

內部刊物注意保存

合作參攷資料

華北供銷合作委員會出版

第二集

合作參考資料

第二輯

目錄

關於農村經濟發展的方向問題·····	一
辦好供銷合作社的幾個主要問題·····	五
黎城松后村供銷合作社的初步總結·····	一三
現階段的蘇聯消費合作社·····	一七
如何建立職工消費合作社·····	四三
蘇聯手工業生產合作社·····	四八
西山區勞動合作社·····	五二
關於勞動互助問題·····	六一
蘇聯合作社的組織系統·····	六九

關於農村經濟發展的方向問題

——節錄東北局今年農業生產的總結與明年農業生產任務的決定中之

二項甲節。

封建倒了，土地分了，農村今後長期的中心任務，就是發展生產，就是發展新民主主義的農業經濟。但發展生產的方向是什麼？究竟走一條什麼道路？我們有許多幹部，思想上還不够明確。廣大農民則担心着許不許『冒尖』的問題，對自己經濟發展的前途，存在着不同程度的顧慮。

有的同志在發展農村經濟的問題上，表現了平均主義的思想，把農民在鬥爭封建時要求平等劃一的思想（實際上即在反封建鬥爭中也不可能和不應該使農民的所得完全平等劃一），錯誤地引用到發展農業生產中來。不瞭解在平分土地之後，農民已作爲個體的小私有者而存在，他們都希望寄託在自己經濟的發展與繁榮上，這正是現階段農村經濟發展的原動力，也只有農業經濟發展，農民生活普遍地富裕起來，才使新民主主義的工業發展有強大的基礎。因而農民爲發展自己經濟的競賽是需要的，是不可避免的，只有允許這個競賽，才能發動廣大農民的生產積極性。而發動廣大農民的生產積極性，則是發展農業經濟的前提，平均主義的思想則是妨害這種積極性的發揮，而且它是一種違犯社會發展規律的錯誤思想。

有的同志害怕在農民經濟發展的競賽中，產生資本主義。這些同志不瞭解土地改革只是廢除封建的私有財產，並未廢除資本主義的私有財產，並在某種範圍內還是爲資本主義的廣大發展掃清道路。土地改革後新富農的產生是不可避免的，這在今天，並不是什麼可怕的現象，而是社會經濟發展的必然規律。在新民主主義國家裏，有着無產階級領導的控制全國經濟命脈的鉅大的社會主義性質的國家工業經濟爲領導，又有農村中由個體經濟逐步向合作社方向發展的農業經濟，並可組織廣大範圍的供銷合作社系統去代替私人商業以確保國家經濟對於農業經濟的領導，這就保證了人民經濟的優越性及其發展的堅實基礎，這就使得新民主主義社會有可能不照舊資本主義時代那樣，把少數人的富裕和發展，建立在多數人的貧困上面。在廣大農民經濟的發展中，雖然必然地也不可免地要產生一些富農經濟，而這種富農經濟，在今天的條件下，對於穩定中農的生產情緒，對於生產力的發展與戰爭的支援，也是有一定的作用的。

有的同志對於毛主席所指示的由封建制度下解放出來的農業經濟，『在一個頗長時間內，基本上仍然是分散的、個體的，但是將來可以逐步地引向合作社方向發展』的基本觀點認識不足，把『頗長時間』的時間規定性，與逐步前進的方法都忽略了。這些同志不瞭解提倡農民的合作互助與發展個體的私有經濟並不矛盾，不瞭解我們今天所提倡的合作互助，不是以個體的私有經濟爲基礎。這種私有農民經濟的廣大發展，『就給發展工業生產，變農業國爲工業國的任務，奠定了基礎。』而在發展了

的農業的基礎上發展工業，首先是發展國有化的大工業，乃是新民主主義的基本目的，也是我們在整個新民主主義革命階段中的基本任務。忽視了這個，錯誤地認為不依靠高度發展的國有化的工業，不依靠大批農業機器，而僅僅依靠目前的變工互助，就可以避免農村中的階級分化，就可以很快地走到社會主義的農業生產集體化，這是一種十分有害的空想。今春某些地方，脫離實際，脫離群眾要求而提出的『農業合作社』及『合夥種地』、『共伙房』、『大把菁』（農民中一種夥種、夥分、夥吃、和夥用的辦法）、『集體喂馬』等，就是這種錯誤思想的反映。這些錯誤思想的基本根源，是空想的農業社會主義思想在農業生產中的反映。必須堅決克服與肅清這種思想，才能正確的實現毛主席所指示的新民主主義經濟發展的方向。

但是我們允許私人資本主義的發展，承認農業生產中的合作互助與私有經濟不相矛盾，並不是說，我們可以把發展私人資本主義當作我們領導農業經濟和整個國民經濟的方向，可以放棄無產階級對於農業生產和農村合作事業的領導，使之完全按照舊資本主義的路綫前進。不是的，我們決不是這樣。今後農村經濟發展的方向，在一方面，應該是獎勵農民生產發家，勤勞致富，使絕大多數農民上升為豐衣足食的農民；而另一方面，又必須使絕大多數農民『由個體逐步地向集體方向發展』。在向集體方向發展的過程中，不但需要在生產勞動方面發展變工互助，而且需要在供給工具、種子、原料和運銷農產品的方面，普遍地有系統地建立供銷合作社，以促進農民生產的發展，使農民由少受以至不

受商人的剝削。這就是說，我們在領導農業經濟的發展時，一方面，必須反對各種各樣的空想的農業社會主義思想，與好吃懶做、安於貧窮、以貧窮爲光榮的糊塗思想作鬥爭；另一方面，又必須反對對於農業經濟的發展放棄無產階級的領導，主張完全的自由競爭，讓其自流發展的資本主義的路線。新民主主義的農業經濟的發展道路，應該是逐步地——起初是在供銷及生產互助方面，然後是在農產品集體生產方面

引向合作社方向發展的道路。一九四八年

辦好供銷合作社的幾個重要問題

昭盟牧農報社論

我盟是地廣人稀，蒙漢共居的半農半牧區域，交通很不便利，在偌大的地區裏，僅有十來個集市，有的村落竟有遠離城市達二百餘里者。牧農民進行生產所必需之生活資料（如布、棉等）和生產資料（如犁、鐮等）均仰仗於外。特別東北、華北及各大城市的全部解放，更增加了我盟土產物品的商品意義。各種土產品如皮、毛、藥材、杏核油……等及農業產品的一部分，均需往外推銷。但我國貿易公司，僅在少數城鄉紮點，無法與廣大牧農民取得緊密的經濟聯系，奸商則乘機重利盤剝牧農民，進行不等價交換。即拿國營貿易公司過去所收購的牛皮來說，平均每張即被其從中剝削了三萬元之多。又如白塔子兩個牧民刨了十三天疙疸所燒成的炭，僅在街上換回一斤半旱烟葉和一把菜刀。諸如這樣的事情相當普遍。牧農民一年來辛勤勞動所得，大部在獲取自己所必需的生活資料與生產資料的交換過程中，被投機商人剝削，如長此下去，牧農民很難再進行生產。一句話，農村生產力將遭受投機商人的破壞。

土改後，廣大牧農民在政治上顛倒了封建階級，擺脫了封建階級的政治壓迫和約束農村生產力向前發展的桎梏——封建的生產關係。更進而把希望寄託在農村的安定和農村經濟的繁榮與發展上，要求生產力無約束地、但是有領導地向前發展，要求排除投機商人的超額剝削，建立一個翻身牧農民自

己的集體經濟組織，藉以獲取自己的生活、生產必需品和銷售剩餘農產品及其他副產品。土改後，我盟各地像雨後春筍一般湧現了二百零六個農村合作社，三十五個區聯合社，兩個旗（縣）聯合社，這絕不是偶然的現象。

牧農民大力打垮封建階級後，很快把全部精力從政治方面轉移到經濟方面來，關心着自己的生活。他們是作為小私有者的個體經濟而存在，保留着他們分散的、孤立的、保守、自私而動搖的特性和因子。但他們熱切地期待着共產黨對他們加以扶持、幫助和組織。期待着共產黨為他們指明方向，幫助他們克服自身所存在的矛盾而向前發展，如這個期望失敗了，他們將隨舊資本主義的發展規律將農村經濟加以割裂和分化，又逐漸使少數人發財，大多數人貧困，這時的農村小商品生產經濟，便成了反動資產階級懷裏摟着的花旦，不是作為新民主主義經濟的重要組成部份而存在了。

因此，黨在當前十分重要非常現實的任務之一，就是如何積極地將孤立的、分散的個體經濟加以組織，使之脫離十字路口。這個方法沒有別的，正如列寧所說——經過合作社。經過農村的供銷合作社把牧農民初步地組織起來，經過生產合作社（換工、互助）使之逐漸走向集體化——社會主義經濟的道路。作為今天新民主主義經濟的重要組成部份之一，為我國將來實現社會主義創造條件。

既然黨需要積極地經過農村供銷合作社把牧農民初步地組織起來，就必須弄清辦好供銷合作社的幾個重要原則問題，然後才是社務和業務的問題，首先應把我盟合作社所存在的幾個原則問題加以分

析和說明：

(一) 貫徹爲社員服務的思想問題：供銷合作社的明確任務即爲協助社員生產、保護社員利益和避免商人剝削。但我盟合作社却普遍存在侵犯社員利益的現象。如右旗吉卜吐合作社把一二四戶入股的全部紅利，抽出作糾偏用，去來工作人員不在戶下吃飯，吃合作社。社員一般反映是：『咱們一百多戶爲啥給六百戶人揩黑鍋呢？』阿旗台本愛里合作社，大部係土改果實圈入股，但也有私人的股，而他們從堤後拉回鹽來，却按全村總人口（五五三人）每人平分一升。且一切後勤費、牛疫藥費、優軍、教育費、救濟費、村公馬……等費用，全由合作社來開支；同旗鳳凰山合作社亦按全村人口分紅；巴左旗八區合作社，創辦開始就準備賒賬，專設了一個要賬員，結果十二石米的資金，一賒而光，至今未收回來。有的合作社無代價地給按人口分布、鹽、棉花……等。有的合作社幹部說，什麼社員不社員，反正爲羣衆服務。不知道損害社員利益，就是侵犯了社員的財產所有權，這是破壞私有財產的社會制度問題，是今天中國新民主主義革命階段的社會性質所不容許的。在當前如取消了牧農民的財產私有權，即算取消了牧農從事生產的積極性，這樣，農村生產將受阻礙，牧農生活水平降低，對商品的購買力無法提高，使國營經濟將失去廣大農村經濟的支持，更談不到爲將來實行社會主義創造條件了。

爲什麼凡圈入股的合作社便引不起牧農民的注意，爲什麼有的合作社在集股時，部份牧農民認

爲是『寫佈施』，對合作社不投以任何關心和注意，問題就在這裏。

侵犯社員利益，合作社必然會脫離社員的支持，更談不上非社員的支持，離開社員利益來談爲群眾服務，實際上是空談。我盟土改後誕生的合作社到現在已垮了一四七個村社和一個區社，剩下的也絕大多數半死不生，其主要原因之一，便是他們侵犯了社員利益，失去了社員及人民的關心和支持，犯了『農業社會主義』的錯誤。

(二) 貫徹取消奸商剝削的思想問題：農村供銷合作社主要的目的是比較廉價地供給牧農民生產資料和生活資料，以公道價格收買和運銷牧農民多餘的糧食、原料和副業生產品，從而保護社員的利益。但我盟很多合作社恰巧違背了這個方針，以追逐利潤爲目的（但我們並不反對開展正當業務中所獲取的正常利潤）。有的幹部還認爲學習商業技術就是學習奸商般地去剝削牧農民，而不是爲了取消奸商剝削，把技術掌握起來與剝削牧農民的奸商作不調和的鬥爭。一般牧農民因對合作社認識不夠，總以爲合作社總得放上幾個會作買賣的、認字的、會算的人。於是大批的地、富與舊商人便乘機竊據了牧農民的合作社，有的把合作社變成向牧農民組織進攻的，政治上的反動堡壘，有了大吃大喝，吃餃子不吃皮，『吃』光了合作社（左旗四區），有的酬勞金至少每月六斗米，『揩』光了合作社。有的貪污，（林西石門子合作社某人貪污了五十三石小米）有的投機搗把，販買違禁品（如林東街合作社），即有一部分沒有違犯法令的（如大板街合作社），則是私商聯社的性質，一部分是村公所的機關商店。

一句話、他們至少是以資本主義的方式來經營合作社，只知追逐利潤，投入商業競爭，投機搗把，絲毫沒有減少牧農民在交換過程中所遭受到的商業剝削。

有的是剝削了社員和非社員的利益歸少數社員分紅，或幹部中飽。因而它得不到社員和人民的支
持，更與新民主主義社會的商業原則相違背，其結果不是垮台便是業務停滯。這是我盟合作社大部垮
台和半死不生的又一基本原因之一。

(三) 貫徹黨，政對合作社的領導問題：凡是黨、政對合作社領導和關心不夠的地方，合作社也就辦的不好。過去我盟合作社大半是自流的和無領導的，致大部份合作社主觀也想搞好，因迷失方向而垮台的也不少。這個教訓，應該記取。各級黨、政今後必須加強領導派好幹部到合作社工作，研究合作社發展情況，有計劃地推廣經驗，大批培養合作社幹部增強其業務能力，政治水平和階級覺悟。隨時給合作社以政策和方針的領導，使其向正確方向發展。但必須注意不要強迫命令和包辦代替。

(四) 供銷合作社與國營經濟的關係問題：供銷合作社是國家經濟可靠的助手，是國家經濟連結農村個體經濟的紐帶，公營貿易公司必須與供銷合作社緊密結合，在自願兩利、公私兼顧、發展生產之下發生業務關係，來領導合作社經濟的發展，與合作社經濟建立經濟聯盟，通過合作社收買土產，供給農民必需品，以通過合作社經濟，把小生產者組織起來，並實行對小生產者的領導，使農村生產順利地向新民主主義經濟發展，防止農村生產的無政府狀態。可是，我盟公營貿易公司與合作社關係

上，也曾存在過一些偏差，如：當林東貿易公司盧俊歧同志赴白音佈統檢查該合作社的小型紡織工場時，一面織布機沒有動彈，一面有七百斤棉紗閒置着，盧同志問了這個道理，據說，七百斤紗放在秋天一賣，還清貿易公司的帳後還有幾倍利白檢。織布機今天動彈，麻里麻煩的，到頭還不見得能賺那樣多錢。但當貿易公司收回貸款時，損失了一千斤棉花。這提出了一個簡單明瞭的問題：貿易公司對白音布統合作社的帮助，公司本身（國家財富）遭受損失而所得的不是生產更加發展，而是生產的停頓。這主要是貿易公司用了救濟的方法，而不是成本計算的方法，在『自願兩利，公私兼顧，發展生產』的原則下進行對合作社的帮助的。其結果是：社會財富未增加，公司亦未受到合作社的支持且反受損失。

農村供銷合作社如離開了國營經濟的帮助，其業務將得不到開展，組織農村生產，逐漸爲農民鋪平集體化的道路，使農業機器化，使我國由農業國變成工業國，都成爲不可能。而且國營經濟本身在今天還要小農經濟力量的支持呢。

『自願兩利，公私兼顧，發展生產』的原則同樣適用於合作社與社員或非社員的關係上（但社員與非社員應有區別），嚴格成本計算，獲得發展本身正當業務（組織生產，服務社員）所容許的正當利潤。但反對白音佈統式的『賺錢』，那實際上是社會的『賠本』：他使貿易公司直接損失了一千斤棉花；國積的資金本身不事生產，未增加社會財富；資金沒有參加在循環的再生產中起組織作用，以增

加更多的社會財富。另外，在執行正當業務中，循環組織牧農民的生產中的偶然虧損現象，表像賠了，實則是賺了錢。因給牧農民真正解決了生產中的困難問題，增加了社會財產。但必須說明：我們並不主張虧損，而是嚴格成本計算，獲取正當的來之於業務發展的及保護社員利益的正當利潤。以『賺錢』和『分紅利多少』來衡量合作社辦的好壞，是不對的，『賠本』與『賺錢』的分水嶺是：在於刺激了生產從而提高了生產率沒有？增加了社會財富沒有？

兩年來我盟供銷合作運動，雖然各級黨政尚未嚴格地注意和領導起來，但也有一部份在運動中摸索到了正確方向的合作社，如林西縣聯社去年曾一次組織萬輛牛車跑運銷。增加了人民財富，並解決一部份糧荒問題。左旗白塔子合作社，組織牧民參加運鹽，買硫黃，治馬癩，深受牧民們擁戴。尤其是阿旗北崗台合作社，它已成左近七個村子的物品交換中心，該社掌握了全村消費與生產情況，與天山貿易公司取得正當聯系。使該村生產效率提高，去年一年的大生產，全村差不多家家有餘糧，今年較去年增加了三十付犁杖（去年三十付，今年六十付）牲畜比土地改革時增多了三十多頭（大牛）。

我盟合作社會議業已結束，國營貿易公司擬預支十億元物資來扶持和幫助全盟供銷合作事業的發展，要依據正確的業務社務方針來改造舊社，有步驟有重點的建立新社。盟、旗（縣）聯合社將於七月底全部建立。各級合作事業的領導機構——各級合作指導委員會亦將相繼產生。這在我盟的合作運動史上，將翻開輝煌的一頁。因此，我們更該認識到：供銷合作社是指揮農村生產的司令部；組織農村生

產與消費的樞紐；是新民主主義社會中農村生產的指揮機關，它能增加農業生產率，發展農村各種副業生產，增加小生產者的財富，爲農業集體化創造條件。供銷合作社又是聯結國營經濟和個體經濟的紐帶和黨要提高牧農民生產力在經濟領域內實現對牧農民進行領導的機構。爲什麼把辦好供銷合作社當成當前黨的重要任務之一呢？原因就在這裡。

（一九四九·五·）

黎城松后村供銷合作社的初步總結

太行區黨
委辦公室

(一九四九、二、二二)

松后村，是黎城四區的一個小山莊。全村六十四戶，三百一十六口人，散居在方圓二十里內的深山裏。這裏，石厚土薄，雖有土地四百一十畝，但靠糧食收入是不能維持人民生活的。因此，戰前農民就以栽植黨參，掘藥材（山地有藥材六七十種），爲其生活補助的主要來源。但是，舊社會出售黨參藥材，主要是依靠『行商』『收客』，農民受的剝削是很重的。所以，這裏的農民大部過着『半年糧菜半年糧』的窮苦時光。抗戰以來，經過減租減息，土地改革，農民雖然得到了土地，但因該村土地很少（每人得平均一畝三分左右）；其所出的黨參山貨，又因戰爭關係銷售不出去。農民的生活，還沒有顯著的提高與改善。

松后合作社，成立於一九四四年十一月。最先，籌集了六千二百元本金，開設了一座商店。販賣食鹽、棉花、布匹等必需品，以營利分紅爲目的，故出售價格較市場還貴；農民的剩餘產品，它又不代爲推銷。與社員的真實關係，不過是大家集了股，等賺錢後來分紅而已。在一九四五年，這個合作社實行了一次改革。改革時，將過去賤買貴賣的商人作法做了檢討，提出爲社員推銷山貨藥材，購買日用必需品爲合作社的新任務。因此，改革後，它實際上就逐漸走上了供銷合作社的道路。在農閒季

節，組織農民掘藥材，種黨參，採黑藥（供藥材用），再由合作社把這些藥材黨參統一收購起來，推銷出去，換回農民所需要的棉花、食鹽等日用品來。以棉花扶助了婦女紡織。據一九四六年的統計：全村共掘藥材一千四百八十九斤，採黑藥五千六百斤，輸出黨參七百五十斤，連同運出時所得之腳價，共達小米一百一十石零九斗，佔全村總收入的百分之二十一。合作社到一九四七年，就有很大的發展，當時，依據市場的情況，栽植黨參，價也高，銷路廣，合作社就大力倡導農民來栽黨參，並以信貸方式，幫助解決參秧困難。同年，合作社自種二十五畝，農民種了四十五畝，一年輸出達三千五百斤，價值三百八十五萬元之鉅，按當時市價約合小米二百二十三石。合作社和邯鄲的黎順貨棧（平順縣聯社的），建立了貿易關係，將藥材輸出去，換回了大批的食鹽、棉花、川廣藥材。合作社以棉花扶助了婦女紡織，共貸出棉花八百四十五斤，收購土布五百四十五疋，支持了五十五個婦女的紡織。食鹽、川廣藥材，除供給本村農民購買外，又批發給康坦堡的合作社，在那裏換了煤炭二萬二千斤，組織本村牲口於冬季運了回來，這批煤炭加上該村勞力一月所打的柴數，足夠該村一九四八年十個月燒用。

人民生活，在供銷社的業務開展下，得到了普遍的改善與提高。一九四五年，每人收入平均細糧一石二斗四，一九四六年就增加到一石六斗一，一九四七年，更增加到二石一斗。農民收入增加，農民不吃糠了，吃山藥蛋也得加油炒一炒，改變了山地人民半年糠菜半年糧的淒慘生活。

人民的生產在供銷社的倡導扶植下，也有顯著的提高。戰前羊子爲一千隻，現在爲一千四百隻；牲口戰前爲十四頭，現在爲十七頭。羊羣的增加，大大提高；山地農作物的施肥數量，每畝施肥達一百畝左右。因此，每畝能產一石五斗細糧。

目前，這個供銷社，已有股金二百五十一萬二千元，社員二百六十名。農民很擁護這個合作社，他的社員不但有本村的，還有外村的；合作社開會，不論白天黑夜，刮風下雨，全村男女總是打着燈籠火把，踴躍參加去討論合作社的各種問題。

因此，黎城縣區幹部普遍認爲：這個合作社是能聯系羣衆的一個好合作社。那麼，這個合作社的經驗何在呢？

第一，真正發揮了供銷社的作用，將社員的生產品集中起來，以公道價格直接售與國營貿易機關；又將社員的日用必需品與生產資料，從國家貿易機關總批回來，廉價分售給社員，避免了商人的中間剝削。這是供銷社獲得社員擁護的根本原因。

第二，實行了社員的民主管理。社員大會爲合作社的最高權力機關，經過大家來製訂業務計劃，檢討供銷社的工作。大會閉幕後，以社員小組爲單位，各選一個代表組成代表會，實行對供銷社的日常監督，保證了供銷社的經常聯系。

第三，取得了國家信用企業的支持。在供銷社資金困難時，得到了銀行的信用貸款。如一九四七