



# 发扬革命传统 争取更大的光荣

陕西省革命伤残军人复员建设军人  
社会主义建设积极分子介绍

陕西省民政厅編  
陕西人民出版社

發揚革命傳統  
爭取更大的光榮

陝西省革命殘廢軍人、復員建設軍人社会主义建設積極分子介紹  
陝西省民政廳編



陝西人民出版社

一九五六年·西安

344.8.2

810

發揚革命傳統  
爭取更大的光榮  
陝西省民政廳編

\*

陝西人民出版社出版（西安北大街一〇九號）  
西安市書刊出版業營業許可證出字第〇〇一號  
西安市第二印刷廠印刷 新華書店陝西分店發行

\*

787×1092 1/32  $\frac{13}{16}$  印張 • 16,016字

一九五六年九月第一版

一九五六年十二月第一次印刷

印數：15,000 定價：(5) 八分

統一書號：T7094•10

## 目 錄

- 向文化進軍的英雄..... ( 1 )  
—— 缺右臂的革命殘廢軍人王品貴同志学文化的故事
- 趙双崗和他的一只手..... ( 4 )
- 坚持解放軍光荣傳統的女營業員張偉..... ( 6 )
- 冒雪打井 試种玉米..... ( 9 )  
—— 記复員建設軍人寇仰旭
- 人民的好战士..... ( 12 )  
—— 記复員建設軍人崔孝忠
- 大公无私的人..... ( 14 )  
—— 記子長縣复員建設軍人徐文礼
- 办社的能手..... ( 17 )  
—— 記革命殘廢軍人牛恆馳办社的經過
- 运输战綫上的光輝旗帜..... ( 20 )  
—— 复員建設軍人張志亮的模范事迹介紹

總編者 曹西來

頁 8 第 2221

## 向文化進軍的英雄

——缺右臂的革命殘廢軍人王品貴同志學文化的故事

「你已經 48 歲的人啦，還學啥呢？弄個工作干就算啦。」當王品貴同志初中還有一年就畢業的時候，還有人向他提出這樣的問題。你猜他怎樣答覆呢？出乎意料，他却很冷靜、很樂觀、充滿了無比的勇氣和信心地回答說：「哼！48？再學一年畢業，還不到 50 歲，畢業後頂少還不給黨和人民工作 10 年？國家培養我不知花了多少錢，舊社會咱也夢想不到自己還能當中學生。現在有這機會，多學幾年還有什麼不好的呢？」他意味深長的說罷後接着又說：「過去，我在戰鬥中落后，今天在文化學習中可要和小伙子們比賽呢。」王品貴同志這樣說，是不是真的在戰鬥中落后呢？不，不是的。他在戰場上同樣是頑強、機智、英勇戰鬥的好戰士。他曾先後負傷三次。立大功三次。1947 年 10 月在河南朱王寨戰役中還立了一次特等功。一次，排長計劃派人通知二班炸毀敵人的圍牆，打算內應外合，消滅敵人。這時他就挺身而出自告奮勇擔任通訊工作，經過重重險阻，終於完成了任務，結果這一仗打得很好，消滅敵人 200 多人。第三天晚上他一人又繳獲敵人機槍一挺，沖鋒槍一支，步槍四支，還俘虜了 11 個敵人。1948 年在淮海戰役中光榮負傷，使他失去右臂，成為二等甲級殘廢，經過休養，遂轉入西北革命殘廢軍人學校學習。

王品貴同志自從到革命殘廢軍人學校後，他打心眼里高興起來，暗暗地下定了決心：「這下非學美不可。」因為對一個貧農出

身，不識一個字的文盲來說，在當戰士的時候，就深深体会到沒有文化的苦處。但是他又看看自己，是一個年紀大，失去右臂、双目又遠視的人，不覺思想上又鬥爭起來。可以理解要從速成識字達到初中畢業，困難是很多的。可是對一個戰場上是英雄的人來說，這些困難是算不得什麼的。他沒有被困難吓倒，相反都被他刻苦鑽研、埋頭學習的意志征服了。在學習的過程中，出現了許多動人的事例。這些事例也教育了其他同志。

在開始速成識字學習時，首先拼音難住了他。舌頭硬，轉不過來。這時他想，什麼事情只要多學多練就能成，于是就利用中午休息時間，和其他同志研究，進行練習。突擊生字時，記不住，還不要緊，特別困難的是把字寫不到小方格子里，當時他用自己僅有的左手捏着筆，一抖一抖地拚命的向那模模糊糊的方格內寫，可是說什麼也寫不到方格里：不是出頭便是露腳，沒有寫幾下，弄得滿頭大汗。同時又沒有手來按紙，紙來回移動，好像故意和他為難。這時他的思想有點波動，心想：「算了吧！這還能學會？」可是轉眼又想：「戰鬥中都不怕死，難道在學習戰線上還能掉隊嗎？不能，決不能。」這樣一想，他的力量又來了，決定堅持學下去。由於他刻苦鑽研，每天多念多寫，晚上睡在床上還在肚皮上划字，腦子里想着，就這樣不斷的勤學苦練，不但將字寫在方格里，而且寫的還很好。

到小學時，碰到算術四則混合題又被搞住了，但他在課堂上細心聽教師講課，下課後向同學請教，這樣一來算術也趕上了。這些困難在王品貴同志來說都一一克服了，獲得了勝利。但是，在整個學科方面來說大的還在後邊呢？繼而來的是會計課。這是同學們反映最難學的課程，既不容易領會，又不容易作練習。尤其是作練習時要打許多表格，這對他來說又是一個難題。起初他用

自己僅有的半截胳膊，按住米達尺，可是始終打不好：這一頭正划着，那一頭就溜跑了；那一頭正划着，這一頭又溜跑了，在練習本上只划了一些連不到一起的斜綫。這怎麼辦呢？他終於想出辦法，叫同學用硬紙給他划一個憑單樣子的格子，用鐵尺壓住，再用筆去划。他為了更好的學會這門學科，在星期天專門復習會計。結果也學會了。學習成績，由原來的二、三分提高到四、五分，初步掌握了一般商業會計知識和農業會計技術。算盤也學會了加、減、乘、除。由於他這樣艱苦學習，各門功課都獲得了優良成績。平時測驗，課堂問答多是四分以上，上學期總評結果，五門是四分，其他也都全部及格。

王品貴同志不但學習很好，是一個學習文化的尖兵，而且在生活中，也充滿了青春的活力。他不以殘廢而悲觀，也不以立功而驕傲；不因困難而灰心，亦不因勝利而自滿。他熱愛勞動，只要自己能作的工作，都要去作。有的同志看他殘廢重，主動要幫助他洗衣服，他都婉言謝絕了。可是他怎樣洗呢？請看看，他自己用腳踩住衣服，用一只手擦上肥皂，揉來揉去，這樣把衣服就洗得干干淨淨。不僅這樣，他還主動的幫助別人。每天早晨起床後，除了照例朗讀語文外，一定還要幫助其他同學打水、掃地、擦玻璃，不分冬夏，天天這樣。有人問他：「你為什麼這樣？」他回答得很好：「我喜歡勞動，我每次替大家做些事以後，心里總感覺舒服。」

王品貴同志1956年上半年已經由初中畢業了，當人們問他畢業後干啥工作的时候，他總是這樣回答：「組織給啥，我就干啥，我要到祖國最需要的地方去。」

## 趙双崗和他的一只手

征 东

当我訪問只有一只手的革命殘廢軍人趙双崗的时候，他揮动着他的右手激动地說：「我真羨慕別人有一双手参加社会主义建設，可是，我这一只手也决不落在羣众后面。」

二十年前，十七歲的趙双崗就是工農紅軍的一个战士了。以后他随着部隊走上抗日前綫，参加过好多次的激烈战斗。1938年，在山西岢嵐战役中，他的一只左手不幸被敌人的炮彈夺去。在部隊和療养院里，他又繼續度过十多年的革命生活。到了1950年秋天，他才从延安复員回到了久别的故鄉——高陵縣东梁村。在他离家的时候，他是一个沒有父母的孤儿，只有一个哥哥。回來时，他的哥哥也早死了，家中已經沒有一个親人。

一到家，政府就对他進行妥善安置，分給他四畝地，并且組織羣众給他代耕。他看到政府和羣众对他这样热情的照顧，真是說不尽的感激。沒有多久，他心里又很不舒服：羣众給我代耕，不但耽誤他們自己的生產，也增加政府的負擔。党不是号召复員軍人帶头参加生產嗎？我怎么能反過來依靠羣众帮助呢？他看了他那只已經殘廢的半截左臂，难受極了。但是，他并不灰心，下決心要靠剩下的一只右手，向羣众學習生產技术。

1951年的春天，人們用驚奇的眼光看着他用一只手在地里鋤草、犁地。「你是为革命少了一只手，还是讓我們給你代耕吧！」他婉言謝絕了羣众的好意。

第一次學習鋤地的时候，他把鋤柄夾在左腋下，因为殘廢的半截左臂用不上勁，走幾步鋤就滑下來了。他就用半截左臂抵住



鋤柄往前鋤，他看着鋤的地又慢又不好，沒有到歇晌時，就喪氣地回家了。一個人躺在炕上發楞。他痛苦地責備自己：過去打日本鬼子，能夠堅持「輕傷不下火綫，重傷不悲觀」，現在在和平的土地上進行生產，碰到一點困難就泄氣，還談什麼繼承革命軍人光榮傳統？他隨即又拿起鋤頭往地里走。他先到別人地里看人家怎樣鋤，羣眾看他這樣下決心學，都熱情地教他鋤地的技術。學會鋤草，又學犁地。開始時，羣眾到地里去耐心地教了他幾次，他一只手扶住了犁，鞭子却沒有手抓了，光靠吆喝，牲口不聽使喚，第一次把地犁的彎彎曲曲。第二次，他特地做了一根長鞭子用殘廢的半截左臂使勁地夾着。牲口看到鞭子在它的頭上幌動，開始還聽使喚，後來看到鞭子打不到它，又自由地走動了。這真使他苦惱。最後，他想了一個巧妙的辦法：到了吆喝的時候，就把左身向前傾斜，夾着的鞭子正好落在牲口的頭上。就這樣，牲口終于馴服地聽他使喚，地犁的又細又深。他在學習推土車的時候，人隨着車子都倒下來，累得他胳膊酸痛，腿打顫，眼睛發黑。但他毫不灰心，跌倒了爬起來，一次又一次地學着推。別人歇晌，他在推，晚上，他又在月亮地里學着推。沒有幾天，他能夠推着一車子土慢慢地从地里走回來了。

他學會了用一只手做活後，立即響應黨的號召，帶動羣眾走合作化的道路。1952年3月，一個七戶參加的互助組被他組織起來了。以後他又經常到鄉上去要求建社。在1955年合作化高潮中，他們的互助組和其他農戶共五十六戶建成了「八二」高級農業社。由於他在建社中表現得特別積極，他被羣眾選為社的副主任。

1956年夏收開始後，趙雙崗的勞動熱情更加高漲。白天，他領導着一個生產隊割麥、拉麥、攤場；晚上還要到地里場上去看幾遍。到了半夜，他又起來帶着一個社員到地里去搜麥，一直

穫到太陽出來的时候，又接着領導生產隊做活。他們原計劃三天把麥子割完，可是大雨打亂了他們的夏收計劃。一天夜晚，他剛去看場，看到天色變了，想起白天收下的一百多畝的扁豆麥还在地里，心里十分焦急。按照預分方案，他們的社有99%的社員可以增加收入。他想如果把這一百多畝麥子受了損失，一定會減少社員收入，也會影響國家糧食增產計劃。他急忙去找社主任研究，隨時發動社幹部和青年社員共三十二人，套上八個大車到离村二里多的地里拉麥子。他提着馬燈一直照着社員們裝車拉麥。他們花了整整一夜的時間，把收下的麥子拉回來并且都在場上堆好。第二天就開始下雨了。双崗這一夜沒有睡，而且他的半截左臂遇上陰天就發酸，他那里顧得這些，看見下雨，回家拿了幾個冷饅，又到場上去領導其他社員冒雨改水道。他的妻子（他是1955年才結婚的）勸他在家休息一會再去，他什麼話也沒有回答就走了。在全体社員和他的努力下，他們社比全鄉的其他十二個農業社提早三天碾完頭場，因而受雨損壞的麥子也比其他社少得多。据初步估計，每畝平均產量要比去年增產七八十斤，99%的社員仍舊可以增加收入。

正在冒雨搶收的時候，鄉支書帶來了一個令人振奋的消息：趙双崗被批准入黨了。當我們談到這個問題時，他又揮動着他的右手說：我現在是一個光榮的共產黨員了。我要叫這隻手發揮更大的力量，帶動羣眾建設社會主義的新農村。

## 堅持解放軍光榮傳統的女營業員張偉

西安日報記者 武 玲

1954年一月間，在貿易公司蓮湖區第十三門市部里，曾經出

现过这样的事情：

一个穿着軍衣的女營業員把顧主的醬油瓶子打碎了，顧主滿臉不高兴，抱怨着說：「这当兵的还会打醬油？看你只会打瓶子。」这个營業員站在一旁，低着头，臉通紅的。

这个女營業員就是張偉，那时刚从部隊轉業到貿易公司工作。她过去当过护士，要賣醬油和醋，自然沒有拿注射器得勁，生手生脚地經常出岔子；尤其是顧主一叫「快些」，她心里就更發慌，加上溜子大，倒得醬油稍微多了，瓶子的头重脚輕，不是翻到醬油缸里，就是掉到地上打碎了。

虽然同志們都安慰她，說時間長了会慢慢熟練的。但是張偉的心情很不好，晚上翻來翻去地睡不着，她想，工作髒一些累一些，我都不怕，就是这个賠錢还要受气的工作我搞不了。但是，离开部隊时首長再三叮嚀的話一泛上心头，就使他感到非常不安。难道自己在建設工作崗位上就不能保持人民解放軍的光榮傳統嗎？她又联想起來了过去的許多事情。在战争环境中，她親眼看到过許多战士为了保衛祖國和人民的幸福生活，不惜献出自己最宝贵的生命，她自己也曾經親手包紮过多少战士流着血的伤口……。这些事情就像發生在昨天一样，清晰地留在她的記憶里。怎么現在碰到这么一点困难，就不能克服了呢？就变得这样胆怯、軟弱呢？她这样責备着自己。她想今天自己到了为羣众服务的崗位上，就应当像过去对待伤员那样的关心和体貼顧主，任何委曲的心情都是不健康的，都是缺乏坚强的为羣众服务的思想的表现。

經過一番思想斗爭以后，張偉振作起來了。她虛心地向有經驗的營業員請教，抽空就學習拿秤、打算盤。給顧主打醬油时，控制住自己，心里不發慌，拿穩打准。就这样，她的業務很快就

熟悉了，在工作中消滅了事故，还学会了用算盤結賬。对待顧客非常熱誠，看到老人和抱孩子的婦女，張偉就迎上去，接過他們手中的東西，把他們所要的商品送到他們手里，耐心地介紹商品的特點和價格。有一次，一個五十多歲的老大爺來到門市部，問問這個貨的價，又問問那個貨的價，把貨架上的東西差不多問遍了，張偉仍然是耐心地一樣一樣地回答他。這位老鄉最後買了些碱面，臨走時笑着說：「你真是個好幹部！」

張偉從十三門市部調到十門市部以後，工作也一直這樣，每天上班前和同志們一塊打掃營業室，下班後做好第二天營業的準備，長年四季一個樣，從來也不感到繁瑣和厭煩。1955年，張偉又參加了青年義務推銷組和突擊推銷組。新的工作給她又帶來了新的困難，出外推銷沒有辦法，到了機關門口心裡呼呼直跳。進去只是問一句：「你們要什麼東西？」人家說不要，她就只好走了。時間一天天過去了，兩條腿跑得發疼發酸，推銷工作仍然沒有成績。張偉愁得吃不下飯，睡不着覺，因為自己的任務完不成，就要影響整個門市部的任務。蓮湖區商店的高經理知道了張偉的苦悶，就找她談話，鼓勵她多想辦法，多向別人請教。她以後就常常主動找別人交談，學習別人的工作方法和經驗，推銷工作逐漸有了進步。有一次她到東郊一個工地問人家要什麼東西不要。人家說不要。當時夏季已經到了，她就向人家介紹草帽，那個單位就買了四千頂。以後，張偉再不因為有些單位去過幾次沒有買貨就灰心，仍舊經常去聯繫。張偉和許多單位的管理人員建立了友誼和信任，她的工作在羣眾中有了基礎。推銷工作越來越順利了，她從過去每月回籠兩三千元，增加到七八千元。

買貨的次數多了，數量大了，送貨又成了問題。貨少了可以請別的同志騎車子送去，自己跟在後面跑，東西多了自行車帶不

动，就很使人为难。1955年張偉参加了本市國营商業系統的青年社会主义建設積極分子大会，听到滿桂蓮的優勝事迹，她想滿桂蓮能蹬三輪車送貨，我为什么不能呢！她回來以后就学会了蹬三輪車，每次能送四五百斤的貨。張偉非常重視对顧主的信用，不管刮風下雪，她都一定要按时送去。曾經有一个單位第二天要开頒獎大会，急需要一批商品，張偉当天赶回來配好貨，連夜送去，回來的时候已經是深夜一点鐘了。

張偉在工作中，以一个革命者自覺的責任感，战胜了思想上的消極因素，走上了正確的道路。她忠实地执行着党所付予商業工作者的光荣使命，熱誠地为消費者服务。

## 冒雪打井 試种玉米

——記复員建設軍人寇仰旭

征 东

1955年冬天的一个早晨，在富平縣美原鄉鋪滿白雪的田野上，第一次豎起了鑿井架。准备在風雪中打井的人們，在听了社主任寇仰旭的動員报告后，一个个冒着寒風，扫雪的扫雪，撐帳的撐帳。他們提出了动人的口号：不怕雪，不怕冻，要把井打的又多、又好。

領導他們打井的寇仰旭是个复員建設軍人。他在1954年秋天复員回鄉时，留恋部隊的生活，还不願参加農業生產，經過党的教育，他批判了自己的錯誤思想，積極参加了互助組，拿出一部分生產資助金同組員們合買了一条牲口，并且幫助組長把一个快要垮台的互助組恢复起來。1955年合作化高潮中，在这个互助組的基礎上建成了初級農業社——西門一社，他被选为社主任。

这里的人们没有打井习惯，在西門一社的八百多畝地里，只有多年以前留下的三口旧井。因为缺水，这里从来没有种过玉米。正在建社的时候，寇仰旭学习了王保京玉米丰产经验，为了增加复种面积，他就准备在1956年试种玉米。种玉米，水从哪里来呢？他同乡支部研究后，提出试打四口井的计划。社员们讨论时，很多人不赞成。有的人说：「主任真胡闹，社还没建好，天又这样冷，可要打井，主任嘴会说，叫他去打。」甚至有人还讽刺地说：「看他先人做过庄稼没有，谁在这里打井种玉米。」一连串不愿打井的理由，使他感到苦恼。当时，乡支书支持他的意见，并用1955年天旱秋田减产的事例，帮助他打通了社员思想。寇仰旭从来也没有打过井，计划通过了，不知把井打在什么地方好。他想，群众中总会有对打井有经验的人，去同群众商量吧。他找到了陈德信老汉。这位老汉的地里有一口旧井，早年用它浇过菜地，因而他比别人了解这一带地的水源情况。在陈德信老汉带领下，社干部们到地里去观察地势，选好几口井址。有一块地方面积大、地势平，寇仰旭觉得在这里打井，将来浇水不费力。这口井址选定后，群众根据地势估计这块地水源深，恐怕打井费力，建议另选新址。寇仰旭同干部们研究后，认为群众的意见有道理，就又另选了一块地方。

在打井的日子里，三天两日刮风飘雪，寇仰旭每天忙着建社，还要抽时间到地里去看，有时还给社员送饭到地里去。为了响应上级号召，他们决定把打井计划从四口加到七口，最后又加到十四口。离春节已经没有几天，因为地冻难挖，才打好七口井。这时，他们决定在夜里继续打井，每口井由四个人在夜里轮班打。为了鼓舞社员，寇仰旭白天建社，夜里也参加了打井。有一天夜里，正值寇仰旭换班，他从乡上开完会，就赶到地里去。

前一班的人回家休息了，他就下到已挖了三丈多深的井下繼續掏土。过了幾小时，井下的一盞灯油点完了。那时天已微明，他讓絞土的人把上面的一盞灯換到井下，繼續往下挖。那知上面沒有灯，絞土的人一不当心把絞土的架子碰倒了，一塊石头掉到井下，打伤了仰旭的左臂，險些掉在他的头上。他用一只手抓住繩，慢慢地被人系上來后，忍着疼痛跑回家去休息，并且叫那个社員不要告訴任何人，怕影響了其他打井社員的情緒。他一声不響地回到家中，連他的妻子都沒有告訴。第二天，他仍旧坚持到地里去，并向打井的社員進行安全教育。过了兩天，社員們知道这件事，不少人來慰問他。他笑着說，碰了一下，沒有啥。他这种精神感动了社員們，他們打井的热情更加高漲了。很快就打好了十四口井。

西門一社社員冒雪打井，帶动了美原鄉其他十个農業社也掀起了打井热潮。結果，这十一个社一共打了一百五十多口井。1956年春天，这十一个社的五百六十一戶联合轉成美原高級農業社，寇仰旭当选为社主任。他还担任了这个社的党支部書記。

美原高級社拥有土地八千七百多畝，1956年种了近兩千畝玉米。他們原有水車十多部，現在决定再買一百四十部。不久，一股股的清水將从这一百五十多口井边，流向一片青綠的玉米地里，又粗又大的玉米棒将会第一次从这片土地上生長出來。当寇仰旭同人們談到这个即將到來的情景，他抑制不住內心的兴奋。但是，他嚴肅地說：这是我們第一次試种玉米，經驗不足，种的好不好，影響很大；我們要繼續發动社員虚心學習先進經驗，务好这一料庄稼。要像打井那样，只有用玉米丰收的事实，才能改变这里農民從來不种玉米的習慣，也才能真正为社会主义貢獻力量。

## 人民的好战士

——記复員建設軍人崔孝忠

輾轉南北，久經革命戰爭考驗，參軍已有十六個年頭的崔孝忠同志在一九五四年春復員回到了他久別的故鄉——鄜縣城關鄉伏龍村。當他一走到村子，老鄉們都高興地說：你看他參軍時才不滿十七歲，年輕的小伙子，而現在已成了一個三十多歲的壯年人了，這又給我們農村建設增添了一份力量。

的確，他沒有辜負鄉親們對他的期望，他牢牢地記着臨別時首長對他的囑咐：「做一個好戰士，不僅要在戰場上英勇殺敵，為人民立功，而且在復員後，要在農業生產中起模範帶頭作用，給羣眾做出榜樣。」因而，他在返鄉路過西安時，買了一張拉鋤（新式農具），下定決心，要在農業戰線上，給人民建立新的功績。他在回家的第二天，便參加了互助組。那時候村里只有三個臨時互助組，和一個常年互助組，但組內大多沒有計工和清工制度，組員互相有意見。于是他便與黨支部委員范銀海及各互助組組長分析研究，打通了羣眾思想，在麥收後，將四個組合併成為互助聯組。由於他積極工作，任勞任怨，又能幫助大家解決問題，被選為聯組組長。組里建立了計工清工、開會讀報制度，解決了組內存在的問題，大大提高了大家的生產積極性。

他深知互助組雖說比單干戶強，但還有許多克服不了的困難。為了解決這些問題他便和組內的黨、團員積極分子醞釀，要把聯組轉為農業社。1954年11月他參加了縣上的建社骨幹訓練班學習，並參加了小壩子的農業社的總結經驗大會以後，更明確了辦社的好處，同時也學會了辦社方法。回來後，他便和其他積極分



子一起向羣众進行深入的宣傳，提高了羣众覺悟，当时自动報名入社的農戶就有十七戶，終於在1954年12月建立起了農業社。

你認為社建成后，就会「万事大吉」了嗎？但事情恰恰相反。一九五五年社剛剛建成，由于領導經驗不足，發生嚴重窩工現象，形成「社員不上山，蹶下一大攤，論退社，吡閑傳」的現象。有的說：「不行了可單干！」也有的說：「干脆算了吧！」在這個時候就連覺悟高的社員和社干也產生了「打退堂鼓」的思想。崔孝忠同志感到這是一個嚴重的問題，他好幾晚上睡不着覺，腦子里展開激烈的鬥爭，一時想，干脆算了吧，討這些麻煩干啥；一時又想到部隊首長的講話：「在任何困難情況下，都不能向困難低頭」。想到縣委書記說的：「合作化的道路，是大家共同富裕的道路，農業社只許办好不許办坏」。結果還是社會主義思想戰勝了，于是他鼓起勇氣，在黨支部的領導下，和社干研究，終於找出問題的根源：原來並不是社員想退社，而是社內制度不健全，積極干活的沒獎勵，落后不動彈的也一样記工分，因此，大家有意見。他找出問題的癥結后，首先發動社員學習社章，并对社員進行了教育。接着實行了「長計劃，短安排」的領導方法，并建立了「小包工」等制度，扭轉了以往「牛拉馬不拉」的不合理狀況。從此社員的生產情緒和勞動效率得到很大提高，比如有25畝糜子，原計劃需14個工才能鋤完，實行包工以后，只用了八個工就完成了。1955年虽在天旱的情況下，但秋糧仍增產了30多石，每畝平均產量144斤，比1954年每畝增加了32斤，使社員收入普遍的增加，使社更加巩固。

1956年2月他們社又轉為高級社，現已成了擁有215戶的大社，他被選為付主任。在轉社的過程中，他耐心的說服了全村42戶烈屬、軍屬、復員軍人全部入了社。在建社過程中，並不是一