



多种经营好处多

——介紹织金县开展十三养、十七种的經驗

中共織金县委员会財貿部編
貴州人民出版社

多种经营好处多

——介绍织金县开展十三养、

十七种的經驗

中共織金县委员会財貿部編

*

貴州人民出版社出版

(貴阳市延安中路3号)

(貴州省书刊出版业营业許可証出字第1号)

貴州省新华书店发行 各地新华书店經售

貴州人民印刷厂印刷

*

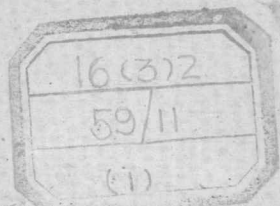
开本: 787×1092/32 印張: 1 字数: 21,900

1959年11月第1版

1959年11月第1次印刷

印数: 00,001——8,146冊

539
1



人民公社发展生产的正确方针应当是：根据国家统一计划和因地制宜的原则，根据勤俭办社的原则，实行工业和农业同时并举，自给性生产和商品性生产同时并举。……

在农业生产方面，应当逐步改变浅耕粗作、广种薄收为深耕细作、少种多收，实现耕作园田化和生产过程机械化、电气化，大大提高单位面积产量，提高劳动生产率，逐步缩减耕地面积和在农业方面所使用的劳动力。应当争取在一个较短的时期内，做到每年全国产粮平均每口人能有两千斤至三千斤，即一吨至一吨半。随着粮食问题的解决，应当逐步提高棉、麻、蚕丝、大豆、油料、糖料、茶叶、烟叶、药材等工业原料作物在全部农业生产当中所占的比重，并且极大地注意加速林业、畜牧业、副业和渔业的发展。总之，如象在工业战线一样，一定要在农林牧副渔五业中来一个全线大革命，彻底改变整个农业战线的面貌。

——摘自中国共产党第八届中央委员会第六次全体会议
“关于人民公社若干问题的决议”

目 录

织金县开展多种經營的經驗.....	(1)
果永管理区开展多种經營的經驗.....	(9)
加强政治思想工作 开展多种經營.....	(13)
因地制宜 开展多种經營.....	(16)
合理安排劳力 发展多种經營.....	(19)
开展多种經營中解决物資供应及技术 問題的体会.....	(22)
二坡管理区开展多种經營前后社員 經濟收入对比.....	(26)

织金县开展多种經營的經驗

我县位于黔西北部，三面临水，地势高寒，山巒起伏，有耕地面积七十二万亩。主要粮食作物有水稻、包谷、大豆、大麦、小麦、薯类等。經濟作物有油菜、烤烟、麻类、葵花、蓖麻子等。大宗土特产品有桐子、漆、核桃、茶叶、苡仁米、药材、板栗、梨子等。此外，还有家畜家禽、蚕茧、蜂、魚等。但是，在解放前，劳动人民在国民党反动派的統治压迫下，吃不飽，穿不暖，虽有这些丰富的物質資源，却没有得到开发和利用。解放以后，在党的英明领导下，广大人民对于开发山区，不仅有强烈的要求，而且有充分的信心和决心。十年来，生产不断发展，經營品种逐步增多，人民生活日益提高。尤其在1958年的大跃进中，我县和全国各地一样，各项事业都推向新的阶段。人民公社化以后，工、农（包括林、牧、副、漁）、商、学、兵五位一体，在公社的統一领导安排下，得到了更为密切的配合和迅速的发展。今年入春以来，县委根据党的八届六中全会精神，为发展生产，进一步巩固人民公社，更好地贯彻执行“工业和农业同时并举，自給性生产和商品性生产同时并举”的方针，确定以粮食生产为重点，根据山区特点，制訂了以“十三养”、“十七种”为主的发展多种經營的规划：

“十三养”是：养猪、羊、牛、馬、騾、驢、鸡、鴨、鵝、魚、兔、蜂、蚕。

“十七种”是：种麻、蔬菜、甘蔗、茶叶、烤烟、桑树、漆树、桐树、花生、棉花、棕树、果树、药材、向日葵、蓖麻、甜菜、苡仁米，

按照这个规划，預計今年（1959）全年的总产值，將可达五千二百三十七万二千五百元，比1958年多一倍多；平均每户可达三百二十三元，每人可达一百三十七元。到七月份止，全县已养猪十五万二千头，羊一万二千一百七十四只，牛七万四千六百五十九头，馬一万三千五百二十三匹，騾十一匹，鸡一百零五万只，鴨一万八千九百七十四只，鵝一千六百一十四只，兔五千五百一十一只，海狸鼠十一只，蜂六千六百零六桶，魚二千八百多万尾，柞蚕七万零三百亩；种蔬菜一万九千九百九十二亩，甜菜六千六百零八亩，甘蔗五十亩，烤烟二万八千五百亩，麻三千二百零一亩，茶叶二千二百二十九亩，桑树二十一亩，漆树一万三千六百一十五亩，桐树七千四百三十二亩，葵花六千八百五十八亩，苡仁米四千二百一十五亩，蓖麻五百亩，药材九十三亩。在取得这些成績的同时，我們也获得一些經驗。

因地制宜 大搞特色

我县西部大山多，气候寒冷，土質瘠薄，人口稀少；东部地势較低，气候温暖，土壤肥沃，人口密度較大。因此，在分配生产项目时，因地制宜地作了全面安排。如畜牧业适合于在山区草原地带发展，所需劳力不多，便在西部的三塘、珠場等公社大力发展；飼养柞蚕，需要在丘陵地区青杠树較多的地方，所需劳力較多，便以东部的化起、八步等公社为主要飼养地区；甜菜适合种在高寒山区，所需劳力不多，便以阿弓、珠場、三塘等公社为重点栽培区；烤烟适宜于集中耕作，所需劳力較多，便以猫場、化起、以那架等公社为重点栽培区。在安排經營项目时，并兼顧了群众过去的經營习惯，使各公社的技术力量不致有过大的調动。并且明确各个地区虽然各有經營重点，但对

其他項目，也要同時兼顧。如三塘公社以飼養牲畜為主，同時兼營花生、棕樹等；阿弓公社以種甜菜為主，同時兼營養雞、養兔等；以那架公社以種烤煙為主，同時兼營養牛、養豬等；八步公社以養蠶為主，同時兼種甜菜、烤煙等。這樣，全县各个公社都各有重點，又兼顧其他；各有特色，又兼有一般。使各公社的經濟發展趨於平衡，共同躍進。

层层簽訂合同 保證規劃實現

為適應人民公社化後，農村生產、交換、消費、積累等一系列的變化，並保證自給性生產和商品性生產同時並舉的方針實現，全县廣泛地推行了合同制度。

今年初春，在制定生產規劃的基礎上，縣商業部門與各公社簽訂了產銷合同；公社商店與管理區、生產隊簽訂了合同。同時，縣商業局與縣屬工廠簽訂了合同；公社商店與社屬及管理區屬工廠簽訂了合同。

半年來，根據形勢發展和變化，商業部門反復與各生產隊修訂產銷合同三次，在全縣八十五個管理區、三百五十四個生產隊、五百九十八個大小工廠、七十七個畜牧場中，層層落實到生產單位。共簽訂產銷合同一千一百一十四份，產品二百九十一種，價值一千一百一十四萬元，為去年全縣收購總額的130%。

走好群眾路綫，把多種經營生產規劃建立在群眾基礎之上，通過自上而下的層層簽訂產銷合同；組織社員討論、審查，經過算“產、留、銷”三筆賬後，自下而上的層層簽訂落實，使生產隊在安排生產項目、調配勞動力及安排商品性生產和自給性生產等方面，心中有數。通過算物資賬、勞力賬和收入賬，核定了生產計劃，使合同與生產緊密結合起來。各生產單位，今年需要生產什麼、生產多少、出售多少，隊隊有計劃，

人人皆知。从而进一步加强了计划性，鼓舞了生产热情，发挥了生产积极性。同时更便于深入基层生产单位，了解情况，指导生产，掌握产品数量、质量，以保证国家收购任务的完成。但由于合同订到生产队，不仅面宽、头多，而且要求工作愈作愈细致，愈作愈具体。所以，必须深入到队，有计划的安排生产、调配劳动力，帮助解决物资、技术等方面的问题，促进生产发展和合同的实现。

加强党的领导 建立指导机构

党的领导是一切工作的统帅，是完成一切任务的根本保证。我县开展多种经营，从研究计划、制定制度，一直到生产规划的落实和执行，县委有一书记专门负责领导；各公社党委第一书记，也亲自出马抓这项工作，解决关键性的问题。有关多种经营的安排和检查规划、制度的执行情况，也都列入了党委的议事日程。

为使有组织、有领导、有计划的开展多种经营，在县委的领导下，层层建立了组织机构。县级成立多种经营委员会，由县委一位副书记担任主任委员，从农业、商业部门抽出三人组成，公社成立多种经营指挥部，由公社党委一位副书记专门领导，抽调一至二个干部处理日常工作；管理区成立多种经营指挥小组，由支书或副支书负责领导；生产队中由一个队长专门领导，安排生产，定期召开会议，解决具体问题，保证工作正常进行。

建立专业队伍 合理使用劳力

在保证工业、农业生产任务完成的前提下，全县抽出总劳动力的17%投入多种经营的生产，并根据计划多少、任务大

小、工作繁簡，組織專業和綜合性的生產隊三千零三十個。其中有種植烤烟專業隊五百五十個，養蠶專業隊二百五十個，種植蔬菜專業隊一百三十六個，養豬專業隊二百九十二個。

各生產隊在勞動力的安排上，做到根據經營項目所需勞力的多少和強弱，加以恰當的調配。並且採取了“三定”（定人、定量、定質）、“兩包”（包任務、包管理）、“六結合”（集中與分散結合、經常與突擊結合、綜合與專業結合、老與小結合、強與弱結合、技術高與技術低結合）的辦法。專業隊是一支固定的技術力量，但是必須開展大協作，才能一方面保證工業、農業生產對勞動力的需要，一方面保證多種經營對勞動力的需要；減輕勞動力緊張的壓力，使勞動力得到合理的安排和充分的發揮，促進工業、農業和多種經營共同躍進。

虛實并舉 突破技術關

“十三養”、“十七種”是整个農業生產中的一部分，不僅發展面寬，而且其中許多品種的培育，是要具有一定技術水平和科學水平的。所以技術問題的解決，是個十分重要的問題。在解決技術問題上，我們採取了一面使技術人員歸隊，一面開辦訓練班、召開現場會議和師傅帶徒弟的辦法，培訓各類技術人員。縣和公社兩級開辦訓練班、召開現場會議達一百一十六次，共訓練和培養各類技術人員八千二百餘人。基本達到每個生產隊、專業隊、生產小組都有技術人員，使每個生產單位，都能掌握所經營項目的生產技術，推動了生產的發展。

訓練中，採取了政治與業務相結合、學習技術知識與親手試驗相結合、參觀與座談相結合、交流推廣經驗、由淺入深的方法；破除迷信、解放思想，樹立敢想、敢說、敢做的共產主義風格，解決技術方面存在的問題。

自力更生 解决工具問題

工具是生产的武器。解决工具不足，是不誤生产的重要一环。我們本着勤俭办社的方針，采取就地取材、就地生产、就地供应为主、上級帮助为輔的办法，解决原料、設備問題。計各公社自行加工农具二万八千零八十件，其中鉄制农具二万一千五百八十三件，竹木农具五千三百五十件；地方工业和手工业生产农具一十六万八千零九十四件。并組織了修配坊（組）一百五十个，深入管理区、生产队，共修补农具一十二万五千二百一十件。县商业部門由外調进农具四百八十七件。作到大部分生产者都有成套农具，基本滿足了开展多种經營对工具的需要。

互相調剂 解决种子問題

我县多种經營规划中的各品种的种子是不足的，有的品种，根本就沒有种子。因此便采取依靠群众的办法，互相調剂支援。播种前期，商业部門就抽出干部深入到各生产单位了解种子欠缺情况，进行内部調剂；如以那架商店发现罗圈管理区缺麻种和母猪，就帮助他們与金龙、大院管理区互相調剂解决了。在内部互相調剂支援的同时，并向浙江、江西、广西、四川及省内各地购进安哥拉兔、意大利蜂、甜菜种、柞蚕种、苹果树苗和烤烟种等，基本解决了“十三养”、“十七种”的种子、种畜問題。

農商結合 解决肥料和農药問題

我县解决肥料和农药不足的問題，采取了以自力更生为主，外援为輔的办法。一方面派干部到公社协助自制土农药、积制农

家肥料和大搞土化肥；另方面由商业部門积极供应商品肥料与农药。据不完全统计，各公社生产的土化肥达二亿斤以上，各农药厂制成土农药十七种，共四万斤。此外，由商业部門供应化肥、細菌肥和六六六粉、滴滴涕等农药共二百五十万斤左右。

参加生产 指导生产

参加生产，指导生产。这是深入群众，领导生产的重要措施。随着全县多种經營全面深入的开展，县委就指定財貿部門抽出大批业务人員广泛深入到各管理区、生产队、专业队了解情况，协助解决生产中的問題。这些干部到管理区、专业队和生产队以后，对推动多种經營的开展，发挥了很大的作用。如大猫場公社抽出商业人員二十三人，根据合同指标，采取包任务、包地区、包品种、包質、包量的办法，到管理区、专业队进行专业指导，亲自参战，在一个月的時間內，就协助当地建立畜牧場三个，飼养場七个，养兔場、养鸡場各一个，捕捉魚种四万多尾，发展蜜蜂三百桶（包括新收来的野蜂）；此外，还协助群众种菜二千一百三十亩，果树二十亩，經濟林三百亩。化起公社的商业人員，协助专业队修烤烟房一百五十余幢，播烟种一十一万二千五百丈，种茶五十余亩，整理柞蚕八百余亩，此外还組織了貨郎担串乡、串戶、串食堂，送生产資料和生活日用百貨上門。方便群众，节约劳力。

开展紅旗竞赛 大搞生产高潮

发展多种經營的过程中，在全县范围内，普遍开展了人与人、組与組、队与队、社与社的紅旗竞赛。竞赛开始，县委就以多种經營开展得好的以那架、化起公社为标兵，号召其他各公社追赶他們。在开展竞赛中，不仅树立了地区标兵，还注意培养

重点，作出榜样，带动其他地区。如金龙管理区的烤烟、化起管理区的养蚕、阿弓公社的甜菜、三塘公社的畜牧、城关公社的蔬菜等，都起到了典型示范作用，使生产不断出现高潮。

竞赛的方法，是多样化的，在地区与地区、单位与单位之间，采用流动红旗、固定红旗、擂台比武（即红旗比武台）等形式；在竞赛时间上，有突击性的、季节性的和长年性的；在竞赛项目上，有单项性的、有综合性的；总之竞赛的内容和形式，主要是根据形势的发展和变化，围绕各个时期的中心工作来确定的。

开展红旗竞赛，组织评比，交流经验，是先进与保守之间的激烈的思想斗争过程。因此，在开展竞赛中，做好思想工作，就显得更为重要。我们在组织竞赛中，不论采取哪种形式，都没有放松政治思想工作。从县、公社以至管理区、生产队的党委和支部，都紧紧地抓住了竞赛中的各个环节进行政治思想工作。竞赛开始时，抓思想发动，竞赛当中抓典型，竞赛深入抓评比。这样一环扣一环，一浪推一浪，促使生产高潮不断出现。

从我县开展以“十三养”、“十七种”为主的多种经营的经验中，我们深深体会到，除了坚决贯彻执行中央和省委的方针、政策、指示外，最主要的是实行工、农（其中包括林、牧、副、渔）、商、学、兵相结合的人民公社，发挥了巨大的力量和无比的优越性。让那些非难人民公社的右倾机会主义者，在铁的事实面前，碰得头破血流吧！

（中共织金县委员会）

1959年8月

果永管理區开展多种經營的經驗

“猪换布、蛋换盐，一年不断零用钱。”这是以那架人民公社果永管理区的群众，在党的领导下，发展农副业生产取得成效的体会。

1959年初，中共金县县委发出的开展“十三养”、“十七种”的多种經營指示，更加鼓舞了果永管理区群众发展农副业生产的积极性，使这个土質酸性、田多地少的管理区，更全面地开展了多种經營的生产。他們經過六个月的努力，在农副业生产方面发展了生猪一千二百八十二头，为1958年底的177.28%；家禽一万九千七百六十九只，为1958年底的七倍多；蔬菜六百一十六亩，为1958年底的三倍多；过去沒有养过或种过的品种，也有很大的发展，如已养蜂六十八桶、魚四百万尾、安哥拉兔九十九只、綿羊一百六十头，已种烤烟二百七十亩、茶树七十亩、苧麻四十亩、甘蔗五亩、油茶树六十七亩、核桃树八十亩、油桐树六百四十亩、漆树一百八十亩、棕树五亩、糖梨、花紅、李子等果树共一千三百七十亩。在工业、手工业方面，把过去分散在一家一戶經營的挖煤、烧沙鍋、打草席、裁縫等技术人員，組織起来建立了煤厂二个、沙鍋厂四个、草席草鞋綜合生产組十二个、縫紉組三个；同时，根据各生产队的水源、人力、物力資源情况，分別建立了鉄制农具加工修配組三个、竹木农具制造組一个、磚瓦厂一个、运输組（有六輛馬車）一个、烧炭組一个、榨油加工組一个、碾米組一个。这些厂、組的建立，不仅使社員們增加了經濟收入（夏收分配时，仅农副业的現金收入，平均每戶达一十三元九角四、

分)，而且还有力地支援了生产。如沙鍋厂建成后，烧出一千四百多个沙鍋筒，除了供应本管理区的烤房需要外，还支援了金龙、落圈和納雍县的五左河、平寨等地一千多个。

果永管理区全面开展多种經營的主要經驗，有以下几点。

一条紅綫貫串着副业生产的領導

果永管理区在开始规划副业生产时，遇到了不少的思想障碍，有的人认为土地多、劳力少，怕搞了副业，影响了农业生产；有的人要經營一些“吹糠見米”的副业，认为經營那些需要較長時間才能获益的副业，是費了劳动力，远水救不了近火；有的人既不反对，但也不贊成，抱着随大流的态度。由于这些思想影响，干部信心不足，劲头不大，有的小队干部不敢大胆领导。党支部对这些問題进行了仔細的分析研究，认为主要是政策貫徹得不深不透，群众沒有破除“田坝地区发展副业生产条件差”的迷信思想；规划內容不具体，群众心中无数，看不到发展副业生产的好处。于是，一方面便在支部领导下，以一个副支书和两个支委为主，吸收有副业生产經驗的老农、生产队长、妇女代表等七人組織了多种經營委员会；并把全管理区划为三个大片，每片分別由一个支书或支委领导；再根据地区情况，将每一个生产小队作为一小片，由管理区的三个分支书和委員分头领导。这样，以党的坚强领导为核心的紅綫，就貫串在副业生产的各級領導中，保证了党的关于开展多种經營的方針政策的貫徹执行。另一方面，紧紧結合中心工作，大力宣传发展副业生产的好处，以“搞不搞副业生产？搞起来对国家、对集体、对个人好不好？”为題，交給群众辯論，采取对事不对人的方法，对各种錯誤思想进行了批判，統一了認識；对于一些不常参加會議的老年人等，采取登門拜訪、反复

宣传讲解的办法，使政策深入人心，真正为群众接受。从而，掀起了副业生产的高潮。如林宝寨林光策生产小队，从元月下旬到六月下旬，副业收入就达九百六十元，每个劳动力平均分得七元五角。

因地制宜 作好规划

副业生产的高潮掀起以后，如果计划不周密，就会造成人力物力的浪费；计划不结合各个地区的自然条件，也会造成很大的损失。因此，支部便充分发动群众，根据地区特点，按照能办啥就办啥的精神，因地制宜，作出了规划。将有养鱼条件的黑龙潭、卫星水库和水落洞等地，划为养鱼区；有烧沙锅基础的鼠场田坝，结合水利资源，兴修水碾七架，建立沙锅厂四个；把全是旱地的岩方口生产队划为烤烟区；把既有牧场，又适于养鸡喂猪造林的周家冲、五子山、三洞桥、偏坡寨、小白岩等生产队，划为发展经济林木和畜牧基地；果永底、杨家寨、潘家寨、沙田、麻窠田生产队的社员，大多会打草席、打草鞋，便把这些地区规划为以经营家庭副业为主。这样规划，符合地区情况和特点，群众很赞成。

组织人力 农副协作

地区生产规划以后，还需要相应地合理地调配劳动力，建立专业队伍，实现项项有专业，这是发展副业生产的重要一环。果永管理区共组织了各种副业生产专业队五十六个计三百七十三人，投入十九个经营项目。

组织专业队后，还必须注意农业兼顾副业，根据情况适当调配，如在二月份，适合大搞林、木业等多种经营，便发动社员五百多人突击造林五天，并抽出十多个劳动力修建养鸡场一

个、养猪場三个、烤房二間。到三月間，正是打田插秧的农忙期，于是，副业生产专业队的人員，除必需的少数人員外，其余的，又全都投入了春种。这种在确定专业队伍的基础上，采取农副协作突击的方法，保证了农林牧副漁五业互不影响，齐头并进。

依靠羣众 克服困难

管理区为解决缺少蛋种、禽种、树种、菜种、畜种的問題，采取了发动群众互相支援，以合理价格向社員收购、抽人向外区购买和組織队与队、戶与戶互通有无的办法，調剂了鸡种五十余只、蛋种三百多个、小猪二百一十头，收购菜种二十余斤、向外地购买魚苗四十万尾、华山松苗一万多株、长毛兔九十九只、种鸡七只、种猪五头。对于缺少一些經濟林苗、果树苗等問題，則采取自力更生，大搞育苗的办法，也迅速解决了。

同时，党支部在抓好集体生产的同时，还注意了帮社員发展家庭小副业，正确地贯彻执行了“两条腿走路”的方針。如有的社員买不到小猪，便从集体养猪場出售一部分和代替社員向外区购买等，使八十戶缺猪喂的社員，都喂了猪。有的社員缺少种蛋孵小鸡，管理区也发动社員互相調剂，促进了养鸡业的大发展，在不长的時間內，每戶平均养鸡就达十三只（不包括集体飼养的）。

为了克服缺乏飼料的困难，一面发动群众在自留地、五旁四坎大种青飼料；一面发动学生和儿童等七百多人，抽空采集飼料，由管理区或生产队給予一定报酬。这样，使各养鸡場、养猪場均能获得足够的飼料。

及时評比 树立标兵

果永管理区，在发展多种經營的过程中，建立了半月一检查、一月一評比的制度。在检查評比中发现了三洞桥、偏坡寨的养猪場沒有发生生猪死亡現象，达到母畜滿怀，做到圈干食飽、生猪增肉长膘快。就先后召开了二次現場會議，推广他們的經驗。发现高石坎敬老院养鸡場和黑龙潭黄用支老人解决飼料的办法好，就及时組織群众前去參觀学习，并用这个事实批判了认为养鸡养猪沒有飼料的思想。岩方口生产队的群众參觀学习后，五天之內便办起了一个养鸡場。

（中共以那架公社委员会）

1959年8月

加强政治思想工作 开展多种經營

1959年初，县委发出了“关于开展‘十三养’、‘十七种’的指示”以后，中共化起公社委员会，为了全面深入正确及时地贯彻县委指示，大力开展多种經營，增加社員收入，在发展生产的基础上，尽快地提高群众日益增长的物質和文化生活。根据地区、气候、土壤、群众习惯和劳动力等情况，对开展多种經營，作了全面规划。在各管理区中，以共和种烤烟，太平栽茶树，楊柳养柞蚕，化起栽果树，鼠場喂猪，五里养魚，龙場栽蔬菜，箐脚种生姜，联盟栽柑橘，自强养鸡鴨作为重点搞“十大特色”。由公社党委文书記掌握全面，副書記周启明、委員李洪喜等同志，按地区、分品种包干負責，組織发动群众，参加和指导生产，相互协作，带动全面。