

漫画珍藏版

掌权之道

所谓掌权，从理论上说，应该是“君”、“臣”共同来治“民”，实际上“君”从来不管具体的“民”事，他只和“臣”的上层人物打交道；“臣”的上层人物也很少直接管民，他只管辖直接隶属于他的中层官僚；中层官僚管下层官吏，如此层层相属，只有最下层的官吏，才是真正治“民”的角色。因此，所谓掌权，实际上是君上(这个上包括上司)驾驭臣下(这个下，泛指下属)的一种政治行为。



第二卷



掌权之道

◇ 卷首语 ◇

任何时代，任何国家，其社会群体，从权力学的角度而言，都分为有权群体和无权群体两大部分。

在古代，任何一个有权的群体，或称之为权力集团，其构成都呈现为一种金字塔形，处在这座金字塔顶尖的，实际上只有一个人，这个人，或称为天子，或称为国君，或称为皇帝等等，总之是最高掌权人。在他之下，有一个被称之为“臣”的庞大的官僚集团，这个官僚集团又分为许多层次。

所谓掌权，从理论上说，应该是“君”、“臣”共同来治“民”，实际上“君”从来不管具体的“民”事，他只和“臣”的上层人物打交道；“臣”的上层人物也很少直接管民，他只管辖直接隶属于他的中层官僚；中层官僚管下层官吏，如此层层相属，只有最下层的官吏，才是真正治“民”的角色。

因此，所谓掌权，实际上是君上（这个上包括上司）驾驭臣下（这个下，泛指下属）的一种政治行为。

中国古代有一书叫《周礼》，专讲古代的典章制度，也讲统治术，其中有一段专门讲国君驾驭臣下的八种手段，即所谓的“八柄”。原文是：“一曰爵以驭

其贵，二曰禄以驭其富，三曰予以驭其幸，四曰置以驭其行，五曰生以驭其福，六曰夺以驭其贫，七曰废以驭其罪，八曰诛以驭其祸。”大意是：一、封以官爵使其尊贵；二、付以俸禄使其富有；三、给以赏赐使其得到恩宠；四、予以赦免使其修养品行；五、使其生存能够得到幸福；六、夺其财富使其贫穷；七、罢其官职以惩罚他的罪过；八、灭其生命给其以应得的灾祸。

上面所提到的“八柄”，把驾驭大臣的方方面面都涉及到了，其中前五条属于赏赐，后三条属于惩罚。大约古今中外君上驾驭臣下的手段都超不出这个范围，当然，在具体运用和操作时，却又千变万化，各尽其妙。



目 录

神龙见首不见尾——距离生威掌权术	(1)
------------------------	-----

掌权实战

行动诡密臣莫知	(2)
赵高的坏主意	(3)
靠说假话办成的大事	(4)
皇帝靴里藏把刀	(5)
匈奴王先退后进	(7)
明太祖大耍两手	(9)
隋炀帝如何对待下属	(10)
雍正偷纸牌 特务察百官	(14)
任尔上窜下跳 铲除不动声色	(16)
晋文公退避三舍	(17)
行动诡密臣下莫知 喜怒无常人神难测	(19)
假生太子除权臣	(20)
宋太宗京城微服私访	(20)
喜怒无常难捉摸	(22)

权道秘笈

刚升任领导为什么就“傲起来了”	(23)
领导者需要化妆	(29)



有粉擦在脸上——树碑立传掌权术 (38)

掌权实战

- 遍布天下的石碑 (39)
- “我是个什么样的皇帝?” (40)
- 饿了不吃烧羊肉 (41)
- 皇帝向大臣行贿 (42)
- 越是昏君越自夸 (44)
- 广交获盛誉 隐居待明主 (46)
- 漕运大臣“青菜刘” (58)
- 卓然一代完人 (59)

权道秘笈

- 为官者怎样获得好名誉 (62)
- 淡泊明志 不贪荣华富贵 (67)

官气官派官威官仪——等级森严掌权术 (71)

掌权实战

- 穷哥们儿进宫殿 (72)
- 今日始知为帝之乐 (73)
- 摆出了皇帝的派头 (75)
- 永远神秘的明太祖 (76)

权道秘笈

- 领导为什么需要“架子” (83)



新官上任三把火——否定前任掌权术 (91)

掌权实战

- 唐玄宗的三把火 (92)
- 从死囚犯到大学士 (96)
- 千古奇冤得昭雪 (99)
- 崇祯皇帝除奸 (100)
- 先帝严苛后帝宽 (104)

权道秘笈

- 隐恶须罚,告奸当赏 (106)
- 提高警惕,防止饰词 (107)
- 确定等级,不许擅越 (108)
- 为政之要,在知下情 (109)
- 因物治物,因人知人 (114)
- 重势重术,逢强自恃 (115)
- 识破表象,烛远见隐 (117)

加官晋爵赏赐笼络——封官许愿掌权术 (119)

掌权实战

- 刘邦比项羽高明之处 (120)
- 谁的功劳最大 (122)
- 一人封官,群臣安定 (125)
- 皇帝刚死便封官 (126)



封官不要一步到位	(128)
一具马骨五百金	(129)
几杖暂抑叛臣心	(133)
凌烟阁上功臣像	(135)
一只瓶子一部书	(136)
失而复得的姓氏	(138)
御手调羹款李白	(141)
换得名字未换心	(142)

权道秘笈

让部下参与决策	(144)
切忌背后说部下的坏话	(146)
让你别无所求	(147)
把每一个人都视为最重要的人	(151)

排斥异己斩草除根——严刑峻法掌权术	(153)
-------------------------	-------

掌权实战

赵高要奸除政敌	(154)
李林甫口蜜腹剑	(157)
严嵩心狠手毒造血案	(163)
蒋介石计整汪精卫	(167)

权道秘笈

捏造事实 栽赃他人	(184)
转嫁矛盾 借机整人	(187)



刘备的江山是哭出来的——感情投资掌权术 (195)

掌权实战

- 庄王忍小辱 赦臣报大恩 (196)
- 统帅感情投资 士卒战场卖命 (197)
- 大臣跪拜 国君难受 (198)
- 曹操法外施恩 (199)
- 先有枉法施恩 后有犯人卖命 (199)
- 孝庄文皇后美色降敌将 (203)
- 唐太宗重视感情拉拢 (205)
- 坐怀不乱笼人心 (207)
- 刘备掌权绝招 (214)

权道秘笈

- 学会倾听下属的意见 (221)
- 论郭解的人心笼络术 (222)
- 人是感情动物 (223)
- 让下属发泄心中的不满 (226)
- 不要错过联络感情的机会 (229)

猫捉老鼠的游戏——精神折磨掌权术 (233)

掌权实战

- 看画也能羞死人 (234)
- 苏东坡作检讨 (235)



树碑不是颂功德	(238)
皇帝赐匾并不光荣	(242)
来俊臣请君入瓮	(244)
蔺相如反唇相讥	(245)
孔融放言讥上	(248)
李适之的恐惧	(249)
狡诈的田悦	(252)
郭子仪的“懦弱”	(255)
郑厉公的许诺	(257)

权道秘笈

针锋相对 以毒攻毒	(260)
“宁肯我负天下人,不叫天下人负我”	(268)
别在乎别人称你为“狡诈、阴谋”者	(271)

柿子专拣软的捏——找替罪羊掌权术	(273)
------------------------	-------

掌权实战

清君侧的牺牲者	(274)
借人头以安军心	(276)
司马昭之术	(277)
唐肃宗一推了之	(281)
女皇的假慈悲	(282)
彭力士代主受过	(285)
施谋使诈移视线	(288)



权道秘笈

制造祸害 转嫁别人 (292)

出水才看两腿泥——秋后算账掌权术 (295)

掌权实战

救命恩人反被杀 (296)

小肚鸡肠的皇帝 (297)

由于杀了长女美女 (298)

降敌是假意 灭敌是真谋 (299)

况钟貌似懵懂可欺 (301)

投其所好为篡位 (306)

陆逊居卑骄关羽 (308)

权道秘笈

辞卑而益备者,进也 (312)

欲擒故纵,一举成功 (314)

神龙见首不见尾

——距离生威掌权术

中国古代有一种统治术，叫做“无为而治”。它包含有两方面的意思，一是作为一种治国的指导思想，主张不要一心血来潮，就兴师动众地去施行一种大的变革，去颁布一种使稳定的社会秩序激烈动荡的法令，去搞一场使千家万户不得安宁的运动；要无所作为，要顺其自然，就像四季运行，日出日落，春花秋实一样，不要人为地干预、打乱，这叫做“与民休息”。“无为”另一方面的意思是指一种统治手段，这就是深藏不露。一个国君，或者一个握有较大权的官员，不要轻易表露自己的观点，见解和喜怒哀乐，要把自己的思想感情藏起来，不要让人窥出自己的底细和实力，这样臣下或部下就难以钻空子了，就会对君上感到神秘莫测，就会产生畏惧感。君上如同在暗处，臣下如同在明处，控制起来就比较容易了。这种手段进一步发展，君上甚至连自己的行动、踪迹都要加以掩饰，使臣下无从窥伺。这实在是一种有效的驭臣之术。



掌权实战

行动诡密臣莫知

秦始皇为了制造神秘感，使人不知其居处，令人将首都咸阳百里以内的二百七十座座行宫，都以上下两层、封闭甚严的复道相连接。每一座宫殿都安排有固定的宫女住守，他则乘车在密封的复道里四处巡游，今日住这里，明日住那里，无论住在哪里，都不许任何人向外泄露，否则便要处死。

有一次，他住到了梁山宫，从山上看到丞相李斯的随从车骑众多，很不高兴。在他身边侍奉的一位宦官悄悄通知了李斯，李斯便大大削减了随从车骑的数量。秦始皇发觉之后，非常生气，说：“必定是宦官泄了密。”立即下令追查，可是，没有人承认。秦始皇一怒之下，便将当时在身边侍奉的所有宦官全部问斩。

秦始皇之所以大开杀戒，是因为他把这些看成十分严重的事情。这不只暴露了他的行踪，也暴露他的喜怒哀乐和对臣下的态度，使臣下得以戒备，使他难以有效地驾驭臣下。

点 评

复道，又称阁道，是皇帝的专用车道，上下两层，严密封锢。这种复道制度到唐朝还是存在的，到了宋以后，便未见记载，至少今天北京的明清故宫，未见有遗存的痕迹。

但是，住处迁徙无定，行动踪迹多变，却是后来执政者为



保障自身安全而采用的一种常见的办法。据说有的独裁者在出行时，除戒备森严之外，还常有一群形象可以乱真的替身随之同行，使人真假莫辨。假如秦始皇也用这一手，在博浪沙行刺的张良使无从下手了。

赵高的坏主意

赵高是秦朝时的一名大宦官，秦始皇死后，他要弄阴谋，害死了秦始皇指定的接班人扶苏，而将秦二世扶上了台。为了能够独掌大权，他向秦二世建议说：“陛下还年轻，刚刚登上帝位，干吗要同公卿大臣一起在朝堂之上议事决策？如果有的事情处理不当，反而在群臣面前暴露了自己的短处，天子地位尊贵，不应该让臣下听见你的声音。”

从此，秦二世便呆在九重宫禁之中，不与大臣见面，凡事只和赵高讨论决定，其结果是大权旁落，朝中大事全凭赵高说了算，二世成了个傀儡，最后自己不仅丧失了帝位。连性命也丧失于赵高之手。

点 评

对于一个强有力的雄主来说，深藏不露是用以控制臣下的一个手段；而对一个软弱无能的主子来说，深藏不露反而为心怀叵测的奸臣提供了擅权、篡权的机会和条件。

但是，如果从积极的方面去理解，赵高的话也有可取之处。专制时代是没有什么民主可言的，皇帝的话是圣旨，是法律，是一锤定音的最高指示。刚刚继位的年轻的国君，对处理国家大事还没什么经验，不要轻率表态还是有道理的。这不只是由于言语不当会降低了自己的威信，更主要的是可避免因草率决策而给国家带来损害。多听听、多想想，经过深思熟虑而



后作出决断，这不仅有利于国家，也是提高自己威望的重要手段。

靠说假话办成的大事

刘邦当了皇帝以后，有人上书，诬告楚王韩信要谋反。刘邦问手下的将领如何处理这件事才好，那些将领都说：“赶快发兵征讨，活埋了这个混账的东西！”

刘邦没有回答。又问陈平。陈平问：“有人上书告韩信谋反这件事，韩信自己知道吗？”

刘邦说：“不知道。”

陈平又问：“陛下的士兵有楚王的那么精锐吗？”

刘邦说：“不如他。”

陈平再问：“陛下手下的将领，用兵指挥有能超过韩信的
吗？”

刘邦说：“不如他。”

陈平说：“如今陛下的兵不如他的精，将不如他的强，却要举兵去攻打他，这不是促使他应战抵抗吗？我实在为陛下担心！”

刘邦没了主意了，问道：“这可怎么办？”

陈平说：“古代有天子巡游天下，会见诸侯的制度。陛下你尽管出行，假称是去巡游云梦泽，在陈（今河南淮阳）这个地方召见诸侯。陈正好是楚国的西部边界。韩信一听说天子喜欢出游，必定认为没什么危险而前来迎接拜见，趁他拜见之时擒拿下他，不过只用一个力士就够了。”

刘邦认为这个办法很好，便派出使者通知各地诸侯相聚于陈，说：“我将南游云梦泽。”接着便出发了。



韩信一听说这个消息，不免惊疑，不知怎么对待才好。有人给他出主意：“项羽的旧将钟离昧正藏在将军这里，你将他斩了献给陛下，陛下一定高兴，你就没什么危险了！”

韩信觉得有道理，便杀了钟离昧，持其首级去拜见刘邦，一见面，刘邦便令武士将他绑上，韩信这才明白上了刘邦的当，无限感慨地说：“果然像前人所说的那样：狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡。如今天下已经安定，我自然该烹了！”

刘邦说：“有人告你，说你要谋反。”便将韩信枷在囚车上带回长安。

点 评

刘邦杀韩信，是西汉王朝立国之初最大的一桩冤案。千载之后，还有多少志士仁人为之扼腕叹息。他那“狡兔死，走狗烹”的话，既是对自己不幸命运的悲叹，也是被无数事实所证明了的规律。

刘邦对韩信的不放心由来已久，韩信那杰出的军事指挥才能，令他惊，令他怕。可是，在同项羽激烈的征战中，又少不了韩信，韩信是他致胜的王牌。因此，他一直将对韩信的疑惧藏在心底，不敢流露。如今，项羽被消灭了，他的皇帝宝座坐稳了，便开始着手收拾韩信了。

但是，他依然不敢同韩信直接摊牌、较量，便说假话，搞欺骗，以“巡游云梦”诱骗韩信就擒。

皇帝靴里藏把刀

宋高宗赵构与秦桧可以说是天作地合的一对昏君奸臣。他们在卖国乞降，认敌作父，摧残爱国力量，迫害民族英雄岳飞



等罪恶活动中，沆瀣一气，臭味相投。宋高宗因秦桧卖国有功，赋予他以极大的权力，由他独任宰相十八九年，并加封他为太师、建康郡王，举凡朝廷的内政外交，全由秦桧作主。秦桧的儿子秦熹、孙子秦埒也因一人得道而鸡犬升天，被封以高官。

表面上看起来，宋高宗对秦桧真是宠信无比、恩礼有加。对他一定不会怀有什么猜忌了。其实全不是这样。秦桧由于长期专擅朝政，朝廷的各个要害部门，都由他的心腹、党羽把持，连宋高宗身边的贴身侍从和御医都是秦桧的人，宋高宗的一举一动他们都要随时向秦桧报告。宋高宗虽然在政治上昏聩，在对敌斗争上软弱，但是他并不傻，他知道自己被秦桧的势力所包围和控制。可是他不能对秦桧采取行动，因为秦桧有金人作后台，得罪不起，他只有把对秦桧的猜忌与不满深深藏在心底。为了防止遭到秦桧的暗害，他每次上朝时，都在靴子中藏着一把短刀，以作防身之用，这在中国古代的皇帝中也算得上是独一无二的了。

绍兴二十五年（公元1155年），六十六岁的秦桧老病交加，眼看将要命归地府，他希望将相位传给他的儿子。秦熹及秦氏党羽也四出活动，希望由秦熹接父亲的班。

宋高宗表现得对秦桧十分关怀，在秦桧咽气的前一天，他大驾亲临秦桧的宰相府，探视病情。此时秦桧虽然还有一口气在喘，却已经说不出话了，宋高宗解下自己的红手帕亲自为秦桧擦拭眼泪，仿佛恋恋不舍。可当秦熹问起由谁来接任宰相时，宋高宗冷冷地回答了他一句：“这种事情你不应该打听。”

离开秦府当晚，宋高宗立即令人起草了一份诏书，解除秦桧祖孙三人的一切职务。第二天一早，便将这道诏书颁布于朝堂，可谓迅雷不及掩耳。当天夜里，秦桧便一命呜呼了。消息