

创业 大本营

中国全民大创业时代真正到来了。
我们已经走过的 30 年路程，可视为一个历史性大创业周期的“前创业段”。
今天，我们已经步入又一个 30 年，大创业的浪潮将更为汹涌，
中国前进的步伐将更为坚定，富民强国的梦想必将成为现实。

郑佳明 周发源 ◎ 主编



人民出版社

创业大本营

郑佳明 周发源◎主编

人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创业大本营/郑佳明 周发源主编. - 北京: 人民出版社, 2009. 11

ISBN 978 - 7 - 01 - 008388 - 9

I. 创… II. 郑… III. 职业选择 IV. C913.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 187684 号

创 业 大 本 营

CHUANGYE DABENYING

主 编 郑佳明 周发源

责任编辑 姚劲华 苏向平

出版发行 人 民 出 版 社

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

网 址 <http://www.peoplepress.net>

经 销 新华书店总店北京发行所

印 刷 北京佳顺印务有限公司

版 次 2009 年 11 月第 1 版

2009 年 11 月北京第 1 次印刷

开 本 710 毫米×1000 毫米 1/16 印张 16.75

字 数 160 千字

书 号 ISBN 978 - 7 - 01 - 008388 - 9

定 价 32.00 元

序 ■ 言 ■

让更多的人成为创业者

——路建平



30余年来，中华大地曾涌出无数创业英雄。当年，他们激情创业；今日，他们成就辉煌。中国30余年的改革开放史，也是一部中国人民的创业史。创业改变了中国，创业推动了历史。

创业，一直是中国改革开放的主题。1978年党的十一届三中全会以来，我国兴起过四次创业浪潮：第一次是以城市边缘人群和农民创办乡镇企业为特征的创业。统计数字显示，从1979年到1984年，全国共安置4500多万人就业，城镇失业率从5.9%迅速下降到1.9%。第二次是以体制内科研部门的科研人员和政府部门的行政人员下海创业为特征的创业。第三次是世纪之交，伴随新经济的发展，以大量留学人员回国创业为特征的创业。第四次是由这次全球金融危机和就业

危机所“倒逼”的农民工创业和大学生创业。前不久，全国政协委员、中国人事科学研究院院长吴江曾说，我国的大学生创业率还不到1%，这和欧洲20%—30%的创业率来比还有很大的距离，提升空间很大。科学证明，创业在扩大就业方面具有倍增效应，平均每名创业者带动就业3.8人。据调查，目前全国回乡800万农民工创业，已经带动3000万人的就业，确实能达到“吸引一人返乡创业，带动一批人就业致富”的效果。创业，既是富民强国之路，又是应对经济危机之策；既是时代的呼唤，又是我们这一代人的历史责任；既是最好的就业，又是改变命运的神奇通道。

实践承载梦想，创业成就未来。党的十七大提出“以创业带动就业”的政策，为我们创业和就业开创了一条通向国运昌盛、人民富强的阳光大道。特别是2008年以来面对国际金融危机的严重冲击，湖南始终坚持科学发展的理念，始终坚持“一化三基”的发展思路，在实施“保增长、保稳定、保民生”的战略任务中，把鼓励创业、支持创业摆在突出的位置，把解决就业的思路调整到激励创业上，出台优惠政策，强化引导服务，营造创业环境，正在探索一条以创业带动就业，让更多的人成为创业者的新路子。

当前甚至今后更长一段时间，严峻的就业形势还将考验各级党委政府，考验我们每一个人。就党委政府而言，就是

要贯彻落实科学发展观，坚持“政府促进、社会支持、市场导向、自主创业”的原则，大力培育创业主体、拓展创业空间、加强创业服务、弘扬创业精神，通过政策支持和服务保障，营造全民创业的社会导向，优化创业环境，激发创业活力，鼓励和扶持更多有创业意愿和创业能力的劳动者自主创业，并带动更多劳动者就业。就创业者团队或者个体而言，需要聪明与才智，需要胆量与见识，需要开拓与创新，需要竞争与合作，需要规划明天，挑战自我。思路决定出路，只有解放思想，才能敢于打破旧的条条框框，不因循守旧，不墨守成规，敢走前人没有走过的路。创业的温州人经常说：

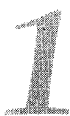
“宁愿睡地板，也要做老板；宁愿做生意一个月只赚1000元，不愿打工一月赚3000元。”行动决定结果，实践检验真知。我国研制“两弹一星”的英雄们，哪一个不是经过十几年甚至几十年的奋斗？我国杂交水稻之父袁隆平，一辈子钻到稻田里，选种育种，夏天在湖南，冬天在海南，才解决了数亿人的吃饭问题。他们的事迹证明：那些坐不下来、钻不进去、怕苦怕累、好逸恶劳者，绝对创造不出好的业绩。

江山代有才人出，各领风骚数百年。湖南人向来有“敢为天下先”的传统。湖南省社科联组织编写的《创业大本营》一书，以开阔的视野、生动的阐释以及大量的事例，对创业的理论基础、实践依据、历史发展以及现实路径，作了

深入浅出的生动阐述。该书图文并茂的形式、生动活泼的语言、老少皆宜的风格、雅俗共赏的内容，既适合作为理论工作者和管理工作者的参考书，又适合作为初入社会、正准备投身创业的青年学子们的入门之书。期待更多的优秀社科普及作品问世，为落实科学发展观，促进全民创业，起到先导作用。

（作者系中共湖南省委常委、宣传部部长）

目 录



导言：创业——我们时代的主旋律 / 001

富民强国——改革开放大创业

1.1 创业蜕变：改革开放 力辟新路 / 013

峰回路转 旌旗高扬 / 013

从“站起来”到“富起来” / 016

百年梦圆 盛世华章 / 021

1.2 一次创业：解放思想 披荆斩棘 / 026

廓清迷雾 探索特色之路 / 027

联产承包 犁出一条新路 / 031

伟人划圈 杀出一条血路 / 036

1.3 二次创业：市场搏杀 栉风沐雨 / 039

东方风来满眼春 / 039

发展才是硬道理 / 044

开放国门走天下 / 050

1.4 三次创业：科学发展 共创和谐 / 053

新创业呼唤又好又快 / 054

大创业奠定和谐之基 / 059

共创业推进城乡统筹 / 065

2

创业抉择——成就梦想第一步



2.1 创业的第一动力 / 075

让创业之梦张开双翼 / 076

让创业之梦照进现实 / 079

让创业之梦成真 / 085

2.2 创业抉择的首要素质 / 088

胆有多壮 事业就有多强 / 088

心有多大 舞台就有多宽 / 093

2.3 创业抉择因人而异 / 098

八仙过海 各显神通 / 098

认识自我 变草为树 / 103

3

创业方略——让拼搏远离盲干



3.1 大处着眼，小处着手 / 111

以小搏大 从无到有 / 112

小本创业 大众可为 / 114

能大则大 宜小则小 / 118

3.2 独辟蹊径，打造特色 / 124

人无我有 人有我强 / 125

业有专攻 险在多元 / 129

隐形冠军 独占山头 / 134

3.3 慎对成败，百折不挠 / 140

敢于成功 集思广益 / 141

容许失败 能者为师 / 145

4

创业智慧——让人生成为一种境界

4.1 谋定后动，未雨绸缪方从容 / 153

早做准备 蓄势待发 / 153

待机而动 先人一步 / 155

取舍不当 一辈受穷 / 159

4.2 循序渐进，创业实践出真知 / 164

善投资者 以少胜多 / 164

优质产品 服务“上帝” / 166

唯才是用 知人善任 / 170

4.3 善于借鉴，过好创业“三关” / 176

思路一开 出路自来 / 176

闯过三关 百战不殆 / 178

5

创业争雄——放马经营大世界

5.1 大企业坐江山，居安思危莫慵懒 / 187

家大业大 切莫自大 / 187

推进改革 搞活机制 / 191

不断学习 顺势而为 / 195

5.2 中小企业有专攻，内部激活开新天 / 200

做出特色 企业不倒 / 200

鼓励创新 宽容失败 / 203

内部创业 永葆活力 / 207

5.3 好企业放眼量，大胆出击闯市场 / 209

立足国内 瞄准国际 / 209

借船出海 经营全球 / 213

眼观六路 “观”风使舵 / 217

6

科学发展——全民创业成潮流



6.1 创业致富，社会观念大变革 / 223

改变“官”念 崇尚创业 / 223

没有创业 岂有就业 / 226

公仆归位 老板走红 / 229

6.2 勤劳致富，首选创业金光道 / 233

君子爱财 创业为上 / 233

创业致富 正当其时 / 237

小富靠勤 大富靠智 / 241

6.3 竞争致富，全球创业大比拼 / 244

创业热浪 激荡全球 / 244

全民创业 弄潮中华 / 247

后记 / 255

导 言

创业

——我们时代的主旋律

如果用一个词来概括当今时代的特征，那么，“创业”也许是一个不错的选择。当创新、效率、经济、利益、技术等词语经常被人们以各种方式谈到的时候，当创业成为全民的普遍行为时，显然，我们已进入了一个大创业时代。

美国著名的管理学家彼得·德鲁克说：“创业型社会的出现是历史上的一个重要转折点。”现在，“创业”已成为日常用语中的一个关键词，绝大多数国家都在尽可能地制定有利于创业的政策，创造有利于创业的环境，以激发国民的创业热情。

中国自从进入改革开放时代，也就进入了大创业时代。改革本身就是创业。改变旧体制，建立新体制，这个过程就是创业过程。废除农村人民公社，建立家庭联产承包责任制；改革僵化计划经济体制，建立充满生机的市场经济体制；打破“铁饭碗”，建立现代企业制度……这一波又一波的改革浪潮，不就是一波又一波的创业浪潮吗？改革推动创业，创业成就改革。

大创业，已经是我们这个时代的主旋律，正在成为我们走向富强民主文明和谐的动力源。



《辞海》对“创业”这样定义：“创业，创立基业”，即指“开拓、开创业绩和成就，包括个人、集体、国家和社会的各项事业”。这是一种广义上的“创业”定义。广义的创业主体包括：民族、国家、社会、团体、家庭、个人。创业行为则是创业主体所实施的具有创造性、新颖性并获得一定成效的行为。因此，广义的创业可以指创办一切有益于人类和社会的事业，包括创建新的国家和社会组织，创设或优化国家体制和社会发展机制，以及各种合法组织的运行管理体系。

以研究创业著名的美国布森商学院，联合英国伦敦商学院发起跨国合作调研项目——全球创业监测，其首个报告于1999年发布，其中对创业作了如下定义：创业是“依靠个人、团队或一个现有企业，来建立一个新企业”。很明显，这里的创业主体，只是指企业。创业行为是指企业的一切创新性活动，包括自我就业、新业务组织的成立和现有企业的扩张。这是一种狭义的“创业”定义。按照这种思路，“创业”是一个创造出新的企业、新颖产品或服务，并力求实现其潜在市场价值的过程。

那么，我们是从何种意义上来探讨和描述中国的创业活

动呢？显然，我们呼吁和鼓励创业，并非鼓励和呼吁全民去经商、去发财，我们并不限于单一的经济视角。我们更倾向于通过每一个体、每一个集团乃至全民族的创新性活动，推动社会全面进步与发展。显然，我们所说的“大创业”主要是指广义上的创业。

当然，“创业”的广义与狭义之分，只是为了理论分析的方便，而在实践中，两者往往相互依存，难以分割。个体和团体的创业活动，只有在国家、社会提供的适宜创业的环境中才有可能成功和发展；而国家和社会推出的创业方针政策及制度设计，必定会促进个体和团体创业行为的涌现。总之，无数个体和团体的创业活动，是构成国家、社会整体的创业的基础；国家、社会的创业总落实于无数个体和团体的创业活动中。我们提倡创业精神，既可以表现在个体身上，也可以表现在群体身上，还可以表现在国家、民族身上。就是在这种个人、团体与国家的多向交融与互动中，汇成了一个民族总体的创业精神。

联想集团主要创始人、董事局主席柳传志说过：“我们国家最需要一种创业精神，就是每一个人通过自己的创新，把一种不可能变成可能。我觉得这就是一种创新，每个人都可以做。对我们国家来讲，拥有和弘扬这种创业精神，我们在国际上的竞争力可以不断升级。”因此，创业总是由个人、团体、国家相互作用而推进的。

不管是广义的创业还是狭义的创业，其内部贯穿的核心

精神是一样的，即创业精神就是一种积极进取、自强不息地追求事业或为社会做贡献的精神。

创业精神，应该成为并且已经成为当代中国文化的核心要素。自鸦片战争到新中国成立之前，前辈曾有“教育救国、实业救国”等创业之举；新中国建立之后，有“大庆精神”、“红旗渠精神”、“两弹一星精神”等无数创业之例。2008年抗震救灾精神、奥运精神、“神七”精神，都彰显了中华儿女的创业精神和爱国激情。要推动全民创业，就要弘扬创业精神。艰苦朴素、任劳任怨是一种创业精神；解放思想、与时俱进、开拓创新也是一种创业精神。创业精神不仅要求准确地把握住时代的脉搏，“跟得上”时代的发展步伐，更要求有敢为天下先的勇气。如果将这些精神转化为全国上下、各行各业的具体行动，则中国必将迎来一波又一波的全民创业浪潮。所以，党的十七大报告强调，要“尊重人民主体地位，发挥人民首创精神”。



放眼全球，透视历史，全民大创业正是大国崛起的真正奥秘。

从某种意义上说，航海大发现是欧洲冒险者的“创业之旅”。当哥伦布等航海家扬帆起锚的时候，当时地球上绝大多数人都还不知道地球是方是圆！然而，未知世界丝毫没有

阻挡住西方人探索新世界的脚步。1656年，在阿姆斯特丹新的市政厅落成典礼上，市民们进行了7天狂欢。冯德尔，这位号称荷兰“莎士比亚”的伟大诗人，特意写了一首颂歌，歌词大意是，我们阿姆斯特丹人扬帆远航，利润指引我们跨越海洋。为了爱财之心，我们走遍世界上所有的海港。

对财富的渴望，激发了荷兰官民合股冒险的愿望，从而展开了一系列的制度创新。比如，通过向社会融资的方式，东印度公司成功地将分散的财富变成了自己对外扩张的庞大资本。到17世纪中叶，东印度公司已经拥有15000个分支机构，贸易额占到全世界总贸易额的一半。悬挂着荷兰三色旗的10000多艘商船游弋在世界的五大洋之上。

后起的英国，在前者的示范和刺激下，朝野上下热衷于通商和赚钱。“弄钱是人生的主要之事。”这是在新教思想影响下的“上帝的选民”们所信奉的人生信条。当时民众的创业活动，既受到自己发财之心的驱动，也受到成功者的示范影响，还得到了国王的鼓励支持。瓦特发明万能蒸汽机，绝非仅仅是出于对科学的热爱。瓦特出生于经商世家，从小受到熏陶。在当时英国的民间，从事创业经商、谋求发财致富早已蔚然成风。赚钱成为了民众的主业。而且，发明创造在当时是积聚巨额财富的重要捷径。正当地追求现世利益与享受，永远是百姓努力劳动的第一驱动力。

国民创富，使一些蕞尔小邦迅速成为先进强国。从“小店主”起步的英国，一度成了人类历史上第一个真正世界性

大国。工业革命推动了科技创新，科技创新更引发了广泛的商业贸易和军事革命，从而打造出当时强大的“日不落帝国”。利益、财富和权力引来无数的追随者，他们善于系统学习，并实现成功赶超。这些“追随者”是西方的法国、德国、俄国，东方的日本、韩国等。

近代，当美国人初次以武力叩响日本国门时，日本还非常落后，但日本人迅速地知道了自己如何落后和为何落后。1871年12月23日启程的岩仓使节团，转了大半个地球，回来编辑了长达100卷、共2110页的《美欧游览实记》，这是比魏源编撰的《海国图志》更直接更全面的关于西方的“第一手”资料。《海国图志》在中国未能引起国人高度关注，相反，连出版和发行都受到冷遇。而日本人却将《欧美游览实记》尊为至宝，在与西方的对比中认识到自己的不足，警醒后积极变法，从此走上了近代化的成功之路。

当今超级大国——美国的历史，开始于早期“亡命徒”的探险、创业和殖民活动。在建立起市场经济体制和社会创业驱动机制之后，经过19世纪的“西进运动”、南北内战、第二次工业革命、产业垄断、金融创新等一系列运动，美国崛起为西方强国。20世纪则几乎成为“美国世纪”。在以计算机和网络为核心的第三次工业革命中，美国又抢占先机，在政府和社会的推动下，发起了信息革命。硅谷的兴起，就是信息时代美国创业、创新的重要信号，也可以说是美国创业型经济的鲜活展现：个人、团体