

苏联集体农庄 的計划生产



湖北省中苏友好协会宣傳部編

湖北人民出版社

327.48

872

基藏本

苏联集体農庄的計划生产
湖北省中蘇友好協會宣傳部編

湖北人民出版社出版（武漢解放大道332號）
武漢市書刊出版業營業許可證新出字第1號

新華書店武漢發行所發行
江漢印刷廠印刷

787×1092 $\frac{1}{32}$ 開· $\frac{15}{16}$ 印張·20,000字

1957年11月第1版

1957年11月第1次印刷

印數：1—1,000

統一書號：T4104:64

定價：(5) 0.09 元

目 录

一 集体农庄为什么要计划生产.....	1
一、社会主义农业生产必然要有计划	1
二、集体农庄实行计划生产的好处	2
二 集体农庄有些什么计划	5
一、长期计划	5
二、短期计划	9
三 编制计划和实现计划的几个重要的原则	20
一、编制计划要注意的几个原则	20
二、实现计划要注意的几个原则	22
后记.....	25

一 集体农庄为什么要计划生产

一、社会主义农业生产必然要有计划

社会主义生产的发展是有计划的。这是社会主义社会对资本主义社会极大的优越性。

在资本主义制度下，生产资料是私人所有的。资本家占有生产资料，就只想追求利润。只要什么东西赚钱最多，就生产什么东西。国民经济各个部门之间的生产资料和劳动力，根本不可能有计划的分配。社会生产是在无政府状态和残酷的竞争之下进行的。结果就是各个部门的生产不成比例，生产和消费不成比例，周期性的经济危机不可避免，造成广大劳动人民的失业、贫困和死亡。

在社会主义制度下，就完全不同了。生产资料是公有的财产，不再是人剥削人的工具。生产的社会性质和生产资料的公有制完全相适应。公有制把国民经济各个部门都联合成一个统一的整体。生产的目的是满足整个社会物质和文化的需要。劳动者是为自己劳动，为整个社会劳动。各个生产部门都息息相关，它们之间的生产资料和劳动力，完全有条件也有必要作有计划的安排。所以，在社会主义生产资料公有制的基础之上，国民经济各个部门有计划（按比例）发展，是社会主义的经济规律。依照这个规律的要求来正确地拟订计划，按照计划来进行生产，就使得社会生产的发展协调一致，根本没有“竞争”，没有“生产过剩”，没有“经济危机”，完全消灭失业现象，劳动

人民的物質和文化生活水平不斷得到提高。

社会主义农业，在国民經济中是极重要的一个部門。它供給全体人民的粮食，供应輕工业的原料，同时，它又是工业品的消費者。所以，工业和农业，在經济上是互相依賴的，是互相支援的。社会主义国民經济有計劃按比例的发展，首先就要在工业和农业之間保持一定的比例关系。

要社会主义生产不断的发展，不仅是工业和农业之間一定要有正确的比例关系，而且在工业和农业的内部各个部門之間也一定要有正确的比例关系。比如：在工业方面要发展皮毛、皮革等輕工业和食品工业，就需要在农业方面按比例发展畜牧业来供应足够的牲畜。而要发展畜牧业，就需要有足够的飼料；要有足够的飼料，就需要规划出一定的牧場和发展谷物业。所有这些，都一定要事先规划好，在农业内部各个相關部門之間訂出正确的計劃，才能够都得到蓬勃的发展。所以，社会主义农业生产的发展必然要有計劃。

二、集体农庄实行計劃生产的好处

社会主义农业，包括集体农庄、机器拖拉机站和国营农場。集体农庄是大規模的社会主义农业組織，它是以生产資料公有制为基础的，它的生产发展与整个国民經济的繁荣密切相关。因此，它有条件也有必要实行計劃生产。

集体农庄实行計劃生产的好处，简单說来，有以下几点：

首先，可以保證迅速发展生产，保證社会的需要，完成和超额完成国家計劃。集体农庄的生产計劃，并不是随便訂立的，是根据社会的需要，根据国家的計劃和农庄本身的具体条件訂立的。因为这样，所以按照計劃来进行生产，所生产出来的东西，就可以保證滿足社会日益增长的需要；可以使农庄生产的

发展和国民經济各个部門的发展协调一致，可以充分发挥农庄的生产潜力，使生产得到迅速发展，完成和超额完成国家计划。

其次，訂立生产计划，可以增加集体农庄指导生产发展的预见性，避免盲目性；在进行生产活动时，也不致造成措手不及的忙乱现象。我們知道，不論办什么事，都要事先做好计划。越是办规模大的事业，越是要有预见。苏联的集体农庄組織，大的有几千戶，小的也有几百戶；集体农庄耕种的土地，有的有几万亩，有的有几十万亩。要是沒有计划，沒有正确的预见，就难免会顧三倒四，发生錯誤和混乱。比如：拿建筑集体农庄的房屋來說，如果在动手修建的时候，不好好的计划一下，不能预见到农庄将来的发展要求；那么造起来的房子，在眼前也許还合用。到了将来，农庄大大的发展了，說不定就会发生地点不适宜的毛病，或者是房子大小不合式、規格不合用等等毛病。这样就自然会造成人力、物力上的損失和浪费。

再次，通过訂计划，能够清楚地摸到农庄的具体细致的情況，可以挖掘生产潜力，合理地組織和使用人力、物力，保証提高农庄的收成，增加庄員們的收入。比如，关于土地的使用方面，經過制訂计划，摸清楚底細，就可以根据地势高低、土地好坏等特性，来分別派定用場，或进行改良土壤、整理灌溉等工作，使土地能得到合理的使用，发展多部門生产。在劳动力的配备方面，經過周密的计划和安排，就可以在耕种、畜牧、林业和副业生产等各个部門，按照需要与可能，最有效地利用劳动力，不致发生浪费人力或人力不够的情况。这样，就可以做到人尽其才，地尽其利，物尽其用，充分发挥集体农庄里的一切生产潜力，不断提高劳动生产率，保証增加生产。在生产不断发展的基础上，庄員們的收入就自然加多了。

此外，制訂计划，可以給庄員們清楚地看到自己美好的前

途，明确自己的努力方向。这就会使庄員們受到很大的鼓舞，激发起努力发展生产的积极性，坚定集体主义思想，不断提高共产主义觉悟。对于巩固和发展集体农庄，有很大的作用。在制訂計劃的时候，因为要仔細研究需要与可能，这就提供了克服保守思想和防止盲目冒进的可能。

因为集体农庄实行計劃生产有这样多的好处，所以苏联在集体农庄一开始建設的时候就实行了計劃生产，在苏联农业劳动組合标准章程第六条里也明确地規定：“劳动組合(注)必須按照計劃經營自己的集体經濟。”随着集体农庄制度的巩固发展，集体农庄訂計劃的制度也逐漸扩大、加深和完善起来。現在，苏联集体农庄，不論农庄大小，生产都是有計劃的。每年种些什么庄稼，用些什么机器和农具，施用什麼肥料，搞些什么副業，組織哪些人和組織多少人去做哪一种工作等等，都是按照預定計劃进行的。1955年，苏联的党和政府对农业計劃工作制度作了新的規定：国家对集体农庄不規定具体的硬性的生产任务；只給它規定义务交售、机器拖拉机站的实物报酬、預購和收購的采購任务，以及机器拖拉机站在集体农庄的工作任务。集体农庄在完成国家所規定的任务、履行同机器拖拉机站或其他經濟部門所訂立的合同义务的前提之下；可以按照自己地区的特点、按照自己的需要和可能来訂立生产計劃。这样就能保持集体农庄在国家經濟計劃的指导下具有自己进行生产經營的独立性，从而更加提高了集体农庄庄員們的生产积极性。在制訂生产計劃时，就自然能收到因地制宜的效果；也更加注意单位面积产量和畜产率的提高，更加注意总产量和商品性产量的增加了。无疑的，这种新的农业計劃制度，必将促进社会主义农业生产力的进一步高漲。

(注：“劳动組合”，指农业劳动組合，即集体农庄)

二 集体农庄有些什么计划

在苏联集体农庄里，有許多计划。总的說来，可以分为长期计划和短期计划两类，每一类中都包含有各种各样的计划，内容都很詳細具体。我們現在简单地介紹一下：

一、长期计划

长期计划是需要多年才能完成的计划。如集体农庄的五年计划就是长期计划。这种计划又叫做远景计划或展望性计划。它指出集体农庄的发展远景，规划集体农庄在若干年内的主要任务和完成任务的基本方法。它可以帮助集体农民挖掘农庄内的生产潜力，有預見地正确解决农业专业化和各个部門相結合的問題，发展多种生产，进一步提高集体农庄的公共經濟，增加庄員們的收入。

編制长期计划，要根据国家计划和农庄本身的具体条件，正确地规划农庄发展方向，确定在田野作业、林业、畜牧业方面，主要经营什么和怎样互相配合，并确定逐年实现计划的次序和速度。它的内容，大致包括以下几点：

1. 关于土地的使用、整理和改良方面：最合理地使用土地，把农庄内的一切土地都派定用場，挖掘地力，发展多种经营，提高农业生产，是长期计划中的主要内容。在这一方面，要计划的事項有：

①全部农庄土地的分配使用：什么地方划作农田，正确划

分輪作区，什么地方辟作林場，什么地方栽种多年生植物，什么地方用作供应牲畜飼料的基地，这些問題的決定，就可以決定各种作物所占的面积，決定农庄的發展方向和經營方針，也决定了农庄内部的田野作业、林业、畜牧业等各部门的規模和它們之間的配合，可以使各部门生产結合成一个統一的整体，全面完成和超額完成国家計劃。

②土地整理：为了充分利用集体农庄的各种优越条件来进行生产活动，最大限度地發揮土地效能，必須对土地进行整理，使土地能适合各部门生产的需要。关于土地丈量，土壤調查，集体农庄經濟中心和居民点的分布，农田、森林、畜牧場間的划分界綫，道路、沟渠的整理，都要在土地整理計劃中规划好。

③改良土壤：根据土壤調查，了解土壤性質、灌溉情况、地势和历年使用情形之后，就可以拟訂改良土壤的計劃，決定需要改良的土地面积、方位，进行改良的方法，需用的工具、物資和人力，以及每年工作的時間和进展的速度等。

④开垦荒地：增加耕地面积，是增加生产的重要方法，农庄內如果有尚未开垦的荒地，應該在长期計劃中規定出开垦的办法。

⑤兴修水利：集体农庄长期計劃中，要规划好因地制宜，充分利用和整修各种水利設備的办法，訂出疏通灌溉水道、挖掘蓄水池和池塘，以及各种水土保持工作的計劃。

⑥培植防护林带和种植果树：为了保护农田、綠化农庄和調剂气候，集体农庄土地使用計劃中，要制訂植树造林和栽培果树园的任务。

2.关于田野作业方面：在土地的使用、整理和改良方面作好計劃以后，就要編制关于大田作业的計劃：

①播种：在播种計劃方面，首先要确定各种作物的种植比

例，也就是确定各种作物所占面积。在已经实行轮作制的农庄，这是很容易决定的，因为轮作制本身就确定了基本作物的播种面积，只要根据已经批准的轮作制来制订播种面积就行了。如果农庄还没有实行轮作制，就要根据土地使用计划、土壤性质等来分配作物播种面积的大小。其次，要根据每块土地的特性和作物的种类，提出各种作物在计划期内逐年的生产指标。这种指标是实际可能达到的最高标准，不能保守，也不能盲目提高。

②农作技术措施：在規定生产指标的同时，要拟訂保証达到指标的生产技术措施，如土地翻耕的深度、次数，怎样积肥、施肥和使用化学肥料，采用什么播种方法，怎样采用新品种和进行品种改良，采用什么新式农具和机器，如何推广先进技术經驗，以及如何防治病虫害等等，都要有妥当的计划。

3.关于造林和栽培果树园方面：防护林带的培植、整理，树苗的培育，森林的管理、采伐和防火，果树的栽培等，都要计划好逐年的生产指标和經營方法。

4.关于畜牧业方面：畜牧业计划，是集体农庄长期计划中的重要部分。发展畜牧业的主要任务，就是要求进一步增加牲畜的头数、改良品种和提高生产量，并且使畜牧业与田野作业之間得到正确的配合。編制畜牧业计划，包括以下几項：

①逐年增加各种牲畜头数的计划，

②改良品种的计划，

③提高产量的计划（在这一部分计划中，应規定各种牲畜在历年中可能达到的最高生产指标，如每头乳牛的平均挤乳量、每头羊的平均剪毛量、每只母雞的平均产卵数、每一母猪的平均生产仔猪头数、以及牲畜和家禽的体重增加量等等），

④关于飼料的计划，

⑤关于防治牲畜疾病的计划。

5. 关于提高农庄生产机械化和电气化水平：利用强大的机器技术和电气进行农业生产，是使集体农庄生产发展的主要力量。集体农庄在编制长期计划时，应规划出逐年各种田野作业、林业、畜牧业机械化水平的发展标准，规定实行电气化的部门、规模和方法。现在，苏联集体农庄的基本田野作业已经全部机械化，在电气化方面，也正广泛地把电气用于灌溉、供水、畜牧和产品加工等各种工作中。

6. 关于副业和手工业方面：发展副业和手工业，可以使农庄的生产资料和劳动力一年四季都得到充分的合理的利用，保证农庄发展多种生产，一年四季都有高额的收入。因此，在苏联农业劳动组合标准章程里，除了责成集体农庄发展基本部门外，还要结合当地自然条件、经济条件发展副业生产和手工业。比如，在靠近大城市、工业区和新兴城市的集体农庄，就要有计划地扩大蔬菜生产，保证有充分的蔬菜供应城市人民的需要；在有条件的农庄，可以在长期计划中订出发展养蜂、养鱼等等副业和发展手工业的计划。适宜于集体农庄经营的手工业部门，包括：农产品加工企业：如磨坊、碾米厂等；畜牧业产品加工企业：如奶油干酪工厂等；各种农业工具的修理场所：如铁铺、钳工机械修理所、木工作坊等。这些企业都是大规模农业生产发展中所必需的組織。

7. 关于建筑方面：在集体农庄长期计划中规定建筑任务是十分必要的。因为生产的发展，需要有必要的建筑物。比如预计到牲畜头数的增加，就需要预计到畜舍的适应增加，也就是要计划好在什么地点、什么时间、用什么材料、花多少钱以及如何组织劳动力等来从事畜舍的建筑。此外，随着农庄生产的日益发展，庄员们物质和文化生活的日益提高，关于住宅和文

化生活建築物的修建和修理，也都要妥善地訂出計劃，以適應莊員們的需要。

8. 關於勞動組織方面：按照農莊內各個部門的生產規模和機械化水平來分配勞動力，使農莊內的一切勞動力得到充分的正確的利用，是完成計劃的保證。因此，在訂好各種工作的生產定額、工作規模、工作時間以及各種工作的機械化程度以後，就要擬訂勞動力的組織使用計劃（同時要訂出畜力的使用計劃）；在決定了各個部門需要的專門技術人員和管理幹部的人數以後，就要規定好在計劃期內，每年應有多少人被派到學校或專業訓練機構去學習。

9. 關於產品與現金的收入和分配方面：產品與現金的收入和分配，是農莊生產活動成果的具體體現。在產品收入計劃中，可以具體地看到農莊逐年生產發展的情況和各部門發展的比例。在產品分配計劃里，則要保證下列事項：①完成對國家的義務供售任務，支付機器拖拉機站工作的實物報酬，履行國家向集體農莊預購和收購的任務；②增加農莊的公有基金，進一步提高生產；③進一步提高莊員們的物質生活水平。在計劃產品分配中，就可以了解到逐年各部門商品性產品的數量，從而有可能計算現金的收入和分配。擬訂現金收入計劃的主要任務，是盡可能增加收入；擬訂現金分配計劃的主要任務，則是要求最大限度地節省開支。在產品與現金的收入和分配計劃中，清楚地反映：在計劃期間農莊逐年繁榮發展的遠景。

二、短期計劃

蘇聯集體農莊的短期計劃，大致包括年度生產計劃，生產隊、生產組和畜牧場的年度生產任務，季節性的工作計劃等。分別介紹如下：

甲、年度生产計劃

年度生产計劃是集体农庄在某一年度內进行生产活动的計劃。編制年度生产計劃，是一件很要紧的事情，因为沒有它，就不能很順利地进行生产。所以苏联所有的集体农庄都訂有年度生产計劃。在訂有长期計劃的农庄里，年度生产計劃是根据长期計劃編制的。长期計劃給农庄指出发展的远景，年度計劃則使它一年一年地逐步实现。因此在长期計劃中所規划的各个方面，在年度生产計劃中也都要进行規划。在沒有长期計劃的农庄里，可以根据国家計劃和农庄本身的条件来拟訂年度生产計劃。年度生产計劃的主要內容，大致如下：

1. 田野作业和林业方面：土地使用計劃；各种作物的播种面积和产量；农业技术措施；积肥和施肥計劃；造林和栽种果树計劃；防治病虫害計劃；改良土壤和兴修水利計劃；机械化和电气化計劃。

2. 畜牧业方面：飼养和增加牲畜头数；牲畜产品的产量和质量；牲畜繁殖和品种改良計劃；飼料的需要数量和来源；兽医和飼养技术措施。

3. 副業生产和手工业方面：現有副業和企业的整理和扩充；新的副業企业的建設。

4. 劳动組織方面：各生产队、生产小組的数目和人数；农业技术人員和行政管理人員的人数；劳动日开支計劃；畜力使用計劃；培养干部和技术人員的計劃。

5. 基本建設方面：修建項目；建筑材料的数量、来源和需要款項；建筑工人的数量、来源和工作期限；农具和运输工具的購置与修理。

6. 财务收支方面：各种产品的收入和分配計劃；現金收支預算。

以上在年度生产計劃中所列举的各项内容，都已包括在长期計劃中，我們在上面介紹长期計劃的内容时，已有简单的說明，所以在这里不再重复。但必須了解，长期計劃决不可以代替年度生产計劃。因为在长期計劃中，只提出在計劃期內逐年主要的基本的指标，而在年度生产計劃中，則要求更为具体，更为詳細。比如关于田野作业的播种計劃，在长期計劃中規定了各种作物的逐年播种面积和生产指标，在年度計劃中，除了根据它訂出計劃年度內的播种任务以外，还要具体規定工作時間、每天的工作量、工作日数和完成工作的期限等。而且，长期計劃不是訂好了以后就一成不变的，在实现計劃的过程中，还必须根据具体情况，对它加以补充和修正。制訂年度生产計劃时，还要十分重視在实际生产过程中挖掘出来的新的潜力，根据新的情况，把长期計劃加以必要的調整，使长期計劃更加准确。

年度生产計劃中的現金收支計劃的内容，在上面介紹长期計劃的内容时，沒有談到，而收支計劃又是打下生产計劃的财务基础，关系比較重要。因此再补述如下：

編制收支計劃的内容，主要包括以下几点：

①現金收入部分：集体农庄的現金收入，絕大部分是由出卖农产品而得来的。此外，出卖附屬工业企业的产品、发展副業、运用剩余劳动力出外作工，也可以增加現金收入。还有其他收入，如：銀行存款利息、上年度的結余等等。

②开支部分：包括义务付款（如所得稅、保險費的支付，貸款利息和本金的偿还等），生产費用（如建筑物、农具的修理費，購買化学肥料、燃料、种籽及其他器材的費用、机器拖拉机站的現金报酬等），行政管理費（此項开支不得超过全部現金收入的2%），文教經費（如訓練农庄干部、办理托儿所

和儿童游戏場、購買圖書、裝置收音机等)，公積金（如購置农具、牲畜、建筑器材及支付雇用外工的工資等），劳动日报酬（除用于以上几項开支外，其余全部現金收入，都由庄員們按劳动日分配）。

③投資計劃：主要規定农庄用在投資上的資金收入和开支。在收入方面，一种是集体农庄自备的，如會計年年初投資賬目上的資金余額，集体农庄庄員的入社金，出賣財物的收入，从本年收入中提出的公積金等，都是投資資金的收入。另一种是向銀行貸款，这种貸款，可規定用于建設、土地改良、購買純种牲畜以及其他基本建設上。在开支方面，主要用于購買建筑材料，購買修理机器的器材，开支雇工工資，購置牲畜、机器、发动机、運輸工具，用于整理和改良土地，償付貸款和其他基本建設費用。

④文化教育經費的收支計劃。

⑤債務結算：集体农庄与各机关和个人之間一切应收应付的款項，都要在收支預算中計算清楚。

附：集体农庄年度生产計劃中几种主要的表格：

一、播种面积与收获率計劃

作物名称	面 积 (公頃)		产 量 (公担)			
	总面积	其中采种田区	总 面 积		采 种 田 区	
			每公頃	共計	每公頃	共計

二、农作物栽培計劃

工作名称	作物名	工作量(公頃、吨)	完成期間	工作日数	每天的工作量

三、施 肥 計 划

地段名称	面积(公頃)	作物名	肥料种类	一公頃施用	全面積施用	施用时期

四、多年生植物栽培计划

品种名称	現有者		产 量 (公担)		栽 植		栽植材料(棵)			为來年 栽植所 准备的 面积 (公頃)
	总数	其中結 实者	一公 頃	共計	新栽植者 (公頃)		需要 总数	本农庄 現有者	需要購 入者	
					春	秋				

五、养畜业的产品率

产 品 种 类	产 品 率 指 标	头 数	总 共 产 量

六、牲畜头数动态

畜类及 成畜組	年 初 头 数	轉 入			轉 出						年 末 头 数	繳給国 家的性 畜总体 重(公 担)
		新 生 的 总 数	購 入 其 中 良 种	幼畜 轉入 的	轉入 成畜 的	按义 務繳 納給 国家的	出 卖 总 数	其 中 良 种	分給 集体 农庄 員們 的	宰 杀的		

七、附 屬 企 业

企业名称	出品名称	制造产品的		在所收获产 品 中 的		分出的集体农 庄 庄 員		所消費 的劳动 日数
		計量 单位	数量	本农庄使 用数量	变卖 数量	固定的 人数	临时的 人数	

八、劳动組織

生产队、养畜場和农庄各部門的名称	生产队、养畜場內的成員				指定的力畜		生产队內的小組数
	男子	女子	未成年者	人数总计	馬	牛	

九、建築物的建設和大修理計劃

建筑物和设备的名称	建筑物的大小(立方公尺)	容积(头数、吨等)	工作時間 开始 終了	消費的 劳动日数	建筑物和设备的名称	工作的性質和規模	工作時間 开始 終了	消費的 劳动日数
一、新建和續工					二、修理			

十、农产品分配計劃

产 品 种 类	总 产 量	按义务繳納和預購合同向国家交付(出賣)的数量	机器拖拉机和站工作的实报酬	各种價款的偿还	划入公共基金中的数量					通过集体农庄貿易出賣的数量	按劳动日分配的数量
					种 籽	备 用 籽	粮 草	备 用 粮 草	老殘補助基金及給托儿所經費孤老等基金		

十一、畜产品的分配計劃

产 品 种 类	計 量 单 位	总 产 量	按义务繳納向国家交售的数量	在本农庄內耗費的数量		撥入老殘補助基金以及撫幼恤孤老等基金的数量	划在集体农庄貿易中出賣的数量	按劳动日分配的数量
				用于生 产的	用于加 工的			

(表格来源: ①“集体农庄的計劃編制”普·普列什科夫著, 中国人民大学农业經濟教研室譯, 中国人民大学出版。②“集体农庄的生产組織”奥沙基柯等著, 刘文彬譯, 东北人民出版社出版。)