

經營管理叢書

11

“林中曠野”國營農場

機農通報社出版

經營管理叢書

1 1

“林中曠野”國營農場

機農通報社出版

本 原 著 出 著名者 出版書名
原 著者 出版書名
著者 出版書名

書名 СОВХОЗ “ЛЕСНЫЕ ПОЛЯНЫ”

作者 Ю.Ф. Голубаш

出版 СЕЛЬХОЗГИЗ, 1952年

“林中曠野”國營農場

著者 Ю.Ф.高陸巴士
譯者 白正煥
出版 機農通報社
(哈爾濱裡馬街24號)
發行 新華書店
印刷 長春印刷廠
(長春市上海路2段14號)

1954年10月第一版第一次印刷 • 0001-2,500册

787×1092 1/25·73/5· 218,000字

總號 54· 分號 (經) 11

松江省書刊出版營業許可證零零貳號

★有版權★

內 容 提 要

“林中曠野”國營農場是介紹蘇聯一個最早的畜牧國營農場所走的道路。該場是按偉大的革命導師列寧的指示和他親自領導下建立起來的，在短短的歷史過程中就成為技術設備完善的先進國營農場了。書內特別詳細地敘述了該場在戰後時期的發展情況。本書共分八章，其主要內容為：國營農場三十年之路；國營農場的良種繁殖畜牧業；飼料基地；副業部門的組織；經營管理；幹部、國營農場的社會主義政治生活；在走向完成全面機械化的道路上；農業生產集約化和潛力的運用等。

本書頗適於各國營農場的畜牧獸醫人員、飼養工人以及其他農牧管理幹部工作與學習參考。

叢書序

為了提高農場經營管理幹部的業務水平，系統整理積累有關農場經營管理方面的資料，與介紹蘇聯在這方面的先進資料，我們除編譯“農業機械叢書”、“機械農業叢書”外，並編譯此“經營管理叢書”一種，以供農場的場長、作業區主任、生產隊長、經理人員、會統人員等管理系統的幹部工作學習之參考。

“經營管理叢書”編輯內容，主要是搜集編譯蘇聯和我國有關機械農業的方針政策、決定指示、總結、計劃、規章制度、講話報告、生產組織、農場設備，並介紹蘇聯和我國經營得較好的國營農場等。

機農叢書編譯委員會



目 錄

著者的話	1
第一章 國營農場三十年之路	3
第二章 “林中曠野”國營農場的良種繁殖畜牧業	13
關於霍爾摩戈爾種牛.....	13
“林中曠野”國營農場的良種繁殖工作.....	16
飼養組織法.....	27
舍飼放牧期的飼養.....	36
飼養和管理.....	37
防止母牛不生育、交配計劃及產犢計劃.....	50
幼畜的選擇.....	53
產犢前母牛的準備、幼畜的培育.....	55
國營農場畜群內的變化.....	64
乳品畜牧業的勞動組織.....	72
擠乳女工—乳品畜牧業的主要工作者.....	79
先進經驗的總結與畜舍內生產過程的合理化.....	87
第三章 飼料基地	93
國營農場的氣候條件與土壤.....	93
正確的農作制.....	94
實施草田農作制，建立鞏固的飼料基地.....	100
多年生牧草.....	102
青飼料輪收.....	104

某些作物的農業技術.....	108
數種肥料的製造和施用.....	114
植物栽培業的勞動組織.....	116
第四章 副業部門的組織.....	119
第五章 經營管理.....	127
國營農場的管理原則.....	127
生產計劃與經濟核算制.....	131
第六章 幹部、國營農場的社會政治生活.....	141
國營農場的幹部.....	141
社會主義競賽.....	146
工人家庭的生活.....	151
國營農場的黨組織.....	156
第七章 在走向完成全面機械化的道路上.....	162
第八章 農業生產集約化和潛力的運用.....	173





著者的話

我想在本書裡簡單地談一談關於我國一個最早的國營農場在蘇維埃政權的年代裡所經歷的道路。按照偉大列寧的直接指示建立起來的“林中曠野”國營農場，在短短的歷史時期內，變成了技術設備完善的先進國營農場。本書用大部分的篇幅來敘述該場在戰後時期的發展情況，當時該場根據黨和政府的任務，對於增加田間作物收穫量，提高畜產品生產率，提高機械化水平以及進一步鞏固與科學的聯繫等問題予以特別注意。並着重說明該場幹部在場內工作的年代裡所積累的經驗。

第十九次黨代表大會的各項決議，在我國集體農莊和國營農場面前，提出了一系列最重要的任務，而先進農場的經驗在上述各項決議中得到了特殊的意義。

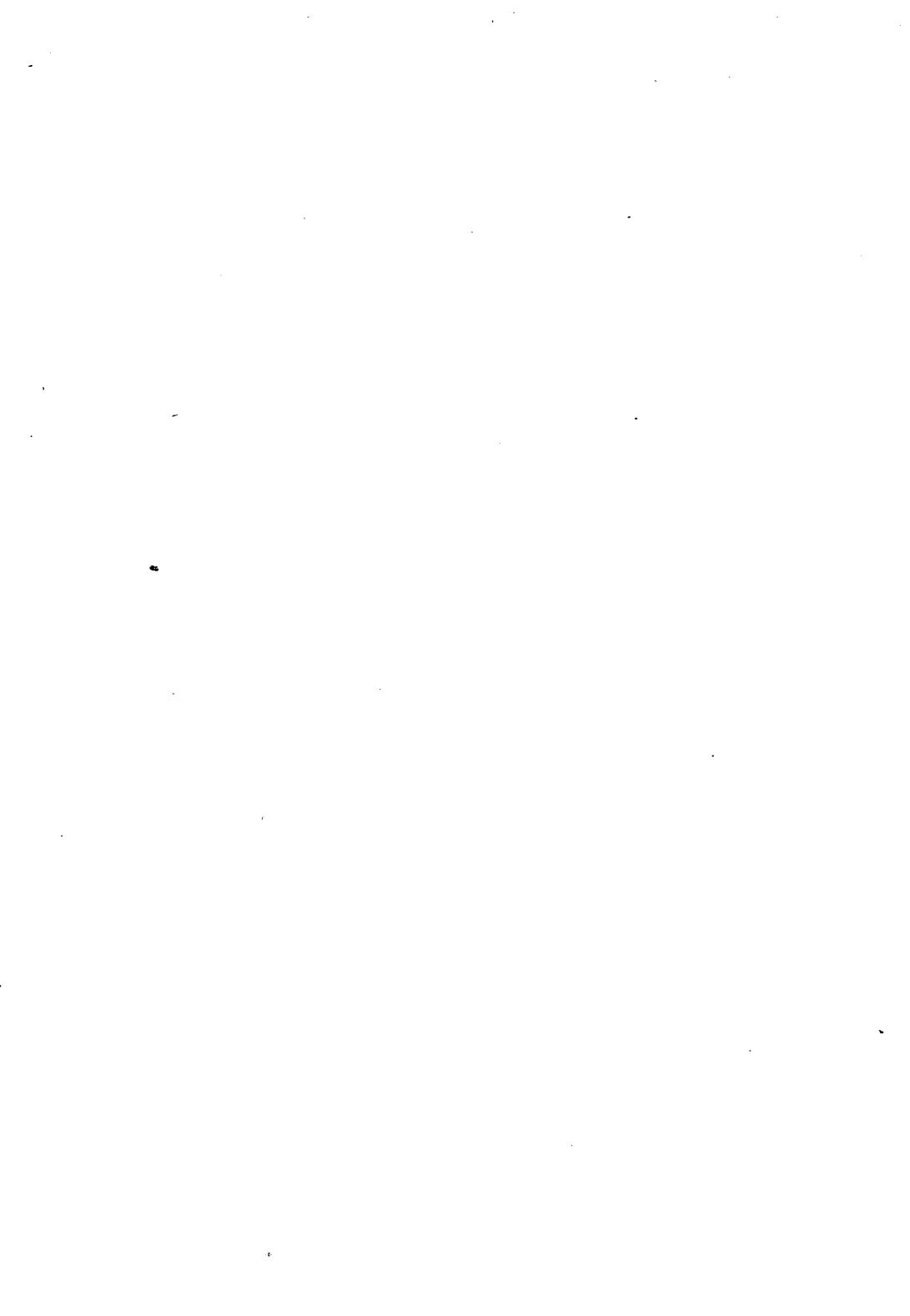
Г·М·馬林科夫在第十九次黨代表大會上關於中央工作的總結報告中指出：“現在黨、蘇維埃和農業機關有着一項最重要的責任，就是用一切辦法發揮科學工作人員和實際工作人員的主動創造精神，擴大在提高收穫量和畜產品生產率方面有顯著成績的農民的隊伍，支持一切先進的和進步的事物，更快地把農業方面的科學成就與先進經驗應用到集體農莊與國營農場生產的各方面去。”

“林中曠野”國營農場的經驗，如果在某種程度上被其他農場運用時，本人則認為完成了自己的任務。

С·И·米阿蘇夫積極地參加了編寫本書的全部工作。“林中曠野”國營農場的專家們，如Ф·И·特利索諾、Е·Н·布良捷瓦、И·И·朱其洛夫等提出了許多寶貴的意見。在此對參加本書編寫工作的各位同志致以衷心的謝意。

IO·高陸巴士







第一章 國營農場三十年之路

在雅羅斯拉夫鐵路賓爾謝沃車站附近，有一處風景優美的地方，“林中曠野”良種繁殖國營農場——莫斯科附近的第一個國營農場——的中央畜牧場就設在這裡。自從建場以來的三十多年的時間內，該場已變成爲機械化水平很高的先進農場。作爲出產豐富的霍爾摩戈爾種牛的良種繁殖基地的“林中曠野”國營農場，逐年在獲得遠揚的聲望。

該場目前的面貌，特別是中央畜牧場的面貌，會引起錯誤的看法，似乎自然本身在這裡爲大規模農場的經營創造出特別有利的條件。田野從兩個方面直接靠近場部。在田野的後面，好像一個防寒風的屏障似的立着一個松樹林子。彎曲的克利亞子馬小河環抱着場部和田野的流着。

但是還在1918—1919年，當時叫做馬爾捷布羅多沃這個地方的一切情況却不是這樣的。樹林子緊靠近着住房。僅僅在某些地方，透過樹間才能見到林中的曠野。現在屬於國營農場的周圍的田地，是早在十九世紀的末葉被荒廢了的，結果在這片田地上長出了稠密的灌木林。當時，馬爾捷布羅多沃的所有者們在這裡建立了一個不大的莊園。

革命很早以前這裡有一座小絲織廠。這座小絲織廠給我們留下了三幢石造平房。莊園的所有者在這三幢石造平房上面加蓋了一層木房。除了一幢房東住的房子之外，所有這些房子全都租給避暑人用。利用一部分土地（幾俄畝地）作爲小菜園子。這就是馬爾捷布羅多沃在偉大十月社會主義革命時期的全部情形。

弗拉基米爾·依里奇·列寧在1918年和1919年的夏季有時到馬爾捷布羅多沃來休養。在一幢石造房子的木樓裡，爲弗拉基米爾·依里奇留下了三間小屋子。他就在這裡同 H·K·克魯普斯卡婭和瑪麗婭·依里尼奇娜·烏里揚諾瓦一起住着。

國營農場的黨支部保存着那時期的一張翻印像片，這像片是列寧在離開馬爾

捷布羅多沃前照的。對良種繁殖農場的員工們來說，這像片是回憶偉大列寧親自奠定了莫斯科附近這一角落的繁榮基礎的那一時期的寶貴的紀念品之一。

大家都知道，在1918—1919年的軍事政治形勢是極其困難的。資本家和地主們，企圖同美國、英國以及其他外國帝國主義者一起，組織武裝干涉和在國內組織白黨近衛軍叛亂的辦法來毀滅年青的蘇維埃共和國。

同時還存在着經濟上的困難。蘇維埃俄國與各個富產糧食、原料和燃料的主要區域隔絕了。“但工人階級並沒有灰心喪氣。布爾什維克黨並沒有灰心喪氣。當時所遭到的莫大困難以及為克服這種困難而進行的堅忍鬪爭，證明工人階級中蘊藏有怎樣源源不絕的力量，證明布爾什維克黨享有怎樣無限偉大的威信。”*

在這些年代裡，列寧和斯大林領導人民進行了為爭取我們祖國的自由和獨立的武裝鬪爭，並且非常有遠見地創立了社會主義經濟基礎。當時被解決了的各種經濟問題中，關於實現對於農村的社會主義改造的問題佔着重要的地位。列寧早在1917年就號召全黨組織規模巨大的社會主義農業企業。

在1917年布爾什維克黨4月全俄代表會議上所通過的關於土地問題的決議第9項中稱：“無產階級黨應該忠告農村無產者和半無產者，要他們力求爭得把每個地主田莊組成為規模够大的模範農莊，而由農業工人代表蘇維埃在農藝家領導下，採用最好的耕種技術，用公費經營之。”**

В·И·列寧，於1918年12月在土地工作部、貧農委員會和公社的第一次全俄代表大會上發表演說時指出了國營農場的任務：“……我們應當運用最好的農作法並應當這樣引導俄國的農業力量，以便使我們能够利用一切已經組織起來的最好的農場，而這些農場……應當成為一切成百萬勞動人民學習農業知識和農業科學以及提高生產率的源泉。”***

當然，當時馬爾捷布羅多沃的小莊園，根本不是科學地經營農場的典範，只是用極端原始辦法來耕作供菜園子用的面積不大的耕地。弗拉基米爾·依里奇常到馬爾捷布羅多沃來，並看到這裡的農場經營得並不比附近農民強。同時В·И·列寧也看到了掠荒地和處處有樹樁的林中曠野。

但是馬爾捷布羅多沃有一些不容置疑的優點。

第一，它離莫斯科很近。因而這個農場能向首都供應糧食，特別是易於腐爛的產品（如牛乳、蔬菜等）。

第二，在這裡可以利用曾被放棄的掠荒地來組織農業生產。掠荒地的充分利

* 聯共（布）黨史簡明教程，俄文版第218頁。

** “列寧全集”，俄文版，第24卷，第四版，第260頁。

*** “列寧全集”，俄文版，第28卷，第四版，第324頁。

用，就說明了社會主義農場的優越性和說明它們有可能擴大耕地的顯著的鼓動力量。

第三，靠近莫斯科，這種情況，使該場易於請高明的專家們，並利用科學農業機關的問題解答會來正確地組織農場。靠近最大的工業中心，這一條件在為實現新農場生產過程的機械化和電氣化，而更加速地運用完善的機械技術和電力於這一事業中應起而且在事實上已經起了很大的作用。所有這一切都應幫助這個不大的荒蕪的莊園真正成為附近農民們“……學習農業知識和農業科學以提高生產率的源泉……”（列寧）的國營農場。

所有這些條件，完全符合於在1919年2月全俄工農紅軍中央執行委員會上所通過的關於社會主義土地整理及關於過渡到社會主義農業的措施的章程中所詳細規定的國營農場的目的和任務。

在該章規定組織國營農場的目的是：

1. 提高農業生產率，擴大播種面積，以求儘量大大增加產品；
2. 為完全過渡到共產主義農業創造條件；
3. 創造和發展科學農業中心。

在這個章程中特別指出：“國營農場不應當脫離與當地農民之間的聯系，而應當和他們緊密地聯結起來，並在正確和良好的辦好農場事業的基礎上應給他們以一切幫助。”

按照 B·I· 列寧的指示，國營農場於1919年在馬爾捷布羅多沃建立起來了。弗拉基米爾·依里奇提議，每天向他報告在新農場中過去的一晝夜都做了些什麼工作。當然從現在的眼光看來，當時國營農場工作的規模是很小的。比如，在1919年國營農場的員工們只秋翻了46俄畝土地。此外，適於耕作的土地算是沒有了。用拖拉機翻了這幾十俄畝地。同時還組織了林中曠野和掠荒地的拔根工作。

購買和運來了一批雅羅斯拉夫種乳牛和肥育豬。新國營農場的生產方向確定為乳用畜牧業。

附近鄉村的農民來國營農場參觀拖拉機怎樣在耕地，並檢查這耕地法是否對土壤有害處，如同富農們所斷言的那樣。當時在鄉村中關於這問題有了許許多的說法。但是，拖拉機工作的明顯示範，使各種爭論和閒話宣告結束。早在國營農場建場的第一年，其拖拉機就給農民翻了很多俄畝地。

自新國營農場建立的第一天起，弗拉基米爾·依里奇就給“林中曠野”以很大的援助。B·I· 列寧——世界上第一個社會主義國家的領導者，在忙於具有世界歷史意義的事業中還找出時間來看“林中曠野”國營農場的每日工作報告，並給國營農場的第一個場長以實際指示。

弗拉基米爾·依里奇提議由蘇維埃人民委員會辦公廳的經費中拿出 25,000盧布給“林中廣野”國營農場作為該場的初期費用，但以一年內由國營農場返還該款項為條件。這筆借款在償還日之前，即經過八個月的時間就繳清了。

“林中廣野”國營農場，如同一切新的事業一樣，得到了經常的支持。當“林中廣野”國營農場需要兩千金盧布用來購買鋸木廠的設備的時候，弗拉基米爾·依里奇親自在討論這個問題的委員會中作了報告。В·И·列寧在保證供應國營農場以電力並使之獲得必要的發動機和機器方面曾給了幫助。

弗拉基米爾·依里奇的指示和幫助迅速地得到結果。不久以後“林中廣野”國營農場就開始經常供應莫斯科以牛乳。按照弗拉基米爾·依里奇的指示，牛乳分配到各托兒所、幼稚園、學校、醫院中去了。在蘇維埃政權的最初年代裡，在以牛乳供應首都各兒童保育機構和醫院方面，國營農場的產品起了顯著的作用。

在蘇維埃國家的援助下，“林中廣野”國營農場迅速地成長鞏固起來，並作為各種乳品和肉製品的供給者而聞名。

農場在戰前時期的發展情況，可分為兩個本質上有區別的時期。

第一個時期——自國營農場建立以來的最初幾年至1929年的時期。在組織“林中廣野”國營農場時，建立了畜牧業的兩個基本部門：乳類和肥育豬。二十年代裡，國營農場在這個基礎上組織了產品加工企業：香腸加工廠、乾酪、高加索酸牛乳、奶油加工廠。國營農場，在這個時期的最初幾年，特別是在實行新經濟政策的時期，不僅進行了農產品的生產和農產品的加工，而且通過在莫斯科的自己的商店和小舖子組織了農產品的推銷。

必須指出在第一個時期內，國營農場在組織方面的最大缺點。“林中廣野”國營農場的飼料基地完全不能適應迅速增長的畜牧業的需要。當時農場的好壞是靠購買飼料的及時供應來決定的。購進飼料的高價增高了產品成本，造成了國營農場在財務方面的困難。

第二個時期包括1929年至1941年。大家知道，按照斯大林同志的指示，在實行農業集體化的最初年份裡，組織了新的規模巨大的國營農場，擴大和鞏固了已有的國營農場。在戰前斯大林五年計劃的年份裡，成為乳用畜牧業專業化企業的“林中廣野”國營農場中產生了很大的變化：播種面積大大地擴大了，農業技術水平提高了，一系列的生產建築物建立起來了，農業機械的裝備水平提高了，在畜牧業和植物栽培方面的大部分生產過程都機械化了。可以說，這是國營農場在生產技術方面從質量上達到了新水平的年份，而其明顯的特點，就是國營農場充滿着各種機械。在未開始實行斯大林五年計劃以前，低馬力的進口拖拉機和畜力，就是國營農場的基本動力資源。而在第十七次黨代表大會時期，農場中

就已經有了相當多樣的機器。黨代表大會提出第二個五年計劃的最重要任務是農業機械化的基本完成。在黨的代表大會以後，國營農場在機械技術方面的裝備大大加強了。

到1940年農場的動力資源得到了根本的改變：農場的動力資源增加到1932年的162.4%，而電動機的能力幾乎增加到三倍。在1940年，平均全年一個工人的動力為2.97馬力。畜力的利用也增加了。但是，役畜在總的動力資源中所佔的比重却減少了。

在這個時期內，生產建築物和設備，特別是畜舍、牛犢舍及其他完全保證全部牲畜生活的畜牧建築物，在基本生產資料中所佔的比重日益增大。

為解決那個時期國營農場的基本任務——儘可能大量生產牛乳，農場的領導者們以出產豐富的良種牲畜來充實了畜群。在這個延長十年多的時期內，“林中廣野”國營農場中更換了若干種牲畜。在1933年以前，乳牛群中有不同品種的各種牲畜：最初主要的是雅羅斯拉夫種乳牛，後來主要為安格林種乳牛。從1936年起，作為生產率更高的奧斯特弗利茲種乳牛排除了安格林種乳牛。到1940年，在整個牛群中只有奧斯特弗利茲種乳牛。從下列資料中可以看出，乳牛群的生產率是怎樣得到提高的：

年 份	牲 畜 的 品 種	每一頭飼養牛的擠乳量	
		公 斤	對1933年的百 分 比
1933	安格林種………	2126	100
1934	安格林種………	2621	123.2
1935	安格林種………	3318	156.1
1936	安格林種、奧斯特弗利茲種………	4110	193.3
1940	奧斯特弗利茲種………	5107	240.2

奧斯特弗利茲種乳牛群是擠乳量最高的乳牛群。在這個時期的畜群中，有了創紀錄者——乳牛烏爾瓦里達，這頭乳牛在300天的授乳期中出產了10,219公斤乳。但其乳內含脂量只佔2.7%左右。烏爾瓦里達的後代——三個女兒和兩個孫女——的品質特點跟牠相同：在擠乳量高時，其乳內含脂量未超過2.9%。整個牛群的特點就是如此，因為奧斯特弗利茲種的特點，就是產乳量高含脂率低。

但是在這個時期，農場在組織方面有了重大的缺點。“林中廣野”國營農場的最大的缺點，就是其狹隘的專業化，也就是說僅僅指靠着乳品這一現象。儘管有了良種牲畜，但實際上，甚至牲畜的良種繁殖工作也未實行。

國營農場創造的乳量豐富的牛群，是僅以產乳量高的乳牛所出產的幼牛去加

強補充畜群的辦法來更新畜群，並沒有組織畜牧業用的鞏固的飼料基地。因此國營農場必須從外面運來相當多的粗飼料。

由於實行狹隘的專業化，蔬菜業也未能得到應有的發展。這主要是露天蔬菜的生產。而露天蔬菜本身的發展也停留在不高的水平上。1940年，在17公頃的面積上，每公頃蔬菜的平均收穫量僅僅是161公斤。此外，國營農場有了100平方公尺的小溫室和不多的溫床框。另外還有10公頃的土地上栽種了馬鈴薯。

農場在組織方面的這一切缺點，特別是在戰爭時期，很明顯地表現出來了。因此，在戰時就已開始克服這些缺點，農場發展乳用畜牧部門的同時也逐漸開始發展了其他部門。

從此開始農場發展的第三個時期。

如果單從農產品生產者的經濟結果的觀點來衡量“林中曠野”國營農場戰前年代的工作，那是不對的。在準備轉變農民群衆走向集體化的道路和鞏固集體農莊制度這一偉大事業中，“林中曠野”國營農場在自己的地區內起了重大的作用。

顯示建立在集體勞動和強有力的技術基礎上的大規模的社會主義農業的有利和優越性，幫助周圍的集體農莊，供給其種籽和良種幼牛，用拖拉機耕翻集體農莊的田地，宣傳農業技術的高度水平——這一切不能不給國營農場所及地區內的集體化準備工作和其進行過程以重大的影響。

目前，國營農場在組織上和經濟上仍然給集體農莊以很大的幫助。

“林中曠野”國營農場所育成的純種牲畜，日益大量地補充各集體農莊畜牧場的畜群。通過專家們的疑難解答、黨工作人員的帮助，把擠乳女工、牛犢飼養女工、建築者等員工們的經驗傳授給集體農莊的員工們——此即“林中曠野”國營農場參加鞏固和進一步發展集體農莊的各種形式。

廣泛的集體化的最初數年中，在“林中曠野”國營農場內建立起來的政治部對鞏固國營農場的事業方面有了巨大的意義。在擴大國營農場建設的年份裡，政治部幫助提高了國營農場的生產技術水平，廣泛地組織幹部去學習新的技術，動員他們與富農殘餘分子的危害行為作鬥爭。由於國營農場幹部的政治水平和一般生產技術水平的提高，得以保證經濟成就的增長，保證給集體農莊以更多幫助的可能。

“林中曠野”國營農場就是這樣逐漸地成長和發展起來的，它的生產面貌煥然一新，農場鞏固起來了。

到1940年，國營農場雖然還是個狹隘專業化的農場，但它已經成為擁有高度產品率的良種乳牛群的機械化的農場了。該場發展的下一個階段，即是根本改變

國營農場生產方向的階段，也即符合黨和政府的各項決議所預定的方向。

目前國營農場的生產方向，是早在戰時年份裡就已形成的。

1943年4月蘇聯蘇維埃人民委員會和聯共（布）黨中央委員會“關於增加集體農莊和國營農場的牲畜頭數和提高其生產率的措施”的特別決議中發出了關於進一步發展我國畜牧業的指示。

這項決議在“林中曠野”國營農場面前提出了一項任務，就是要成為莫斯科州內霍爾摩戈爾種牛的良種繁殖基地。

在更早以前，即戰爭初期，聯共（布）黨莫斯科市委根據總的具體情況通過了一項決議，這項決議交給國營農場工作人員一個責任，就是要在“林中曠野”國營農場內擴大蔬菜和馬鈴薯的生產。差不多和輸入霍爾摩戈爾牛的同時，在“林中曠野”國營農場內組織了養馬場，並開始建立果樹漿果園。戰爭結束以後，在國營農場內組織了養豬場。

戰爭時間開始的農場改建工作是完全符合第十八次黨代表大會的各項決議和隨後1947年聯共（布）中央二月全會的各項決議的。大家知道，這些決議，建議廣泛地和多方面地發展能建立有效地運用生產資料和勞動資源的基礎的農場。但是必須指出，把農場改造為多部門生產的改建工作，到目前為止不能算已完成了。國營農場的領導者們在這方面還需要下很多的工夫。

在戰時，尤其是在戰後數年中，國營農場的農業技術水平大大提高了。建立植物栽培業以便能够創造自己的鞏固的飼料基地，從而更好地為農場的基本的和主要的部門——畜牧業服務。

在國營農場內實行了草田輪作制和先進的農業技術，這使我們能够大大地提高農作物的產量。

“林中曠野”國營農場內建立起來的鞏固的飼料地，現在完全能够滿足農場在舍飼期內對粗飼料和多汁飼料的需要，並完全能够在夏天組織牲畜的舍飼放牧，而這在國營農場的牧場用地有限的條件下特別有效。

1950年國營農場的發展水平與1940年和1946年的相比，可用後表列舉的數字說明。

1941年撤退國營農場以後，和1942年實際上等於重新組織國營農場時，不僅必須輸入各種備品，而且還必須幾乎完全重新建設畜舍。從這種情況可以說明，戰後五年計劃的第一年（1946年）的指標比戰前水平大大降低的情況。如果將1950年的數字和1946年同樣項目的指標相比較，可以得出僅在一個五年計劃內，國營農場所進行的有關各項恢復工作的規模和速度的概念。同樣從這些數字可以看出，1950年畜產品和植物栽培業產品的總產量不僅比戰後五年計劃的第一年

國營農場的經濟發展情況

	計算 單位	1940年	1946年	1950年	1950年	
					對1940年的百分比	對1946年的百分比
I. 主要生產資料，總計………	千盧布	3943.0	4155.0	6308.6	159.9	151.8
其中：						
拖拉機、機械化的運輸工具、農機具和備品………	同 上	291.0	295.0	757.4	260.3	256.7
產品牲畜和役畜………	同 上	657.0	919.0	1234.3	187.9	194.3
生產建築物、文化生活建築物和住宅………	同 上	2995.0	2941.0	4517.6	144.2	146.8
I. 動力資源總計………	馬 力	731.75	481.75	1055.50	144.2	219.1
其中：						
電動機………	同 上	208.75	158.75	237.50	113.8	149.6
內燃機………	同 上	435.0	275.0	764.0	175.6	277.8
畜力（馬）………	同 上	88.0	48.0	54.0	61.4	112.5
II. 畜牧業（主要指標）牛………	頭 數	406	375	392	96.5	104.6
其中乳牛………	同 上	167	155	168	100.5	108.4
繳給國家的乳類………	公 擔	7883	4960	8113	102.9	163.5
繳給國家的幼牛………	頭 數	41	142	145	353.7	102.1
繳給國家的良種幼馬………	同 上	—	15	17	—	113.3
繳給國家的肉類………	公 擠	181.0	147.0	311.0	171.8	211.5
每頭飼養乳牛的擠乳量………	公 斤	5107	3807	5173	101.3	135.9
III. 飼料基地						
1) 飼料作物的播種面積………	公頃	520	523	509	97.9	97.3
2) 乾草收割量………	公 擠	4335	4201	8877	204.8	211.3
3) 青飼料收割量………	同 上	6511	3299	8456	129.9	256.3
4) 青貯飼料和塊根飼料的收穫量………	同 上	22855	9089	21804	95.4	239.8
5) 乾草採購量………	同 上	4000	2561	—	—	—
V. 谷物的總產量………	同 上	590.0	643.8	1257.0	213.1	195.2

的水平超過很多，而且還大大超過了戰前水平。如肉類、谷物、乾草、青飼料用的牧草等產品驟然增加了，但是土地面積却比1940年減少了。在最近七年中分給州內各集體農莊和國營農場600多頭由“林中曠野”國營農場生產並育成的霍爾摩戈爾種小公牛。這些幼牛的80%是原種等級的幼牛和原種一創紀錄等級的幼牛。現在“林中曠野”國營農場的良種幼牛不僅可以在莫斯科附近和我國靠近中央地區斯摩棱斯克州、加路格州和加里寧州的各集體農莊和各國營農場看到，而且在北方：沃洛果達和遠東堪察加也可以看到。

還可以指出“林中曠野”國營農場員工活動的另一面。幾年來，畜牧業的專家和能手們參加了其他農場工作幹部的深造工作。