



一定要勤俭办社

武 笠 青 編 寫

陝西人民出版社

社辦儉勤要一定

寫編書笠武

陝西人民出版社

一九五六年·西安

327.62
207



一定要勤儉办社
武笠青編寫

*

陝西人民出版社出版 (西安北大街一〇九號)
西安市書刊出版業營業許可證出字第〇〇一號
西安第二印刷厂印刷 新華書店陝西分店發行

*

787×1092 1/32 • 全印張 • 14,976字

一九五六年九月第一版

一九五六年十二月第一次印刷

印數：1——1,500 定價：(5)八分

統一書號：T4094 • 14

前 言

勤儉办社，在現在以至將來，都是農業社經營管理中永久不变的方針。自从党中央和國務院發出勤儉办社的指示以后，絕大多數農村工作干部和農業社干部的思想認識都比較以前明確了。但是，在实际工作中要很好的正確貫徹执行这个方針，却还不是很簡單的事。

这本小冊子，就是在这种情况下，試圖就陝西省農業社經營管理中已經發生的一些問題，談談勤儉办社这个方針一般的道理和勤儉办社的目的；并且就一些比較典型的鋪張浪費的事例，分析办社中大手大脚的思想作風的來源，从中吸取教訓；最后以一半的篇幅研究了勤儉办社的具体办法和应注意的問題。当然，这里面所講的，不可能完全解决勤儉办社中所有的問題，有些观点和提法也不一定符合我省各个地区的实际情况。但是，如果这本小冊子能够在某些地区的实际工作过程中，对可能發生的一些問題，起到一点啓示和参考的作用，虽挂一漏万，却是筆者的一点小愿望。

末了，要說明的是，这本小冊子所引用的一些事例，有些是几个月以前的，当引用时，事实可能已經不存在了；有些虽然是最近的，但是当本書和讀者見面时，情况也可能变化了。因此，無論是讀者或是被引用事例的農業社，可以不

必任事实本身去作过多的考究，只作为一种观点和教训看待好了。

筆者水平有限，不妥之处，敬希批評。

1956.9.于陝西日报社

目 录

前 言

为什么要勤俭办社.....	(1)
鋪張浪費要不得，忽視副業也不对.....	(4)
怎样勤俭办社.....	(12)

爲什麼要勤儉辦社？

从1955年下半年到1956年7月，我們陝西省广大農村和全國其他各地區一樣，已經基本上實現了農業合作化，全省已經有64%以上的農戶加入了高級社。隨着所有制的改變、生產關係的變化，農民對農業生產合作社的優越性已經親身體驗到了，對「按勞取酬，多勞多得」的社會主義分配原則，已經有了進一步的認識。他們不但對社會主義農業遠景規劃的實現，抱有無限信心，同時對眼前的物質、文化生活的改善，也要求的十分迫切。因而廣大農民在生產高潮中，表現了高度積極性，蘊藏在農民中間巨大的潛在力量大大得到發揮，勞動生產率和勞動力的利用率有了很大的提高。从1956年春季生產運動中出現的許多生動事例可以看出，過去，很多不敢想象的、或者認為辦不到的事，現在已經成了農民的實際行動。這是令人可喜可歌的事情，也是社會主義集體經濟組織的優越性的具體表現。

為了把農民這種積極性不斷鞏固和不斷提高，從現在起，逐漸滿足社員對於提高物質生活水平和文化生活水平的要求，就成了一個非常重要的大事情。因為，合作社雖然把主要生產資料私有制改變為集體所有制，解決了生產關係的問題，但是，這還不等於把所有農業生產上的一系列問題都根本解決了。幾年來，隨着合作化的發展，農民的生活是比

解放以前有了不少改善。但是，由于大部分農業社还是剛剛成立，社的家底子还不厚，多数社員的生活还很不富裕，特别是連年遭受嚴重災害的地区以及其他貧瘠山区的農民，生活还很困难。農民参加農業社，是为了擺脫貧困，过社会主义的幸福生活。如果農民入社以后，个人的收入不能逐年有所增加，物質生活和文化生活不能逐年得到改善，他們在生產上那股子積極性就要受到影响。因此，中共中央和國務院在关于勤儉办社的指示中明確告訴我們，要首先集中主要力量發展生產，提高劳动生產率和劳动力的利用率，努力發展農、林、牧、付、漁業的生產。只有这样勤儉办社，才能增加集体財富，增加每个社員的实际收入，使社員真正从切身的利益上感到社会主义的好处，更大的發揮他們的社会主义積極性。如果，錯誤地認為合作化了，農業社不需要經過刻苦經營，充分利用合作社的人力物力和財力發展生產了，認為農業社一經成立就成了取之不尽用之不竭的源泉，由此可以百廢俱興，就可以購置过多的或者現時并不需要的大型農具和運輸工具，就可以大量投資兴办过多过早的基本建設，那就必然脫离实际，必然發生鋪張浪費的現象，必然加重農業社的負担，影响社的生產提高，影响社員的眼前收入的增加和生活的改善，結果就会損害他們的社会主义積極性。当然，个体農民参加農業生產合作社之后，由小生產變成大生產，由个体經營變成集体經營，是需要進行一些生產性的基本建設和添置一些生產資料的，但是按勤儉办社的方針來办，也就是把这些事情必須根据生產的需要，分清那些应当

先辦理，那些可以緩後辦理，必須根據生產發展的程度和投資擴大再生產的能力，量力而為。

「日子要興盛，勤儉和儉用。」這雖然是一句古老的諺語，但它明白地反映出，農民從來就沒有把物質生活與文化生活的改善和發展生產分割來看待。他們從勞動過程中体会到，沒有根的樹栽不活，沒有根的花開不久，把種子吃完了就不會有豐收，把母雞殺了就不會下蛋，他們深深懂得「万丈高樓從地起」，根基打不好房屋蓋不牢的道理。所以農民在個體生產的時候，就把「勤儉」當作「傳家之寶」。勤儉是我國勞動人民自古以來的一種美德，在走上社會主義道路的時候，不但應該繼續保持，而且應該大大發揚。因為勤儉的原則就是增產節約的原則，而增產節約是社會主義經濟基本原則之一。一切社會主義經濟事業要管理好，就必須按照勤儉的原則辦事。

農業生產合作社是勞動農民在黨和人民政府領導與幫助下，在自願和互利的基礎上組織起來的社會主義的集體經濟組織。辦農業社的目的，是為了不斷發展生產，不斷改善人民的物質生活和文化生活。因此，要把社办好，當然不能離開勤儉經營的原則。這就要求我們領導農業社的幹部，應該充分認識農業社社員的個人利益同國家利益、農業社的集體利益是密切結合而不可分離的。社員的積極勞動生產是為着國家利益和農業社的集體利益，同時也是為着他們個人的利益。每一個社員愛護和服從國家利益和農業社集體的利益，是自己的責任；同時，他們從物質上關心自己的勞動成

果，要求个人利益得到合理安排，也是完全應該的。因为沒有國家和集体利益，个人的利益就不可能有保障，就不可能有長久的好日子过；反过來說，如果不重視社員个人的利益，就不可能巩固和提高社員的生產積極性，就不可能提高劳动生產率，就会妨碍國家利益和集体利益的發展。勤儉办社的方針，就是为的使農業社增加生產，从而既使社員增加收入，又使國家利益、社的集体利益得到發展。

1956年是實現基本合作化的第一年，也是農民剛由个体生產到集体生產的开始。農業社应办的事是很多的，为了保証90%以上的社員增加收入，百分之几的社員收入至少不減少，使他們深刻的感到社会主义的好处，我們必須按照勤儉办社的方針把社办好，使農業社的財富一天比一天增多起來，使農民的日子一天比一天富裕起來。

鋪張浪費要不得，忽視副业也不對

要办好農業社，要使社員的日子一天比一天富裕起來，只有按照勤儉办社的原則办事才能办到。几年來，我省有不少農業社是真正做到了勤儉办社，社里的生產搞得很好，社的生產年年增加，社員的收入比互助組和單干的时候有了增加，因而不少社員的生活也有所改善。但是，現在回过头來，用中共中央和國務院关于勤儉办社的指示的精神來檢查一下，就会發現不少的農業社，是做的很不够的。

有些農業社，虽然成立的时间不算短，但是，它們对多种

經營的思想不明確，因而生產範圍不但沒有擴大，反而有所縮小，原有的和可以繼續經營的副業被盲目的放弃了，就是社員個人經營的家庭副業，也遭到了各種「清規和戒律」的限制。據長安縣一個社的調查。在高級社成立以前，社員曾經營了三十二種副業，但在高級社成立以後，到1956年春天却只剩了七種，而且還是由社里統一經營的。其它各縣也有一些農業社是這樣辦的。這樣作的結果怎樣呢？舉個例子來看吧：城固縣陳家灣鄉新南高級社，在沒有轉高級社以前，由於經營範圍廣，增加收入的門路多，1955年這個社夏收預分時，僅副業一項總收入就有一千八百元。全社三十戶社員，平均每個勞動日得到副業收益是七角八分，平均每戶可分到六十元，其中有一戶貧農還分到了一百零七元六角多。因此，收入增加的戶就有二十九戶。但是這個社轉成高級社以後，在經營副業這方面沒有很好的注意，結果副業生產縮小了，每個勞動日的副業收益只有三角二分，這樣三十戶老社員中連農業收入在內收益增加的只有八戶了。因為經營面小了，生產門路單純了，社員們為了多掙工分，搶活做的混亂現象到處可以看見。

還有一種情況，就是不少農業社轉成高級社以後，亂花錢，亂用人力，亂添東西，沒計劃地搞大的眼前還不能增加收益的基本建設。一些重點社和大社這種現象更為嚴重。如咸陽縣「五一」農業社，1956年元月由六個初級社合併轉為高級社時，為了慶祝社的成立，就唱了一台子戲，僅演員吃飯和招待費就花了一百多元。他們還計劃修蓋一百一十五

間飼養室，買七架縫紉機，安裝電話、收音機、擴大器等等。他們自己算了一下賬，光這些開支，就需要投資兩萬元左右，相當於四百畝地全年收入的總值。這樣「五一」社從1956年2月到4月的八十多天中，全社就花了九千多元，其中花到生產上的只占三千六百二十九元。社員對這種情況非常不滿，意地說：「高級社增產沒有問題，就是開支大！」又說：「勞動積極不頂啥，算盤一响光淨干！」這個社的情況，在經過領導上發現後，及時糾正，已經改變。但根據調查，類似這種情況，在其他區的一些農業社現在還程度不同的存在著，急須加以糾正。

農民本來有經營各種副業的習慣和經驗，但為什麼在合作化以後，卻沒有重視經營各種副業呢？沒有開展多種經營呢？這不能籠統的怪社員們。從最近各地檢查的材料中看，發生的原因主要是由於我們有些農村工作同志和社幹部對社會主義生產的優越性，作了不全面的理解。他們認為高級社只要把農業生產搞好就對了，沒有看到還必須經營其他可以增加社的收入和社員的收入的各种生產。有些農業社的幹部怕實行多種經營，開展多種經營活動以後，在勞動組織、生產管理等各個工作中會招來許多麻煩和困難。有些幹部認為除過農業生產以外，其他的生產都是「雞毛蒜皮」的小事情，一個高級社如果在「雞毛蒜皮」的事情上多費心，有些「小氣」，不「光采」。這些思想認識是與農村宣傳工作中的缺點有關係的。有的地方過去只單純強調宣傳多打糧食、多種棉花就是對國家社會主義工業化的支援，而對農業社在

正確的原則和可能的又有利的條件下，開展多種經營，為增加生產、增加收入、解決社員眼前生活困難的經濟活動，卻不加具體分析，一律稱它為「自發勢力」或「走資本主義道路」，甚至批判為沒有「集體主義」思想。這種宣傳和認識是不全面的，是不妥當的。由於有這些宣傳和看法，就無形中造成一種錯覺，好像農業社、社員如果經營副業，進行少量分散的經濟活動，就不合乎社會主義原則。因此，有些農業社幹部就只重視了糧食和棉花的生產，忽視了副業生產，有些社員不敢進行副業活動，有的雖然在暗地里搞些家庭副業，卻是提心吊膽。這樣就堵塞了多種經營的門路，使許多本來可以大大提倡，可以增加收入的生產擱起來了，以致人不能盡其力，物不能盡其用。能用而不用，有利而不取，這是多么大的浪費啊！

我們應當認識，忽視多種經營，無論對於農業社本身及整個國民經濟都是非常不利的，如果讓這種情況繼續發展下去，就是一個很大的偏差，甚至要犯嚴重錯誤。我們必須全面理解中央關於以糧食生產為主的多種經營的方針。大家知道，在陝西除糧食、棉花以外，其他作物在農村經濟中占的比重是很大的。如果不能在這些方面，想辦法開辟門路，增加生產，就不能保證90%以上的社員增加收入。許多事例說明：開展多種經營，不但會提高生產，直接增加社員的收入，有利於社的鞏固，而且會活躍農村經濟和滿足各方面對農副業產品的需要，有利於國家。同時，實行了多種經營，可以更合理的利用自然資源和提高土地肥力，可以克服農業生產

因季節性造成勞動力不平衡的現象，還可以解決生產工具和牲畜缺乏的困難，尤其是可以加速農業社內部資金的周轉，提高農業社生產資金的利用率。總之，開展多種經營，在勤儉辦社的方面是一項非常重要的內容和辦法。

為什麼在實行合作化以後會發生鋪張浪費現象呢？這主要是因為我們有些幹部認為高級社的優越性表現在「排場」，「闊氣」「擺大攤子」的形式上，他們認為「辦起高級社了，家業大了，就得講大方，多化幾個錢算不了什麼！」因而房子本來够用，或者還可以用幾年，却要蓋新房、蓋大房、修俱樂部、辦公室和托兒所；本來生產急需的農具、肥料等還不足用，却要購買大量的和貴重的文化娛樂用品、五斗桌子、腳踏油印機等等。就是生產用具在生產上已經够用，他們為了顯示「優越性」，就多添置，有的地方煤油燈還嫌不亮而買汽燈。他們認為不這樣就沒有社會主義的氣魄，就不象高級社的樣子。就是在這樣的一些想法下，鋪張浪費現象就出現了。

我們說，農業社將來是要更「排場」，更「闊氣」、更象樣子的，但那是在不斷發展生產，提高生產，不斷增加農業社財富的前提下，一步一步創立起來的。如果把幾年或多少年以後才能辦的事，要在農業社剛剛成立不久，生產上還沒有見個高低的時候，一下子就大鬧起來，不但顯示不了農業社的優越性，反倒會損害農業社的優越性。因為農業社的優越性，主要表現在有力量搞好生產，能發揮廣大社員的勞動積極性，能發揮生產資料及土地的潛力，可以克服個體生產中沒辦法克服的困難，特別是能從各方面進行多種經營，

發展農、林、牧、副業等多種生產事業，增加集體財富，增加社員個人的收益。如果不從生產上着眼，把現有的人力物力化費在不急需的地方，生產就沒辦法發展和提高，社里的收入就不能增加，就是有所增加，由於扣除大量開支，「三下五去二」一扣，社員個人的收入也還是不能增加，生活當然不會改善了。試想，社員的生活得不到改善，農業社的外表再排場，再闊氣，那怎麼能算優越性呢？事實告訴我們，有些農業社，因為沒有想到這些，弄的攤子過大，花的錢過多，不但生產沒搞好，還影響到社員的眼前生活問題無法解決，社員的生產積極性也就受到挫折。這是多么不應該的啊！

社會主義的「排場」「闊氣」和「氣魄」，不是離開生產而硬「鋪張」出來的。不管生產的「講排場」「講闊氣」「擺大攤子」的作法，是資本主義經營的方法。用資本主義的辦法來做社會主義的事是要不得的。當然，我們也不是單純的只搞生產，不管社員的物質生活和文化生活的改善，如果這樣，也是資本主義經營的方法，那也是要不得的。正確的作法是首先集中力量發展生產，隨着生產的發展，相應地改善大家的物質生活和文化生活。

造成鋪張浪費現象的另一方面的原因是不少領導部門在全省農業基本上實現了合作化以後，對農村中出現的一系列新的情況和新的問題估計不足，在執行全國農業發展綱要時，對綱要中以生產為中心的思想不明確，同時，沒有考慮到農業社剛成立不久，它的實際的經濟力量還是不大的，必

須執行勤儉經營的方針，因而布置的任务要求过多，要求过急，他們不顧農業社的人力、物力和財力是否可以勝任，完全按照自己的愿望办事，不分主次輕重緩急地把任务条条下达、布置，甚至把十二年、七年、五年的任务要求在短时期中「提前」或「超額」完成。这样一來，就使合作社非生產性的活动和非生產的开支随着增多、增大起來，給農業社增加了許多不必要的負擔。这从下面几个地方的例子可以看出來。如西安市在三月份召开的非生產性會議和訓練有十九种，都要求農業社派人参加，并在社内記劳动工分。据西安市阿房区「五一」農業社的統計，从元月4日到4月10日，非生產性的記工要占全部劳动日的7.23%。兴平縣新政高級社原來有一个衛生所，过去一直是定期巡回为社員看病，但高級社成立以后，衛生部門却立即要求全社八个生產隊，都設一个保健箱。縣文教部門要求这个社各村都設立籃球場、圖書室和俱樂部。供銷社要求这个社買磅秤、膠輪車和馬拉收割机。專賣公司与郵電局又分別要求这个社在四个村各配备一个專賣推銷員和一个郵遞員为他們做工作，由社内記工等。这些不但直接影响農業社的生產，特別是助長了農業社干部和積極分子鋪張浪費的思想和行为。当然这不是說，上級各个業務部門的所有措施与要求，都是与生產无关的，都是鋪張浪費，都应当一律停止。应当肯定，有些事情是直接服务于生產的，而且也是全國農業發展綱要中規定的。但是，必須理解，全國農業發展綱要是十二年的農村工作綱領，其中虽然某些事項規定要在三年、五年、七年之內完成，但是，

並沒有規定通統在一年或半年內同時完成。有些業務部門對這一點不是不懂的，他們只是在合作化後唯恐別人說自己有右傾保守思想，在反對右傾保守思想的幌子下，對實際情況就不全面的考慮了，單純的從本部門業務出發，希望把本部門的工作很快的做出成績來。上行下效，有些區、鄉幹部，甚至連社幹部，也明知不符合實際，但怕被扣上「保守」「右傾」的帽子，結果，追求數字，不顧質量，好大喜功等等現象就相繼產生了，造成了鋪張浪費。

其實，右傾保守和急躁冒進是有一個客觀標準的，這個標準就是客觀實際的可能性。正確的工作方法，就是要我們的計劃、步驟符合於客觀實際的可能性。凡是落後於客觀實際的可能性的，就是右傾保守；凡是超過了實際的可能性的，那就是急躁冒進了。中央總的方針是又多、又快、又好、又省，但是在具體的工作中，那些是要求現在又多又快的，那些是要求將來又多又快的，都要看清楚，不能把事情看得太死太簡單，也不能只注意多和快，而不注意好和省，不然就會急躁冒進，造成鋪張浪費。這個道理各業務領導部門應該懂得，我們農業社的每個幹部也應該懂得。

無論從那一方面來的鋪張浪費，都是不利於發展生產，不合乎勤儉經營的原則的。勤儉辦社是把農業社的集體利益和社員個人利益緊密結合起來的有效的措施。離開了這個經營方針，不做到勤儉辦社，要叫社員「愛社」「提高社員集體主義思想」，都可能落空。一切不從實際出發，不從社員眼前的生活困難和要求出發的主觀安排，或單純的強調農