



从薛店鄉合作化运动中 看到的几个問題



張夕波 張永昌 著

河南人民出版社

內 容 提 要

本書扼要地敘述了薛店鄉合作化運動發展的過程，提出了當前領導合作化運動中所應該解決和重視的幾個問題，如合作化發展速度問題、高級農業生產合作社的規模問題、實現全面合作化問題、農業增產速度問題、組織青年墾荒隊墾荒問題及支部如何加強對合作化運動領導的等問題，可供各地農村工作幹部閱讀。

从薛店鄉合作化運動中 看到的幾個問題

張夕波 張永昌著

★

河南人民出版社出版（鄭州市行政區經五路）

河南省書刊出版業營業許可証出字第一號

地方國營洛陽印刷廠印刷 新華書店河南分店發行

★

書號（鄭）337·787×1092 1/32 印張·10,100字

一九五六年三月第一版——第一次印刷

印數 3,116

定價 9分

出版者的話

我省農村中的社会主义羣众运动，在貫徹执行党的七届六中全会決議和毛主席“關於農業合作化問題”的指示以後，便以排山倒海之勢，形成了全省範圍的汹涌澎湃的高潮，到1955年底加入農業生產合作社的農戶由佔總農戶的13%增加到了78.03%，全省已基本實現了半社会主义合作化。本書作者根据最近在下面調查了解到的情况，扼要地敘述了薛店鄉合作化运动發展的过程，提出了当前領導合作化运动中所應該解决和重視的幾個問題，如合作化發展速度問題、高級農業生產合作社的規模問題、实现全面合作化問題、農業增產速度問題、組織青年墾荒突擊隊墾荒問題、支部如何加强对合作化运动的領導問題等，这些問題，对当前我省農業合作化运动的領導來說，都是值得注意研究的。

1956年1月

我們在1955年12月6日晚到達郊縣薛店鄉，10日離開，歷時不足4天。時間很短，觀察的也很粗淺，可是，這裏幾年來所發生的巨大的、具有歷史意義的變革，却給我們留下了深刻的印象，並且在若干重要問題上給了我們不少寶貴的啓示。

(一)

薛店是郊縣四大鎮之一。共有居民887戶，3,828人，土地6,331畝；每人平均土地1畝6分5，是個人多地少的集鎮。解放前，地主、惡霸、國民黨、三青團的基層組織（設有國民黨區分部和三青團區隊部），反動會道門等異常猖狂，人民在政治上、經濟上受着封建勢力的殘酷壓榨和剝削，生活極端貧苦。解放以後，薛店鄉人民在中國共產黨和人民政府的領導下，經歷了和正在經歷着兩個革命——兩個生產關係的變化。猛烈的剿匪反霸、減租減息、改革土地制度等民主改革運動，徹底地消滅了封建勢力，改變了封建土地所有制，解放了生產力，恢復和發展了生產。接着又進行第二個革命，到

1955年10月，入社農戶已經佔全鄉總戶數的80.4%，實現了較高程度的半社会主义合作化。現在正在積極創造条件實現全社会主义合作化，改变所有制，变个体的農民經濟为集体的社会主义經濟。

(二)

从薛店鄉合作化運動中看到些什麼問題？

關於合作化的速度問題

从薛店鄉合作化的事实看，凡是反封建徹底，合作化運動搞得及時，党的領導坚强的鄉，如果不走彎路，3年左右可以實現半社会主义合作化；而實現完全社会主义合作化的速度則更快，在半社会主义合作化的基礎上，經過一年左右的時間（共合4年左右）就可以實現。

薛店鄉1949年徹底地結束了改革土地制度的工作，沒有漏網地主。对反革命分子及其他不法分子的懲处和管制也是很好的。該殺的坚决的殺了，該判刑的坚决的判刑了，該管制的坚决的管制了，該釋放的釋放了，真正實現了人民民主專政，地主及其他不法分子不敢輕举妄動。这是順利開展農業合作化運動的重要保證。沒有徹底反封建的工作基

礎，農業合作化運動的進度是不會這樣迅速的。

改革土地制度後，農民雖然分了土地，生產積極性也比以前大為高漲，但是，由於農民個體生產所遇到的各種困難（如耕牛少、農具少、水、旱災害等）不能夠很好地解決，所以走互助合作道路，是農民自身的迫切要求，因此，農民在黨積極和正確的領導下，農業合作化運動就能夠以很快的速度開展起來。薛店鄉在土地改革運動結束、1950年春季轉向生產時，黨就及時地領導羣眾建立了100多個互助組。這些互助組經過歷次整頓，組織鞏固了，生產提高了，並且為建立半社會主義性質的農業生產合作社創造了條件。為了樹立旗幟，迅速領導農民實現農業合作化，黨支部決定由兩個互助基礎好的常年互助組合併，由副支書宋狗嗉親自領導，在1952年3月建立了第一個農業生產合作社，共12戶，加上常年互助組，組織起來的戶數佔當時總戶數的13%強。雖然戶數不多，但是，新生力量的生命力是無限的。由於合作社從各方面顯示了優越性，強有力地吸引着廣大農民，並且在一、兩年內為更多的辦社培養了幹部和準備了經驗，因而農業合作化的高潮在1954年就汹涌澎湃地到來了。1954年2月建立了第二個農業生產合作社，5月迅速地發展到7個社，共178戶，佔當時總戶數的20%強；7月發

展到10个社，共416戶，佔當時總戶數的46.6%；10月擴大到665戶，佔當時總戶數的76.3%，基本上實現了半社会主义合作化。从開始建社，到基本上實現半社会主义合作化共2年零7个月。1955年10月又擴大到714戶，佔總戶數的80.4%。現在全鄉除有12戶还在猶豫觀望外，廣大羣众都熱烈要求举办高級農業生產合作社，並且在党的鄉總支領導下成立了“建立高級農業生產合作社筹备委員會”，决心在今冬明春办起高級農業生產合作社（估計春節前就可以办起來）。从基本上實現半社会主义合作化，到實現全社会主义合作化，大約需要一年左右的时间。

从薛店鄉農業合作化运动的速度中得到些什麼啓示呢？

第一、能否順利地實現農業合作化的重要条件之一是反封建和鎮反鬥爭搞的是否徹底。我省目前尚有少數反封建和鎮反鬥爭不徹底的落後鄉村，建議这些地區的党、政領導機關，迅速通过合作化运动，結合整党、鎮反等工作進行反封建補課，在最短期間內，徹底消滅封建势力，使農業合作化运动獲得迅速的發展。

第二、為什麼實現完全社会主义合作化的速度这样快呢？

这是因为当半社会主义性質的農業生產合作社發展到一定程度時，生產關係同生產力的發展，就發生了矛盾；这种矛盾必須迅速轉高級社才能解決。

首先，廣大社員在幾年來的統一經營和集体勞動中，已經越來越清楚地認識到社內生產資料的部分私有制同進一步地提高勞動生產率之間存在着矛盾。部分上中農依靠土地分紅和其他生產資料的報酬，勞動生產積極性不高，出勤率低，不願做重活和苦活；当社內运用大量勞力進行基本建設和技術改革工作的時候，又怕別人得分多，減少自己的收入，往往持反对态度。廣大勞動力較多的貧農和下中農，由於还需要拿出自己的一部分勞動價值付予土地及其他生產資料的報酬，加上在他們願意以更多的勞動進行基本建設和技術改革等項工作時，遇到上中農持反对意見的限制，因而勞動積極性也未能得到更高度的發揮。同時土地和其他生產資料的私有，已經妨礙了在土地上進行長期的基本建設和其他生產資料的增加。

其次，廣大社員和社幹，在不斷提高生產和管理水平的基礎上，在要求更充分地發揮合作經濟的优越性來進一步地擴大生產中，越來越深刻地認識到更大規模地擴大生產以及發展多种經濟同小社生

產条件的局限性之間存在着矛盾。該鄉土地較少，当前10个社中每个勞動力平均只耕作五畝地左右，副業生產內容也不很多。如建立起高級社，就可以進一步合理地調配和 使用勞力。按照当地耕作情况，每个勞動力足可耕作10畝地，这样全鄉全年就可騰出500多个勞動力投入擴大再生產，而且也有充分使用这些勞動力的生產門路。距該鄉20里左右的謝灣有3,000千畝荒地可供開墾，並且有兴修水利和發展牧畜、造林、燒磚、燒石灰等多种經濟的有利条件。而这些生產項目在目前小社情況下是無力举办的。在土地使用上，10个小社成立1个高級社，由於取消地界，就可擴大种植面積400多畝，並且可以進一步地实行因地种植，提高單位面積產量。在資金的積累和运用上，建立高級社後，就可以把10个小社的資金集中起來，投到兴修水利、購買抽水机、發展牧畜業等对擴大再生產具有關鍵性的生產中去，而且可以加速公共財產和生產資金的積累。在社的領導上，建立高級社後，就可以克服原來的个别小社由於領導薄弱以致生產搞不好的缺點。

第三、國家準備在該鄉設立的机耕隊，大大地鼓舞着羣眾要求轉高級社。

由此可見，在全鄉基本上實現了半社会主义合

作化，合作經濟已經真正鞏固起來，領導水平和廣大羣衆的思想覺悟有顯著提高，迫切要求擴大再生產的情況下，半社会主义性質的農業生產合作社必須不失時機地轉為完全社会主义性質的高級農業生產合作社。因此，从半社会主义合作化轉變為全社会主义合作化的速度是很快的。建議各級黨、政領導機關，注意研究合作化運動發展的新形勢，制定發展高級社的規劃，領導廣大羣衆迅速前進。

關於高級社的規模問題

薛店鄉原來計劃先把一、五、六社（共200多戶）合併試辦一個高級農業生產合作社，把其他七個社合併為四個社，建立兩個聯社，搭起兩個高級社社架子，共建立三個高級社。經過黨的鄉總支最近的討論，特別是經過在黨內、骨幹積極分子和廣大羣衆中逐層討論，認為人口集中的鄉辦一個高級社比辦幾個社更為有利：第一，全鄉只有兩個自然村，887戶，居住集中，領導方便，不需要辦幾個社；第二，共辦一個社，領導骨幹集中，可以加強領導，統一領導；第三，便於生產上統一規劃。例如，統一調配使用勞力，統一安排副業生產，合理因地種植，提高單位面積產量，統一進行水利等基本建設等等。根據薛店鄉各方面的情況，我們認為

薛店鄉全鄉建立一個高級社是適宜的。全省其他人口集中的、具有辦高級社條件的鄉，也可以全鄉辦一個社。

關於實現全面合作化問題

薛店鄉80%以上的農戶已經入了社，還有10%幾的戶未入社。其中中貧農89戶（多是以從事小商小販為主兼作農業，或是靠親友照顧的孤寡戶），地主和富農84戶。上述社外戶共種土地1,300多畝，佔全鄉總耕地面積的20%以上。只有小牲口7頭，平均每頭牲口差不多耕種土地200畝。這是一個值得嚴重注意的問題。這一問題如不迅速解決，不但影響到實現更高程度的合作化，而且影響到全鄉農業收入的增長。如以每畝耕地全年比社內每畝耕地少收糧食50斤計（1953年以來，社內比社外至少多收50斤），每年全鄉就少收糧食6萬5千斤。因此，凡合作化程度已達到80%以上、多數社已經鞏固的鄉，應該迅速研究實現全面合作化的問題。對於尚未入社的中、貧農中的積極要求入社者，應該把他們迅速地組織到社內來；對於個別仍在猶豫觀望的上中農，應該耐心地進行教育，力爭在他們自願的原則下，把他們吸收到社內來。對於地主、富農，

應該分別不同情况 处理：凡真正勞動守法表現好的，羣众又同意他們入社，經過社員大会通过，可以吸收入社，作为社員；凡表現一般的，亦可以吸收他們在社內生產，作为候補社員，待有好的表現並且經過羣众同意時，再給以社員的称号；对表現坏的，由社管制生產，繼續進行改造（对地、富家庭的成員可以人为單位進行站隊，分別予以对待）。这样不但有利於生產，而且也有利於对地主、富農分子的改造。

關於農業增產速度問題

薛店鄉的糧食增產速度是比較快的。全鄉1952年每畝平均產量为231斤，1953年为257斤，1954年增長到334斤。2年內（1952至1954年）平均每畝共增產103斤，增產44.5%，每年平均每畝增產51斤半，增產22.25%。1954年冬全鄉基本上實現了半社会主义合作化，1955年平均每畝增長到335斤，計劃1956年每畝平均產量達到578斤，1957年達到661斤。2年內（1955至1957年）平均每畝共增產326斤，增產97.3%，將近一倍。農業生產合作社的增產速度更快，宋狗嶺農業生產合作社，1952年每畝平均產量为311斤，1953年为489斤，1954年为

527斤，2年內（1952至1954年）平均每畝共增產216斤，增產69.4%。

从1952至1954年的增產情况來看：合作社的增產速度比全鄉的增產速度快。二年內合作社平均每畝比全鄉多增產113斤，多增產109%。為什麼增長速度这样快呢？主要抓住了以下幾個增產關鍵：

第一、兴修水利。解放前，全鄉有水井234眼，水利条件是比较好的。但是过去对这些水利条件並沒有充分利用，只澆經濟作物（藍靛、蔬菜），不澆一般作物；只澆秋季作物，不澆麥季作物；羣众的保守思想是很嚴重的。說麥子“不怕正月冷，就怕2月寒，麥是火裏生金不能澆”。1953年以後，一方面大力兴修水利，全鄉開臨時渠2条，打新井96眼，連舊井現在共有328眼，購置水車130部；另一方面注意發動羣众，打破各种保守思想，初步發揮了水利的作用，从1953年開始澆麥。由於澆麥的結果，全鄉1954年獲得了1,030畝大面積的丰產。宋狗嶺合作社一塊四畝未澆水的地，一塊二畝澆過兩次水的地（靠边），同样种籽，同样施肥，同样耕作，澆水的地每畝產麥450斤，沒有澆水的每畝只產300斤，相差150斤。今後如果能按照小麥需水時間適時灌溉，即“飲地种麥水，冬灌盤根水、返青水、拔節水、灌漿水”，小麥的增產量是會更高

的。現在全鄉正在進行冬澆，計劃將4,700畝麥全部冬灌一遍。截至12月18日止，已澆小麥1,300畝，形成了澆麥熱潮。計劃今冬明春再把1,200畝旱地變為水澆地（打井50眼），實現全鄉水利化。

第二、增施肥料。羣眾的口號是：“種地不上糞 等於瞎胡混”。在施肥方面，貫徹執行了“以土肥為主，以化學肥料為輔”的方針，廣泛地開闢了肥源，採取了多種多樣的積肥辦法，開展了羣眾性的積肥運動。（1）用坑水壓漚玉米稈。他們提出要“變水坑為糞坑”。該鄉第四社一個大水坑壓漚玉米稈，一次就可積肥1,200車。像這樣大水坑全鄉有四、五個，都漚了肥。（2）推廣瓦甕式茅池。全鄉現有220個，今冬明春準備再完成480個，共700個，每個可上地二畝，共可上地1,400畝。（3）發動羣眾養豬。全鄉現有豬204頭，每頭豬每年可積肥20車，計劃1956年繁殖和購買豬1,500頭，並且作到豬豬有圈。（4）清掃院落、拾糞，整理公共廁所，每戶每年可積肥十車，全鄉共可積肥8,690車，可上地1,100畝。（5）經常注意收拾牲口糞。全鄉共有牲口303頭，每頭每年可積肥30車，共可積肥9,090車，可上地1,298畝。今冬明春計劃買小牛200頭，也可增加積肥的數量。（6）發動羣眾繼續換舊牆、挖屋土。以上全鄉全年共可積肥五萬四千

八百四十車，平均每畝可上肥8車多。在施肥方面，採取分期施肥的辦法。1954年採用了“三攻”施肥法（攻苗、攻穉、攻籽）。施肥的玉米每畝合350斤，比不施肥的每畝增產70斤。

第三、選用良種。今年推廣了碧螞一號、白玉皮小麥（每畝可比一般小麥增產10斤到30斤），勝利一百號紅薯（每畝比一般紅薯增產1,500斤），黃、白馬牙玉米，華農四號、紅根打鑼錘、六稜糙等穀子，都比一般種籽增產很多。這些良種今年已試種一部和大部，作好了種籽準備，明年可全部推廣。

第四、改良農業技術，推廣先進經驗。（1）推廣新式農具。計劃1956年除機耕隊代耕土地以外，其餘全用八吋步犁和雙鏟犁耕種。（2）種高產作物，推廣混作間作。1955年推廣了小麥豌豆混作、大麥豌豆混作（每畝可增產20斤到50斤）、玉米黃豆間作（每畝可增產30斤）、紅薯蘿蔔混作等經驗，收效很好，今後計劃大力推廣。同時計劃多種玉米、紅薯、旱稻等高產作物。（3）適時播種。（4）推廣玉米人工授粉（每畝可增產5斤）、穀子單棵留苗（每畝可增產20斤）等技術。（5）因地種植。黃壩土、黃砂土種菸葉，砂土種紅薯，低窪地種旱稻穀。（6）防治病蟲害。播種時進行浸

種拌種，發生蟲害時採取“治早、治小、治了”辦法，及時消滅。1954年全鄉防治玉米鑽心蟲700畝，每畝增產23斤，共增產1萬6千1百斤。1955年防治穀腦蟲115畝，治蟲比不治蟲的每畝增產30斤，共增產3,450斤。

薛店鄉的增產速度大約是平均一年增產三成，三年增產一倍。全省其他合作化了的鄉，只要作出全面生產規劃，充分利用本地的各種有利條件，抓住增產的主要關鍵，發掘農業潛在力量，在今後三年內，每年平均增產三成，三年增產一倍估計都是可能的。

關於組織“青年墾荒突擊隊”墾荒問題

薛店鄉在進行以合作化為中心的全面規劃時，青年團發起組織了254人的“青年墾荒突擊隊”，到距該鄉20里左右的謝灣開墾荒地，建立集體農莊。計劃開荒3,000，今冬明春開荒1,500畝。1955年12月底就可開出800多畝。據當地開荒種植勝利一百號紅薯的經驗，每畝可收2,500斤。如按大面積每畝至少收1,500斤計，僅今年年底開出的800畝，明年就可收120萬斤，折糧30萬斤，收效極快。同時，還計劃栽樹、綠化荒山，開展牧畜、燒石灰等多種經濟的生產活動，很快就要把荒山變為人間幸

福的園地。

組織“青年墾荒突擊隊”開墾荒地，建立集體農莊，是發揮農村廣大青年的勞動熱忱，提高社會主義覺悟的好辦法，也是迅速擴大耕地面積和增加農業生產的方向。這種辦法不但可以用於本鄉、本縣、本省，我們向外省移民的時候（如向西北、東北各省），也可以運用這種組織形式，首先組織“青年突擊隊”作為開路先鋒。

關於黨的領導問題

黨的堅強的領導是薛店鄉農業合作化運動和增產運動取得成績的根本保證。幾年來薛店鄉黨支部在郊縣縣委和薛店區委的直接領導下，切實地執行了“書記動手，全黨辦社”的方針；經常地注意加強政治教育，提高全體黨員和羣眾的社會主義覺悟；不斷地改進黨的領導方法，加強黨對合作化運動的領導。

薛店鄉黨支部很懂得對黨員和羣眾加強政治教育的重大意義，因此，他們非常重視政治教育工作。政治教育的內容是豐富的。最主要的是階級教育、資本主義和社會主義兩條道路的教育、集體主義的教育、愛國主義的教育等。此外，還經常注意進行生產教育。進行教育的方法也是很好的：先黨