

8 新锐
创业系列丛书

刘颖 赵小琴 著

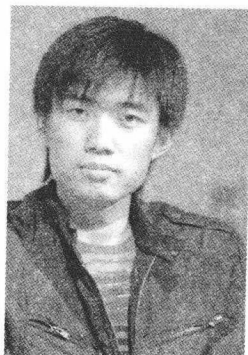
25岁
亿万富翁的成长

奋斗李想

在高速上保持预见性，把自己变成导演。——李想

吉林大学出版社

80 新锐
创业系列丛书



刘颖 赵小琴 著

奋斗李想

25岁
亿万富翁的成长

吉林人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

奋斗李想：25 岁亿万富翁的成长/刘颖，赵小琴著. —长春：吉林大学出版社，2009. 4

(80 后新锐创业系列丛书)

ISBN 978-7-5601-4350-7

I. 奋… II. ①刘…②赵… III. 李想一生平事迹

IV. K828. 4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 049907 号

书 名：奋斗李想——25 岁亿万富翁的成长

作 者：刘颖 赵小琴著

责任编辑、责任校对：王世林

吉林大学出版社出版、发行

开本：165×240 毫米 1/16

印张：15.5 总字数：230 千字

ISBN 978-7-5601-4350-7

封面设计：王 军

三河市南阳印刷有限公司 印刷

2009 年 5 月 第 1 次印刷

定价：32.00 元

版权所有 翻印必究

社址：长春市明德路 421 号 邮编：130021

发行部电话：0431—88499826

网址：<http://www.jlup.com.cn>

E-mail：jlup@mail.jlu.edu.cn

序

序

1

历史的车轮载着我们来到 21 世纪，这是一个充满激情和变化的大时代，这是一个玄机暗潜、石破天惊的大时代，这是一个沧海横流、风云际会的大时代。

在这个一切皆有可能的时代，一群新新人类在商业舞台高调登场。这些出身各异的 80 后创业者们二十岁前后独立创业，他们颠覆既成已有的游戏规则，以不可预料的方式崛起，用上百人的团队、上亿元的身价谱写着一个个神奇而快速成长的创富故事。他们是这个时代的参与者，而不是旁观者。80 后新锐们前进的脚步，就如同历史的车轮，滚滚向前，势不可挡。

有人这样描述这些 80 后创业者：他们区别与其它时代企业家的不同之处，在于他们不是被迫创业和机遇创业，他们创业的目的也不纯粹是为了金钱，而是包含了更多实现自我价值的成份。他们身上继承着父辈们的勤劳，也背负着社会的偏见。他们既有父辈的吃苦耐劳，又有企业家们创业的激情，也具有更高的知识修养、更宽阔的眼光，因而也能产生更多新思维、新模式、新奇迹。他们创业大多源于冲动，冲动使他们抓住创业机会，同时也是睿智的，睿智让他们在前人不可及的角度崭露头角。他们谦虚、民主，他们身上更多地体现着浪漫的英雄主义情怀。在感性与理性之间，他们的智慧和创意给世人带来的巨大惊叹，更成为媒体关注的焦点。和父辈相比，他们的世界更大，心更大，他们的路更宽，前途也充满了

更多未知的可能。

在80后新锐们的鼓舞下，大批同龄人争先恐后地挤进商业大门，然而事实上，创业并非是一列通往春天的列车，只要搭乘就会奔向自己想要的目的地。创业者中的成功始终是属于少数人，少数发现了成功女神指引的方向的人，少数具备成功者品质和精神的人，少数从不等待地跋涉和前进的人。

我们希望通过80后新锐创业这套丛书出版，和读者零距离感受这些年轻的企业家，阅读他们最青春的面孔、最清澈的眼神、最沉着的声音、最坚定的脚步，看他们如何创造80后创业的成功模式，看他们以什么样的姿态不断成长，直到大树参天、艳阳高照。

本套丛书选择的李想、高燃、茅侃侃和戴志康只是80后群体的缩影，同时也是一个时代的缩影。他们和这个时代一样，浑身上下都写着年轻的力量和热情的活力！

前言

当今时代是一个充满机遇的时代，一个挑战极限的时代，一个80后崭露头角的时代！

他，27岁，身价已过2亿；他，出生于80年代，在本该求学的年龄当起了老板，18岁开始创业；他，敢作敢为，数年间用智慧赢得了过亿财富，张扬的个性下是他执着的理想。

他的公司拥有着行业内最大的市场份额，他高中毕业就开始创业，没有上过大学却管理着150名大学毕业生，入选“全国十大创业新锐”人物，曾经面对公司员工的集体出走，也曾经面对互联网的春暖秋凉，这个27岁的年轻人究竟有怎样的非凡之处？

对于70年代以前出生的人来讲，27岁时我们还在做什么呢？可能还处在事业的起步阶段，或者还在寻找方向。而他27岁，高中学历，但现在已经有了一家属于自己的公司，管理着150多位学历比自己高的员工，他就是李想，一位“80”后的亿万富翁，泡泡网的CEO。

李想，河北省石家庄市人，生于1981年。高中时代的李想开始接触互联网，自办“显卡之家”论坛，年收入超过10万元；1999年，李想放弃高考独立创业，开办PCPOP网站，用专业眼光对IT产品进行评测，指导消费者购买；2005年PCPOP营收近2千万，利润1千万；2006年达成4000万的营收目标，目前PCPOP在国内的IT类网站排名前三；2007年，“泡泡网PCPOP.COM”凭借近年

来强劲的发展势头，在众多 IT 网站中脱颖而出，一举夺得艾瑞 2007 年度 IT 网站类最具发展潜力企业奖；在刚刚过去的 2008 年，澳洲电讯收购了泡泡网（PCPOP）55% 股份，澳洲电讯的广泛经验和资源为泡泡网提供了更强的创新能力。

27 岁的李想已经有了 8 年的创业经历，他的泡泡网站日访问量超过千万，李想的个人财富已经超过 1 亿元，是首位站在“中国十大创业新锐”行列中的 80 后亿万富翁，与他站在一起的其他九位创业者平均年龄超过 40 岁，短短 8 年里，他靠什么聚集起亿万财富，直接掌控着上千万甚至上亿财富？

“掌握自己的命运，掌握自己的主动权”“如果一个事情比别人多付出 5% 的努力，就可能拿到别人 200% 的回报”。一个 80 后创业奇人，李想，无疑已经成为 80 后众多人心目中学习的榜样，奋斗的目标；但不是每个创业的人都能成功，更不可能每个年轻人都能达到这样的业绩。创业是艰辛的事情，它没有一个公认的定律，也没有一个万能的公式，但是它应该有最基本的原则和原理，也许每个人的轨迹不同，原理各异，但是我们必须承认“没有规矩，不成方圆”。李想是个创业新锐，他有很多我们 80 后学习的地方和精神，他的创业原理更是诸多想创业有果的人值得借鉴的经验。

在中国经济高速发展的今天，我们听到过很多一夜致富、一夜成名的故事，所以有人说今天的这个时代已经成为一个传奇不再称之为传奇的时代了。然而，对于李想，我们却有着许许多多的好奇，因为在他这个年纪我们所熟悉的柳传志，还在军队的科研所里研究雷达，马云还在校园当中苦苦背着英语单词，陈天桥也还在一家国营单位担任着秘书的工作……当一批又一批和他同龄的人刚刚走向社会的时候，他却早已在商场上纵横捭阖了，究竟是什么让他走进了创造财富的领域？

阅读本书就让我们揭开层层迷雾，走进李想的财富之路吧！

第一章 偏离轨道的狂者 /1

1. 农村长大的孩子 /3
2. 远离父母的独立 /5
3. 执狂者的疯狂 /9
4. 爱好看书 /11
5. 管理自己 /16

第二章 行动派的天才 /23

1. 80 后创业的模板 /25
2. 爱好电脑的天才 /30
3. 兴趣是最好的老师 /37
4. 用专长去赚钱 /42
5. 有谁在羡慕他 /46

第三章 创业初期的艰辛 /53

1. 发现合伙人 /55
2. 一年赚了 100 万 /60
3. 一个人也要顶住 /69

4. 第三大中文 IT 专业网站 /72

5. 让成本降低 /76

6. 身价过亿 /79

第四章 复制成功 /83

1. 模仿自己的成功 /85

2. “汽车之家”的成长 /88

3. 塑造大学生 /91

4. 满意的团队 /96

5. 边创业边学习 /101

6. 年轻的大管家 /110

第五章 创业原理 /117

1. 掌握创业规律 /119

2. 做自己想做的 /123

3. 创业要学会妥协 /127

4. 稳妥而不忘求索 /132

5. 简单造就品质 /135

6. 拼的是执行力 /137

第六章 李想的启示 /145

1. 找对创业的关键点 /147

2. 感谢父母给他的独立 /150

3. 不是每个人都能成为李想 /154

4. 合作伙伴是李想人生的一大幸运 /158

- 5. 坚持就是胜利 /159
- 6. 创业一定学会管理 /165
- 7. 成功不能预见 但一定要付出 /171

第七章 论 80 后的成长 /177

- 1. 另眼看待 80 后 /179
- 2. “充满希望”的一代 /190
- 3. 以全新的视角观察 80 后 /193
- 4. 理性看待 80 后 /198
- 5. 是圈养还是放养 /204

附录一 李想创业团队 /209

附录二 80 后对话实录 /213

第一章 偏离轨道的狂者

方向是创业和发展的第一个重要指标，就是你要为什么而奋斗。方向不是目标，目标有终点，而方向永远没有终点。对于年轻人和创业者而言，方向是非常重要的。即使我们自己很笨，只要坚持一个正确的方向，一直坚持，一定会取得丰硕的成果。有了方向，目标就会更加清晰，更加量化，也可以更加有效地去管理目标。

1. 农村长大的孩子

1981年，李想出生在石家庄市一个普通的工人家庭，父母都是当地一所艺术学校的老师，家教非常宽松。八个月的时候，由于父母考上了中国戏曲学院，李想被姥姥和姥爷带回了素有“武术之乡”之称的沧州市孟村县，那是一个具有广袤想像力的天地，踢足球、打弹弓、爬墙，跑到工地把一些铜片、铁块偷出来，贱价卖给垃圾小贩，用得来的钱，去小商店买喜欢的零食和明星贴纸。就这样，李想度过了自己甜蜜而美好的童年：和着泥土的气息，混着青麦的清香，晃着金黄的油菜，响着黄牛的喘息，踩着流水的潺潺，抓着鱼儿的欢快，还有，大夏天的中午，背着大人脱光了在河里嬉戏的刺激。所以李想从不觉得自己是个商人，自小在农村长大，“一直像农民般正直。”

姥姥和姥爷都是军人，他们只有李想妈妈一个孩子，李想对姥姥、姥爷比对父母还亲。姥爷是个老八路，军功章数不胜数，曾经一个人对付了上百个国民党士兵，身体多处受伤，耳朵、腿、胳膊都是枪伤和炮弹皮的伤疤。姥姥和姥爷对李想非常好，就像宝贝一样，会经常给李想讲打仗的故事，还会带着李想去打猎，姥爷可以左手抱着李想，右手拿着猎枪打麻雀，李想就拿着小筐去捡打下来的麻雀。李想还继承了表哥所有的漫画书和玩具，可以学到很多比

同龄孩子更多的东西。李想从很小开始就带着一群小朋友一起玩，因为诚恳待人、身上充满了神秘色彩、肚子里又有很多故事，所以身边的小朋友都一直跟着他。总之，小时候的环境纯洁而又快乐，天公不作美的是李想的姥爷因尿毒症去世，李想和表哥都哭得死去活来的，伤心不已。父母的宽容，姥姥姥爷的爱护，这些都给了李想小小心灵太多的感动。反观童年教育对性格塑造产生最大的影响，李想认为是姥爷、姥姥身上乡村人的正直和单纯。直到现在，李想面对纷繁复杂的事情，他总喜欢用更单纯的眼光去看事情，化繁为简解决问题的要害。也许李想的成功就在于那广袤农村带给他的真诚待人和不受约束的性格。

除了给了一个音同“理想”的名字，姥爷、姥姥、父母，从未过问李想真正的理想，从小没有人告诉李想该做什么。小学思想政治课上，第一次被问到长大想做什么的时候，同学们有的说想当医生，有的说想当战士，而李想脱口而出“当经理”。其实，作为孩子的他并不确定这就是他一生的理想，因为在他儿时的概念里，经理权力最大，他希望当了经理后不被别人限制。而后来的李想则是这样表述自己的理想：“假设在美国总统、比尔·盖茨和巴菲特之间选择一个人物来做，我更愿意选择巴菲特。美国总统是这个世界上最有权的人物，但是他要准备一堆保镖，还要学会躲避飞鞋以及各种民间原创飞行武器；比尔·盖茨捐再多的钱，也会被众多毫无竞争力的失败者和愤青以及无能臭狗屎们扔西红柿，还要应诉因为竞争者太弱而面临的反垄断官司；唯独巴菲特最爽，如果巴菲特在中国，还不需要缴所得税……因为目前中国股票盈利是不需要交所得税的。”一种青春的梦想与活力流露在字里行间。

生活中的奋斗会让人忘记年龄和时间。尽管不在父母身边的七年时间里缺乏父母关爱，但李想说：“爸妈并没因此觉得愧对我什么或觉得应该补偿什么，如果是那样可能反而害了我。”李想当时住的

院子里有戏剧团，就在几乎所有孩子被家长逼着学二胡、京剧……之时，李想的父亲却从北京给他带回了游戏机，而母亲则教会李想理财，每月 30 元零花钱，用完不续，攒了不论多少自由支配。这些都为李想以后的成功做了很好的铺垫，让李想学会了思考，学会成长的方式。

2. 远离父母的独立

李想中学时跟奶奶住在一起，很少留在父母身边。所以有一个环境宽松的家庭，有一个够大的空间让他自由成长。追根溯源，李想说最应该感谢的就是父母，独立是他们所给予的最重要的素质。他也把自己最重要的创业素质归结为——独立思考和总结能力强以及不断学习的能力。李想总结自己父母对自己的教育时是这样说的：“小学时父母给的是命令，初中时给的是建议，高中时是从朋友的角度提出参考，到了高中以后就是信任了。父母给了自己很多独立思考的机会，自己无论在思想上还是在行动上基本没有受过什么束缚。”

李想曾在参加 CCTV《我们》节目时，吐露了自己关于 80 后奋斗的观点。而其独立的思想在谈话中被彰显得无处不在。

李想在现场引导所有人从一开始就“讲真话”、“讲心里话”，不再讲套话和废话；但是结果仍然很遗憾，李想认为在发言人中 90% 仍然选择绕来绕去的回答，答非所问，还有很多人习惯性地先将自己不是针对谁的“免责条款”讲述一遍，站在自己的观点这边说说怎么对，站在对方的角度也说说怎么对，自己不是针对谁的，几分钟甚至十几分钟都讲不出其所以然，讲到最后都不知道自己要表达什么。在李想眼中，这样的做事方法和做事效率是在浪费生命，因

为在他的眼中，做事就要抓住关键，就要有所得。李想尤其对很多年轻人很遗憾，反而觉得一些老前辈的表现更像年轻人，可爱至极，比如万通的冯仑先生。

通过这些细节我们可以看到，李想的生命中似乎总是充满激情，总是以不屈不挠的态度面对整个世界。在这个节目中，最触动李想的是现场提起了李想说过的一句话：“最该感谢的人是自己”。掩卷沉思，这其实是一个大实话，心里话。“做到现在最该感谢的是谁？”这是一个记者普遍问的标准的“媒体型”问题，这个问题的标准答案一般应该是团队、父母之类的。而李想的回答却出乎所有人的意料，李想说：“最该感谢的人是自己。”后来李想面对媒体是这样解释自己的回答的：“团队不是用来感谢的，团队是用来付出和支持的；父母也不是用来感谢的，父母是用来爱的，感谢是没有用的。团队需要的是我们的付出和支持，父母需要的是我们的爱，不是什么感谢。既然感谢没有什么实际用途，倒不如将这个最没有价值的词送给自己。感谢自己可以对自己负责，对自己的选择、得失负责，对自己负责是所有责任的地基，不然什么天大的责任都是一种空中楼阁而已，毫无根基。”有人说在节目中表示上学期间去农村呆几天就是什么承担了天下的责任，在李想看来这是纯粹胡扯，因为在李想眼中自己连自己该干什么和可以创造什么价值都没想清楚，还大谈什么理想和责任呀。

李想在谈到80后时说得很深刻，他眼中的80后是这样的：“其实80后没有什么意义，坦白地讲，80后这个词最开始就是高燃、茅侃侃、戴志康给媒体用的新鲜词语而已，市场副总裁兰庆的创意。”从李想的成长和经历来看，年轻人奋斗则比80后有意义得多。到底什么是奋斗呢？李想告诉我们：“奋斗就是对自己的选择负责，无论结果是得是失；奋斗就是全力以赴，没有拼命付出的人没有资格去谈论奋斗；奋斗就是在泰山压顶的压力下持之以恒，永远是在直面

困难、解决困难，而不是绕开困难。”

与孩子的独立和奋斗相对的另一面是家长的态度，孩子出了问题，最根本的原因是“家长”。李想直言不讳地说道：“家长不要用自己的价值观毁掉了属于孩子自己的价值观；家长不要用自己的观点替孩子做选择，毁掉本应该属于孩子自己的选择和相应的责任感。总结起来就是要独立思考问题、独立解决问题，没有人天生带有特殊成分，除了自己的奋斗其余一切都只不过是虚名。所谓的80后仅仅代表了他们要比其他人更加努力。”从这段谈话中我们不难看出李想那种奋斗不息和执着到底的精神，是父母放心地让他独立思考和行事的真正原因，也是成功的真正原因。不管我们多大年纪、不管我们是谁，独立和奋斗都将是我们人生中不可或缺的、都是成功的必备因素。

李想表现的不仅仅是独立和奋斗，他远离父母的独立，是一种发自内心的自觉的独立。他是怎么让父母放心的呢？让父母放心的另一方面就是要和父母好好的沟通。远离父母就要让父母放心，让父母放心就需要获得父母的认可，获得父母的认可“从平等的沟通和做真实的自己开始！”这是李想的心声。只有学会和父母平等沟通，学会沟通自己内心真实的想法和感受，一个人的心智模式才会真正长大，这是问题，同时也是机会和挑战，挑战自己变成一个更优秀的人。媒体喜欢追捧白手起家的年轻创业者，因为这对于媒体和大众更具参考意义，而给予那些“子承父业”的人群太多批评，因为总觉得他们没有实力；但是在李想看来，应该给予“子承父业”的年轻人们一个正确的判断，因为继承好一个几十亿上百亿的企业，难度其实不低于白手起家的创业者，越来越多子承父业的年轻人在继承父业以后，让企业更上一个台阶，这是相当不容易的事情。李想为什么会有这样的想法呢？因为在李想的同龄人中，似乎有一个现象，就是很多“富家子弟”有远远超过“一般家庭孩子”的自卑