，找出原因，以便提高認識，解决思想問題。由于他們坚持了責任分工与检查制度，就进一步加强了总支委員的責任感。因而，每个委員接受任务以后，就雷厉风行，干劲十足地去完成任务。

为了弥补會議检查的不足，党总支还采取“党内通报”的形式表揚先进，督促后进。1959年，党总支发了五次通报，均收到良好的效果。如1959年秋天，委員熊光明（兼管理区主任）在大荒地（他負責的地区）領導秋粮征购工作时，由于天气連連下雨，粮食不干，他就帶領群众采用人工烘烤的办法，三天共烘烤稻谷万多斤，保証秋粮按时入仓。党总支及时发出