

談試驗田

湖北人民出版社

談 試 驗 田

李 凡 夫

湖 北 人 民 出 版 社

1958年 • 武 漢

談 試 驗 田

李 凡 夫

*

湖北人民出版社出版（武汉解放大道332號）

武汉市书刊出版业營業許可証新出字第1號

新华书店武汉发行所发行

武汉市國營武汉印刷厂印刷

*

787×1092 1/32開 · 13/16印張 · 14,000字

1958年7月第 1 版

1958年7月第1次印刷

印數：1—7,000

統一書號：T3106·120

前 言

刘少奇同志在代表中国共产党中央委员会向第八届全国代表大会第二次会议作的工作报告中，号召“全党干部都应当办‘試驗田’”，并且指出“这是一个政治和业务相结合、干部和群众相结合的好办法。……我们既不要作不懂业务的空头政治家，也不能作迷失方向的实际家”。办“試驗田”，有如何重要的意义，由此可见。

为着响应党中央的号召，我们大家都应当办“試驗田”，研究“試驗田”；把办“試驗田”提高到理論的認識，更为重要。我对于办“試驗田”是外行，但外行是可以变成內行的，只要很好学习。我本着学习的精神，訪問了紅安县和麻城县，随着中共湖北省委的农业檢查团，也到过襄阳专区，參觀了不少干部种的試驗田，这对于我有很多启发。回来后写了几篇短文，在“人民日报”上发表了一篇，在“湖北日报”上发表了三篇，还没有全部写完，特別对于其他各行各业的“試驗田”，还没有着手研究，目前因手边材料不足，

只好等到以后有新材料再写。现在湖北人民出版社要把这四篇短文汇集起来印成册子。这几篇东西本不成器，但如果能引起大家对“試驗田”作进一步的研究，我的目的就达到了。

在这几篇短文中所談到的問題，我認為枣阳县云峰乡国光一社的試驗方法以及中共紅安县委書記的試驗方法，值得特別推荐。这算是我这次学习的一点心得。这次下乡，既学到一些生产知識，又学到理論和实际的联系；但都是一些初步体会，希望做实际工作和做理論工作的同志們多多指正。付印前，每篇都作了一些修改，第四篇与前面几篇略有重复的地方，因觉得可以互相补充，所以沒有刪去。

作者 1958年6月

目 录

試驗田遍地开花	1
試驗田的几种形式	6
种試驗田要与其他领导方法相结合	11
試驗田中有哲学	16

試驗田遍地开花

干部种試驗田的方法，已經在湖北省以至全国各地普遍推广了。

领导干部种試驗田，好处很多，它可以使干部打掉官气，彻底克服官僚主义和主观主义，走上“又紅又专”的道路，实现政治和业务的統一，领导与群众的統一。这是党中央已經肯定了的。我这次下乡，参观了不少試驗田，更加体会到种試驗田确是干部参加生产领导生产的最好方法。我到紅安、麻城时，就看到了，这次到襄阳专区，又得到了进一步的認識。襄阳专区，1957年冬到1958年曾大修水利，大量地把旱地改为水田。水田那么多，而且都要采取新的耕作方法，群众对許多新的技术措施，还没有学会，如果搞得不好，就不能保証增产。这个困难怎样克服呢？有了試驗田，問題就好解决了。因为从地委、县委到区乡干部都有試驗田，对各个生产环节和具体技术措施，都預先經過研究，而且都亲自試驗，取得經驗，这样就更有把握指导全面了。比如，这次为着保証把

秧下好，有的地委書記親自協同他所在縣的縣委與技術幹部，早就把下秧的具體措施研究好，並且在一塊試驗田上參加試驗，還召集附近鄉、社主任等開現場會議，使領導幹部都先學會用新方法下秧；各級幹部都採取這種方法，要把秧下好就有保證了。如果不作試驗，那麼秧怎樣才算下好，領導幹部心中無數，這樣就不可能把生產領導好。所以要克服主觀主義和官僚主義，認真種好試驗田確是最好的方法。

我們參觀了許多夏收作物的試驗田，絕大部分的試驗田都種得很好，確能起示範作用。每個幹部，都要把自己的試驗田搞好；幹部搞好試驗田，群眾也來學習，這樣試驗田就起到推動生產的作用。隨縣棉花姑娘周廷英小組，在她們的試驗田上，1957年創造了畝產皮棉403斤的高產紀錄；1958年周廷英小組計劃畝產皮棉千斤，這個指標是否能夠達到，當然還要看主客觀條件綜合的結果，但是周廷英小組的試驗田，1958年會比1957年更加豐產，則是肯定的，因為1958年為了實現指標的許多具體措施，都比1957年提高了一步。棗陽縣的青年婦女彭學英小組，在她們的試驗田上，1957年創造了單季稻畝產將近3000斤（2963.6斤）的豐產成績，1958年計劃雙季稻畝產5000斤。1957年已經實現的高額豐產成績，就已經是歷

史上所沒有过的。解放前，在反动階級的統治与压迫下，天灾人禍不断，生产力受束縛，生产量是很低的，例如枣阳县在解放前亩产皮棉只有七斤半，水稻单产也只有116斤。現在情况完全不同了。在大跃进中，不但平均产量提高了几倍，而且出現了无数丰产典型和劳动模范。在旧社会，劳动人民，特別是妇女，都是社会上看不起。現在，不但有男模范，而且还有許多女模范。随县棉花姑娘周廷英才不过19岁，枣阳县的青年妇女彭学英也只有22岁。可是她們的試驗田却种得如此出色。現在不但远近姑娘們向她們学习，和她們竞赛，男人也要向她們学习，和她們竞赛。社会主义竞赛的高潮，就是这样愈来愈高了。

目前干部种試驗田，又有了許多新的发展，紅安县很早就提出了“样样有試驗，事事有革新”的口号，把种試驗田的方法，推广到各部門和各行各业。現在不仅紅安县这样做；許多地区也在这样做。試驗田的发展趋势，大致是这样：由小块試驗到大面积的試驗；由农村少数干部試驗到机关干部、学校教职員和部分群众試驗；由单一作物的試驗到多种多样作物的全面試驗；由培育管理到結合研究科学技术。这一发展趋势，将更加有力地推动农业生产的全面大跃进。

在1957年已經种过試驗田的干部，1958年都考虑到不但要把种試驗田的領導方法大力推广，而且还注意到試驗田質量的提高。中共紅安县委第一書記程鵬同志，在他的試驗田上，1958年由原来种两种作物，改为种三种作物，即小麦、棉花和花生。这是个大胆地嘗試。这个試驗很快就可以看到它的結果了。紅安县委最近还規定，每个干部都有一張試驗田卡片，卡片上要記上試驗的种类、面积、計劃产量和技术措施，执行操作規程的結果，領導檢查意見，收获产量和經驗教訓的总结。这是很好的办法。中共麻城县委則计划在1958年試驗田普遍推广以后，每个种試驗田的干部，都要年終写一份总结，然后由各工作组和县委领导技术干部分門別类綜合起来，得出各种試驗的若干科学結論。这一工作如果能够抓得紧，将不仅使試驗田的質量大大提高一步，而且必然使今后的农业生产产生进一步的跃进。

夏收已經到来，有些試驗已經可以看到它的結果，有些試驗还应进一步进行。試驗田既是干部参加生产和領導生产的好方法，因此，希望凡是种过試驗田的同志們，应再接再厉，一次比一次种得更好，更有創造性，不要滿足于已有的成就。

种試驗田将使我們的領導方法和生产知識日益丰

富，将使领导与群众的关系日益密切。試驗田已遍地开花了，今后在繼續进行实际試驗和总结中，它将要开更多更美丽的花和結更多更碩大的果。

試驗田的几种形式

据我們看到的，干部种試驗田，大致有如下几种形式：一种叫“三結合試驗田”，就是一个党的领导干部，一个技术人员，一个有生产經驗的农民，共同搞一块試驗田。这种試驗田的好处，就是领导的要求、先进的科学技术与农民的固有經驗，能够很好結合起来。领导干部通过种試驗田，通过自己的直接实践，不仅可以創造典型經驗，而且学得了农业生产的具体知識，由外行变成內行。这样领导生产就有把握有办法了，这样就会克服在领导生产上的主观主义和强迫命令。克服了主观主义和强迫命令，干部与群众之間的关系自然就改进了。领导干部与群众一起搞試驗，一起种地，使群众很感动，他們說：“过去国民党县长八人大轎不下乡，現在县委書記种田种地”；又說：“書記一动手，生产到处有，水稻一千三，花生翻一番。”在领导干部工作忙或到別处开会时，因为有技术干部和群众参加，仍然可以使試驗田不致荒廢。因此，这种形式最适于負責干部。这种形式，对技术干

部和群众也有很大好处，领导干部可以具体了解他们的思想情况，经常加强对他们的政治思想教育，克服技术干部脱离实际脱离群众的缺点，使他们的技术知识得到充分的发挥；群众的固有经验也只有与科学相结合，才能得到提高，群众的保守思想，由于试验田的丰产有很大的说服力，也容易得到克服。过去技术干部单独搞试验，往往脱离实际脱离群众，不能与群众本身的经验相结合，即使搞出了成绩来，也不能说服群众，甚至不能说服领导。搞试验田后，情况就不同了。一切试验都经过几方面的商量，一边试验，一边研究，取得经验，然后推广。种试验田的过程，就是先进思想克服保守思想的过程，也是发动群众的过程。

推广的方法，也不是强迫命令，而是召开现场会议，就地参观介绍，就地推广。这样，领导干部学到了技术，技术干部学到了走群众路线，群众的固有经验得到重视，又学到了新的技术；这样，人人都感到满意，而生产就大大地推进了。这种形式确实解决了政治与业务相结合，领导与群众相结合，脑力劳动与体力劳动相结合，个别与一般相结合的问题。

第二种形式是干部与社员结合，虽然没有技术干部直接参加，但因为每个地区都有技术指导站，所以

仍然可以得到技术干部的指导。这种形式适用于县、区、乡、社的一般干部，可以广泛地采用。事实上采用这种形式的試驗田数量最大。因为干部普遍种了試驗田，每个人都想把自己的試驗田搞好，因此，試驗田与試驗田之間，試驗田与普通田之間，无形中形成一种竞赛。紅安县有个女生产队长，看到别的試驗田追了肥，她就在夜間追肥六十担，結果麦苗长得很好。这种形式实际上也出現了許多高額丰产的典型。如麻城县中驛乡“五一”二社支書林世猛与两个共青团員的社員搞一块試驗田，每亩产籽棉1270斤，小麦540斤，共1810斤。前面談过，隨县棉花姑娘周廷英和枣阳县青年妇女彭学英的試驗田，都是高額丰产的典型。由此可見，中国农村生产的潜力是很大的。通过試驗田，由点到面，进行推广，其发展前途是无限的。如果紅安、麻城、隨县、枣阳等县都出現了奇迹（我看到的只是一部分），那么，中国气候温和、土地肥沃，条件更好的地区还有很多，在那里增产的可能性就更大了。

試驗田还有第三种形式，就是干部自己組織起来搞試驗田。我們看到的，多半是城鎮里的机关干部、中小学教員等搞的試驗田。他們利用工作余暇，搞一块試驗田，虽然沒有与群众和技术干部一起参加，但是

仍可向老农和技术干部学习；干部自己組織起来搞試驗田的最大的意义就是他們可以在劳动中得到鍛炼。在他們沒有参加劳动以前，群众說：“你們吃得又白又胖，應該改造改造。”当他們参加劳动之后，群众对他們的观感改变了，他們与群众之間的关系有了很大的改进。这种試驗田，应当注意有組織地进行，尽量注意集体活动，不要形成单干。因为我們要搞社会主义，而不是要搞个体經濟。领导机关应注意对他們檢查帮助，使他們不但得到劳动鍛炼，学习生产知識，而且还要起示范作用。

我們还参观了一种大面积的試驗田，这块試驗田是枣阳县云峰乡国光一社的干部的多种試驗田。里面分播种季节、品种、施肥、田間操作、稀密植等类别，在一块大試驗田上，分类进行試驗。关于小麦播种的季节，到底是早好还是迟好，什么时候下种最适当，这个問題在干部和群众中是有爭論的。为着从实践中来檢驗各种意見，以求得出科学的結論，他們分开七个時間播种，其他条件相同，只是播种時間不同，我們在参观时，干部們从麦苗初步估計結果如下：秋分播种估計单产可达300斤；秋分后七天播种估計单产可达350斤；寒露前一天播种，估計单产可达360斤；寒露后六天播种，估計单产可达400斤；霜降前两天播

种，估計单产可达600斤；霜降后五天播种，估計单产可达800斤；立冬前五天播种，这是最晚的一次播种，估計单产可达400斤。由此可以得出初步結論，根据1957年枣阳县的气候条件，霜降后五天播种，麦苗长的最好，可能产量最大。由这个試驗可以看到，在农业生产上掌握“农时”是极为重要的，因为，根据这个試驗秋分播种只能估計亩产300斤，霜降后五天播种，估計亩产却可得800斤，相差500斤。由此也可以看到种試驗田的重要。如果不种試驗田，誰能确切地証明掌握下种時間这样重要。我在随县参观时，遇到一位农业科学专家，他有很多专业知識，但他当时也不能确切說明麦子以何时下种最能丰产，因为他沒有做过这种試驗，我到枣阳县参观以后，对这个問題才增加了一点知識。

以上几种形式和試驗方法，根据干部崗位不同，具体条件和要求不同，可以分別采用。特別是枣阳县云峰乡国光一社的試驗方法，在一块試驗田中，有意識地树立对立面，同时作几种試驗，互相比較，这是值得特別重視的。各县、区、乡，除了有共同性的問題以外，还存在着各种不同的特点和問題，試驗田也应该对那些沒有解決的問題进行研究和試驗。旧的問題解决了，新的問題还会发生，試驗田还有很多文章可做。

种試驗田要与其他领导方法相结合

种試驗田是干部参加生产、领导生产的好办法，它可以使干部走上“又紅又专”的道路，实现政治与业务的統一。但是领导干部要使生产全面发展、全面增产，就不能孤立地搞試驗田，而是要把試驗田这种重要的领导方法与其他方法，如抓全面规划、抓重点、抓两头等方法相结合，并且要結合得好，只有这样才能把全部工作推动起来。

一个县、一个部門或一个工厂的领导，首先都要抓规划，通过规划指导生产，教育干部，发动群众，检查工作，参观评比，这样才不至于顧此失彼，或前紧后松，才能坚持到底。紅安县与麻城县的领导都很注意抓规划，用“三統”（統一领导，統一安排工作，統一使用干部）、“三包”（合作社实行包工、包产、包财务的制度）、“四到田”（作物产量到田，肥料的规划到田，操作规程到田，分工定额到田）和“一年早知道”（每个干部和社員都定出具体规划，一年要完成什么任务，出多少劳动，得多少工分，做到心中