



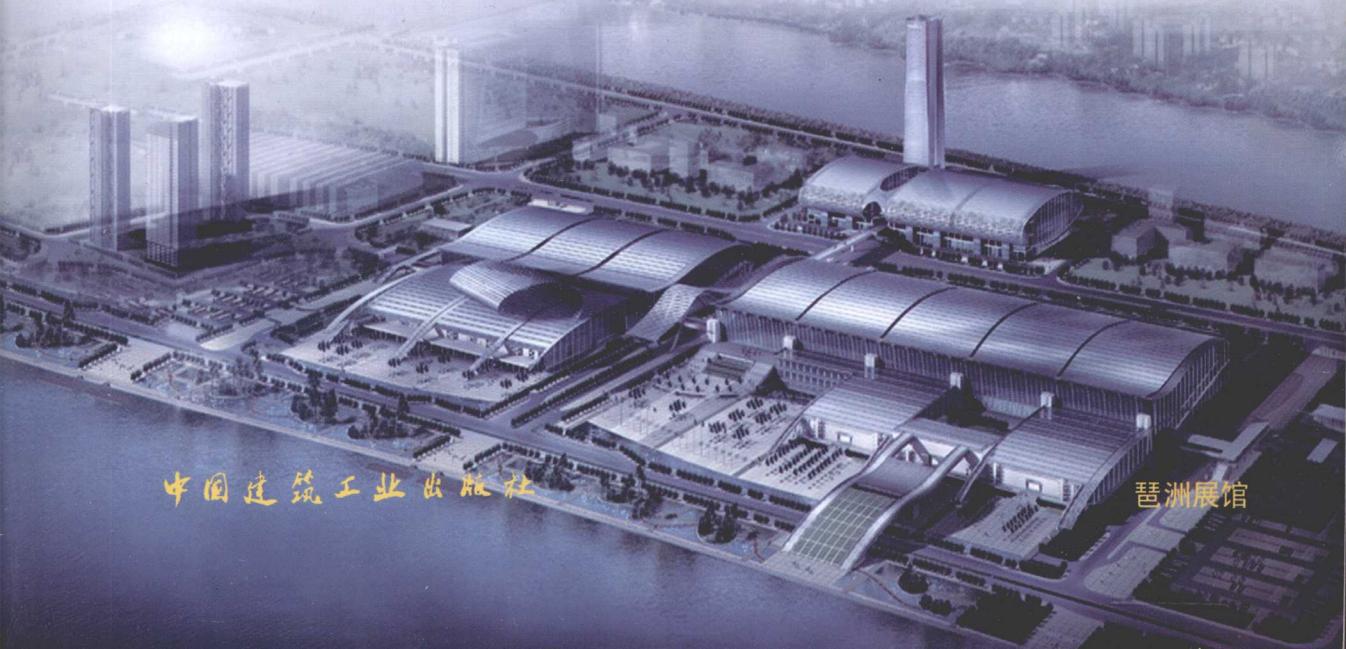
# 建造师

## CONSTRUCTOR

15

《建造师》编委会 编

- 宏观经济与建筑业发展的绿色思考
- 对我国上市建筑企业发展的分析思考
- 绿色机场的建设——航站楼节能
- 国际工程劳务合同模板案例



中国建筑工业出版社

琶洲展馆



## 顺应国民经济增长方式的转变 把握建筑业发展的新机遇

建筑业是国民经济的支柱产业，其发展对于能源矿产资源和重化工以及轻纺行业有着较高的关联度，其投资对于上下游行业以及对于消费有较强的乘数效应，在形成增加值和积极促进就业等方面起到积极带动作用。而同时，建筑业在物资消耗、污染增加和生态破坏的过程中处于关联枢纽地位。

全球性金融、经济危机，作为特殊的清理机制，促使全球经济的力量均衡态势发生转变，中国乃至整个亚洲，都需要转变成为以扩大国内需求、顺应外部需求和加大创新为导向的更趋平衡的经济体。

顺应这一宏观趋势，建筑业更应率先实现增长方式的转变，改善行业生存环境，提高行业竞争能力，应付可能出现的各种不确定因素的冲击和影响。在国民经济中，构筑行业发展环境的优势地位，引领上下游产业链向可持续发展方向转变，走循环经济和绿色经济道路；从一个消耗型行业转变为资源节约型行业，从一个严重需要帮助消除污染的行业，转变为一个资源生态环境关系友好的模范行业；从被帮助的行业转变为帮助诸多行业减少资源消耗、环境关系友好的龙头行业。那么当前行业面临的形势和任务是什么？请参阅“宏观经济与建筑业发展的绿色思考”；“对我国上市建筑企业发展的分析与思考”一文重点剖析我国龙头企业所面临的新挑战与机遇、企业的内部自身瓶颈和外部市场环境。

建筑业一向被视为技术含量不高、进入门槛不高的行业，那么“浅析中国大中型建筑施工企业的技术创新”、“论国有特大型建筑施工企业技术体系建设及其有用性构成”两篇文章将有助您对我国建筑企业的技术管理、技术创新现状有一个概括性的了解。

2009年9月5日，美国麦格劳·希尔建筑信息公司(McGraw-Hill)在其官方网站发布了2009年度Engineering News-Record(以下简称“ENR”)全球最大225家国际承包商排名，我国内地共有50家企业榜上有名。“海外巡览”栏目有简要报道。并将继续请权威人士对中国建筑企业在国际建筑市场上的表现及国际建筑市场进行进一步的翔实解析。继《建造师》14对巴西建筑业做了全面介绍后，《建造师》15又推出了美国、德国、韩国建筑市场及政府对建筑业的政策介绍，必将对各层次读者有所裨益。

1980年4月2日，邓小平高瞻远瞩地指出：从多数资本主义国家看，建筑业是国民经济的三大支柱产业之一，这不是没有道理的。建筑业是可以赚钱的，是可以为国家增加收入、增加积累的一个重要产业部门，所以在长期规划中，必须把建筑业放在重要的地位。建筑业发展起来，就可以解决大量人口就业问题，就可以多盖房，更好地满足城乡人民的需要……邓小平同志的这一精辟论述为建筑业的改革与发展指明了方向。2010年，这一论述提出30年了，建筑业发生了天翻地覆的变化，亲爱的读者，您身边有哪些变化，欢迎您投稿，与广大业内人士分享您的心得。

# 《建造师》顾问委员会及编委会

顾问委员会主任：黄 卫 姚 兵

顾问委员会副主任：赵 晨 王素卿 王早生 叶可明

顾问委员会委员(按姓氏笔画排序)：

刁永海	王松波	王燕鸣	韦忠信
乌力吉图	冯可梁	刘贺明	刘晓初
刘梅生	刘景元	孙宗诚	杨陆海
杨利华	李友才	吴昌平	忻国梁
沈美丽	张 奕	张之强	张鲁风
张金鳌	陈英松	陈建平	赵 敏
柴 千	骆 涛	逢宗展	高学斌
郭爱华	常 健	焦凤山	蔡耀恺

编委会主任：丁士昭 缪长江

编委会副主任：沈元勤

编 委 会 委 员(按姓氏笔画排序)：

王秀娟	王要武	王晓峥	王海滨
王雪青	王清训	石中柱	任 宏
刘伊生	孙继德	杨 青	杨卫东
李世蓉	李慧民	何孝贵	何佰洲
陆建忠	金维兴	周 钢	贺 铭
贺永年	顾慰慈	高金华	唐 涛
唐江华	焦永达	楼永良	詹书林

海 外 编 委：

Roger. Liska(美国)

Michael Brown(英国)

Zillante(澳大利亚)

## 图书在版编目(CIP)数据

建造师 15 / 《建造师》编委会编. — 北京：  
中国建筑工业出版社, 2009  
ISBN 978-7-112-11275-3

I. 建... II. 建... III. 建造师 — 资格考核—  
自学参考资料 IV. TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 167084 号

主 编：李春敏

编 辑：杨 杰

特邀编辑：杨智慧 魏智成 白 俊

《建造师》编辑部

地址：北京百万庄中国建筑工业出版社

邮编：100037

电话：(010)68339774

传真：(010)68339774

E-mail:jzs\_bjb@126.com

68339774@163.com

建造师 15

《建造师》编委会 编

\*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京朗曼新彩图文设计有限公司排版

世界知识印刷厂印刷

\*

开本：787×1092 毫米 1/16 印张：7 1/2 字数：250 千字

2009 年 10 月第一版 2009 年 10 月第一次印刷

定价：15.00 元

ISBN 978-7-112-11275-3  
(18537)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题，可寄本社退换

(邮政编码 100037)

## 特别关注

1 宏观经济与建筑业发展的绿色思考 袁 鹏 韩 孟

4 借鉴与实践：我国绿色建筑发展的对策 张晨强

8 对我国上市建筑企业发展的我分析思考 姚战琪 张丽丽

## 案例分析

12 国际工程承包项目中的风险规避及案例分析 荣 成

16 绿色机场的建设——航站楼节能 仵 娜 高金华

21 国际工程劳务合同模板案例 杨俊杰

27 广西埃赫曼 EMD 项目中硫酸池槽防腐蚀设计 穆剑英

## 企业管理

30 浅析中国大中型建筑施工企业的技术创新 杨 莹

33 论国有特大型建筑施工企业技术体系建设及其有用性构成 邓明胜

45 建筑业农民工管理的思考 马国荣

## 项目管理

51 浅谈规范标准在机电工程项目管理中的应用 唐江华

54 工程项目沟通管理中的会议沟通 顾慰慈

57 关于实施“法人管项目”及有关问题的再思考 李汉法

## 成本管理

62 加强现金流管理 提升企业管控水平 向 翊

66 关于建筑施工企业项目成本管理的思考 李治平

70 浅谈市场环境下的工程结算 康继志

73 施工企业安全文化与安全管理 李富党

## 合同管理

76 浅论固定总价合同风险防范 蒋观宇

79 关于施工合同专用条款设置的建议 胡海博

# 录

## 工程法律

- 81 《合同法司法解释(二)》对订立施工合同的新要求 曹文衡

## 标准图集应用

- 89 现浇钢筋混凝土结构施工常见问题解答(六) 陈雪光

## 海外巡览

- 93 2009 年度 ENR225 强评选结果出炉:

我国内地 50 家企业入选 ENR 全球最大 225 家国际承包商

李 放

- 95 国际工程承包中的问题与对策 徐 枫

- 99 拓展金融危机下的美国建筑市场 周 密

- 102 德国政府海外承包工程政策评析 李明哲

- 106 韩国政府对外工程承包指导政策评析 燕琼孜

## 建造师论坛

- 110 项目计划管理快速入门及项目管理软件 MS Project

实战运用(五) 马睿炫

- 114 我所经历的改革 仲吉祥

## 建造师风采

- 115 非洲建筑工地上的故事(六)

——工头“巴比” 大 凉

## 信息博览

- 15 南宁:施工企业须为一线建筑工人买意外伤害险 翟 一

- 44 第五届环境与发展中国(国际)论坛在京开幕 王 佐

- 92 全国工程建设领域突出问题专项治理工作电视电话会议召开

- 101 中美签署世界最大太阳能发电项目 晓 边

- 105 我国加快工程项目信息公开诚信体系建设 翟 一

本社书籍可通过以下联系方法购买:

本社地址:北京西郊百万庄

邮政编码:100037

发行部电话:(010)58934816

传真:(010)68344279

邮购咨询电话:

(010)88369855 或 88369877



# 宏观经济与建筑业发展 的绿色思考

袁 飚<sup>1</sup>, 韩 孟<sup>2</sup>

(1.董辅初经济科学发展基金会,北京100836;2.中国社会科学院经济研究所,北京100836)

全球性金融、经济危机,作为特殊的清理机制,促使全球经济的力量均衡态势发生转变,拥有自然资源、技术资源、实体经济实力与金融影响力、有适应能力和变革能力的国家和地区将成为进一步变革的核心部分。中国乃至整个亚洲,都需要转变成为以扩大国内需求、顺应外部需求和加大创新为导向的更趋平衡的经济体。

当前经济已经触底,我们要把注意力放在如何创新、转变增长方式和转向可持续发展方面去。本文讨论建筑业的形势和任务。

## 一、抓住转变经济发展方式的有利时机

2008年,全国建筑业企业完成建筑业总产值61 144亿元,同比增长19.8%;建筑行业实现利润总额1 756亿元,同比增长12.5%;行业保持了平稳、较快的增长。过去数年,建筑行业景气指数及行业企业家信心指数保持上升趋势,到2008年建筑业总产值和利润总额增速同比都出现下滑,特别是建筑业行业景气指数从2008年第二季度出现下滑,主要是房屋建筑部分受房屋新开工面积增速下滑影响。分季度来看,四季度的跌幅缩小,显示四季度在国家大规模开展基础建设后行业景气开始回升。

从近期增长态势上看,2009年,1~5月,基于保增长、扩内需,调整生产、消费和进出口,建筑业及房地产运行基本稳定。

数据显示,全国1~5月城镇固定资产投资同比增长32.9%,高于市场预期且增速继续攀升。今年以

来,房地产开发完成投资增长势头良好,国内房地产成交量一路上升,房地产投资出现复苏苗头。

6月10日,国家统计局公布的1~5月全国房地产市场运行情况中,房地产开发完成情况为:

1~5月,全国完成房地产开发投资10 165亿元,同比增长6.8%,增幅比1~4月提高1.9个百分点,比去年同期回落25.1个百分点。其中,商品住宅完成投资7 105亿元,同比增长4.4%,比1~4月提高1.0个百分点,比去年同期回落30.6个百分点,占房地产开发投资的比重为69.9%。

1~5月,全国房地产开发企业房屋施工面积21.85亿m<sup>2</sup>,同比增长11.7%,增幅比1~4月回落0.7个百分点;房屋新开工面积3.57亿m<sup>2</sup>,同比下降16.2%,降幅比1~4月扩大0.6个百分点;房屋竣工面积1.62亿m<sup>2</sup>,同比增长22.6%,增幅比1~4月回落4.5个百分点。其中,住宅竣工面积1.33亿m<sup>2</sup>,增长23.6%,比1~4月回落4.9个百分点。

1~5月,全国房地产开发企业完成土地购置面积9 875万m<sup>2</sup>,同比下降28.6%;完成土地开发面积8 845万m<sup>2</sup>,同比下降13.3%。

就宏观经济而言,以2009年以来GDP、工业生产增长情况,和钢材生产量、发电量等实物指标为依据,判断当前国民经济,可以认为我国经济已经见底,最困难的时候已经过去,下阶段经济可望企稳向好。

从GDP运行走势看,2008年上半年GDP增长10.4%,三季度增长9%,四季度增速下滑到6.8%,今



年一季度进一步下滑到 6.1%。根据 4、5 两个月主要经济指标的表现及走势分析,二季度 GDP 预计可能接近 8%,呈现出较为明显的止跌回升之势。GDP 季度同比情况表明,此轮经济的底部应该在去年四季度和今年一季度。

由于农业、服务业相对比较稳定,加之 GDP 核算仅有季度数据,因此,衡量经济周期变化在我国更要看工业生产及相关重要产品的变动情况。

从工业生产走势看,规模以上工业增加值 2008 年 6 月份增长 16%。此后逐月明显下滑,11 月、12 月分别仅增长 5.4% 和 5.7%,2009 年 1~2 月进一步减缓为 3.8%。从 3 月份开始,呈现出较为明显的波动回升态势:3、4、5 月份分别增长 8.3%、7.3% 和 8.9%,5 月份增速基本恢复到 2008 年 10 月份水平。

从主要工业产品看,全国钢材日产量去年 10 月为全年最低水平,日均水平为 138.5 万 t,11 月份为 141 万 t,从 12 月份开始呈现波动上升的势头。今年 5 月份达到 184.8 万 t,为去年以来最高水平。

全国日平均发电量从去年 7 月份的 103.1 亿 kW·h 高点直线回落到当年 10 月份的 85.3 亿 kW·h,今年 1~2 月份进一步下降为 82.8 亿 kW·h。从今年 3 月份以后,开始有所回升,3、4、5 三个月都超过 90 亿 kW·h,6 月上旬已接近 100 亿 kW·h。

这些工业运行走势均表明,在中央一揽子政策措施的综合作用下,全国各地区、各行业同心协力、扎实工作、共克时艰,我国整体经济越过谷底,有利条件和积极因素增多,总体形势趋稳向好。

尽管今年以来我国经济增长有所加快,但与历史数据相比较,与增加就业的要求相比,与改善人民生活的要求相比,当前经济增速仍处于较低水平。需求不足依然是当前经济运行中的主要矛盾,主要表现在三个方面:

从三大需求变动情况看,尽管内需在持续加快增长,但仍难以完全弥补减弱的外需。社会消费品零售总额 1~5 月份增长 15%,剔除价格因素,实际增长 16.4%,比上年同期加快 3.7 个百分点。其中,汽车销售增长高达 15.6%,家具类增长 27.0%。2008 年四季度出口增速由三季度的 22.9% 大幅回落至 4.3%,今年一季度同比下降 19.7%,4~5 月下降 24.6%。

从供需衔接情况看,当前经济增速低于正常水平,不少行业生产能力利用率偏低,表明生产能力闲置明显。部分行业能力过剩外,需求不足客观存在。

从价格水平变动情况看,CPI 与 PPI,总体上同比继续下降,需求相对供给而言仍显不足。今年 2 月份,居民消费价格出现自 2003 年 1 月以来的首次下降,目前已连续 4 个月同比下降。尽管近几个月工业品出厂价格环比略有上涨,但同比价格自上年 12 月以来连续 6 个月下降,降幅呈扩大趋势。这表明,需求不足仍是我国当前经济运行中存在的主要矛盾。

尽管目前经济运行中的积极变化在不断增多,企稳向好的迹象更加明显,但世界经济仍处在深度衰退之中,国内一些长期积累的矛盾进一步显现,我国经济持续平稳回升还存在不少障碍。下阶段仍要继续坚持积极的财政政策和适度宽松的货币政策,保持宏观调控政策的连续性、稳定性。同时关注通货膨胀预期。

因此,下阶段要继续全面、认真贯彻落实好中央已出台的各项方针政策,努力巩固国民经济回升的基础,防止出现反复;要坚定不移地继续实施积极的财政政策和适度宽松的货币政策,进一步扩大内需,稳定外需;要密切跟踪监测国内外经济运行中出现的新情况和新变化,科学预判国民经济的走势,做好短期和中长期经济平稳较快发展的应对预案;要抓住机遇,加快推进结构调整和产业升级,鼓励和支持企业的技术改造和科技创新,继续深化经济体制改革,努力转变经济发展方式,力争实现国民经济平稳回升和可持续发展。

## 二、建筑业应该率先实现转变

建筑业是国民经济的支柱产业,其发展对于能源、矿产资源和重化工以及轻纺行业有着较高的关联度,其投资对于上下游行业以及对于消费有较强的乘数效应,而且,在形成增加值和积极促进就业等方面起到积极带动作用。

同时,建筑业在物资消耗、污染增加和生态破坏的过程中处于关联枢纽地位。其数十年持续运行,在负面意义上,表现为累积建筑规模、扩张城市规模、弱化城市规划、挑战城市生态、粗放城市环境、使城



市趋于和呈现为“资源与废弃物高速对流”态势。不仅行业本身存在资源浪费、污染增加和生态破坏的问题，而且，也是相关行业这方面问题的汇集处：

第一，建筑用地逐年增加，导致城市周围耕地逐年减少，直接影响粮食生产和粮食安全问题，节约和合理开发利用土地资源迫在眉睫。

第二，建筑业资源消耗占比较高，而且占比居高不下。如 20 世纪 90 年代中期的 1995 年，我国房地产及建筑业消耗的钢材、水泥、木材和玻璃就分别占全国总消耗量的 14%、47%、20%、40%。

第三，占地和资源消耗还挤占和蚕食绿化用地、生态用地，形成弊端与危害。

第四，建筑业使用的建筑材料也存在大量的消耗因素与污染因素。

第五，建筑业服务过程，全程汇集各类物质资源并集散各类废弃物与污染物质。

这些现象的存在，使建筑业成为了一个“焦点”行业，每当人们说到防治污染、节约资源和保护环境的时候，都会把注意力集中在建筑业上。建筑业服务方式转型成为现实需求。

与其他行业相比较，建筑业更应当率先实现增长方式的转变，改善行业生存环境，提高行业竞争能力，应付可能出现的各种不确定因素的冲击和影响。在国民经济中，构筑行业发展环境的优势地位，引领上下游产业链向可持续发展方向转变，走循环经济和绿色经济道路；从一个消耗型行业转变为资源节约型行业，从一个严重需要帮助消除污染的行业，转变为一个资源生态环境关系友好的模范行业；从被帮助的行业转变为帮助诸多行业减少资源消耗、环境关系友好的的龙头行业。

### 三、应该成为“总抓手”的有机组成部分

(一) 在国家战略与城市规划层面，应对土地资源、生态环境等禀赋约束，变被动为主动，利用建筑业的“汇集”功能，将所得信息及时提示和反馈到有关部门，以利于他们作出正确选择和决策。比如说，建筑业在国内的施工面积的分布及其历史变化，可以作为城市发展布局的一个重要参考依据。再比如，施工现场不断从城市的中心区扩展到外围地区，甚

至郊区和农村，耕地占用情况非常直观，有关数据通过建筑业这个补充渠道，成为决策的必要参考。又比如，施工过程对生态的影响非常具体，容易形成经验数量依据，有利于生态战略规划水平的提高。

(二) 在经济运行层面，建筑业作为污染的第一受害者，对其危害感受最深、时间最早。同时，作为“汇集”中心和平台，可以将各个行业、各个地区、各个企业的先进经验和有益做法交流、传播、推广，也可以将各个方面改进过程中遇到的困难以及经济社会绿色需求信息进行交流和讨论。

(三) 在行业内部的规划与管理层面，在绿色规制与绿色行业规范诸方面，除了已有的经验和做法外，重点加强对有关行业的交流与合作，充分利用行业交叉的人力资源、信息资源和技术资源，形成合力，加速增长方式的转变。

(四) 在技术层面，将创新探索落在实处。

经济的恢复，建筑业的潜在经济增速将是实际经济实力的反映。生产率的提高是影响经济潜在增速最主要的因素，技术革新将促进生产率提高。在技术创新基础上，预计建筑业将会有更为突出的成长业绩。

通过创新努力，建筑业将从可持续发展的“弱势”行业，转变成经济发展“总抓手”的有机组成部分，成为国民经济增长方式转变的积极推动力量，迎接行业的良好发展。⑤

### 参考文献

- [1] 国家发改委、国家统计局.2009 年 1-4 月全国房地产市场运行情况月度形势报告,2009-06-12.
- [2] 国家统计局月度形势报告.2008 年全国房地产市场运行情况.中国信息报,2009-01-22 日 [2009-01-22].
- [3] 中国统计摘要 2009.北京:中国统计出版社,2009.
- [4] 中国统计摘要 2003.北京:中国统计出版社,2008.
- [5] 中国统计年鉴 2008.北京:中国统计出版社,2008.
- [6] 新华网信息.
- [7] 中国信息报网站信息.
- [8] 住房和城乡建设部网站信息.
- [9] 国土资源部网站信息.



# 借鉴与实践： 我国绿色建筑发展的对策

张晨强

(太原社会科学院，太原 030002)

## 1 引言

众所周知,可持续发展观的提出,是人类社会发展理论的重大变革。在世界环境和发展委员会(WECD)于1987年发表的《我们共同的未来》的报告中,将可持续发展的定义为:“既满足当代人的需求,又不危及后代人满足其需求的发展”,这个定义鲜明地表达了两个基本观点:一是人类要发展,二是人类的发展要有限度,即生活在地球上的每一个人、每一个组织都有责任维护人类生存的环境,不能危及后代人的发展。

将可持续发展的理念应用于建筑领域,建筑就会被赋予“生态的”、“环境友好的”、“绿色的”含义,被形象地称为绿色建筑。绿色建筑能在不损害或很少损害基本生态环境的前提下,使建筑空间环境得以长时期满足人类健康地从事社会和经济活动的需要。对绿色建筑不同的人有不同的理解和不同的标准,我国出台的《绿色建筑评价标准》将绿色建筑定义为在建筑的全寿命周期内,最大限度地节约资源(节能、节地、节水、节材)、保护环境和减少污染,为人们提供健康、适用和高效的使用空间,与自然和谐共生的建筑。尽管有不同的理解,但将绿色建筑作为对过度消耗自然资源、过度破坏人类生存环境的传统建筑的替代,则是大家的共识。

绿色建筑是上世纪六十年代西方绿色运动和绿色文化发展的产物。绿色建筑概念的提出,绿色建筑的实践,西方发达国家都走在了前列。我国作为发展

中国家,每年新建建筑在20亿m<sup>2</sup>以上,建筑保有量在431亿m<sup>2</sup>以上,且95%以上是高能耗建筑。建筑总能耗(包括建材生产和建筑能耗)约占全国能耗总量的30%,<sup>①</sup>建筑已成为最主要的环境污染源之一。尽管国家出台了《绿色建筑评价标准》等一系列发展绿色建筑的政策和标准,绿色建筑在实际发展中仍举步维艰。借鉴发达国家经验,结合我国建筑发展实际,大力推动绿色建筑发展是我国建筑业发展的必然选择。

## 2 发达国家发展绿色建筑的有益经验

### 2.1 理论先行

20世纪中叶,由于全球资源环境危机导致绿色运动蓬勃兴起,人们开始重新审视人与自然的关系,审视人与建筑的关系,进而提出许多新理念,绿色的(可持续发展的)思想开始萌生发展,逐渐被越来越多的人接受。随着绿色理念的不断发展完善,人们在建筑设计、建造、使用、重置等过程中融入更多的绿色内涵。

20世纪60年代初,美籍建筑师保罗·索勒瑞将生态学(ecology)与建筑学(architecture)合为“arology”生态建筑,提出生态建筑(绿色建筑)的新理念。1969年美国学者麦克哈格论证了人对自然的依存关系,强调土地利用规划应遵从自然固有的价值和自然过程,即土地的适宜性,提出了(建筑)适应自然的原则。1989年英国建筑师戴维·皮尔森提出建筑中要减少不可再生资源的消耗,充分利用自然的、无污染的可再生能源、建材和产品,尽可能不污染或少污染空气、水、土壤,吸收公众参与建筑设计,要用自然的方

<sup>①</sup>张震,我国绿色建筑的现状与对策,中国科技信息,2008年第16期。



法创造室内适宜气候等。1991年,布兰达·威尔和罗伯特·威尔在《绿色建筑学:为可持续发展的未来而设计》一书中提出绿色建筑设计的六原则:节约能源原则,设计结合气候原则,能源材料的循环利用原则,尊重用户原则,尊重基地环境原则,整体设计观原则。

1992年在巴西里约热内卢的世界环发大会发表了《汉诺威原则》,其主要内容是<sup>②</sup>:

坚持人类和自然在健康、多益、多元和可持续的状态下共处的原则;

相互依存的原则;

尊重精神与物质之间关系的原则;

勇于承担设计责任的原则;

创造有长远价值的安全物品的原则;

摒弃废物概念的原则;

消耗自然资源的原则;

了解设计局限性的原则;

通过知识共享追求恒久发展的原则。

还有众多学者分别从不同角度对绿色建筑理论进行论述。迄今为止,西方发达国家已经形成了比较完善绿色建筑理论体系,并随着人们对绿色建筑理念的认识深入不断完善。绿色建筑的实践也从最初的注重建筑节能、到减少不可再生依赖、再到完全依赖可再生的自然资源的转变;从建筑的局部绿色环保到建筑的系统的绿色环保的转变;从建筑建造过程的绿色环保到建筑的设计、建造、使用、重复利用和重置等全过程的绿色环保。

## 2.2 科技支撑

绿色建筑的理念源于实践,源于经济社会发展和建筑发展的实践。理念的东西要变成现实,必须依靠科技支撑。科技的发展特别是新材料、新能源、新的设计方案的发展为绿色建筑的发展提供了保障,同样,绿色建筑的发展也为科技的发展指明了方向。

西方国家在与绿色建筑有关的科技研究和革新方面进行了大量投入。比如,英国近几十年来,在太阳能光电系统、低碳排量建筑、自然通风、燃料电池、日光照明技术、地源热泵技术、玻璃技术、热电联产、计算机模拟与设计等研究方面取得了显著成绩。美

国、德国、加拿大等国在绿色建筑技术研发方面也都加大了投入。英国的建筑大师都致力于绿色建筑的设计,英国德蒙特福特大学工程技术馆、BedZED零能耗生态村等都是英国建筑大师设计的独具特色的绿色建筑。

很多高校和研究机构致力于绿色建筑技术的研究和创新。英国剑桥大学的马丁建筑研究中心、谢菲尔德大学建筑系、伦敦大学巴特利特建筑环境学院、赫瑞·瓦特大学的建筑环境学院等都开展绿色建筑规划、设计、建造等方面的研究和教育。诺丁汉大学朱比丽分校就是一座可持续发展建筑的范例,它是利用一个废旧的工业用地,按照绿色理念建成的绿色校园,2001年,这一项目获得了英国皇家建筑师协会杂志年度可持续性奖。

## 2.3 政策引导

西方发达国家往往采用经济和政策的手段对绿色建筑进行扶持。英国政府制订了一系列政策法规促进节约资源、有益环境的绿色材料和绿色技术的应用。比如制订“洁净天空和太阳能”计划,2006年更名为“低碳建筑”计划,对安装太阳能蓄热、小型风力发电、地热和生物能源等装置的项目给予一次性的财政补贴。该计划的预算每年达600万英镑。

德国也推出了一系列政策措施鼓励绿色建筑的发展。对一些具有环保性能的建筑项目给予减免费用、简化手续的优惠。加拿大制订了商业建筑激励计划,如果建筑中有25%以上的设施满足建筑能源法的要求,政府将提供由此节约能源费用的两倍给予奖励,对于建筑中使用可再生能源技术和高效能技术,也依据相关规定予以奖励或提供减税优惠。

近年来,美国政府制订了多项鼓励绿色建筑发展的法案。比如1992年颁布第13123号总统令和能源政策法案,对新建建筑在选址、设计、建设等方面都提出了明确要求,规定2010年的建筑能耗要比1985年降低35%以上。美国政府拟成立涵盖多个政府管理部门的绿色建筑委员会,制定绿色建筑相关的政策法规,对建筑建造和应用的各个环节进行识别和监督,确保绿色理念贯穿始终。政府还对没有达到设计规范所规定的环保要求的新建项目进行处罚。

<sup>②</sup>整理自西安建筑科技大学绿色建筑研究中心编写,《绿色建筑》,中国计划出版社,1999年6月第1版,151页。



### 2.4 典型示范

目前发达国家的建筑节能已经达到了很高的水平,又把视野扩展到建筑全过程的资源节约、改善室内空气质量、提高居住舒适度、安全性等更多的领域。他们的建筑师也在根据各自的特点,按照绿色建筑的理念进行实践。绿色建筑研究的热潮催生了一批又一批绿色建筑的样板。典型示范对于绿色的新工艺、新技术应用,乃至绿色建筑模式的推广都有积极的作用。

比如英国科学家研制出一种绿色住宅,建筑原料使用的是来自能维持生长的欧洲和美洲的温带森林的硬木,住宅内不使用石棉和含铅油漆等有害人体健康的物质,不再使用排放破坏臭氧层的氯氟碳的空调设备,其室内采用自我通风结构大大减少了空气中的二氧化碳含量,并使热水只在需要时才供应,免去了储水塔,照明使用轻巧的荧光高能效和不闪烁光源等。英国设计了21世纪的绿色办公建筑样板——英国BRE的环境楼(Environmental Building)。该大楼最大限度利用自然通风,尽量减少使用风机,顶层屋面板外露,避免使用空调。尽可能采用日光,白天屋面板吸热,夜晚通风冷却。安装综合有效的智能照明系统,可自动补偿到日光水准,各灯分开控制。建筑物各系统运作均采用计算机最新集成技术自动控制。

欧洲近期启动了旨在降低学校建筑50%~60%的热能消耗,降低30%~50%的电能消耗,减排二氧化碳50%的环境示范项目,项目将应用隔热玻璃、热回收、自然冷却、日光通道优化、高能效照明系统、热泵、高效通风系统等技术,在丹麦、德国、挪威、瑞典、西班牙、意大利、希腊等国进行示范。典型示范项目既检验了建筑在设计上、建造上、使用上是否满足可持续发展的要求,又引领公众认识绿色技术、绿色建筑,推动绿色建筑的良性发展。

### 2.5 完善标准

绿色建筑评估是通过预测建筑的环境表现来进行评估的,其目的是鼓励和推动绿色建筑在市场范围内的实践。发达国家在推进绿色建筑发展中,十分注重绿色建筑评估标准的制定和完善,目前形成了一套比较完备、操作性强的科学评价体系。

比如最早提出的绿色建筑评估体系:英国建筑

研究组织环境评价法(Building Research Establishment Environmental Assessment Method, BREEAM)是1990年由英国的“建筑研究所”(Building Research Establishment, BRE)提出的。该方法认为绿色建筑评估的内容包括建筑性能、设计建造和运行管理。评价条目包括9大方面<sup>③</sup>:管理——总体的政策和规程;健康和舒适——室内和室外环境;能源——能耗和CO<sub>2</sub>排放;运输——有关场地规划和运输时CO<sub>2</sub>的排放;水——消耗和渗漏问题;原材料——原料选择及对环境的作用;土地使用——绿地和褐地使用;地区生态——场地的生态价值;污染——(除CO<sub>2</sub>外的)空气和水污染。每一条目下分若干子条目,各对应不同的得分点,分别从建筑性能、设计与建造、管理与运行这3个方面对建筑进行评价,满足要求即可得到相应的分数。此后加拿大、美国及其他许多欧洲国家的研究机构相继推出各种不同类型的建筑评估法。由于人们对建筑与环境的认识和研究尚有许多不足,绿色建筑评估受到许多知识和技术上的制约。目前世界上大多数评估法中都存在很大比例的主观性条款,评估的准确性常常受到质疑。BREEAM不断调整评估条款的分类方法,并大幅增加评估条款到119条。其他的绿色建筑评估体系,如美国能源及环境设计先导计划(LEED)、加拿大的绿色挑战2000(GBC2000)等也随着人们对绿色建筑的认识深入和要求的提高,不断完善充实。

西方发达国家在绿色建筑的理论探讨、科技研发、政策支持、评价体系完善等方面都走在了发展中国家的前面,我们发展绿色建筑应该汲取其有益经验,少走弯路。

## 3 我国发展绿色建筑的对策

### 3.1 加强绿色建筑知识的普及和绿色理念的培养

在我国的主流建筑院校,应将绿色建筑和可持续发展理念作为建筑教育的重点核心内容,及时增加关于绿色建筑的新思想、新技术,增强建筑教育的实践性。在教学中,把可持续发展理念与严格的技术结合起来。鼓励更多的绿色建筑设计师、建筑师参与教学,鼓励学生在实习中应用所学到的环境设计知

<sup>③</sup>李百战,绿色建筑学概论,化学工业出版社,2007年9月第1版,10页。



识。政府应拨付绿色建筑专项研究经费,支持高校开展“产学研”的结合活动,争取使建筑院校成为绿色建筑研究领域的中坚力量。还可以通过建筑设计院、建筑研究中心等技术中心进行“知识孵化转移”,对建筑师和项目决策人员再培训,在业内广泛传播绿色设计的理念、原则和技术知识。

利用网络、电视、报刊、杂志等媒体,开展形式多样、内容丰富的节能与绿色建筑宣传,向全社会普及绿色建筑的标准概念,提高全社会对节能环保与绿色建筑重要性的认识。使从政府部门到建设单位、开发商、设计、施工、监理、物业管理等人员乃至大众都对绿色建筑知识有基本的了解。

### 3.2 加大与绿色建筑相关的科技投入转化

绿色建筑作为新型建筑形态,必须以科技为支撑。要建立建筑业技术创新体系,加大以节地、节能、节水、节材和生态环保为一体的绿色建筑基础性和共性关键技术与设备的研究开发。充分利用展览会、企业推介会、网络信息等方式建立建筑领域新技术、新产品、新材料、新理念推广交流平台,加快科技成果产业化和普及化速度。及时将新技术、新产品、新材料的最新科研成果应用于绿色建筑的发展中。

### 3.3 加大政策引导力度

政府要研究制定发展绿色建筑的战略目标、发展规划、技术经济政策,制定鼓励和扶持政策。对符合绿色理念的建筑在税收、投资、信贷、价格、收费、土地等方面给予优惠。可以建立建筑节能及绿色建筑专项资金,对通过评估标准认证、获得较高评价等级的绿色建筑的开发商和消费用户给予一定的财政补助或者税收优惠。对于新技术、新产品和新材料引起的成本增加,按其在使用期限内节约资源能源的成本折合一定比例进行补助。对传统的高污染、高耗能或达不到建筑节能最低标准的建筑项目给予必要的限制。利用市场机制和国家特殊的财政鼓励政策相结合的推广政策,对政府投资的建筑项目,应首先以绿色建筑的标准严格要求,必须达到最低节能标准,引导社会建筑向绿色建筑、节能建筑转变。

### 3.4 发挥绿色建筑的示范效应

绿色建筑在我国的推广不可能一蹴而就。在经济落后地区,达到节能目标可能就是绿色建筑,在经济发达地区除节能目标外,还可能有更多的健康指

标,才是绿色建筑。理想的绿色建筑应是完全使用可再生资源,建筑的建造、使用、建筑垃圾的处理等都对环境无害。因而应根据我国各地的气候、资源等自然条件的不同,确定不同地区、不同经济发展阶段的绿色建筑标准,并依此建设一批绿色建筑的示范项目,一批适宜于不同地区特点的绿色技术研发中心。通过示范效应引导绿色建筑的普及,通过示范绿色建筑的实验,不断完善绿色技术。

### 3.5 构建完善的绿色建筑评价体系

目前发达国家绿色建筑评估体系发展较快,已经处于相对完善阶段。2006年6月建设部颁发实施《绿色建筑技术导则》为我国绿色建筑评价体系的构建奠定了基础,各地也有出台绿色建筑的标准的。但总的来说,我们出台的标准很大程度上仅仅停留在纸面上,很少去实用。标准的制定还存在指标设计不科学,人为因素过多,技术因素过少的问题,难以发挥评价体系的作用。要根据我国不同地区气候、环境参数、资源状况、人文素质、技术水平、发展状况等的不同,借鉴国外的评估参数,通过充分调研、科学立项、实践检验设计出符合我国各地特点的评估体系来。

## 4 结语

毫无疑问,绿色建筑是建筑业发展的潮流。尽管当前绿色建筑推进中还存在重重困难和障碍,我们仍然有理由相信,只要立足实际,大力借鉴发达国家的先进经验,坚持理论创新、技术创新、政策扶持、示范引导、标准规范等原则,绿色建筑一定会大兴于中华大地!⑤

## 参考文献

- [1]李百战.绿色建筑学概论,化学工业出版社,2007年9月第1版.
- [2]西安建筑科技大学绿色建筑研究中心,绿色建筑,中国计划出版社,1999年6月第1版.
- [3]张震.我国绿色建筑的现状与对策,中国科技信息,2008年第16期.
- [4]廖含文,康健.英国绿色建筑发展研究,建筑学报,2008年第3期.
- [5]李明浩.可持续性下的绿色建筑战略,建筑学报,2003年第2期.



# 对我国上市建筑企业发展的

## 分析思考

姚战琪<sup>1</sup>, 张丽丽<sup>2</sup>

(1.中国社会科学院财政与贸易经济研究所,北京 100836;2.中国社会科学院研究生院,北京 100836)

**摘要:**本文描述了目前我国上市建筑企业的现状,重点剖析企业所面临的新的挑战与机遇、企业的内部自身瓶颈和外部市场环境,并提出了具体的政策建议。

**关键词:**上市建筑企业,问题分析,发展方向

### 引言

2009年7月29日中国建筑在上海证券交易所上市,筹资额达501.6亿元人民币,募集资金达501.6亿元,成为今年全球最大IPO。中国建筑的上市拉升了上海证券交易所的筹资总额,对股市的发展有不可忽视的影响;同时,中国建筑的上市使企业本身的资本结构、今后发展方向、经营战略制定都将有重大调整。中国建筑上市后的发展前景仍需时间的考证,然而我们可以通过分析其他已上市建筑企业的现状及存在的问题,提出有针对性的政策建议,为即将上市或准备上市的企业提供一定的参考。

### 一、目前我国上市建筑企业的发展现状

#### (一)受上市规制的制约,我国上市建筑企业相对规模较小

企业上市可以降低融资成本、提高企业知名度和信誉度,民营建筑企业上市还有利于提高建筑业整体素质,促进建筑行业整体形象的提升。但企业

上市并不能一蹴而就。它的政策性较强,需要经过改制、辅导、申报核准等环节,需要企业与政府部门的沟通、企业与中介机构的协调,这一繁杂的程序使得很多企业望而止步。上市对于企业自身条件如股本总额、近三年盈利情况、公司股东情况有严格的要求,这一要求又给很多中小型建筑企业设置了不可逾越的门槛。企业上市后承担向公众披露财务信息、资金用途去向的责任,各项经营决策均需履行一定的程序,相对于非上市企业而言失去了一定的灵活性,因此上市并非适用于所有企业。受企业上市规制的制约,相对于庞大的建筑企业施工队伍而言,建筑企业上市规模较小。

#### (二)随着房地产市场的发展,我国上市建筑企业房地产化趋势加强

建筑业本身涉及面广,主要从事建筑安装、施工、维修装饰等生产活动。而我国上市的建筑企业具有同业、同构、同质性,并没有形成一个整体性、影响力较强的行业板块。

近年来随房地产市场的发展,房地产业务收入



占上市建筑企业总收入的比例不断加大。房地产业对产业升级有很大带动作用,房地产开发一般包括市场调研、产品策划、获取土地、产品设计、施工建设、产品营销、物业管理七个环节,其中施工建设是建筑企业的主营业务之一,因此建筑业和房地产业是紧密联系的。基于二者业务关联性的考虑,相对于房地产开发商而言,建筑企业拓展房地产业务拥有一定的优势,比如可以低成本获取土地、利用自身积累的人脉资源获取信息,同时上市建筑企业拥有长期积累的项目管理经验、施工技术和经济资源。建筑施工企业平均利润率较低,而房地产开发企业盈利率较高,上市建筑企业为提高自身盈利率水平,业务触角不断伸向房地产开发企业,使得专营建筑施工的建筑企业逐渐减少,同时带来了建筑企业房地产化的趋势。

### (三)上市建筑企业国际竞争力不足

我国建筑企业在国际市场上占有的份额不到2%,与我国建筑业的发展很不相称<sup>[1]</sup>。发达国家的建筑企业以生产规模大,规划、设计等环节分工精细,资本实力雄厚,企业核心竞争力强为主要特征。从我国上市建筑企业发展特征来看,与发达国家差距较大。从资本运营角度来分析,我国上市建筑企业的负债率较高,融资渠道少,资金周转困难,闲置资产不能得到很好的运用,受所有制的束缚,资本结构难以优化重组;从企业管理角度来分析,我国上市建筑企业资质管理不规范,财务管理不健全,项目施工管理体系混乱,专业化管理人才欠缺;从技术设备角度来讲,我国上市建筑企业仍是劳动密集型产业,先进技术的开发、施工手段的创新、新材料和新设备的引用都比较落后;从法律规范角度来讲,我国建筑企业施工招投标管理不规范,由于僧多粥少,一些建筑企业为获得工程建设项目,压低标价压缩工期,不考虑风险管理,加大了企业竞争压力。

## 二、对目前我国上市建筑企业整体状况及其所处的市场环境的剖析

### (一)我国上市建筑企业发展的内部自身瓶颈

董事会是上市企业重要的高层决策机构。董事会成员素质水平、董事会结构构成和制度规定对于

企业科学决策、正常运转影响较大。我国上市建筑企业一般从业人员较多,但董事会成员中缺乏具有一定专业技能的业内专家,有的领导对于提高企业的凝聚力、加强企业文化建设、丰富职工业余活动都缺乏积极性,这对企业的发展壮大极为不利。董事会的科学决策一般需要独立董事的监督,我国现代企业制度的运作尚不规范,独立董事的选聘一般是由董事会提名讨论,选聘难以遵循公平公开的原则,更难以根除近亲繁殖、任人唯亲的劣性。独立董事不能很好的发挥其监督职能,制约了公司有效治理水平和决策效力的提高。

与中小型建筑施工企业相同,我国上市建筑企业也面临项目管理运作模式混乱这一难题。企业施工过程中项目管理的职责权限不清晰,管理效益与效率低下。同时,建筑施工企业门槛较低,吸纳了部分农民工。而农民工的特点便是流动性较大,企业拖欠农民工工资便会引发意外劳资纠纷,甚至造成群体性事件,这对于企业品牌形象亏损有一定风险,给企业带来不必要的意外损失。

我国建筑业目前仍属于劳动密集型产业产业,科技含量较低。随着社会对建筑产品要求的提高,对建筑生产技术也有了更高的要求,企业的信息化建设显得尤为重要。信息技术的使用有利于建筑企业高层管理人员全方位监控项目运行状况,及时讨论解决施工难题,掌握最新的施工技术和方法。从目前现状看,我国54.5%的企业仍处于信息化没有启动或信息化初步阶段,信息化建设仅限于专业软件的局部使用<sup>[2]</sup>。建筑企业信息化建设缺乏专业性管理人才,数据资料冗杂,数据信息不能实现共享,造成资源浪费。

### (二)我国上市建筑企业面临的外部市场环境

#### 1.国际金融危机所带来的挑战与机遇

国际金融危机对各国房地产市场的影响重大。在金融危机肆虐全球时,房地产开发商受到资金供应链断裂的巨大压力,使其不得不缩减自己的开发项目,大量在建项目甚至由于资金短缺而停工、窝工。开发项目的缩减,在建项目的停工窝工,不仅会破坏企业品牌形象,造成建筑施工企业的利润率下降,更重要的是,进一步加大了建筑施工企业原有



的巨大竞争压力，使其生存环境恶化。

国际金融危机造成金融市场动荡，如货币汇率变化、投资者撤资等，以及由于金融危机使得部分国家国际贸易政策的改变，造成部分国家贸易保护主义的抬头等，这些因素都直接增加了我国建筑施工企业海外承包经营的难度。

为尽快摆脱国际金融危机的影响，我国制订了一系列经济刺激计划。在关系民生的农业、水利、能源、交通等基础设施建设方面加大投资力度，为工程建筑企业提供了发展机遇。同时国家实行适度宽松的货币政策，有利于中小建筑企业获取资金，为中小企业与大型上市建筑企业进行市场角逐提供了有利条件。充分的市场竞争利于完善建筑行业的管理体制，增强了我国整体建筑行业实力，为我国建筑企业走出国门参与国际市场竞争创造了良好条件。

### 2. 市场竞争压力较大

我国建筑市场产业集中度较低，主要采用生产要素相对分散的生产方式，资本与技术水平远远落后于其他产业。由于建筑企业产品具有独特性，建筑企业生产者不能根据自己的意愿去生产产品，而只能被动的去适应需求者需要。换言之，建筑市场是需求方为主导的市场，建筑企业供给方处于不利地位。另一方面，由于建筑市场门槛较低，建筑企业队伍庞大，缺乏专业化市场分工，施工承包单位规模和类型大多相同，并因此导致过度竞争，降低企业利润。

### 3. 建筑市场体系不规范——工程招投标存在诸多问题

建筑企业获取工程项目的主要方式是工程招投标，规范的工程招投标制度有利于整顿建筑市场秩序，从源头上预防和治理工程建设领域的腐败。我国的工程招投标过程存在的主要问题有：

(1) 业主方面。一些业主部门为保护本地企业规避招标，或对于应公开招标的项目实行邀请招标，或提高中标条件排斥潜在中标人，或在办理中标手续签订合同时采用各种非法手段排斥中标人，甚至擅自改变中标结果。

(2) 评标方面。目前国内定标的办法一般以取低标为主，缺乏一套科学合理、公开公平的评标方法；评标成员的水平不一、业务素质有待提高，甚至

一些评标成员是业主单位选任的，评标结果是业主单位的暗定企业，而不是具有真实实力的优胜者。

(3) 承包商方面。① 建筑市场的竞争主要体现为工程招投标的竞争，工程招投标的竞争核心是工程造价的竞争，承包商为获取标的，只注重经济指标，忽视施工组织设计和施工方案的编制，使得投标的施工组织设计和施工方案难以体现工程的特点和难点。② 一些投标人为获取标的，相互约定提高或压低标价，从而影响招投标的公开和公平。

## 三、促进上市建筑企业发展的建议

### (一) 提高资本运营能力

由国际金融危机对建筑行业的影响来看，未来上市建筑企业的竞争不仅仅是工程质量、成本的竞争，更是资金实力的竞争。合理的运用资金、正确的经营资本并使资本保值升值对上市建筑企业的发展意义重大。

对于企业的闲置资本要进行盘活，资本闲置便是对企业资本的浪费。对于闲置资本应进行出售、租赁、抵押或选择合适的项目进行投资，应选用合适的方法盘活限制资本，优化资源配置。

对于企业的资本总量要不断扩大，资本总量的扩大便意味着竞争实力的增强。大型上市建筑企业可通过并购、扩展融资渠道等方式扩大资本总量。企业进行横向并购，即并购同质企业，不仅可以扩大自身资本总量，同时可以减少自身竞争压力，扩大自身知名度。大型上市建筑企业可以通过纵向并购，即并购企业上游或下游产业，如建筑材料生产者，可以降低自身施工成本，利于企业的专业化生产。企业应牢固树立安全防范意识，建立安全管理制度，加强工人的安全教育，确保建筑安全施工进度，避免不必要的纠纷。

### (二) 建筑企业自身管理体系的完善

1. 企业资质管理的完善。对整个建筑行业来说，严格规范建筑行业的企业资质管理、从业人员资格认证审核制度，为建筑企业设立合理的贸易壁垒，以利于缓解国内外市场竞争压力，提高企业综合素质。



2.企业招投标管理的完善。完善招投标法律制度,加强招投标监管的执法力度,建立统一的工程招投标评定标准,对于性质、功能不同的工程采用不同的评标办法,以此提高评标工作人员的业务素质。

3.企业工程项目管理的完善。建筑企业应建立统一的质量、成本、安全管理控制体系。建设项目开工之前,确立质量等级与标准,明确项目质量管理职责,实行奖罚责任制。对工程施工的各个环节(如原材料和机械设备的购买使用),应进行严格审核,全面提高工程质量。建立标准的工程项目成本控制依据,确定合理的目标成本。在建设施工过程中,努力降低施工成本,提高预期利润,同时做好核算分析,通过对预算成本和实际成本的对比,纠正存在的成本管理问题。工程项目成本的核心是材料费,因此降低材料费是降低工程成本的关键。在材料的采购、运输、保管等方面减少损耗,合理安置使用现场材料,避免资源浪费,节约成本。

### (三)探究建筑行业的多元化经营方式

专营建筑施工的建筑企业经营结构单一,不能很好的转移风险,同时盈利率也较低。建筑企业应不断拓展自己的业务范围,探究多元化的经营方式。多元化的经营方式既可以转移资金经营风险,带来新的盈利空间,同时也提高了企业的风险系数。例如,房地产业务比重较大的建筑企业要提高自己的风险防范意识,房地产业受经济周期波动明显、受政策变化影响较大,所以在对资本的转移运用中可以考虑参与市政工程和交通运输的建设。

对于房地产业务比重较小的建筑企业,可以尝试提高自身房地产业务比重。中国城镇化旧城改造进程仍在继续,房地产市场前景依然很好,建筑施工企业在充分利用自身优势的同时,克服自身缺点,比如资金短缺、经验不足等,在进行充分市场调研之后,慎重选择目标市场,拓展自身的房地产业务。

上市建筑施工企业不仅可以进入与建筑业相关性较高的房地产业,而且可以适当通过参股、控股等方式进入新兴产业和其他领域,比如证券、信息、制造业等。关键是建筑施工企业要确立核心竞争力,在

巩固了核心竞争力的基础上从事多元化经营。

### (四)提高国际市场竞争力

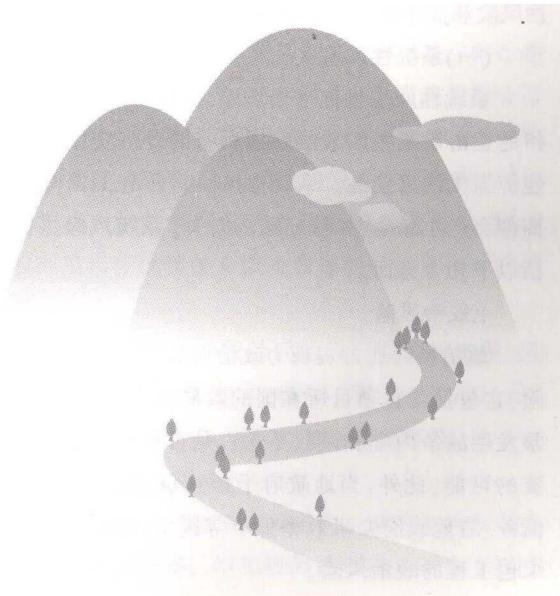
加强用人机制,构筑人才优势。跨国建筑企业主要采用本地化生产方式,外企丰厚的薪资报酬、良好的个人发展前景吸引了我国大批建筑专业人才。我国建筑企业应该改进用人机制,对有潜力的员工进行培训,阻止人才流失。

加强国际合作,引进、消化、吸收国际先进技术管理经验,使用新技术、新材料、新设备,提高建筑管理的科技含量。积极开拓国际市场,在充分利用我国廉价劳动力的同时,带动材料设备出口,加强自主创新能力。

用先进的工业化技术和信息化技术,武装建筑企业,建立管理科学、高效率和高效益的生产方式,实现建筑标准化、信息化。积极发挥大中型建筑企业在建筑现代化过程中的作用,上市建筑企业通过吸收、合并、重组等形式形成一批主业突出、核心能力强的建筑企业集团,形成建筑企业技术创新体系,增强国际市场竞争能力。

### 参考文献

- [1] 赖明.大力推进建筑业现代化[J].建设科技,2004(5):43.
- [2] 祝连波,任宏.论信息化与建筑企业核心竞争力[J].重庆大学学报(社会科学版),2006,12(6):42-47.





# 国际工程承包项目中的 风险规避及案例分析

荣 延<sup>1,2</sup>

(1.董辅礽经济科学发展基金会;2.中国社会科学院经济研究所,北京100836)

国际工程承包项目的风险与其他国际经济活动的风险相比,具有其特殊性。实际上,国际工程承包项目中的风险,也就是在我们从事国际工程承包项目的市场开发、技术方案选定、设备和材料选择、商务谈判、项目执行与售后服务等活动过程中,因为不确定性使实际结果与估计或预测的结果不同,从而造成经济上、财产上受到损失,物质上遭受破坏、损害,或者工程进度被耽搁的可能性。

## 一、国际工程承包项目中的风险类别

国际工程承包商应对项目发展的各个阶段中可能遇到的风险因素有一个全面的、深刻的认识。从风险对经济实体的影响来划分,风险可以划分为系统性风险和非系统性风险两类。

### (一)系统性风险

系统性风险也称市场风险,又称不可分散风险。指的是由于某些因素给市场所有的经济实体都带来经济损失的可能性。系统性风险对所有的国际承包商都会产生影响,并带来经济损失。系统风险主要包括以下几个方面。

#### 1.政治风险

政治风险通常表现为政治形势的变化带来的风险,它包括工程项目所在国的政局是否稳定,是否经常发生战争内乱和政权更迭;是否有国有化没收外资的可能;此外,当地政府干预竞争、业主拒绝偿还债务、当地政府办事效率低下等因素,都增加了国际承包工程的政治风险。

### 2.经济风险

经济风险是指工程项目在实施过程中,由于各种经济相关因素的变动,造成工程材料、设备等的价格涨跌、供应脱节。主要表现在通货膨胀、汇率急剧变化等方面。

### 3.环境风险

建设环境的风险主要由自然、地理气候、基本外部设施及人为因素等方面构成。自然、地理气候条件主要指自然环境、气候特点,诸如暴雨、台风、地震、严寒、海啸等现象。对这些现象估计不足都会加大风险。

### (二)非系统性风险

非系统性风险可能只对某一个承包商产生作用,而对其他承包商则毫无影响。这种风险包括投标阶段、合同履约、施工完毕三个阶段的风险。

#### 1.投标阶段的风险

##### 1)商务报价的风险

国际工程公司在投标中会尽量压低标价,但过低的报价降低了承包商的利润,而且在履约过程中,充满了不确定性因素,这就使承包商的履约风险增加。

##### 2)技术风险

技术风险包括项目的技术结构、项目的规模以及项目实施方的技术能力和经验。在投标阶段需要考虑的技术风险主要有:水文气象条件、地质地基条件、项目所适用的标准规范。

##### 2.履约阶段的风险

合同履约阶段在这里特指承包商和业主(即发