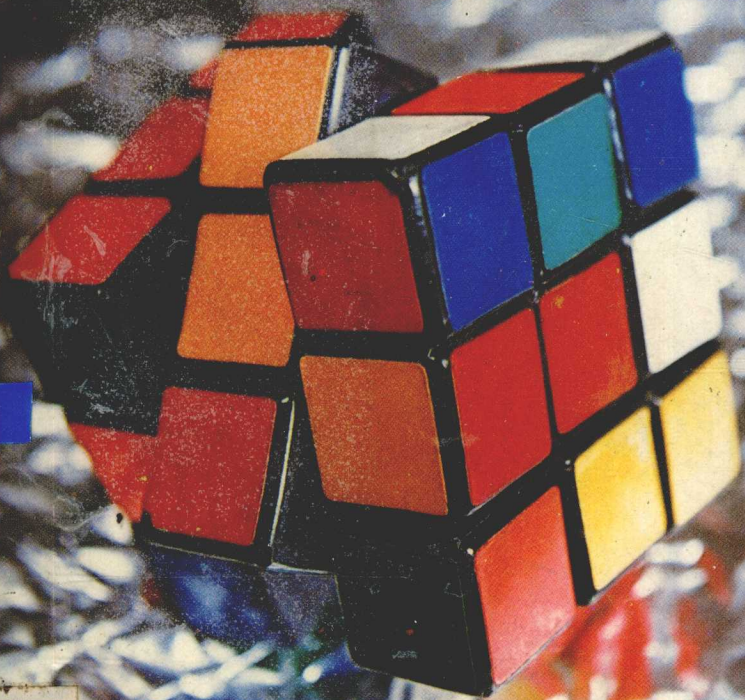


应变致胜

新世纪出版社

术



Y B Zh Sh
立 变 致 胜

张 文 编 著

Sh
术

新 世 纪 出 版 社

责任编辑：陈 保

封面设计：张力平

应变致胜术

张 文 编著

*

新世纪出版社出版发行

肇庆新华印刷厂印刷

787×960毫米 32开本 9印张 167,000字

1988年12月第1版 1988年12月第1次印刷

印数1—100000册

ISBN 7-5405-0259-2/D·9

定价：2.80元

将此书献给——

竞争年代的强者，愿它成为你

事业成功的翅膀；

后来居上的弱者，愿它成为你

改变命运的助手。

应变是闪烁着胆略、学识和才干之光的综合艺术，一般说来，应变不可能有统一的模式和固定的规律。所谓“应变致胜术”，不可能象开中药铺那样给读者开出一串串的药方或对号入座式的对策，只能启发读者系统地认识应变能力的重要性的和培养与应变能力有关的基本素质。读者们有了这些认识和基本素质后，具体的应变方法就可以因人因事而自己去寻找和创造出来。

——作者手记

增强你的应变能力

(代序)

有时需要积极进取，有时需要稍敛锋芒；
有时需要与之交溶，有时需要默默独处；
有时需要互争，有时需要互爱；
有时需要工作，有时需要游戏；
有时需要哭泣，有时需要欢笑；
有时需要发言，有时需要沉默；
有时需要善握良机，有时需要屏息等待。
如果这样，每一个人都是天生的胜利者。

——〔美〕詹姆斯：《强者的座右铭》

这一段《强者的座右铭》，给我们提出了14个“有时……”。有时需要“这样”，有时需要“那样”，这都是客观环境的要求。人的思想和行动必须符合和适应客观的实际和要求。客观需要“这样”的时候，能够做出“这样”的反应；客观需要“那样”的时候，能够做出“那样”的抉择，这就是个人的应变能力。一个人应变能力的强弱，既和他的业绩大小成正比，也决定着他的命运和境遇。大人物如此，小人物也是如此。大人物擅于应变，政绩显赫；小人物擅于应变，人财两旺。大人物不擅应

变，一败涂地；小人物不擅应变，人财两空。这一点，外国人清楚，我们的祖宗也早有认识。象《西游记》中的孙悟空，人们在塑造他时就赋予他既有洞察邪正的金睛火眼，又有七十二变的本事。这样，才能协助唐僧逢凶化吉，遇险为夷，降妖伏魔，取回真经。象兵书中常说的三十六计，就是古人用兵之道的致胜结晶。

人人要有应变能力，人人应该不断增强应变能力，这是客观实际对我们提出的新要求。宇宙间，处处都在变；天下事，事事时时都在变。天下人，人人都在变；每个人，一生都在变。面对着这个充满变化的社会，你不具有应变能力行吗？而对着身边充满变化的生活，你不增强应变能力行吗？

在这平等、参与、竞争的年代里，应变能力早已不再只是军事指挥人员、外交贸易谈判人员和特种保安人员的素质和要求了。在改革开放的试验区广东，老百姓从实际获益中体会到要学会“变通”。所谓“变通”，是指有三种情况可以变通：一是政策规定有许多条，为了办成于国于民都有利的事情，要認真学习十一届三中全会的原则和政策，在不违反政策的前提下，积极找根据把事情办成。这是把政策用活；二是政策规定有幅度，允许灵活的，则应向有利于生产发展和搞活经济的方面去灵活执行，而不应相反。这是把政策用足；三是确实利国利民的改革，如果从现有文件中找不到根据，应根据十一届三中全会确定的原则和政策进行试点，在试点中摸索和总结，把政策用活。（《人民日报》1988年5月

16日第一版) 把政策用好、用足、用活，这就是“变通”。这也就是人们所说的“穷则变，变则通，不通还得变”。

当然，一样的米饭会养出百样的世人。对于“变通”，仁者见仁，智者见智。为公者会用“变通”为人民办出很多好事情；为私者也会用“变通”以权谋私、中饱私囊，干出违法乱纪的事情。但是，我们不能因噎废食，不能因为有人利用“变通”干了坏事情，就不准好人利用“变通”来办于民于国有利的好事情。正如长江三角洲企业家在和珠江三角洲企业家对话时指出的一样：我们（长江三角洲企业家）不变通，是守法户，你们（珠江三角洲企业家）会变通，是不违法户。不违法同样是守法，但比起我们守法户来你们灵活多了。守法固然好，但不违法又能为发展生产力办成好事情，更值得称道。

政策有变，也有相对稳定，怎样适应，怎样应变，怎样用好、用足、用活政策？这当中确实存在着奥秘。这奥秘就是人们常说的适时和适度。适时，就是掌握时机；适度，就是掌握分寸。这就是你的本事，就是你按照客观规律、实事求是地办事的能力，也就是你的应变能力。具有这种应变能力的人，既不是看风使舵式的政治投机分子，又不是专搞上有政策，下有对策的钻政策空子的“专业（钻研）户”；也不是善于变换肤色以保护自己的变色龙；更不是表面一套、背后一套，说的一套、做的又是另一套的伪君子。

应变能力，这是人类应该具有的一种本事。应

变能力，这也是强者的能力。应变能力，也就是发家致富的诀窍。青年朋友们，亲爱的读者们，你们想致富吗？学会和运用应变能力吧！你们想成为生活中的强者吗？那就增强自己的应变能力吧！如果这样，那就真象美国詹姆斯先生在《强者的座右铭》中所说的那样：“每一个人都是天生的胜利者”。



目 录

增强你的应变能力（代序）	（1）
--------------------	-----

一、整个世界都在变

1. 宇宙间，处处都在变	（3）
2. 天下事，事事都在变	（9）
3. 每件事，时时都在变	（13）
4. 天下人，人人都在变	（16）
5. 每个人，一生都在变	（19）

二、应变者的十大基本原则

1. 历史将记载着成功的应变者	（25）
2. 竞争意识催发着应变能力	（29）
3. 天下没有打不破的原则	（32）
4. 变不可能为可能	（35）
5. 办事要冒三分险	（38）
6. 反对“以不变应万变”	（42）
7. “小气候不能冲击大气候”	（45）
8. “树挪死，人挪活”	（48）
9. 30岁以前多选择	（52）
10. 40岁以后尽量稳定	（56）

三、应变致胜的十大秘诀

1. 广取信息	（63）
---------------	------

2.多找智囊	(68)
3.随机应变	(72)
4.当机立断	(75)
5.拿来主义	(79)
6.综合利用	(82)
7.人无我有	(85)
8.人有我奇	(89)
9.兵贵神速	(93)
10.超前一步	(96)

四、应变者的四大素养

(一) 培养自己的社交能力

1.消除交际的障碍	(107)
2.掌握交际的礼节	(110)
3.学好交际的语言	(114)
4.学会交际的方式	(118)
5.丰富交际的内容	(121)
6.增强应酬的能力	(125)
7.注意交际的“度”	(128)
8.在交际中树立美好的形象	(131)
9.在交际中发现有用的信息	(134)
10.在交际中增强应变能力	(137)

(二) 增强自己的判断能力

1.人的一生都在判断	(143)
2.克服判断的依赖性	(145)
3.发挥多年积累的经验	(148)
4.无私无畏敢明断	(151)
5.分清真和假	(153)

- 6.防止独断和妄断……………(156)
- 7.学会运用信息进行判断……………(158)
- 8.以上级的眼光进行判断……………(161)
- 9.诸葛亮是“凑”起来的……………(164)
- 10.再忙只抓三件事……………(167)

(三) 提高自己的预见能力

- 1.人人都有预见能力……………(173)
- 2.在日常生活中磨炼预见能力……………(176)
- 3.从小事情推知大事情……………(179)
- 4.从事物的反面预见未来……………(181)
- 5.从历史预见未来……………(184)
- 6.按照事物的周期预见未来……………(187)
- 7.欲穷千里目，更上一层楼……………(190)
- 8.要珍惜自己的预感……………(193)
- 9.要尽量预见到可能出现的情况……………(196)
- 10.充分吸取预见失败的教训……………(199)

(四) 开发自己的创造能力

- 1.人人都有可开发的创造力……………(205)
- 2.社会发展需要开发创造力……………(207)
- 3.开发创造力的障碍在哪里？……………(211)
- 4.要相信自己能想出好方法来……………(215)
- 5.丰富你的想象力……………(218)
- 6.学会把毫无相关的事物联系起来……………(222)
- 7.培养迂回思考的习惯……………(225)
- 8.反过来试一试……………(228)
- 9.多提一些微不足道的想法……………(231)
- 10.把在思维最活跃时涌现的想法记

录下来.....(234)

附录

1. 科威特客机蒙难记.....王 华(239)

2. 小球转动了地球.....关 涛(256)

3. 沉重的思考.....武勤英(263)

后记.....(270)

(1).....

(2).....

(3).....

(4).....

(5).....

(6).....

(7).....

(8).....

(9).....

(10).....

(11).....

(12).....

(13).....

(14).....

(15).....

(16).....

(17).....

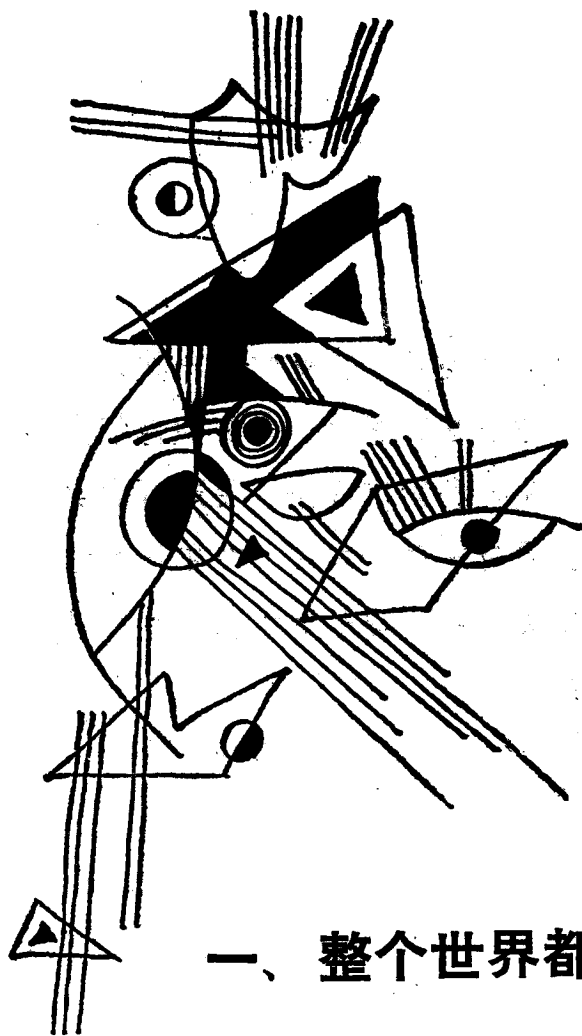
(18).....

(19).....

(20).....

(21).....

(22).....



一、整个世界都在变

社会环境总是在变化。一些人之所以不适应这种变化，是因为他们太拘泥于先例和固定观念。要超脱和突破，就要改变思维方式。改变思维方式的先决条件，就是要承认：整个世界都在变。

——〔日本〕系川英夫

变化着，科学的发展使我们认识到，宇宙间的一切事物，都是处在不断的运动变化之中。

1. 宇宙间，处处都在变

恩格斯曾说过，黑格尔有一个伟大的思想，那就是：世界不是由一成不变的事物所构成，不存在任何一成不变的、绝对的、神圣的东西。一切都处在不断的变化之中。这是无处不在的客观事实。如果我们从宇宙空间的几个典型“村寨”来看，那里是怎样发展和变化的呢？

太阳每天都是新的

这话确实反映了太阳运动变化的全貌。

每天早晨，太阳把我们从沉睡中唤醒，每天黄昏，太阳把晚霞作为暂别的礼物送给我们，让人们发出了无限的眷恋：“夕阳无限好，只是近黄昏”。

太阳和地球一样，也有自转的现象。它距离赤道愈近，自转的速度就愈快；它距离赤道愈远，自转的速度就愈慢。

夏天的太阳从头顶上射来强烈的阳光，冬天的太阳从偏南方射来温暖的阳光。

太阳是一个高温的充满氢气的球体。氢原子在高温下，失去了电子留下了原子核，原子核互相碰撞产生了核反应，释放出大量的光和热。太阳表面不

断以可怕的速度喷出有如火焰般的氢气体，科学家们称为“太阳焰”。太阳焰有时象龙卷风，有时象喷泉，有时以每秒钟几百公里的速度喷出，高度有时达数十万公里。它的周期很短，一朵太阳焰可在几分钟内达到最大亮度，然后逐渐衰退，在半个小时内就会完全消失。据联邦德国一家报纸报道：联邦德国科学家观察后发现，在1988年5月4日，太阳发生了一次大爆炸，爆炸时造成了一个高度为100万公里、直径为12万公里的大火柱。这次大爆炸可能造成：当年夏季天气炎热干燥，地球磁场紊乱，使许多人患头痛、心血管病，还会使人精神不易集中，导致车祸增多。据报道，地球磁场紊乱使电视图像和无线电广播受到干扰，在联邦德国的某地，已有人发现“电视彩色突然消失”等等。

千变万化的大气层

俗话说：“天有不测之风云”。我们就先从风和云说起吧！

空气的流动形成风。风有多种：无风、软风、微风、轻风、和风、清风、强风、疾风、台风、龙卷风等等。

有风也有云，千奇万幻的云是天气的“表情”。地球上的水被蒸发变成水蒸气，上升到空中遇到冷空气，凝成水滴，这些水滴浮在空中，就变成了“云层”。云在空中飘浮，一旦空气的浮力无法承受时，就会降落为水。降落的是液体，就是下雨，降落的是固体，则是雪、霜等等。