

聯合報 三十年 的發展

王惕吾

聯合報

聯合報三十年的發展

——我從事新聞事業的一段回憶錄

王惕吾・著



2
167

聯合報叢書

聯合報三十年的發展

著者 王

惕

吾

發行人 王

必

社

出版者

聯

合

報

社

總經理

聯

經

出

版

事

業

公

司

號

印翻禁・權版有

印刷者

永

裕

印

刷

廠

號

三

號

號

定

價

：平

裝

裝

本

本

一

八

十

中

華

民

國

七

十

年

九

月

初

版

目錄

總述

第一章 聯合報創刊三十年來的總回顧……………三

• 多種意義的三十年

• 聯合報的突破與創新

• 聯合報的發展

• 聯合報精神

第二章 三十年來本人經營聯合報之宗旨與實踐……………一五

• 我經營聯合報的五原則

- 報紙爲社會公器主張的實踐
- 報紙與國家社會利益之整合
- 報紙對新觀念之倡導
- 報紙企業化及進步再進步之經營
- 報紙作爲生產事業之投資再投資
- 報紙管理權與所有權的劃分
- 報業新境界

第三章 三十年國家社會之進步與聯合報之參與及貢獻……三七

- 三十年經濟發展、教育發達與報業發展之關係
- 三十年聯合報對國家工業化現代化之鼓吹與貢獻
- 聯合報推行國策對海內外之影響

分述

第四章 四十年代初期新聞事業筆路藍縷之艱苦環境，

以及本人獻身新聞事業，創辦聯合報之意義與

經過……………五五

第五章 聯合報在新聞事業中的突破——使新聞報導與

民眾生活與社會活動打成一片，以及由聯合版

到聯合報在新聞與報業觀念之突破……………六五

第六章 中國新聞事業「文人辦報」傳統的突破，聯合

報經營企業化之建廠建社五大時期……………七三

· 筆路藍縷的「西寧南路時代」

· 穩步前進的「延平南路時代」

· 迅速發展的「康定路時代」

· 邁向世界大報的「忠孝東路時代」

· 邁向世界大報的新階段——「忠孝東路第二大廈時代」

第七章 聯合報新聞採編之方針、改進與版面限制突破……………九九

· 新聞採訪的聯合報準則

· 新聞編輯的現代化

· 創關專欄的作法

· 副刊的改進與創新

· 篇幅限制的突破

- 新聞傳播的晉入衛星階段
- 海外特派員之廣佈
- 五位總編輯的貢獻

第八章 聯合報言論方針與使命……………一三七

- 一以貫之的立場與原則
- 站在時代尖端的言論
- 一系列社論的特色
- 負起求新求變的言論使命
- 黑白集和地方公論
- 主筆和總主筆

第九章 聯合報編排印刷之現代化歷程……………一六三

- 印刷機之更新過程——由租用印報機到發展國產印報機
- 印刷機之更新過程——由國產印刷機到最新現代彩色高速印刷設備的投資
- 鑄字檢字之電動化過程
- 照相製版及彩色印刷過程

·三十年如一日的印刷伙伴

第十章 聯合報發行的急速發展……………一八一

·我的報業發行觀念

·由一萬份到一百萬份

·幾位同袍與同僚

第十一章 突飛猛進的廣告業務……………一九五

·聯合報的廣告業務政策

·廣告業務的現代化

·廣告業務的發展

·廣告業務的關士

第十二章 聯合報經營的現代化……………二〇七

·員工入股制度

·員工參與管理之制度

·分層負責與民主決策方式

·團隊精神與典章制度

第十三章 聯合報人才的任用與培養……………二一七

· 人才的訓練

· 人才的儲備

· 考績制度的現代化

第十四章 聯合報之福利制度……………二二七

· 股利制度

· 業績獎金與績效獎金

· 生活福利

· 退休的福利

第十五章 聯合報與社會打成一片……………二三七

第十六章 聯合報系事業的發展……………二四三

· 國外航空版

· 經濟日報

· 聯經出版事業公司

· 中國經濟通訊社

· 中國論壇半月刊

· 美國中文世界日報

• 民生報

• 文化基金會

• 聯合月刊

• 發展報系與報業托辣斯的分別

第十七章 聯合報與國際報業關係之演進……………二六九

• 國際姊妹報

• 聯合報與世界中文報業協會

• 聯合報與國際新聞協會

• 附錄：出席國際新聞協會在芬蘭赫爾辛基舉行第二十屆年會

維護我中華民國分會會籍奮鬥經過報告摘要

展望

第十八章 聯合報系之發展計劃與理想……………二九三

• 開創聯合報的光輝七十年代

• 邁向電腦化的新時代

• 爲三民主義統一中國發展報業作準備

第十九章 三十年來從事新聞事業獻身黨國之感想……………三〇一

- 鞏固國家領導中心爲一切的根本
- 觀念革新是求進步的基本要求
- 正視社會結構與價值觀念的變化
- 要發揮團隊精神與社區意識
- 行政的效率與配合非常重要
- 必須積極展開國民外交
- 要在「比人才」方面爭先
- 堅忍自強與勤儉建國
- 呼籲對報業的正確看法
- 我們的檢討與自勉

總述



第一章 聯合報創刊三十年來的總回顧

多種意義的三十年

聯合報創刊於民國四十年九月十六日，到今年民國七十年九月十六日屆滿三十週年。

在世界報業史上，三十年的時間不算很長，不過，過去三十年是中國具有千秋萬世歷史性意義的時期，是現代中國由開發中國家發展到開發國家的孕育長成時期；是中華民國由危疑震撼的掙扎中邁向建國復國目標的時期；是中華文化由傳統精神的發揮而擷取現代西方文化精神的復興時期。聯合報在這一個歷史性的、劃時代的三十年誕生、茁長、發展而成為全國第一大報，世界中文報紙第一大報，不祇本身發展了龐大的報系，奠定了現代中國新聞事業的基礎，而且在國際間成為具有中國報業代表性的報紙。聯合報是與國家民族的命運血肉

相連的，聯合報是與時代的脈搏息息相關的。由此而看聯合報創刊三十年來的發展，便可以看出現代中國新聞事業發展的軌跡，看出中華民國在臺灣復興基地生聚教訓，從事工業化現代化建設的歷程。過去三十年是中國可歌可泣的時代，聯合報三十年的發展，就是這個時代的寫照。

中華民國過去三十年的奮鬥，是包含民族的、文化的、社會經濟的，民主自由等多重意義的奮鬥。這一段的歷史是應該特別詳細寫下來的，不論是為向五千年傳統交代，為我們這一代承先啟後，繼往開來的責任交代，這一段歷史是應該珍惜的。聯合報何幸在這一段歷史中參與中華民國的奮鬥，反映了這個偉大的時代。聯合報創刊三十年的時間，在中國報業史上，在世界報業史上，便具有特殊的時代印證意義；從而，紀述聯合報創刊三十年的經過，探求這三十年聯合報發展的時代背景與社會經濟的變遷，也就不單純是為一報留記錄，亦是為國家社會的發展作見證了。

本人在三十年前與故友范鶴言先生、林頂立先生共同創立聯合報，擔任發行人，其後復獨自經營，擔任董事長，三十年來致力於聯合報系的投資與經營，與聯合報系數千員工同仁共同奮鬥，對三十年來聯合報系的發展與國家社會進步間的密切關係，可以說直接參與，而有筆路藍縷的親身感受；深覺藉本年聯合報創刊三十年社慶，將三十年來聯合報的發展作一

總的檢討，亦可由聯合報的發展角度，一窺國家社會的發展與時代的演變，爲中國現代史提供貢獻。

回顧聯合報創刊三十年來的歷史，本人深以爲，一國的文化，實爲一國國運的象徵，未有一國國勢日隆而文化不昌盛的情況，也未有一國文化的歷劫不墜而國家不轉弱爲強的。過去三十年我國新聞事業的發達，乃是我國政治安定、經濟發展、教育發達的結果，但三十年來新聞事業及整個大眾傳播事業，在宣揚政府政令，促進海內外團結，溝通朝野意見，傳播新知，倡導現代觀念，啟發民智，以及集中意志各方面的影響與貢獻；對於政治、經濟、教育、文化各方面的進步與發展，也發生莫大的作用。聯合報三十年來的發展，基本上是整個國家社會進步的一種衍生現象，但聯合報也在這種客觀環境中，逐漸發揮爲社會公器的作用，而在積極參與國家社會事務中，產生反饋的功能。我們由此可以確認，新聞事業在開發國家中，對於一個國家的現代化、工業化，在一般大眾傳播功能以外，有它的特殊的鼓動風潮，促進形勢的影響與衝擊。這是研究開發中國家發展，以及開發中國家新聞事業極可重視的課題。

社會經濟發展對新聞事業的促進是一般性的關係，對於一個開發中國家，主要的是要探討新聞事業怎樣把這一關係，形成爲整個國家社會進步發展的動力。基於這一特殊原因，本

人不揣淺薄，願將聯合報的經驗，提出來作為研究中國新聞事業問題的參考。

聯合報的突破與創新

聯合報是由當初的民族報、全民日報及經濟時報合組「聯合版」發展而成。這一最初的發展方式，雖然係為適應當時民營報紙經營困難的環境，但形成了中國現代新聞事業的一種突破。

最基本的意義，是為我國的民營報業創立了一個新的形態，說明了一個共同信念之下，民營報紙可以採取企業合併的方式，更有效的達成民營報紙的使命。

我國的民營報紙，傳統上都具有濃厚的「文人辦報」的色彩與氣息，在經營上缺乏現代企業的操作與精神，聯合報通過合併經營而趨於企業化的發展，這就是報業經營形態的突破。聯合報本身的試驗與創新，三十年來帶動了新聞報業的求新求變。社會經濟的發展，往往是在全面均衡中產生突出的導向部門，然後形成向新階段升高的運動，三十年來的我國新聞事業發展表現了這種「起飛」的形態，而聯合報扮演了重要的「導向」角色。

就報紙內容的「取向」而言，聯合報一開始便勇敢的走社會大眾的路線，便突破了我國報紙過去專以知識份子為對象的狹隘天地。雖然，三十年來國家教育的普及，社會大眾知識