

顾问 金德水
编委会主任 汤黎路

创业创新中崛起

改革开放三十年浙江工业发展成就

主编 郑一方

顾问 金德水
编委会主任 汤黎路

创业创新中崛起

改革开放三十年浙江工业发展成就

主编 郑一方



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

创业创新中崛起：改革开放 30 年浙江工业发展成就 / 郑一方主编.

—北京：中国经济出版社，2008. 11

ISBN 978-7-5017-8902-3

I. 创… II. 郑… III. 工业经济—经济发展—成就—浙江省 IV. F427. 55

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 182081 号

出版发行：中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址：www.economyph.com

责任编辑：孙 岩(电话:010-68359418)

技术编辑：江 虹

封面设计：叶秋兰

经 销：各地新华书店

承 印：杭州恒力通印务有限公司

开 本：787mm×1092mm 1/16 **印张：**19.5 **字数：**440 千字

版 次：2008 年 11 月第 1 版 **印次：**2008 年 11 月第 1 次印刷

印 数：5020 册

书 号：ISBN 978-7-5017-8902-3/F·7870 **定 价：**86.00 元

版权所有 盗版必究 举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68369586 68346406 68309176

编辑委员会

顾 问:金德水

主 任:汤黎路

副主任:徐 林 郑一方 吴家曦 周日星 王素娥

凌 云 杜世源 许永土 陈加福 潘晓波

王昌友

编 委:赵纪来 林克宇 姜增尧 王马青 曾国兴

楼建明 应炳兴 傅炎康 周松宽 张锐敏

王黎斐 李上葵 周必健 诸葛建 张 跃

金友华 童建新 丛培江 朱因加 周士法

戴迪荣 王晓光 周 疆 金连升 兰建平

蔡章生

主 编:郑一方

序

金秋水

一九七八年十二月，党的十一届三中全会确立了“解放思想、实事求是”的思想路线，作出把全党的工作重点转移到社会主义现代化建设上来战略决策，开启了我国改革开放的历史新时期。30年来，我国人民冲破长期禁锢人们思想的许多旧观念，振奋起伟大的改革创新、开拓进取的热情，激发出空前的积极性、主动性、创造性，开创了举世瞩目的辉煌成就。回顾总结这段光辉历史，以生动的事实、伟大的成就、成功的经验进行坚持改革开放的教育，是我们进一步坚定不移走中国特色社会主义道路，在新的时代条件下把现代化事业继续推向前进，实现中华民族伟大复兴的重要任务。

浙江省30年来的历史巨变，是我国改革开放这段史诗的真实写照和生动缩影，也是一部学习先行者、引导后来者的宏伟巨著，十分值得总结与研读。30年来，浙江人民高举旗帜、解放思想，深化改革、扩大开放，艰苦创业、不断创新，创造了一个又一个的经济社会发展奇迹。探其缘由，创业、创新是浙江能够抢抓机遇、率先发展的基本而重要的推动力。正是立足于“两创”，才使我们先人迈出第一步，从而走在全国的前列。一组数据生动记录了这种时代前进脚步的风采：从1978年至2007年，全省年生产总值从124亿元，增加到18638亿元；人均年国内生产总值从331元，增加到37128元（相当于4883美元）；全部年工业增加值从46.97亿元提高到9040亿元，年均递增19.7%，工业撑起了全省经济总量和财政收入的“半壁江山”，勾画出工业迅速崛起、迈向工业大省的轨迹，凸现出工业化对国民经济发展和社会全面进步所发挥的支柱作用。

30年来，改革开放的浪潮激发出浙江人民推进工业化的无限热情和巨大创造力，并演化为不断的机制创新、科技创新、体制创新的理论与实践成果，极大促使全省人民克服资源禀赋匮乏、工业基础薄弱、环境压力加大等诸多困难与矛盾，引导数以千万计的创业者从田园走向工厂，从地头走向市场，逐步创造出举世瞩目的浙江制造，谱写了浙江工业化的壮丽诗篇：诞生一批优势显著的专业市场，崛起一批特色鲜明的区域经济，涌现一批活力强劲的民营企业，造就一批勇于创新创业的企业家，创造了宝贵的“自强不息、坚韧不拔、勇于创新、讲求实效”的浙江精神。

在我们回望改革开放 30 年的伟大历程时,编辑出版反映浙江工业 30 年发展成就的专辑,追寻浙江企业和企业家 30 年创业创新的足迹与心路历程,总结重要产业、各个区域和广大企业改革发展的最新成果和经验得失,展现浙江工业发展的巨大成就,是我们进行坚持改革开放、坚持走中国特色社会主义道路的教育,深入实施“两创”战略,促进全省经济转型升级的极好现实教材。同时,积累并传承浙江工业 30 年创业创新的史实,不仅对研究浙江工业 30 年的过去、现在和未来发展的方向、道路,而且对进一步引导广大企业与企业家在新的历史条件下再接再厉、再创佳绩,都具有重要的现实意义和深远的历史意义。

总结过去,不仅是为了鼓舞今天,更重要的是为了面向未来,推动浙江工业持续、稳定、又好又快地发展。毫无疑问,工业还将长期在我省经济发展中发挥支柱作用,因为,工业是区域竞争力的核心支撑,是现阶段我省唯一可以大规模直接参与国际和地区间分工与竞争的产业。工业发展水平的提升是发展现代农业的保障,是发展现代服务业的基础。我省要按照胡锦涛总书记的要求继续走在全国前列,工业就必须率先走在前列;我省要建设惠及全省人民的小康社会、提前实现现代化,工业必须首先实现现代化;我省要实现“创业富民、创新强省”的目标,加快经济转型升级,工业必须继续发挥主体作用。因此,如何继续保持我省工业经济走在前列,是我们面临的重大任务和历史责任。根本之举仍然是要坚定不移地坚持改革开放,坚持科学发展,坚持新型工业化道路,发扬改革开放 30 年来浙江人民敢为人先、勇于创新的精神,学习企业家创业创新的优秀品质,鼓舞士气,增强斗志,积极迎难而上,着力推进机制创新、技术创新、管理创新和品牌创新,尤其是要着力增强企业的自主创新能力,积极培育扶持新兴产业,大力发展战略性服务业,优化产业结构,再展浙江工业宏图。

我们要以纪念改革开放 30 年为契机,认真总结经验,不断理清思路,进一步高举旗帜、解放思想、推进改革,认真学习实践科学发展观,坚持科学发展、和谐发展,坚持走新型工业化道路,深入实施“两创”总战略,紧紧抓住新世纪头 20 年的重要历史机遇,加快经济转型升级,努力把我省工业化、现代化不断推向前进。我坚信,浙江工业一定能迎难而上,奔向更加灿烂的明天。

(作者系浙江省人民政府副省长)

目 录

contents

综合篇

- 003/ 工业转型升级是转变经济发展方式的关键之举
- 010/ 浙江工业经济 30 年历史总结
- 022/ 浙江工业 30 年发展历程和经验

产业篇

- 060/ 产业结构:新、大、强、高
- 064/ 技术进步:力推产业量质升级
- 068/ 制造业:形成新型工业航母
- 072/ 乡镇企业:浙江的奇迹
- 076/ 资源:节约与综合利用深入推进
- 080/ 电力工业:水火核并举
- 086/ 国防科技:军民结合 军地融合
- 090/ 船舶工业:海洋经济的支柱
- 094/ 汽车工业:在快车道上奔驰
- 098/ 医药工业:三大跨越跻身全国先列
- 102/ 石化工业:形成现代产业体系
- 106/ 冶金工业:颇具发展潜力的行业
- 110/ 水泥工业:全面进入“新型干法”时代
- 114/ 纺织工业:织出一片新的天地
- 118/ 轻工业:传统产业更上台阶

区域篇

- 124/ 杭州:“腾笼换鸟”打造“省会经济”
- 130/ 宁波:“东方大港”的工业支柱
- 134/ 温州:民营经济演绎“国际轻工城”
- 140/ 嘉兴:“无中生有”助县县进“百强”
- 144/ 湖州:“丝绸之府”融入大工业
- 148/ 绍兴:“三缸两土”中崛起轻纺中心
- 152/ 金华:四大产业带支撑浙中城市群
- 158/ 衢州:工业化托起省际中心城市
- 162/ 舟山:“中国渔都”展临港型工业宏图
- 166/ 台州:中国股份合作制发祥地
- 172/ 丽水:绿谷里的工业革命
- 176/ 经济强区:萧山

C 目录

contents

- 180/ 工业重镇:余杭
- 184/ 中国纸乡:富阳
- 186/ 杭州经济技术开发区:打造高端产业集群区
- 190/ 现代工贸城:瑞安
- 194/ 临杭工业带:德清
- 198/ 国际领带都市:嵊州
- 200/ 中国伞城:上虞
- 202/ 工业产值超千亿县:乐清
- 204/ 医药强市:新昌
- 206/ 股份制企业诞生地:临海
- 208/ 武义经济开发区:勇立潮头铸辉煌
- 209/ 五金产业园:桐琴镇
- 210/ 中国袜乡:大唐镇

企业篇

- 214/ 中国石油化工股份有限公司镇海炼化分公司
- 216/ 浙江省电力公司
- 219/ 浙江中烟工业有限责任公司
- 222/ 杭州汽轮动力集团有限公司
- 224/ 中海石油宁波大榭石化有限公司
- 226/ 巨石集团有限公司
- 228/ 加西贝拉压缩机有限公司
- 230/ 久立集团股份有限公司
- 232/ 浙江天乐集团有限公司
- 234/ 浙江华丰电动工具有限公司
- 236/ 浙江新安化工集团股份有限公司
- 238/ 江山虎集团有限公司
- 240/ 万向集团公司
- 242/ 杭州钢铁集团公司
- 244/ 杭州娃哈哈集团有限公司
- 246/ 西湖电子集团有限公司
- 248/ 杭州民生药业集团有限公司
- 250/ 雅戈尔集团股份有限公司
- 252/ 正泰集团股份有限公司
- 254/ 庄吉集团
- 256/ 康奈集团
- 258/ 英博双鹿啤酒集团
- 260/ 浙江嘉化集团公司
- 262/ 嘉欣丝绸公司
- 264/ 湖州丝绸之路集团
- 266/ 海亮集团
- 268/ 浙江龙盛控股有限公司
- 270/ 绍兴黄酒集团
- 272/ 中国·青年汽车集团
- 274/ 横店集团东磁股份有限公司
- 276/ 浙江今飞机械集团有限公司
- 278/ 中国星月集团
- 280/ 浙江虎山集团有限公司
- 282/ 浙江扬帆船舶集团
- 284/ 浙江金鹰集团有限公司
- 286/ 浙江兴业集团
- 388/ 浙江海正集团有限公司
- 390/ 飞跃集团
- 392/ 浙江吉利控股集团有限公司
- 394/ 浙江钱江摩托集团
- 396/ 宝石缝纫机集团
- 398/ 纳爱斯集团
- 300/ 浙江凯恩特种材料股份有限公司
- 302/ 浙江元立金属制品集团

综合篇

创业创新中
崛起·综合篇

工业转型升级 是转变经济发展方式的关键之举

金德水

在全面贯彻落实科学发展观，深入实施“创业富民、创新强省”总战略，认真落实“标本兼治、保稳促调”方针，推动经济转型升级的过程中，工业经济是经济发展方式转变的主战场，我们要加快转变发展方式，促进工业实现又好又快发展。

清醒认识我省正处于加快提升工业化水平的关键时期

工业化是社会经济的发展由以传统农业经济为主过渡到以现代工业经济为主的一个特定历史阶段和发展过程。改革开放以来，我省工业化成就令人瞩目，以农村工业化起步，商品交易市场逐步成长，块状经济日益发展，基本形成了具有浙江特色的地方工业体系，实现了从工业小省向工业大省的历史性跨越。全部工业增加值从1978年的49.67亿元增加到2007年的9040亿元，年均递增19.7%；位次从全国第14位逐步上升，于1994年开始居全国第四位并保持至今。按常住人口同口径比较，2007年我省人均工业增加值仅次于上海、天津，居全国第三位。尤其值得一提的是，经过市场竞争的锤炼，涌现出一大批具有浙江精神、创业创新的企业家，他们在我省工业化进程中作出了重大贡献。对当前我省所处工业化发展阶段的分析，学者们仁者见仁、智者见智。比如，根据人均GDP水平，我省处于美国经济学家钱纳里划分的工业化四个时期的第二个时期（划分标准已按2007年美元币值换算），相当于工业化中前期；根



30年来，全省石化工业已经升级到以石油化工、合成材料、生物化工和新领域化工为主体，形成一个产品门类众多、行业齐全、特色明显的现代产业体系，2007年主营收入达3444亿元，30年增长383.8倍。

据三次产业的产值结构，我省已经接近西方发达国家工业化结束阶段的结构比例；根据三次产业的就业结构，我省却还处于西方发达国家工业化前期的水平；根据工业内部产业结构，我省虽有一些技术密集型产业和高加工度的制造业，但更大量的还是一般加工业，这种结构交织了发达国家工业化前期、中期和中后期的产业特征。可以说，这些分析都从某个角度反映了我省工业化的阶段性特点，得出的结论也是不同的。

我认为，由于工业化的内涵随着时代的发展发生了深刻的变化，以及我省区域间工业化的差异性，我们不必拘泥于对我省工业化发展阶段进行判断，重要的是对全球工业化发展趋势和我省工业发展现状要有全面客观清醒的认识。总的看，国内外工业化发展呈现出许多新趋势新特点。从国际看，世界工业发展保持着蓬勃的生机和活力，以国际产业分工和产业转移为特征的全球产业结构调整大规模地展开，竞争的全球化、运行的信息化、合作的网络化、驱动的科技化、发展的可持续化趋势十分明显。从国内看，我国提出了走新型工业化道路的战略任务，明确了西部开发、中部崛起、东北振兴、东部率先的发展要求，不少兄弟省市在工业转型升级方面取得了积极进展。从我省工业看，我们走出了一条具有浙江特色的工业化道路，工业成为推动全省国民经济发展和现代化建设的主导力量。但是也要看到，工业低散弱的问题还比较突出：产业层次不高，许多企业和产品处于产业链的低端、价值链的低位，还有不少企业是“一流的设备、二流的产品、三流的价格”；发展动力以增加要素投入为主，自主创新能力不强，创新人才缺乏，核心技术和知名品牌很少；发展方式以粗放经营为主，资源消耗高、污染排放多，企业经营管理落后，劳动者素质有待提高；企业组织结构不合理，骨干企业虽大不强，中小企业虽多却散；体制机制的先发优势也在弱化。

小平同志说过，我国正处于并将长期处于社会主义初级阶段。这也提醒我们，我省工业化远未完成，在未来较长的时期内提升工业化水平将是我们面临的主要任务。我们既要看到已经取得的成绩，也要看到发展中遇到的问题和挑战，更要看到肩负的历史责任和面临的难得机遇。如果说前 30 年我省工业化基本上是以量的扩张为主的粗放型发展，那么今后 30 年我省必须走以质的提升为主的集约型的新型工业化道路，而今后 5 到 10 年则是加快工业转型升级，提升工业化水平的关键时期。

工业还将长期在我省经济发展中发挥支柱作用

改革开放以来，我省工业快速崛起，发展成为国民经济的支柱产业。突出表现在两个“半壁江山”：一是 GDP 增长的半壁江山。30 年来，全省 GDP 份额接近 50% 来自于工业。二是财政收入的半壁江山。30 年来，全部工业企业上缴税金累计超过全省一般预算总收入的 50%。工业在我省经济中的支柱地位，是我省长期处于工业化进程的时代特征所决定的，也是符合我省今后一个时期经济社会发展要求的。

首先，工业是区域竞争力的核心支撑。目前其生产组织、管理方式、技术手段等形成的综合生产力水平在我省产业中是最高的，反映了先进生产力的发展要求，是我省具有竞争优势的主要领域，是创新创业的主要阵地，也是推动区域经济发展的主要动力。

其次，工业是现阶段我省唯一可以大规模直接参与国际和地区间分工与交换的产业。工业品出口约占全省出口总额的 96%；2007 年，我省规模以上工业企业出口交货值 9184 亿元，占销售产值的 26%。与之相比，其他产业参与国内外分工和交换的规模还比较小，竞争力也不强。



2007年,全省拥有汽车整车生产厂(分公司)12家,改装车生产厂24家,规模以上汽车零部件生产厂1670余家,形成整车50万辆和零部件1200亿元的生产能力。

第三,工业发展水平的提升是现代服务业发展的基础。服务业尤其是现代服务业比重的上升是发达国家工业化中后期的普遍现象,现代服务业的发展对工业提升发展起到了十分重要的推动作用。但是,这种比重的提升是建立在更先进的工业发展水平、更富足的人民生活以及更细致的社会分工基础上的。尤其要看到,现代服务业中生产性服务业的许多领域本身也是工业领域中的服务环节社会化发展的产物,而且工业发展水平的提高也为金融、现代物流、研究开发、中介服务等生产性服务业的发展创造了必不可少的需求条件。

我省要按照胡锦涛总书记的要求继续走在全国前列,工业就必须首先走在前列;我省要建设惠及全省人民的小康社会、提前实现现代化,工业必须首先实现现代化;我省要实现“创业富民、创新强省”的目标,工业必须继续发挥主体作用。工业的重要战略地位决不能忽视,否则浙江经济社会发展进程必将受到影响。

提升工业化水平的关键是推动工业转型升级

工业化的进程是一个工业发展持续转型升级的过程,这个过程包括体制机制的转换、产业结构的转型和增长方式的转变。过去30年,从体制机制看,我省由改革开放初期国有和集体经济占绝对优势转变为目前民营经济为主体的格局;从产业结构看,轻重工业比重由1978年的60.2:39.8调整为去年的45.2:54.8;从增长方式看,粗放增长方式正在逐步改变。但是,我省工业转型升级的步伐总体上还不能适应国内外发展环境的变化,不能适应日趋激烈的国内外市场竞争的要求。今年以来,我省工业经济运行面临新挑战和新压力,不少企业生产经营困难,表面上是受国际经济走低和国家宏观调控从紧的影响,实质上是工业经济长期积累的体制性、结构性、素质性以及资源环境性矛盾的进一步暴露。可以说,当前我省经济发展面临的压力主要表现在工业,矛盾也主要集中在工业。加快工业转型升级已经刻不容缓,这是提升工业化水平的关键环节,是实现工业科学发展、集约发展、安全发展、可持续发展的治本之策,也是



30 年间，我省纺织工业销售收入在全国的比重由 4.18% 上升到 23%，居全国第二位，成为全球重要的纺织品服装出口加工地区。

我省转变发展方式的关键之举。我们要按照省委、省政府的要求，进一步统一思想，增强信心，坚定不移地推进工业转型升级，实现发展方式转变。必须把工业转型升级放在国际国内合作竞争的大视野中，放在全省经济发展方式转变的大格局中，放在经济社会又好又快发展的大背景下，放在工业化和信息化融合、制造业和服务业融合的大趋势下，前瞻性思考，科学性谋划。注意把握以下 6 个重点：

第一，必须充分认识这项工作的长期性、复杂性、艰巨性。转型升级不可能毕其功于一役，必须持之以恒地加以推进。从日本、韩国和我国台湾等国家和地区的经验看，实现一次以主导产业更替为特征的产业结构战略性调整，往往需要 10 年甚至更长的时间。而要实现粗放式发展向集约式发展的转变，更是一个漫长的过程。日本在战后努力了近 30 年，才在 1973 年左右实现粗放型向集约型的转变。我省要实现转型升级，肯定要付出更为艰辛的努力。

第二，必须深入贯彻“创业富民、创新强省”总战略。引导全民创业、全面创新，立足于创新创业、办大业、立宏业，加强理念创新、制度创新、科技创新、文化创新等，把积极性、主动性、创造性聚集到转型升级上面来。尤其是要坚持把自主创新作为工业转型升级的中心环节，通过自主创新能力的提升，加快先进适用技术的研发和应用，推动产业结构调整和发展方式转变。

第三，必须认真落实“标本兼治、保稳促调”的方针。转型升级的过程，伴随着产业兴衰更替，也伴随着企业优胜劣汰。一部分产业崛起、一部分企业胜出，还有一部分产业衰退、一部分企业淘汰，这是转型升级的必然现象，我们必须尊重客观经济规律。同时，又要千方百计解决当前面临的困难和问题，尽可能保持工业持续稳定发展，为工业转型升级奠定坚实的基础，也避免工业调整给经济社会发展带来大的影响。

第四，必须充分发挥企业的主体作用。企业是市场主体，是工业经济的基本单元，企业转型升级是工业转型升级的微观基础。在同样的宏观背景下，形势好的行业也有经营差的企业，而一些形势不乐观的行业也有经营好的企业，关键在于企业能否通过转型升级及时适应市场环境的变化和激烈的竞争。因此，要充分运用市场“倒逼”机制、行业“互逼”机制，促进企业形成“自逼”机制，主动走依靠科技进步、管理创新、节能减排的转型升级之路。尤其是重视引导企

工业转型升级是转变经济发展方式的关键之举。

业围绕转型升级做精做强做优主业，避免过度铺摊子、盲目多元化。

第五，必须始终坚持增量投入和存量调整并举。既重视增量的投入，在限制一般项目投资的同时，进一步加大对市场需求大、技术含量高、产业带动强、经济效益好、节能环保的工业项目的投资力度，也重视存量的调整，根据实际对现有企业和生产能力实行改造提升或有序退出。同时，还要重视把增量投入和存量调整结合起来，用高水平的增量投入来激活和带动存量优化调整。

第六，政府必须在工业转型升级中有所作为。政府在工业转型升级中应做到到位不缺位，加强规划引导、公共服务和政策扶持，还要着力优化转型升级的外部环境。尤其是营造以企业为中心的发展环境、以项目为中心的投资环境以及以提高人的素质为中心的创新创业环境。

推动工业转型升级的总体思路

工业是由产业构成的，产业是由企业组成的，企业又是依靠产品生存发展的。国内外市场需求结构的变化，要求企业加快产品结构调整。企业通过产品创新、技术创新、管理创新和营销创新，提高自身竞争力，也促进了相关产业和整个工业的转型升级。初步考虑，推动工业转型升级的总体思路，要以产品结构调整为核心，产业结构调整为主线，重点骨干企业为抓手。概括起来是：围绕“一个目标”，抓好“三个一批”，做优“主导产业”，做强“重点企业”，做精“拳头产品”。

——“一个目标”。加快工业发展动力由资源消耗为主向创新驱动为主的转型升级，产业结构由一般加工业为主向高加工度、资本技术密集的先进制造业和高新技术产业为主的转型升级，发展方式由粗放经营向集约经营的转型升级，实现浙江制造向浙江创造的跨越，推进工业大省向工业强省迈进，力争在全国率先转型、率先升级、率先发展。

——“三个一批”。按照“发展培育一批、改造提升一批、限制淘汰一批”的要求，加快产业结构调整步伐。一是发展培育一批。积极发展装备制造业、高新技术产业、先进临港重化工业等基础产业，大力培育技术先进、市场前景好的新兴产业，为打造现代工业体系奠定坚实基础。二是改造提升一批。对我省纺织、轻工、化工、机电、建材等具有传统优势的产业领域，运用高新技术和先进适用技术以及现代经营管理模式，进行改造提升，促进企业产品、技术和管理升级，进一步增强产业竞争力。三是限制淘汰一批。对工艺技术落后，不符合国家行业准入条件和有关规定，不利于产业结构优化升级的生产能力、工艺技术、装备及产品，不再允许新建项目。对属于限制类的现有生产能力、工艺技术、装备及产品，要求企业在一定期限内采取措施改造升级。对不符合有关法律法规规定，严重浪费资源、污染环境、不具备安全生产条件，需要淘汰的落后工艺技术、装备及产品，坚决予以限期淘汰。

——“主导产业”。初步考虑做强做优汽车及零部件、造船及配件、石油及化学制品、电子信息、新材料、现代医药、纺织化纤、服装、食品、通用和专用装备等一批产业，进一步发挥其在工业发展中的支撑作用和转型升级中的示范作用。对主导产业的选择，还将做进一步论证。在此基础上最终确定做强做优的产业，并逐个制订发展规划，明确总体布局、发展导向以及相应的配套措施。

——“重点企业”。重点培育一批主业突出、核心竞争力强的大公司大集团，一批专精特新行业的龙头企业、一批拥有自主知识产权和自主品牌的创新型企业，发挥其在全省工业转型升级中的引领和示范作用。

——“拳头产品”。重点是以市场需求为导向，做大一批具有国际竞争力的强势产品、升级一批具有传统优势的重点产品、开发一批技术含量和附加值高的新产品，促进我省产品由产业链低端向产业链高端提升、由价值链低位向价值链高位提升，不断提高产品的竞争力和国内外市场占有率，在全省形成规模较大的系列拳头产品。

对推动工业转型升级的建议举措

下一步，我们将认真贯彻落实即将召开的省委第十二届四次全会精神，深入实施“创业富民、创新强省”总战略，加快推进“全面小康六大行动计划”，加强与科技部、工业和信息化部、中国科学院、中国工程院的协作，在“两部两院”的协力指导和支持下，依靠各地、各有关部门特别是广大企业的共同努力，扎实稳步推进我省工业转型升级。建议抓好十项举措：

(一)抓智力支持。根据各行业与块状经济的特点和转型升级的要求，组织一批国家级行业协会、一批“两院”院士、一批科研机构、一批高校以及一批国外高层次创新人才(包括留学归国人才)，组成参与行业转型升级的指导和支撑力量。

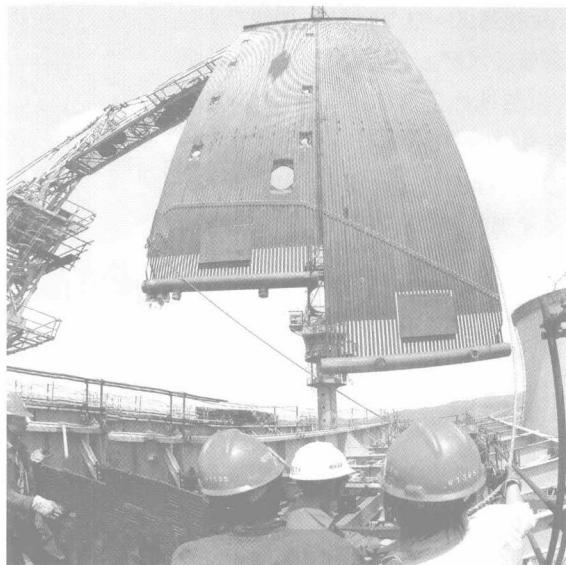
(二)抓重大项目。继续实施“万亿技改促升级计划”和企业技术改造“双千工程”，深入推进“千亿产业提升工程”，完善重大项目推进协调机制，强化要素保障和指导服务，通过增量投入带动存量提升，促进产业结构调整和发展方式转变。

(三)抓自主创新。提高企业自主创新能力，推动创新资源向企业集聚，积极引进大院名校来我省建设创新载体，充分利用省内外科技和人才资源，加快建设以政府为主导、企业为主体、市场为导向、产学研结合的区域创新体系。加强原始创新、集成创新和引进消化吸收再创

新，组织共性关键技术、前沿技术的联合攻关，加快科技研发及其成果产业化。尤其要抓好三个方面工作：一是依托大企业大公司，建设一批国家级、省级企业技术中心和工程研究中心。二是建设科技基础条件平台、行业创新平台、区域创新平台三类公共创新平台。三是实施品牌、知识产权、标准化三大战略。

(四)抓拳头产品。对拳头产品的生产企业，各地政府、有关部门和行业协会要加强指导和服务，引导企业以技术创新为支撑，加快实施管理、营销、品牌创新，推动产品升级换代。政府主要对国内外行业“冠军产品”、高新技术产业化新产品、重大装备国产化首台(套)产品和军工产品等，实行分类指导、动态管理、重点扶持。

(五)抓企业管理。根据企业规模和行业特点，对企业实行分类指导。一是开展百家现代企业制度和管理方式建设示范活动，指导示范企业加强企业制度创新，提高基础管理水平，总结和推广具有浙江特色的管理模式。二是实施万家企业信息化工程，运用信息化技术提高企业研



2003年以来，我省相继建设一批60万千瓦及以上的超临界、超超临界燃煤脱硫机组。截至2007年底，全省6000千瓦及以上发电装机4328万千瓦，是1978年162万千瓦的27倍。图为浙江浙能兰溪发电公司60万千瓦超临界发电机组的锅炉在安装。

工业转型升级是转变经济发展方式的关键之举·

发、设计、制造、管理、营销等各个环节的管理水平。三是引导企业制定适应国际竞争形势、符合自身发展需要的国际化经营战略，提高利用两种资源、两个市场的能力和水平。四是引导有制造优势的企业努力向研发和品牌营销两端延伸，加快从单纯生产型向“生产+服务”型转变；鼓励支持具有研发、设计和品牌、营销网络优势的企业，开展虚拟经营，带动加工制造企业共同发展。五是加强企业家队伍建设，增强企业家培训的针对性、有效性，引导企业家树立全球战略眼光和现代经营理念，提高创新能力和管理水平，进一步发挥其在推动企业转型升级中的核心作用。

(六)抓节能减排。一是加快产业结构调整，限制和淘汰高耗能、高排放的落后生产能力。二是加强技术进步，推广应用一批先进节能环保技术。三是加强企业节能环保管理，落实企业的节能环保责任。四是大力开展节电、节地、节水、节油、节材等资源节约和综合利用活动。五是积极推广清洁生产。六是深化工业循环经济试点活动。

(七)抓骨干企业。重点培育两类企业。一是对以“三个一批”企业为主体的百家重点示范企业，各地要制订落实扶持措施，实行个性化服务。对有条件的企业，支持其向跨国公司发展。二是抓好以千家成长型中小企业、千家科技型中小企业和千家初创型中小企业为主体的中小企业培育工作，示范带动量大面广的中小企业转型升级。

(八)抓产业集群。结合三大产业带建设要求，在我省具有传统优势的纺织、轻工、化工、机电、建材等产业领域，选择一批块状经济比较发达的县(市、区)，开展产业升级和创新型产业集群建设示范，重点是发挥龙头企业的带动作用，实行产业链、供应链整合提升，完善生产性服务业体系。这项工作由当地政府组织实施，省和市给予重点支持。示范带动全省块状经济向现代产业集群提升，形成一批在国内外有重要影响的产业基地和制造中心。加快推进工业园区、经济技术开发区、高新技术产业园区建设，使其成为三大产业带及产业集群的核心区域。

(九)抓要素保障。加强省外资源、原材料供应基地建设，探索建立煤炭、成品油等储备制度，强化土地、资金的供应保障。加强工业发展与能源、交通、物流等基础设施规划建设的衔接。加强人才引进和培养，打造一支高层次经营管理人员队伍、一支高素质工程技术人才队伍以及一支高技能产业技术工人队伍。加强要素供应保障的综合协调，对重点行业、重点区域、重点企业、重点项目给予适当倾斜。

(十)抓组织协调。一是出台指导意见。根据省委即将召开的十二届四次全会的部署，出台一个关于工业转型升级的指导意见。二是制定配套政策。省级有关部门根据省委、省政府的部署，在深化体制改革、维护市场秩序、保护知识产权、简化项目审批、推行先进标准、优化要素配置、淘汰落后产能、加大财政扶持、减轻企业负担等方面制定配套政策措施，形成有利于推进工业转型升级的政策体系。三是建立督察、考核和评估制度，定期对各地和有关产业的转型升级进展、各级政府和各有关部门的相关工作，开展督察、考核和评估。四是加强指导协调。建议将现有的省先进制造业基地建设工作协调小组更名为省工业转型升级协调小组，加强组织协调，形成各部门推动工业转型升级的合力。