

JINNANGMIAOJI



锦囊妙计

张帆 编译 河北人民出版社

锦囊妙计

张 帆 编译

河北人民出版社

锦囊妙计

张帆 编译

河北人民出版社出版 (石家庄市北马路45号)
河北新华印刷一厂印刷 河北省新华书店发行

787×1092毫米 1/32 4.25印张 字数84,000 1989年1月第1版
1989年1月第1次印刷 印数: 1—42,000 定价: 1.55元

ISBN 7-202-00298-1/D·28

目 录

序章 决断的重要性.....	(1)
贝当元帅的失误.....	(1)
戴高乐将军的决断.....	(4)
优异的决断乃成功之道.....	(6)
决断是打开未来的钥匙.....	(7)
第一章 如何下决断.....	(10)
第一节 决断的方向.....	(10)
选错方向.....	(10)
十七年的债务.....	(11)
为一束黑发所救的政治家.....	(13)
牛奶中的砒霜.....	(13)
第二节 决断与自主.....	(15)
自己的事自己决定.....	(15)
为他人左右的悲哀.....	(16)
勿作招致后悔的决断.....	(17)
企业家的决断.....	(18)
第三节 一半机会的决断.....	(19)
彷徨歧路.....	(19)
决断为先.....	(20)

彷徨犹豫最要不得.....	(21)
第四节 决断与先见之明	(22)
燃起开拓者的精神.....	(22)
洞察机先，胜券在握.....	(24)
第五节 决断与计划	(25)
融通无碍的头脑.....	(25)
勿过分执着于计划.....	(26)
第二章 如何行动	(28)
第一节 下准赌注，稳操胜机	(28)
瞬间即定的命运.....	(28)
瞬间即逝的胜机.....	(29)
第二节 破釜沉舟的气概	(31)
破釜沉舟的力量.....	(31)
命运赌在破釜沉舟的觉悟上.....	(32)
勇于行动.....	(34)
第三节 调查的效果	(35)
收集情报的重要性.....	(35)
官本武藏的两次决斗.....	(36)
防止失败的最后手段.....	(39)
第四节 必须等待	(40)
行动的有效性与待机而动.....	(40)
缺乏忍耐，惹出杀身之祸.....	(41)
蓄力以待，终获胜利.....	(42)
忍耐能打开一切门扉.....	(43)

第三章 成功的秘诀何在……………(45)

第一节 创造机会……………(45)

机会要靠自己创造……………(45)

第一个原则：把握时机……………(47)

第二个原则：认识别人……………(49)

第三个原则：洞察利害所在……………(50)

第二节 积极地自我销售……………(54)

抬高身价获得成功的男人……………(54)

大胆地自我推销……………(55)

正正当地推销自己……………(57)

第三节 信守承诺……………(58)

诚实才是上策……………(58)

诚实与信义的力量……………(61)

日久见人心……………(63)

林肯的再度起步……………(64)

第四节 要有恻隐之心……………(66)

不可轻视身处逆境的人……………(66)

保持人和……………(67)

体贴的报酬……………(69)

第四章 如何发挥意志力……………(72)

第一节 从事自己喜欢的工作……………(72)

随心所欲……………(72)

兴趣就是力量……………(74)

酷爱棒球的男人……………(75)

避免浪费精力……………(77)

第二节 切忌脚踏两条船.....	(79)
(20) 确定目标.....	(79)
(61) 脚踏实地.....	(81)
(79) 被自己喜爱的女人拒绝也.....	
(94) 没关系.....	(82)
(96) 精诚所至, 金石为开.....	(83)
第三节 欲望的产生.....	(84)
(76) 欲望是行动力的泉源.....	(84)
(88) 缺乏欲望, 百事俱废.....	(86)
(78) 欲望是勤勉的推动力.....	(87)
第五章 怎样自我超越.....	(89)
第一节 打破先入为主的观念.....	(89)
(10) 不受拘束的创意.....	(89)
(36) 勿为常规所束缚.....	(91)
第二节 更上一层楼.....	(92)
(36) 爆炸性的人生.....	(92)
(83) 宰相人物——宽宏大量.....	(96)
第三节 面对现实, 抛弃包袱.....	(98)
(63) 尘埃(夸耀)有害健康.....	(98)
第六章 如何培养精神力量.....	(101)
第一节 不要害怕失败.....	(101)
(57) 精神力量的重要.....	(101)
(17) 勇于改过.....	(103)
(37) 绊脚石或是日后的踏板.....	(105)
第二节 无视外面的风评.....	(107)

勿受风评的影响·····	(107)
随心所欲·····	(109)
生命的充实感·····	(111)
第三节 先战斗看看·····	(113)
养精蓄锐·····	(113)
不可不战而退·····	(114)
强化精神力量的要点·····	(116)
第四节 以气势获胜·····	(118)
胜利与否，存乎一心·····	(118)
决定胜负的瞬间气魄·····	(121)
用气魄抛弃自我嫌恶的心理·····	(122)
后记 制作一部属于自己的人生电影·····	(127)

贝当元帅的失误

歌德说：“决断和忍耐是人类最高贵的情操。”不仅如此，这也是我们用来开拓人生的坚实武器。

忍耐的重要性人尽皆知，在此我不再赘述，而事实上，决断的重要性也绝不亚于忍耐，足够的决断力往往能改变平庸的人生，或者产生极具戏剧性的效果，下面我们试举一个极为适当的例子。

在第二次世界大战之后，法国名将贝当元帅，因叛国罪名被迫放弃国籍，并宣判死刑。在此以前，贝当元帅原是一位热情的爱国者，一生效忠法国，人民都视他为英雄人物，十分拥戴他，就连弹劾、宣判他的戴高乐对其评价也很高，认为他是一位难得的伟大人物。

这样一位为国家尽忠、为人民爱戴、为同僚称道的元老，最后竟然招来谩骂，以叛国之罪遭本国人民唾弃，究竟这其中发生了什么变化？

其主要原因在于贝当元帅缺乏决断力。

当年，贝当在 412 个考生之中，以第 403 名的成绩考入陆军士官学校，毕业时成绩则排名第 250 位，由此可知他并非具有特殊才能的人，往后他的升迁很慢，从上尉升到少校，就花了他 10 年的时间，得来实属不易，虽然他的资质平平，但却是一个有爱心、肯努力的人，他爱护部下，赢得士兵的爱戴，又因屡建奇功，博得长官的信任，他的后天条件弥补了先天的缺陷，终于成为 450 万大军的指挥官，人人视他为国家的大英雄。

其后每当法国国内产生危机时，大都推请这位老将军上阵指挥，老将军的表现也绝不含糊，竭尽所能为国效劳。政治圈内的是是非非，他一向最为厌恶，所以当有人发起贝当政权拥护运动时，他即刻以年迈为由毅然拒绝，直到第二次世界大战爆发之际，他才为了国家前途，入阁担任起副首相的重任。

交战期间，西德的机械部队轻而易举地攻破了缺乏新式武器的法国军队，战况一天比一天紧迫，法国政府处于非常不利的危机中，而美苏等国却袖手旁观，毫无参战助法国一臂之力的意思。大家明白，假使战争再持续下去，德军的压倒性火力将使法国趋于毁灭。

处于这种险迫的局势之下，富于情感的贝当元帅，已不忍再无谓地牺牲人民的性命，因此，他极力主张投降，他认为唯有保住政府，才是抗拒德军的预备力量，他的最终目的，无非是尽力保护法国人民生命财产的安全，他的这种作风恰与戴高乐“荣誉第一，抗战到底”的思想成一对比。

贝当元帅最后终于跟德军达成停战协定，并且获得德国极力支持而成为国家主席，同时美、苏方面对于新的贝当政府也极表欢迎，双方互派大使。当时的美国总统罗斯福，致函贝当，称赞他的勇气和决断力，才使整个国家转危为安。

事实上，贝当是为了保护国家人民，才出此下策，希特勒的凶残何人不知，贝当曾为了这事而日夜担忧，万一法国人民也遭受到希特勒无情的报复手段，下场必定很惨。贝当唯有小心应付，表面上一再向德军示弱，暗地里则组织一些地下武力，进行秘密抗战。

第二次世界大战牵连颇多，美国终于也参战了。当联合国的军队登陆北非时，贝当就预测了一件事，德军为其本身利益一定会弃停战协定于不顾，而悍然侵入法国本土的非占领地区。到时候，他决定要指挥手下的10万大军和德军作一死战，并且要预先秘密地通令全国军队，各就岗位准备一战，但到最后关头，贝当还是下不了这个决定。

德法战争终究无法避免，法军装备落伍，兵力仅及4万，实在不堪一击。贝当的顾虑太多了，他想到烽火下的人民将会家破人亡，他想到德军残忍恐怖的迫害手段，而且美军登陆地中海后，他们获得援助的希望已不复存在，这位86岁的老将军，所以不敢孤注一掷的原因即在这里。

在这重要关键，贝当将军若能断然决定，法国历史或许就要改写，而一般对他的评价也将完全改观。他不致背上叛国者的罪名，反会成为国家的大英雄而备受赞誉，遗憾的是，他光辉的一生就败在这件事上。

勇下决断的困难和重要性，于此可见，贝当真是一个最

佳例证；相反的戴高乐后来能成为人民心目中的大英雄，关键也在于此，他就是一个能勇下决断的人。

戴高乐将军的决断

戴高乐是贝当元帅最疼爱的学生，而那个孤傲自大的戴高乐也视贝当元帅为保护者，象尊敬父亲一般地尊敬他，连自己的孩子都取名贝当，二者关系之密切可以想见，只是他俩的政策完全不同，他大声疾呼抗战到底，终因人单势薄而亡命英国，成为法国自由派的领导者。

戴高乐虽然身为法国自由派的领导者，但世界尚未承认他的地位，美国、苏俄及罗马天主教皇还是承认贝当政府，连正和德国作战的英国都不视他为合法代表；而他那过低的官阶，法国本土人民更不用说了，就连那远在北非的40万法军，对于戴高乐政权也不予信任。

因为美国的参战，德军受到美、苏大国的牵制，已无法再畅所欲为，而被迫处于劣势，法国的自由派也因此渐渐抬头，一般人民对戴高乐的兴趣也日渐提高，他就趁着这种时机，由英国飞往北非的阿尔及利亚，他准备在此争取抵抗运动的最高指挥权。胜利之后，他就地建立了法国共和党的临时政府，直到当时，美国更加讨厌戴高乐，就连同盟国中诸国，也不承认他是法国的代表，而法国的反共产集团也不予认同。

当初，美国以盟友身分进驻法国境内，戴高乐无视美国方面的反对与阻力，毅然回到本国，他想在巴黎举行一次全

面的阅兵演习，而担任这次演习的竟是法国仅存的一个装甲部队。

此时，盟军仍在巴黎近郊，正和德军作战之中，当盟军的将领们闻悉此事，大为震怒，他们认为戴高乐此举实在疯狂之至，无疑是羊入虎口，自取灭亡。试想，巴黎市内找不出一尊高射炮，而德方的残存空军，并且有1000多发V型飞弹，双方实力相距甚远，美军将领为了挽救局势危险的法国，就毫不迟疑地发出命令，要尚在美军指挥下的法国装甲师团出击战斗。

但是，戴高乐却断然抗拒美军此一命令，照常举行阅兵演习，100多万的大军聚集，士气大为振奋起来，因此法国往后的局势大为改观，而戴高乐也赢得了救国英雄的美名，在群众之前受到热烈的欢呼，戴高乐此一决断，终于为他带来了法国元帅的地位，国内外人士至此不得不承认他的政权。

戴高乐如何逃过美军所预测的厄运？德国岂肯错失良机？当时希特勒曾下令，要在巴黎举行大规模的空袭，但因时间上有所耽搁，使得150架的大轰炸机延至夜间攻击，而V型飞弹使用的命令，又因德方高级将领意见分歧，为其参谋总长秘密湮灭。如此的阴错阳差，戴高乐的阅兵演习才能幸免于难。不久，这位擅自抗命而铸成大错的德国参谋总长，终被希特勒逮捕。

戴高乐本身是一位军人，他心中当然明白空袭的危险性；况且时值白日，万一德机临空，他们这种完全暴露的行动，将会受到德机无情的攻击，这些可怕的后果，他并非未曾考虑，但假若没有这种孤注一掷，戴高乐也无法取得国内

外人士的信服，而登上元首的宝座。

戴高乐的勇于决断，促使他功成名就。战后的一帆风顺，无论是在国内或国际的政治舞台上，他都扮演着举足轻重的角色，此种成功全靠决断而来。

贝当一生，鞠躬尽瘁，却因犹豫不决成为千夫所指的卖国贼，在屈辱中身死名亡；反观戴高乐，因有勇于向未来挑战的决断力，而确立了个人的声望权威；贝、戴二者是极具教训价值的对比之例。

优异的决断乃成功之道

历史上空前绝后的大英雄凯撒，在渡过鲁必康河而向罗马进军时，曾说过一句名言：“骰子已经掷出去了！”

鲁必康河是意大利与迦利利亚间的国界，在此凯撒本有指挥权，但一旦他进入异国境内，原有的军队指挥权即依规定而消灭，如果他敢触犯国法而贸然前进，必会受到众人的非难，而且凯撒的主力部队远在阿鲁部斯，手下的兵力实在过于薄弱，按理该等到主力部队开到，才好开始进击；不仅如此，他此次的对手庞培，是一位很有才干、智力超群的战略家。

情况似乎对凯撒不利，但他早已下了决断，他看得很清楚，此时此刻，他需要的乃是制敌机先的快速行动，兵力倒在其次，当他下定决心之后，便全力以赴，深入敌阵，只要他能赢得此役，即使触犯国法，也能将功赎罪，成为英雄人物；凯撒一生的最大本领，就是决断力与迅速性。

我们再看拿破仑，他所以能纵横欧洲，屡获胜利，主要也是凭靠他优异的决断力。自古以来，凡有辉煌成就的人，几乎无一例外。

美国钢铁大王卡内基也是如此，他原是宾夕法尼亚州的铁路技工，一天早晨，他如常执勤，不知何故，火车在半途停了，因而引来一场大混乱，此时他的上司尚未到勤，他即刻下一决定，以其上司史考特的名义发出讯号，通令全县车子再度发动，这才平息了民众的愤怒。卡内基回忆当时的情况：

“当时情况十分紧急，我知道，这是我命运的分歧点；上司未到，而乘客来势汹汹，不愿罢休，我必须小心行事，或许能克服难关；车子开动以后，我私毫不敢放松，不断地指示、观察，等到史考特出现在办公室时，一切都已经上了轨道，我把发生的经过对他照实禀报之后，他惊讶地说不出话来，虽然我逾越职责，但无疑的，他确实为我的决断深之折服。……”

一般人碰到这种情况，或许会考虑再三，不敢贸然行事，但卡内基果敢行动，冒着被革职，甚至身陷囹圄的危险，终因表现优异，获得上司的重视，而平步青云。

决断是打开未来的钥匙

春日局是日本幕府时代德川家光的乳母，她是当日拥有权力的女性，也是因为决断而崛起的典型人物。

春日局本名福女，其父齐藤内藏助利原是明治光秀的重臣，后来因为参加叛逆而被处死刑。可怜的福女，身为叛逆

之后，又不幸染患天花，留下一脸的麻子，实在羞于见人。

福女后来为其表舅收养，在表嫂过逝之后，正式成为表哥稻叶正成的妻子，虽然前妻留下了三个小孩，但福女深知表舅养育之恩，并且自己命运坎坷，能够得一归宿，已经是难得的福分了。

婚后的福女，非常体贴地服侍着丈夫，但在正成眼中，她只是一个丑陋的女人，以后接二连三地和家中侍女发生关系，而当中一位美貌的侍女更为他所宠爱。福女目睹此种情况，极为气恼，她知道，她们夫妇之间已不可能再有幸福的生活，她唯有用自己的手再去另辟新的道路。经此决定之后，她便将丈夫倍加宠爱的那位侍女叫到跟前，一刀将她刺死，而后带着自己的孩子离开家庭。这个决断大大改变了福女的一生，在她到达京都时，看到德川家族为其长子征募干妈的布告，立即前往应征，幸获采用，跨出她新生活的第一步。

福女非常疼爱这个小孩竹千代，她等于把自己后半辈的人生下赌在竹千代身上。有事为证，当竹千代染患天花时，她曾到寺庙求神，许了断药之愿。据说，她此后真的不曾吃过药。

竹千代下有一个弟弟，名叫国千代，个性明朗，稟性聪明，深获双亲的欢心，而身为长子，理应成为继承人的竹千代，却口吃、阴沉，不得人缘，那批善于察言观色的家臣也就自然地分为两派，双方各拥其主，争权夺势。

这个时候，福女又作了另一个重大的决断，她以到伊势神社祭奠为由，秘密潜到家康（竹千代的祖父）退隐的骏府，哭诉竹千代不平的遭遇。福女胆大妄为，竟敢背后指责主人

的不是，家康对她毫不容情，痛骂一阵之后，又把她驱遣回府。但不久之后，家康回到京都视察，他让竹千代与自己同起同坐，家臣们自然心里有数，长幼有序，大局是已经定了。

竹千代果然顺利继承父位，家康就在第二年过世。当初若无福女的控诉，这场阅墙之争不知要如何结束。竹千代对福女的鼎力相助，自然衷心铭感，对她万般礼遇，言听计从，福女也就成为府中极为有权威的要员。

决断确是打开未来的一把金钥。福女半生际遇坎坷，父亲的反叛夺去了她的身分，天花夺去了她的容颜，也破坏了她的婚姻，上天加诸她种种不幸，她却能扭转乾坤，原因就是她手握一把开启前途的钥匙。

我们在人生的旅途中，常要面临决断的时刻，所以我们也应该有随时勇下决断的心理准备。

决断或许会带来可怕的下场，但也带来光辉灿烂的机会，如果你徘徊犹豫，裹足不前，美好的未来永远不会呈现眼前，但可别以为我夸大其辞，开创前途或是扼杀前途，的的确确在于你的决断。