

# 組織农村副业生产 大跃进講話

梁 陳 編 著

农 业 出 版 社

# 組織农村副業生产大跃进講話

梁 陈 編 著

农 業 出 版 社

# 組織農村副業生產大躍進講話

梁 陳 編 著

\*

農業出版社出版

(北京西城布胡同 7 号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第 106 號

農業杂志社印刷厂印刷 新華書店發行

\*

787×1092 索 1/32·1 1/2 印張·32,000 字

1958 年 9 月第 1 版

1958 年 9 月北京第 1 次印刷

印数: 1—9,000 定价: (7) 0.15 元

統一書號: 4144.22 58.8. 京型

## 目 录

前言	(4)
一、农村副業的范围和作用	(5)
二、农村副業在我国国民经济中的地位和作用	(6)
三、發展副業生产必須注意的几个問題	(10)
(一)因地制宜,全面规划	(11)
(二)合理划分經營範圍,建立副業生产劳动組織	(14)
(三)实行劳动定額管理,制定合理的劳动报酬	(18)
(四)公布副業收支情況,建立預支制度	(23)
(五)加强技术指导,不断革新生产技术	(25)
四、农村手工业和副業生产	(30)
五、农村基層供銷合作社和副業生产	(35)
(一)与农業社挂勾	(36)
(二)积极帮助农業社解决原料,开辟新的副業生产項目	(38)
(三)大力收購农副产品和小土特产	(38)
(四)全面發展小型农副产品加工厂,并积极帮助农業社 建立各种农副产品的加工厂或作坊	(40)
(五)加强对农村市場的领导	(42)
(六)其他財經部門的工作	(44)
六、实现农村副業生产的全面大跃进	(45)

## 前　　言

农村中有兩大項生产：一个是农業生产，一个是副業生产；也有的說，一个是植物栽培，一个是动物飼养。为了敍述方便，我們把动物飼养也归并到副業生产里面来。但應該指出，动物飼养是我国农村中最普遍、也是最重要的一項副業生产。飼养大量的大小家畜和家禽，不仅为农業生产提供了畜力和主要肥料，促进了农業生产的發展，还为輕工業和手工業提供了大量的皮、毛、腸、骨等工业原料，为城乡人民提供了大量肉类、奶食品，而且这都是重要的暢銷的出口物資，換回了大量外匯，加速了国家工業建設。

目前，在全国农村实现了农業合作化的基础上，副業生产也随之更广泛更深入地开展起来。农業社有集体經營的副業生产，也有統一領導、独立經營的副業生产，还有社員个人从事的副業活动。它在农村經濟中的地位越来越显得重要，也越来越引起各級領導部門的重視，各地农業社的干部和群众也都注意到怎样才能搞好副業生产和促进副業生产跃进的問題。为了配合这个形势，我們根据自己在工作中了解到的一些材料和好的經驗，进行了一些研究和整理工作，把它編写成这本小册子。

在这本小册子里，談到了农村副業生产的种类和它的作用，介紹了各地开展副業生产的典型經驗，初步总结出了一些比較适用的办法，对农村副業和农村手工業以及农村基層財貿部門的工作，我們也作了一些討論。但由于我們的能力有限，書中难免还有值得进一步商榷的地方，希望讀者多予指正。

作者 1958年4月

## 一、农村副業的范围和作用

农村生产项目很多，总起来说，可以把它分成两大类。粮食、棉花和其他经济作物生产叫做农业生产，这是农村经济的主要组成部分。此外，组织一定的劳动力或利用剩余劳动力、半劳动力，在农忙时或农闲时从事多种经营，都可以叫做农村副业。它包括带有副业性质的农副产品加工业、林业、畜牧业、渔业，主要以农民为服务对象的小手工业、服务业，以及农村里用人力或畜力从事运输的运输业，等等。往往因地区不同，种类就不一样，多少也不相等。有极普遍的副业生产，如养猪、养鸡、做粉、榨油；也有带一定地区性的，如养蜂、挖药材、造土纸；还有个别的特殊性的副业生产，如河南省南阳县独山脚下，几个农业社所经营的玉石开采和加工副业，又如吉林省某些县的群众培育人参，这都不是一般地方能够经营的。

归纳起来，农村副业大体上不外乎以下几类：

1. 动物饲养：养牛、猪、羊、兔、鸡、鸭、鹅、蜂、鱼、蚕；
  2. 林木果树栽培：桐、茶、核桃、杏子、李子，还有葷子、莲子；
  3. 农副产品加工业：碾坊、粉坊、油坊、糖坊、酒坊、醋坊、豆腐坊、掸花坊、轧花坊；
  4. 农村手工业：造纸、编筐、织席、刺绣、织布、缝纫、鞋匠、木匠、瓦匠、铁匠，以及烧陶器、砖瓦、石灰、木炭；
  5. 服务行业：理发、补锅、磨刀、割剪、屠户、阉猪。
- 此外，还有运输业、打石头、挖药材、挖煤、采矿、打獵等等。

## 二、农村副業在我国国民经济中的地位和作用

我国有广闊的土地，有無穷無尽的丰富資源，占全国土地80%的山区，更是开展副業生产極其有利的地方。在旧社会里，副業生产完全是在个体的、分散的、小規模的基础上进行的，但它大量地存在着。人們傳誦不絕的男耕女織，就說明家庭織布業是我国古代农村中極为普遍的一項副業生产。还有养猪，以前，根本沒有化学肥料，农業生产上所需要的肥料，完全靠农家肥料解决。猪糞要占最重要的地位。直到現在人們还說着：养猪不算本，为的就是糞；又說：种地不上糞，等于瞎胡混。这几句話都充分反映了我国农村里的农業和副業生产，一直是紧密結合在一起的。可以肯定地說，农民历年来就有經營副業生产的習慣，副業生产是农村經濟中不可缺少的一个生产部門。

从各地調查統計的一些材料来看，也能够說明副業生产在农村經濟中占有相当重要的地位。按地区來說，东北的辽宁省历年来的資料證明，副業产值要占农副業总产值的30—40%；吉林省的一般地区，副業产值占农副業总产值的15—20%，山区占40—50%；华北地区的河北省，粮棉产值占农副業总产值的45%，副業和其他經濟作物的产值占55%。根据浙江省27个县的典型調查，在1936年和解放后的几年，包括林、牧在内的副業产值占农副業总产值的比例，一直維持在35—37%的水平上。据广东省調查，該省粮食产值和副業以及其他經濟作物的产值，各占农副業总产值的一半左右。就一个專区的情况来看，也大致是如此。湖北省襄陽專区历年来的副業产值要占农副業总产值的30%左右。

从国家統計局的材料里，也可以找到根据来証明它的重要

地位。在第一个五年計劃期中，全国農業及其副業的总产值是2,756亿元，其中副業生产5年的总产值是580亿元，平均每年116亿元，占5年农副業总产值平均数的21.04%。动物飼養5年的总产值是324.6亿元，平均每年65亿元，占5年农副業总产值平均数的11.77%。兩項合計，即占农副業总产值的32.8%以上。

以上各种材料，証明我国农村副業产值一般要占農業及其副業总产值的1/3左右。有些地方可能比这低些，但在某些山区，副業产值要达到40—50%以上。由此看来，農業社在大力發展農業生产，促进農業生产大跃进的同时，也应当积极开展副業生产活动，在副業生产上也来一个大跃进。这对溝通城乡物資交流，滿足城乡人民生活需要，繁荣国民經濟，加速社会主义建設，有多么重大的意义。

根据几年来的情况，証明凡是發展起来了的副業生产，有以下四点突出的作用：

### (一)可以直接支援農業生产

農業生产高潮已經在全国范围内展开了。各个農業社都积极地兴修水利、增施肥料。有的打算添置新式农具，增購耕畜，采用良种和农药械，有的还购置各种農業机器，爭取1958年農業生产大丰收。从事農業基本建設，扩大再生产，必然会發生資金問題。在这个情况下，国家將通过銀行和信用社發放農業貸款。但这只能是有重点地对一些資金比較困难的農業社帮助一部分。因此，農業社的資金問題，主要是靠自己来解决。广东省南海县紅旗社的經驗，是抓住副業生产，扩大公共积累。这个社自开展副業生产以来，公共积累达到24,000多元。用1万元进行各种基本建設，买进了25头耕牛，买了一部抽水机；还拿出1万

元来兴修水利。湖南省湘潭县旗梅社往年总要到外地去买石灰作肥料，多花运费，又花劳动力，价钱也不便宜。自从社里决定建窑场，烧石灰后，每担石灰节省 0.25 元，而且质量又好，还省出 3 千多工。原计划全社用 15,000 担石灰，增加到 16,000 担。

## (二) 可以保证 90% 以上的社员增加收入

农业社的总收入一定会随着生产发展逐年增加，但要保证 90% 以上的社员每年都增加收入，这是一件艰巨的事情。尤其是全国农业发展纲要(修正草案)提出：“争取在 1962 年前后，合作社集体经济的收入，加上社员家庭副业收入，按人口平均，赶上或者超过当地富裕中农的收入。”<sup>①</sup> 可见副业生产问题在赶上和超过当地富裕中农的收入这个奋斗目标上，有着重要意义。据江西省调查，每一个农业社的副业收入，在一般地区，必须达到农副业总收入的 30% 以上；在田多人少的地区，必须达到 15% 以上；在田少人多的地区，必须达到 40% 以上，才能保证 90% 以上的社员逐年增加收入。黑龙江省富锦县农村的副业收入，每年都要占农副业总收入的 30—40%。1956 年，有些农业社只顾农业生产，忽视了副业生产，有的还把它一下子取消了。这样一来，农业生产必须增产 40% 以上，才能维持或超过原来的收入。但这是不容易的事，所以那年有不少的社，社员收入减少了。

## (三) 是渡过灾荒的有效办法

我国每年都有一部分耕地面积遭受到程度不同的各种自然灾害；又往往是在农作物的生长季节或收获季节，严重地影响了农业生产。受灾地区，除了积极地想尽办法，减轻灾情，进行救灾的管理工作外，最重要的渡荒办法，就是大力开展副业生产，

<sup>①</sup> 1956—1967 年全国农业发展纲要(修正草案)第一条

生产自救。这不仅可以弥补农業上減产減收的損失，还可以扭轉群众悲觀失望的情緒，激發他們的生产热情，集聚力量，准备第二年的生产。从各个灾区情况来看，凡是副業生产安排得当、开展得好的农業社，無論是輕灾社还是重灾社，社員的情緒都很飽滿，重灾区也看不出有灾象；要是副業生产安排不当，开展得不好，即使輕灾社，社員的情緒也不正常，有的还發生很多問題。如河北省安次县，1956年有兩种輕重不同的受灾农業社，出現兩种不同的情况。該县重灾村北田庄和石各庄連年受灾，往年受灾后，許多戶都是缺吃少穿，甚至有些人冻餓而死。1956年北田庄只有对半收成，石各庄只有三分之一的收成。由于灾后副業生产开展得快，开展得好，大部分劳动力参加了集体的或个人的副業生产，經常有現錢收入，社員的生活都有保障，沒有鬧飢荒的，政府撥給他們的救济款都沒有用完。当年的冬季生产搞得很起勁，麦田管理得好，肥料比往年积的多，耕畜也养得好。第二年的春季生产，除种子一項需要国家調剂外，几乎沒有什么困难。可是，遭受輕灾的南尖塔、麻管和后王庄等农業社，虽有七成上下的收成，但灾后生产自救方針貫徹不深不透，副業生产沒有搞起来；收入減少，社員意見也就多了，不相信集体力量可以渡过灾荒的，有的甚至要求退社。

#### (四)可以充分發揮农村劳动力的潜在力量

农業生产有很大的季节性。生产季节到来的时候很緊張，有时还忙不过来；但农忙季节一过，很多强劳动力也空閑下来，那些半劳动力和妇女劳动力就更不用說了。以上是小农經濟时代农村劳动利用率的基本特点。农業合作化以后，土地連成片，劳动力也集中使用了；每一个农業社都在有計劃地安排生产。这样就提高了生产工具（犁耙等）和耕畜的利用率，从而节省出一

部分畜力和工具。同时，劳动力也得到了合理的調整和利用。据1956年河北省任丘縣長洋店農業社和宝坻县赵家鋪農業社的調查，就是在农忙季节，也有20—30%女劳动力和一些男半劳动力沒有事情可做。不少地区，一个整劳动力一年都只做200多个劳动日；在春耕生产季节，劳动力的出勤率一般也只有80%左右。1957年冬季農業生产高潮中，各地在大力兴修农田水利和积肥造肥的同时，也能抽出一部分劳动力投入副業生产，人口比較稀少的吉林省通化專区就有近13万人投入副業生产。可見农村劳动力的潜力很大。要很好利用和發揮这一批劳动力，最好的办法，就是开展多种經營，从事副業生产。这不但可以解决一般的剩余劳动力，变农閑为农忙，还能够替半劳动力和弱劳动力找到出路。增加这一部分社員的收入，减少農業社的负担。如广西省武鳴县城廂鎮灵流農業社，全社搞副業生产的有170多人，其中老弱殘廢的半劳动力占一半以上。

### 三、發展副業生产必須注意的几个問題

副業生产应当在首先發展農業生产的原则下大力發展；副業生产門路多、經濟收入比重大的山区，也应当在做好水土保持，爭取糧食、油料等自給有余的基础上，有計劃地、因地制宜地、全面地發展农、林、牧和土特产、矿产等多种經營。农副業生产結合得不好，不是影响了農業生产，减少了糧食和棉花等作物的收成，就会給开展副業生产带来困难，甚至造成很大損失。1955年冬季和1956年春季，正是農業生产进入第一个高潮的时候，很多地方的農業社抓住了水利和肥料兩項工作，这是完全正确的。但却对副業生产抓得不紧，形成農業挤掉副業的現象，一般地区的副業生产都开展得不够好。到1957年上半年，各級

党委發現了这个情况，批判了这种偏向，但又有些农業社一反过去“重农輕副”的思想，把很多劳动力和資金都用在副業生产上去，認為“农業賺賠帳，副業進現錢”，說“下田三、四天，不如上山走一趟”，出現了注意搞副業，瞧不起农業，只顧發展个人副業，忽視集体副業的偏向。有些农業社社員不願給社里出工，街上人很多，地里人很少，这种情况也是不正常的。1957年冬季和1958年春季，在全国农業發展綱要40条的鼓舞下，出現了第二次全国农業生产高潮。在这一段时间內水利和积肥工作做得很好，成績非常偉大，仅水利一項，截至 1958 年 3 月底止，灌溉面积已达 27,260 多万亩，比原訂計劃多出 3 倍。在这同一个时期內，副業生产也开展得好，一般都注意了农業生产、农業基本建設和副業生产密切結合，共同前进的原則，但从某些地区的情况看，还存在着一些問題。因此，在發展农村副業生产問題方面，我們准备着重研究以下几个問題：

### （一）因地制宜，全面规划

副業生产虽然受气候变化的影响比較小，地区上的限制也不很严格，但是它有很多不同种类和不同生产項目，而且生产出来的产品絕大多数都是作为一种商品供給社会上需要的。因此，要想把国家的生产計劃、社会上的需要量和群众的生产結合起来，有关的领导部門和农業社必須全面考虑、統筹安排，因地制宜、因社制宜地做好發展副業生产的规划工作。有了规划，才有奋斗目标，社干部心中有了数，群众心里落了底。这样副業生产就能蓬勃地正常地發展起来。

农業社如何做好副業生产规划呢？一般应从以下几方面着手：

第一，农業社在制訂农業生产规划的时候，要顧及到农副業

生产相互結合；季节性的、年度的或長远的副業生产规划，都应当与农業生产规划同时进行。规划时，要研究社內各項农作物的农事季节和产量情况，再根据当地条件和群众原有習慣，結合产、供、銷三方面，把已經經營和能够經營的副業生产进行排队，确定哪些副業可以繼續發展，哪些副業只能維持原狀，哪些副業項目应当取消。比如，收益大、收效快、投資小、銷路又广的家畜、家禽飼养業就可以大力發展；当前投資小，將來收入大的果园、造林，只要有条件，也应当大量發展；有一些虽然收入不多，但它是人民群众日常生活所需要的，如农副产品加工以及軋花、縫紉等，就应当根据原料供应情况，有条件地、适当地經營。对一些迷信用品，如扎紙人、造冥紙、黃表等，就应当尽量少做或不做。

第二，本着靠山吃山，靠水吃水的精神，因陋就簡，就地取材，充分利用自然条件和原有設備，在已有的基础上恢复和发展副業生产。这样能够減少技术設備上的困难，容易收到花錢少、收益快的效果。比如在某些有水源的山区和丘陵地帶，可以利用流水推動轉盤，作为开设磨坊、彈坊等的动力，代替人工和畜力，造紙坊还可以用来搗紙漿。湖南省新邵县庫里社 1957 年花去 670 元的成本，年終副業收入达到 65,300 多元，平均每戶有 189 元；他們的基本經驗就是：接受了 1956 年“單打一，只抓糧食生产”的教訓，提出了“左手抓农業，右手抓副業”的口号，从不要成本的副業和小型副業搞起，結果由原来副業門路并不多的社，开展了养猪、养魚、挖煤、燒石灰、燒瓦、熬硝、造紙等 29 項副業生产。

第三，进行副業生产规划时，要本着長短互相配合、大小互相支持的精神，把長期性的和短期性的副業生产密切結合起来。如果只抓住長期性的，只想搞大規模的副業，忽視短期性的和小

宗的副業，就一定会發生農業社的收入減少、資金周轉不靈的困難。这样也挖掘不了副業生产的巨大潜力。福建省永安县新冲乡是个山区，很宜于發展林業生产，但种林木要二、三十年才有收益，不少农民說，远水不解近渴，树大人也老了，因此林業总是發展不起来。1952年冬季發动造林时，还有人說不如把造林的功夫用去搞得利快的副業，說“种蔗就等着吃糖”。为了解决長远利益和眼前利益的矛盾，总结了当地农民在林地間套种杂粮的經驗，推广間作油桐和油茶；找到了以短养長的办法，不但一年多收1万多元，造林計劃也年年超額完成。在沒有实行这种办法以前，全乡只造林250多亩；推行这种办法以后，第二年冬季就出現一个造林高潮，开垦了1,200多亩荒山，过了大年初一，人們又冒寒揹鋤头上山，男的挖穴，女的插苗，不几天就造了1,000多亩杉木林，并混种了收益較快的油桐、油茶等經濟林。到1957年底，全乡已消灭了占总面积85%的宜林荒山，造林已成为群众的自觉行动，造林計劃年年突破。長期性的副業生产基地建立起来，今后農業社每年就有稳定的副業收入了。

第四，農業社的生产怎样安排才能做到农忙季节不誤农时，并使冬春季节劳动力也有活干，其关键在于劳动力的规划做得是不是全面、合理，如果做得不好，就会發生互相排挤的現象。江西丰城县尚庄区各農業社在1957年冬季生产高潮中，副業生产一直沒有放松过，劳动力安排得很恰当，每天都有85%以上的劳动力搞農業生产，保持了15%左右的劳动力經營各种副業生产。但他们也不是机械規定一个比例，而是根据各个社的不同情况合理安排的。如該区罗坊乡等地兴修水利的任务重，只安排10%的劳动力去搞副業；一般地区的尚庄乡等地，就安排了15—20%；曲江等灾区社安排搞副業生产的劳动力就多些，达到35%。在一个生产队，如何全面安排劳动力，也是个很重要的

問題。湖北省利川县双龙乡一社第八生产队在1957年底，把春节前的活路排了一下队，14項生产內容合計要工4,673个，但全队能出工的只有80个人，到春节前只有43天，算起来还差1,233个工。怎么办呢？經過队员討論以后，想出了三种办法：一个是改良工具，減省人工，做了三个水推磨；二是組織抱娃小組，提高妇女出勤率；三是提倡早出工。这就完滿地把各种生产都搞好了。恩施县向家乡的群众討論了1958年生产规划后，农業上的活路都行动得很好，就是几种土特产生产計劃，迟迟沒有动静。党支部一摸底，原来为的是缺乏劳动力。支部分析了这个情况，就派党支部兼团支部書記到金星社九队去摸經驗。社員摆出，家家戶戶磨玉米面耽誤了不少工，用人挑粪肥上地花工更多。結果想出小磨改大磨，人推改牛拉；用牛駄粪肥代替人挑。这两項加起来，每天就能省出四、五个工。缺乏劳动力从事副業生产的困难一下子解决了。

在进行劳动规划的时候，也應該注意給社員留点时间經營家庭副業。有的地方，規定每一个劳动力每个月有5天由自己支配，也有的地方，男的一年給60天左右，女的一年給100—150天。此外，也應該注意对老弱孤寡的劳力安排，給他們一些輕活。

## （二）合理划分經營範圍，建立副業生产劳动組織

农村副業生产种类很多，有大的，也有小的，有技术复杂的，也有簡單的。全部由农業社包下来集体搞并不好；完全由社員自己或社員联合起来搞，就更不好。这就需要合理地划分經營範圍。在确定經營範圍之前，还需要严格区分副業生产和商業活动的界限。有少数人利用經營副業生产的名义，搞买卖贩运的商業活动，是不对的。副業生产出来的产品除自用部分以外，

應該通過供銷社出售，或是在國家領導下的市場上成交。這個大範圍確定之後，再根據本地的副業種類、原有的經營管理習慣，以及技術、設備等情況，做到有條件的集中，合理的分散。1957年國務院“關於統一管理農村副業生產的通知”中指出：“農村副業生產，……應該都由農業合作社分別情況，合理地利用勞動力，採取大公經營、小公經營和個體經營的方式，加以統一安排，以利生產的發展。”這裡所說的大公經營，是指以農業社為單位集體經營的副業生產；小公經營是指以生產隊為單位或自負盈虧的專業生產隊所經營的副業生產；個體經營是指社員的家庭副業生產。

怎樣才能把經營範圍劃分得合理呢？參照目前各地的經驗，某些規模大、要技術、需要協作的副業生產，如燒磚窯、湖泊養魚、開辦牧場、林副業生產、紙坊等項，就應該由農業社集體經營；規模較小，也需要技術和協作，如粉坊、豆腐坊、油坊等小型加工業，以及集體養豬、養蜂等項，就應該由生產隊或生產小組來經營；一些零星修補、編織、養鷄、養鴨、養豬、打草鞋，以及理髮、磨刀等服務性的副業，並不需要、也不便於集體作業，這就可以由社員自己經營。

但應該說明：這個劃分並不是死死不能改變的。“大公”經營的項目，有的地方“小公”也可以經營，“小公”經營的項目，“大公”也可以全部經營起來。即使是某些適宜於社員個人經營的副業生產，在有條件的地方，“大公”或“小公”也可以把它集中起來經營。

現在值得我們研究的問題是，集體經營的副業生產，是由農業社組織專業生產隊（組）好，還是下放到隊好呢？是把“大公”經營的副業生產放在第一位，還是把“小公”經營的放在第一位呢？有些地方認為，農業社集體副業多了，生產隊會出現勞動力調配

不过来，搶不住农事季节，所以主張副業下放到队，組成混合队。貴州省大定縣長石社就是这种情况：在沒有并大社以前，21个初級社都有自己的副業生产，大家都爭着干，一片繁荣，收入很大。合并大社后，副業生产也全部合并起来了。結果搞的反而不算好。提到副業下放，社队干部很願意。但是，副業下放要放得适当，安順县仁崗社 1956 年副業下放得不好，1957 年就吃了大亏。該社在 1956 年秋收分配后，把社內經營的副業大部分下放到生产队。1957 年全社 17 个生产队，其中 12 个队有米、面粉、面条加工業，以及馬車、磚瓦厂、养鴨等副業，全年純收入 15,000 多元。而农業社的集体副業却只养了 237 只鴨子。这样一来，各队都想要單独發展副業生产。并說，社里的副業收入要扣除这个費用，那个費用，又不能随时分給社員；还說，社委会是个“穷老子，專靠几个兒子养活；某些副業多的队叫得更利害，甚至产生了分社的思想。附近的郑家屯社，副業生产組織得好，該社集体經營的副業在 1957 年有很大發展，收入 2 万多元；而 10 个生产队的副業生产，也能收 4 千多元，社員都很滿意。大家都說农業社是靠山；社干的工作好做，农業社也显得非常巩固。

曾經有一段时期，过分地強調副業要集体經營，忽視了生产队和社員个人經營是不适宜的。現在看来，把某些副業生产項目，适当下放，对于調和社队間的矛盾、穷富队間的矛盾，多方面發展生产，挖掘潛力都有好处。但生产队一般是領導骨干少，經營管理水平差；如下放过多，就会發展資本主义，影响农業生产，影响农業社的巩固。所以副業下放到队的原則，應該是“有利生产、有利團結”。有利生产是指优先發展农業，副業也同时發展，而不是只利于副業發展；有利團結是要达到社和队以及各队之間，社員之間沒有什么意見。要想做到这一点，在副業生产中就要优先發展全社集体的副業生产，讓它处于优势，这是巩固农業