

怎样做好农村团的工作

共青团辽宁省委青农部編



辽宁人民出版社

怎样做好农村团的工作

共青团辽宁省委青农部编

辽宁人民出版社

1962年·沈阳

怎样做好农村团的工作

共青团辽宁省委青农部编



辽宁人民出版社出版（沈阳市沈阳路二段宫前里2号） 沈阳市书刊出版业营业许可证文出字第1号
沈阳新华印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

787×1092毫米 $\frac{1}{4}$ 印张·28,000字·印数：1—50,000 1962年11月第1版
1962年11月第1次印刷 统一书号：T3090·333 定价(5)0.15元

編 者 的 話

这本小册子收集了朝阳县黑牛营子公社团委、盖平县九
壠地公社古家子团支部和复县三堂公社三道嘴北队团小组等
三个农村团組織的工作經驗。

农村人民公社中的团委会和团支部是共青团的农村基层
組織。团的基层組織是团的基础，是团的工作和活动的基
本单位。它最經常、最直接地联系着广大青年群众，团的各
项工作都要通过基层組織去实现。只有团的基层組織健全了，
战斗力增强了，共青团才能成为团结教育青年的核心，才能
帶領广大青年群众，为社会主义事业作出更大的貢獻。

加强基层組織建設，是各級团委的一項經常的重要工
作任务。現在，各地团的組織都在加强农村团的基层組織建
設，打好基础，把农村团的工作提高到一个新的水平。为了
交流基层組織的工作經驗，我們編了这本小册子，希望能为
我省农村各級团委和团的干部，在加强农村基层組織建設，
搞好团支部、团小组的工作中，提供一些参考材料。

1962年9月1日

目 录

依靠集体，点面結合，做好全社团的工作…………… 1

——朝阳县黑牛营子公社团委工作的几点經驗

团結教育青年发挥党的助手作用…………… 24

——古家子生产大队团支部工作經驗介紹

充分发挥生产队团組織的战斗作用…………… 39

——三道嘴北队团小組是怎样开展活动的

依靠集体，点面結合，

做好全社团的工作

——朝阳县黑牛营子公社团委工作的几点經驗

黑牛营子公社处于比較偏僻的山区，全社有十七个生产大队，一百零四个生产队。公社团委领导着二十个团总支和团支部（其中农村团支部十七个）。各个支部組織都是健全的，团和青年关系是密切的。各个支部都能經常根据党委和上級团委的指示和本单位的实际情况，开展团的活动，是党在生产和各項工作中的得力助手。

（一）

在战綫广、工作多，并且只有一个专职干部的情况下，这个公社团委是怎样工作和加强对支部的领导呢？主要是公社团委实行了集体领导和個人分工負責相結合的原則。書記范淑华同志，善于調动兼職委員

的积极性，發揮兼職委員的作用，也是很重要的原因。

有一个健全的班子

团委会能否發揮集体领导作用，委員的人选是否得当是个很重要的条件。这个公社团委以前就有过这样的教訓，由于选举委員时，沒有充分注意当选的委員能否真正参与委员会的工作，造成个别委員只是当了个“挂名委員”。根据过去的經驗他們深深体会到：选举热心团的工作和实际能够参加团委会工作的人当委員，是委员会形成坚强领导核心的重要条件。今年9月团代会改选委员会时，他們除了考虑一般政治条件和适当照顧各战綫与地区合理分布外，特別注意选举热心团的工作并能真正参与团的工作的人为委員。这届十二名兼職委員中，有九名是各单位比較优秀的团支部書記或委員。他們参加团委会既便于把做好团支部工作和参与团委会的工作結合起来，也有利于加强基层工作。其余三名兼職委員也是热心团的工作的积极分子。新任团委委員、公社扫盲干部王淑珍，在参加团委会工作之前，就經常向团委会要求承担团的工作，下乡回来也主动介紹所到大队团支部的工

作情况。王倫沟大队党支部書記王志新原来是公社团委兼職副書記和大队团总支書記，現在虽然做党支部工作，仍然主动地参加团委会工作。公社党委秘書王寿德一向积极为团委收发文件和接轉团员組織关系。由于这些兼職委員都热心团的工作，一般都不担任党政主要职务，能抽出時間做团的工作，就保证了团委委員能够实际参与团委会的領導。

团委委員之間有着明确分工。团委書記負責全面工作，委員們按照与本职工作相結合的原則进行分工，分別負責农业、財貿、学校、宣傳、組織等方面的工作；同时，又按片作了分工。由于各个委員所担任的本职工作各有不同，各人的工作經驗、政治水平也不一样，因此，在工作上不一律要求。如常住机关的公社党委秘書王寿德，就担任組織委員，負責处理团的經常事务工作；公社妇联主任魏淑媛經常到各大队搞党的中心工作，地点不固定，在分工上便不固定分管一个片，而是到哪个片就帮助哪一片开展团的工作。各委員都积极認真地做好分管的工作。如团委副書記王志新負責联系东片团的工作，去春召开过五个大队的团支部書記會議，并交流了經驗。前任学校委員張速化負責联系学校和少年儿童工作，平均每月召

并一次学校团支部書記會議，平时还到各学校团支部去檢查帮助工作；上級团委发来的有关学校和少年儿童工作的指示，也都由他着重研究，提出加强和改进这方面工作的意見。

在团委委員中还推选出政治思想水平較高和工作能力較强、居住在公社附近便于联系的四名委員，和专职書記五人組成常务委員會，并从中又推选三人为副書記。常委会是团委会中的指导核心，經常研究考虑全社团的工作。当書記外出时，就由一名副書記代理書記的职务。如去年初，团委書記范淑华去省团校学习三个月，兼职副書記董德孝就代理書記的工作，使团委的工作能正常进行。

发揚民主作风 集中大家智慧

团委書記是委員中的第一把手，是班长。他如何处理好和委員的关系，調动起委員的积极性，是發揮集体领导作用的重要环节。在这个問題上，范淑华同志也走过一段弯路。

1958年，她一度对發揮兼职委員的作用認識不足，認為兼职的委員做不了多少事，事无巨細全是自己干。一个人忙了布置，顧不得檢查；抓了点，丢了

面。真是“書記忙得滿頭汗，委員閑着沒事干”。团委的集体领导也就不能发挥作用。她感到苦恼，向党委要求增加一名专职干部。党委指示說：“不是增加一个人，而要增加好多人”，启发她发揚民主，依靠集体来做好工作。自此以后，她开始重視了發揮兼職委員的作用。

她首先加强了团委会的集体领导作用，定期召开团委会議。她把一个时期团的重大問題，都提交团委会議集体研究和討論，共同作出决定，集中大家的智慧和力量。团委会議一般是一季度开一次。今年头十个月，就开过三次团委会議和两次团委扩大会議，分別討論过：結合整風整社进一步健全团的組織問題，以抗旱为中心开展五好青年活动問題，学习小海門团支部經驗，加强团的組織建設，以及发动青年以帮助困难戶温暖过冬为中心，向青年进行共产主义教育活动的問題，等等。

团委委員人数較多，居住分散，不便經常开会研究工作，日常工作就由常委会討論决定。常委会的主要任务是研究和制定貫徹团委会議決議的具体措施；总结和檢查工作；处理審查批准新团员等日常工作。有时也在团委会議召开之前，对某些問題提出初步意

見，做好會前準備。今年頭十個月，召開過十五次常委會議，使得團委的一些事務得到了及時的處理。如審批新團員，過去常因不能及時召開團委會而積壓兩三個月，現在由常委會討論，一般只要半個月左右就可批下去。常委會有時是專門開的，有時是在委員們參加公社黨委召開的幹部會時抽空開的；有時在公社開，有時在大隊開；有達兩三小時的會議，也有半小時的碰頭會，很靈活。

委員們都分工負責一方面或聯繫一個片的團的工作，對實際情況的了解和掌握上有一定的局限性。范淑華同志就积极主动地幫助委員們樹立全局觀念，使他們能了解和思考全社團的工作。辦法是通過電話或書信互通情況，最多不超過半個月就聯繫一次。

在團委會或常委會開會之前，范淑華事先將會議內容通知大家，讓大家認真準備意見。如今年10月，在召開團委會討論如何發動青年幫助困難戶溫暖過冬問題之前，范淑華根據自己和團委委員魏淑媛一起蹲點總結的經驗，提出了活動計劃，通知各委員準備。副書記田志文、學校委員狄文臣、李國忱也都在黑牛營子大隊摸了情況。這樣，在團委會上，充分展開了討論，豐富和充實了原有的計劃。同時，委員

們都分管一个方面或一个片的团的工作，又經常和团员青年一起劳动和生活，对团的工作情况比較熟悉。他們也常常能根据一个点的情况，提出帶有普遍意义的問題。团委副書記王志新，曾在王倫沟团支部发现团支部领导核心及組織生活不健全的問題，便和范淑华研究，認為这是全社一部分团组织中存在的問題。后来，就把这个問題提交常委会討論，并研究出了“健全支部工作的三項意見”，对全社团組織的健全起了很好的作用。

团委会議一般都由范淑华主持。但在討論某些問題时，也由負責这方面工作的委員主持。如討論学校团的工作时，有时就由学校委員主持會議，并作主要发言，提出改进工作的初步意見。

在团委会議上，范淑华还注意听取委員們的意見，尤其是与自己不同的意見或对自己的批評。今春，范淑华在参加整风整社运动中，曾有一个时期对团的工作有些放松，常委会上有的委員就提出了意見。她認為这个意見是正确的，作了自我批評，重新安排了工作，加强了对团的工作的领导，委員們都很滿意。由于范淑华注意发揚民主，委員們都积极参加委員會議，勇于发表意見。对个别因事不能到会的，

会后范淑华就及时地把會議討論的事項傳達給他。

为了避免事无巨細都提到团委会討論，造成办事迟緩和分散团委会对重大問題的注意，对于一些符合团委会議決議精神的活动，委員們有权独立負責作出决定。如范杖子团总支訓練团小組长以上干部的問題就是由副書記董德孝批准的。

提高思想認識 提高业务能力

不断提高每个委員对团的工作責任感，使他們經常保持对团的工作的高度热情，是發揮团委集体領導作用的基础。例如，上届团委会当选之初，有的委員把团的工作看作是可做可不做的“副业”，甚至認為是“額外負擔”。这些思想严重影响委員們积极主动做好团的工作。范淑华請示了党委，及时組織了“为什么要做好团的工作”的問題討論，并請党委作了报告。通过学习使委員們認識到：团的工作是党的工作不可缺少的一部分，是党交給的光荣任务，必須做好。因而增强了做团的工作的热情和責任心。但是，当中心工作繁忙时，有的委員又放松了团的工作，認為是抓不过来。范淑华又針對这种思想，組織了以“中心工作忙时需不需要做团的工作”为題的討論。通过討

論，委員們从思想上明确了在中心工作中發揮团的組織作用，可以更好地推动中心工作的完成，团干部一人当兵作用有限，調动起全社三千多青年的积极性作用才大。同时，他們也認識到团的大量活动是在党的中心工作中教育青年。因此，中心工作忙时，更需要做好团的工作，不应放松。

有的委員新做团的工作，不熟悉团的业务，有的虽做过团的工作，但在新形势下也缺乏經驗。范淑华注意組織他們学习討論党和上級团委关于团的決議、指示和报刊介紹的团的工作經驗，帮助委員明确团的工作方向，提高业务能力。今年团委会曾多次学习关于健全团組織的指示和开展五好青年活动的文件。6月專門召开过团委扩大会，学习小海門团支部工作經驗；还召开过組織工作和宣傳工作的业务研究会，帮助負責这方面工作的委員改进工作；另外还組織委員們参加团县委举办的干部訓練班。上級团委的指示，范淑华及时召开會議傳達討論。在日常工作中，通过檢查總結工作来帮助委員提高工作能力。团委会每个季度都做一次工作小結，年終做一次全面工作总结。

为了使委員們提高思想政治水平，学会按照党的政策办事，学会群众路綫的工作方法，范淑华經常組

組織委員們學習黨的政策和毛主席著作。辦法主要是個人自學，適當組織討論。范淑華還經常督促和檢查。同時，針對個別委員不善于依靠群眾做好工作的一些問題，組織委員們學習有關幹部作風和群眾路線的文件，對委員們進行群眾觀點的教育，並具體幫助他們改進工作作風。如董德孝過去不善于發動群眾，工作態度生硬，和青年關係不密切，常委會幫助他分析原因，啟發他走群眾路線，密切聯繫群眾。他提高了認識，工作干得很出色。

由於范淑華從各方面注意幫助委員提高思想水平和工作能力，委員們都感到做團的工作對自己鍛煉，有提高，從而更加增強了對團的工作的熱情和責任心。

(二)

團的專職幹部蹲點搞中心工作，是否就不能做團的工作，無法指導全公社團的工作了呢？黑牛營子公社團委的經驗說明：團幹部蹲點搞中心工作，不僅可以做團的工作，而且有助於更深入細緻地做好團的工作。

在中心工作中發揮團的組織作用

團的大量工作是在黨的中心工作中教育青年，同成年一起發揮團員、青年的模範作用和積極作用。團委會通過實踐認為團幹部蹲點搞中心工作對團的工作有好处：深入一點調查研究，才能摸到中心工作的關鍵，找到團的工作方向，使團的工作緊緊跟上黨的中心工作，在中心工作中發揮作用。同時，深入重點，也有利於做出樣子，進行具體指導。不然，滿天飛的做法，只能停留在一般號召上，不會做好工作。

今春，范淑華到車戶溝生產大隊貫徹黨委的抗旱指示。到大隊後，她主動掌握時間，統籌安排中心工作和團的活動。首先幫助大隊幹部召開會議，分析情況，作出安排，把抗旱工作貫徹到生產隊。同時，和大隊團幹部研究在團內發動的辦法。然後就深入到第一生產隊，同社員一起勞動，幫助生產隊開展工作。她在蹲點時，很注意調查青年的思想情況，經常和大隊幹部、團幹部們座談，和團員、青年們談心。范淑華在第一生產隊和社員一起抗旱時，發現少數青年社員對抗旱勁頭不大。晚間就召集團支委和部分團員座談，具體分析青年在抗旱中的思想狀況。了解到有

些青年經過一個多月的抗旱，產生了厭倦情緒和等天下雨的僥倖心理。情況明了，大家認為要更好的發揮青年在抗旱中的積極作用，團內有必要進一步開展“人定勝天，抗旱到底”的教育，堅定青年的抗旱信心。和團支部幹部研究了具體措施後，團支部開會做了統一發動，號召青年向不怕困難、積極抗旱的徐文賓等學習。對少數認識不清，干劲不足的青年，團干部分頭去個別說服。范淑華親自和三名青年談過話。通過普遍教育，青年們的抗旱信心增強了。許多青年早出工、晚收工，搶着挑水干重活。五十多名青年，自願主動地修復了一條渠道，澆了二百多亩地。通過這次教育活動，調動了青年的抗旱積極性，發揮了團的組織作用。范淑華對怎樣進一步調動全社青年在抗旱中發揮作用，也摸到了經驗，就召開了全社團支部書記會議，推廣了車戶溝團支部的經驗，對動員全公社青年在連續與旱、雹災和蟲害作鬥爭中，起了推動作用。

黨委提出一項新的工作，團如何跟上去，開展什麼活動？范淑華認為必須通過親自去摸，才能找到關鍵，提出團的行動方向。今年秋後，黨委全面安排社員生活，其中幫助困難戶溫暖過冬是個重點。共青團