sina新浪财经
精品丛书

横穿美国大陆　36天亲历七大城市
深度对话诺奖得主——马斯金、菲尔普斯、斯宾塞
与500强领袖及政府要员畅谈世界走向

《新浪财经精品丛书》总编陈彤作序推荐

大变革

诺奖得主与500强
纵论美国与世界的未来

新浪网财经中心　邓庆旭　主编
张晓楠　黄静　王非　赵镜波　编著

東方出版社

sina 新浪财经
精品丛书

《新浪财经精品丛书》总编**陈彤**作序推荐

大变革

诺奖得主与500强
纵论美国与世界的未来

新浪网财经中心 | 邓庆旭 主编
张晓楠 黄静 王非 赵镜波 编著

東 方 出 版 社

图书在版编目（CIP）数据

大变革：诺奖得主与500强纵论美国与世界的未来/邓庆旭主编；张晓楠等编著.
—北京：东方出版社，2009
ISBN 978-7-5060-3577-4

Ⅰ.大… Ⅱ.①邓… ②张… Ⅲ.世界经济—经济发展—研究 Ⅳ.F113.4

中国版本图书馆CIP数据核字（2009）第111203号

大变革：诺奖得主与500强纵论美国与世界的未来

作　　者：邓庆旭　主编
张晓楠　黄静　王非　赵镜波　编著
责任编辑：姬　利　张　仂
出　　版：东方出版社
发　　行：东方出版社　东方音像电子出版社
地　　址：北京市东城区朝阳门内大街166号
邮政编码：100706
印　　刷：北京智力达印刷有限公司
版　　次：2009年7月第1版
印　　次：2009年7月第1次印刷
开　　本：710毫米×1000毫米　1/16
印　　张：15.75
字　　数：160千字
定　　价：38.00元
书　　号：ISBN 978-7-5060-3577-4
发行电话：（010）65257256　65245857　65276861
团购电话：（010）65230553

版权所有，违者必究　本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题，请拨打电话：（010）65266204

新浪“亲历报道”

——带你走进变革中的美国

2008年在世界经济史上是非同寻常的一年，为了帮助中国网友更好地了解我们面临的机遇和挑战，新浪财经倾力推出《亲历华尔街》专题系列报道。2008年11月底，新浪财经派出专题报道组前往位于金融风暴中心的美国纽约，创网络媒体赴境外采访之先河。

继2008年重磅推出《亲历华尔街》专题报道后，2009年3月至4月，新浪财经再次推出亲历系列第二季——《亲历变革中的美国》。这次报道以经济危机应对之策为核心，历时36天，报道组横穿美国大陆，途经西雅图、旧金山、萨克拉门托、洛杉矶、芝加哥、底特律、纽约等7个城市，相继采访了美国各大行业的领袖及企业高管，包括波音公司副总裁、通用汽车CFO、芝加哥交易所CEO、SUN公司副总裁等，还有诸多政府要员，如加州副州长、旧金山市市长、原白宫金融顾问等。此外，新浪财经赴美报道组还对话了3位诺贝尔经济学奖

得主（迈克尔·斯宾塞，2001；埃德蒙·菲尔普斯，2006；埃里克·马斯金，2007）和10多位美国顶尖经济学家，深入解读变革中的美国政治、经济生活各个层面。

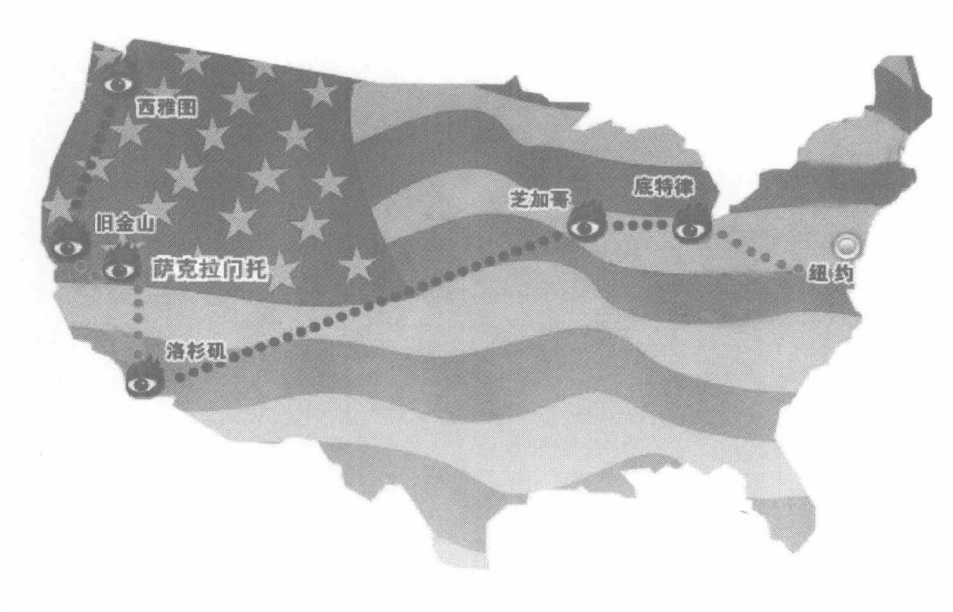
诸多国内媒体对两次《亲历》系列报道投入了极大的报道热情，《京华时报》、《扬子晚报》均开设专栏每日刊登新浪财经前方记者发回的稿件。上海《天天新报》和《青年报》更是每周两次整版报道。此外，BTV财经频道《首都经济报道》连续半个多月播出《亲历变革中的美国》精华版。

新浪财经，立足高端，面向大众，带给您全方位的财经报道。

关注全球经济动向，把握世界金融脉搏，更多“亲历”系列报道，敬请期待。

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

“亲历报道”行程图



序言

新浪网总编辑　陈彤

2008年全球金融危机全面爆发后，众多主流媒体做了许多深度报道，如凤凰卫视、央视二套等电视频道，在当年国庆长假前后甚至专门做了《直击华尔街金融风暴》连续直播。同期，新浪网财经频道建立的《全球联手抗击金融危机》专题，受关注度也很高，两个月内留言数就达20多万，参加相关调查的网友逾50万之多。

网络专题是新浪的传统报道方式，无论在报道类似“9·11”等重大突发事件，还是报道诸如2008北京奥运会等可预见事件，都发挥了重要作用。但是，对此次金融危机的报道，和以往任何一次突发事件或可预见事件不同：一方面，因为此次危机持续时间之长、影响范围之广比较罕见；另一方面，还由于此次危机的爆发中心远在大洋彼岸的美国，并且包括了以华尔街为代表的金融中心，以及类似房利美和房地美这样的危机发源地。同时，媒体及社会各界对其评价并无一致观点，可谓仁者见仁，智者见智。如果仅仅依靠网络整合其他媒体的信息，就会缺乏现场感，让读者仅有“隔岸观火”、“隔靴搔痒”之感。

2008年国庆节后的一次新浪编辑团队的总监扩大会上，在讨论金融危机的后续报道时，我提议，我们可以让更多的经历者，尤其是华尔街的投行人士来新浪开博，以便让网友更好地了解此次危机的方方面面，或者派出编辑亲临第一现场，从更加专业和深入的角度，向网友展示更加全面和深入的信息——这便促成了2008年11月底的“亲历华尔街风暴”视频栏目。该节目准备时间虽然非常紧

迫，制作上和专业的视频节目相比，仍显“青涩”和粗糙，但从网友给予的众多好评中，新浪财经团队受到了鼓舞。加之随后在春节期间对于“2009年冬季达沃斯论坛”报道中成功采用多媒体报道的经验，于是有了2009年3月份的“亲历变革中的美国”成行。

新浪财经的视频团队，一个月中走遍全美几大城市，和产官学各界代表进行了比较深入的交流，其中既有房地产、银行、期货等传统企业的领导，也有微软、SUN公司等现代高科技公司的掌门人，还有来自汽车、飞机制造业的普通从业者，以及主流经济学家在内的学者们。新浪财经旨在通过和各类人士的访谈，给网友展现一幅金融危机背景下的全景图，同时也是新浪网通过多媒体方式，跟踪报道热点事件的一种尝试。比如，新浪主持人在和菲尔普斯、斯宾塞等经济学家对话时提出的许多问题，都是取自网友，让网友通过在新闻跟帖中留言而参与其中；此外，为了让报道更具专业性，新浪后方团队联系了国内学者及投行人士，他们既是新浪忠实的网友，同时也是此次报道的顾问团成员。期间，新浪财经的报道团队，克服了诸多困难，很好地完成了这一任务，并将报道过程中的文字记录予以总结，出版成册。这是一个网络媒体报道的路线图，也是和网友进一步互动的渠道，我们相信，正是网友的需求鼓励着新浪财经团队，从而能在网络媒体报道领域不断进行新的探索。

本书既是对这次金融危机原因及应对策略探索的阶段性总结，也是网络媒体报道方式重要变革的经验总结。

目录

新浪“亲历报道”——带你走进变革中的美国 / 1
“亲历报道”行程图 / 3

序言 / 5

第一站　西雅图

仅仅一年时间，波音的飞机订单从125架骤降到了4架。在同一城市，微软开始了其30年来最大规模的裁员。经济危机来势汹汹。

第一章　制造业巨子波音——订单从125到4有多远 / 003
【前方视点】承载787梦想，波音如何走出危机 / 003
【对话1+1】危机下的竞争：与客户更紧密联系 / 006
第二章　软件业翘楚微软——30年来最大规模裁员 / 011
【现场回音】大规模裁员带来美国人生活观念巨变 / 011

第二站　旧金山

7 870亿美元打了水漂？自由主义经济学大师索维尔看衰“星期六方案”。巴菲特的预言又要成真？“终结者”施瓦辛格能否神奇拯

救加州？听SUN纵论IT世界的未来。危机下，谁才是最抗经济周期的赢家？

第三章　自由主义经济学大师索维尔教授：被掩盖的真相 / 017
【前方视点】现在需要拯救美国吗 / 018
【对话1+1】7870亿美元的“星期六方案” / 020
第四章　IT业领袖SUN——全球IT业的未来之路何在 / 029
【对话1+1】经济危机带来IT新革命吗 / 029
第五章　加州阳光不再——“黄金之州”还是“惶金之州” / 039
【前方视点】“终结者”施瓦辛格能否拯救加州 / 040
【对话1+1】危机与挑战：美国经济的变革与复苏 / 042
第六章　旧金山的新三座大山——赤字、房产与失业 / 047
【前方视点】巴菲特预言：美国西岸的经济复苏之光 / 047
【对话1+1】有多少家可以重归：重拾信心还是走向极端 / 049
第七章　来自旧金山的更多报道 / 053
【现场回音】硅谷城市库比蒂诺的启示：危机下的小政府大作为 / 053
【现场回音】深陷泥潭的报业：停刊就在眼前 / 057
【现场回音】逆势而上的律师业：企业经济纠纷激增 / 059
【现场回音】祸兮福兮：快餐业如何抗经济周期 / 061
【现场回音】几家欢喜几家愁：危机下的汽车销售业 / 063
【现场回音】亲历金融泡沫的硅谷奋斗者 / 065
【财经观察】被请下神坛的自由经济 / 067

第三站　萨克拉门托

美国房地产业正处于几十年来最糟糕的下降通道中。斯托克顿的房价回到了至少10年前，断供率高达9.5%。一切似乎正在被

“黑天鹅”所左右。

第八章　房地产公司 THOMAS——房地产业反思过去 / 071
【前方视点】美国房地产变革中的中国缘 / 071
【对话 1+1】房地产业的新希望之路 / 074
第九章　亲临斯托克顿——全美悲惨城市之最今夕何样 / 079
【财经观察】黑天鹅事件：七年翻三番与一年跌四成 / 079

第四站　洛杉矶

2001 年诺奖得主斯宾塞在不对称信息市场分析方面做出了开创性研究。请听大师洞见：何为走出危机的三大任务？中国为何大量买进美国国债？经济长期衰退吗？美元的世界地位有何变数？

第十章　2001 年诺奖得主斯宾塞教授：美国复苏与全球合作 / 085
【前方视点】三大任务：美国如何走出危机 / 086
【对话 1+1】危机有多久：经济会长期衰退吗 / 088

第五站　芝加哥

这是金融监管全球合作的时代？个人地产危机之后，商业地产 2 或 3 年内崩盘？罪魁祸首是流动性过剩？谁在看好中国地产前景？未来的美元地位与全球储备货币路在何方？

第十一章　世界商品价格的中枢——走进全球之最芝加哥商品交易所 / 095
【对话 1+1】G20：金融监管的全球合作 / 096
第十二章　房地产界泰斗 EGI——“坟墓舞者”纵论经济危机 / 099
【前方视点】离商业地产的崩盘还有多远 / 100

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com

【对话 1+1】危机的最大教训：天下没有免费的午餐 / 102

第十三章　布什政府金融顾问布施：危机中的政府角色 / 111

【前方视点】美元的世界地位继续吗 / 111

【对话 1+1】政府的产业政策与监管 / 114

第六站　底特律

汽车三巨头真的“大到不能倒”？通用、福特与克莱斯勒如何谋求新生？美国汽车的劳工成本几倍于对手？谁扼杀了电动车？底特律的失业率已高达 16.2%，城市仅剩一片萧条凋敝。

第十四章　汽车业 NO.1 通用汽车——在轱辘上奔跑求生 / 123

【前方视点】通用汽车的 60 天生死时速 / 123

【对话 1+1】世界最大规模企业重组：通用汽车命悬一线 / 125

第十五章　来自底特律的更多报道 / 133

【现场回音】三巨头夕阳西下乎：美国汽车业的救赎之路 / 133

【财经观察】三大因素：生死大限下的美国汽车业 / 137

【财经观察】世界汽车城底特律的前世、今生与未来 / 140

【现场回音】市场研究公司 Millward Brown：危机下的企业营销艺术 / 143

第七站　纽约

2007 年诺奖得主马斯金和 2006 年诺奖得主菲尔普斯分别在机制设计理论和经济增长方面有着杰出贡献，请听大师洞见：危机后经济如何增长？G20 方案杯水车薪？政府主导的资本主义丧失了竞

争力？

第十六章　2007年诺奖得主马斯金教授：美国经济增长方式的转变 / 147

【前方视点】出口或成为美国经济增长点 / 148

【对话1+1】全球警惕危机下的保护主义 / 149

第十七章　2006年诺奖得主菲尔普斯教授：寄望2010 / 155

【前方视点】信贷或转向传统商业领域 / 156

【对话1+1】经济危机与资本主义及其创新 / 158

第十八章　行为金融学大师希勒教授：如何阻止经济之舟的沉没 / 167

【对话1+1】经济衰退与“动物精神”的消失 / 167

第十九章　探访渣打银行——金融业的是是非非 / 179

【对话1+1】金融危机的发端与银行杠杆比率 / 179

第二十章　市场调查公司Powerfeedback——中小企业的生死考验 / 191

【对话1+1】中小企业危机下的求生空间何在 / 192

第二十一章　来自纽约的更多报道 / 201

【现场回音】康奈尔大学金融学教授黄明：金融衍生产品洗劫中国吗 / 201

【财经观察】美国政府豪赌金融大鳄AIG / 205

【现场回音】史考特证券：美股给奥巴马投了反对票 / 207

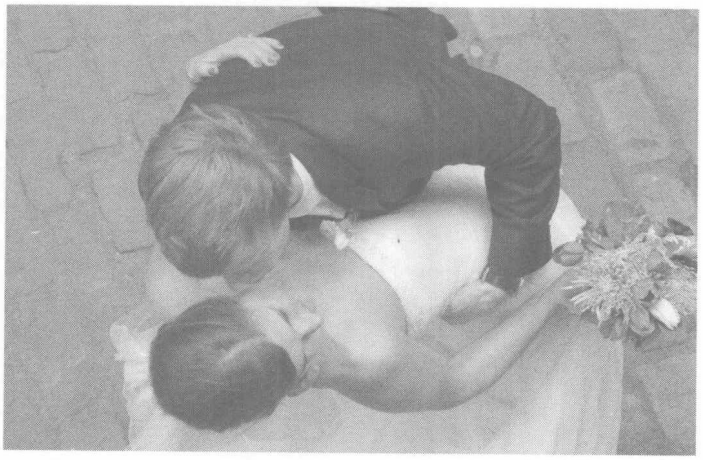
【背景阅读】对话2001年诺奖得主斯蒂格利茨教授 / 209

【背景阅读】对话金融模型大师阿尔特曼教授 / 214

【背景阅读】对话耶鲁大学金融学教授陈志武 / 223

第一站　西雅图

阴霾下的西雅图市中心。



西雅图街头的激情一吻。婚礼的新人们，他们的笑容或许能够冲淡飘浮在美国上空许久不散的金融危机的阴霾。

第一章　制造业巨子波音——订单从125到4有多远

（对话人物：波音公司市场副总裁 Randy J. Tinseth）

【前方视点】承载787梦想，波音如何走出危机

西雅图是美国太平洋西北地区最大的城市，是美国高新技术的中心之一，汇聚了2 200家计算机公司。许多我们异常熟悉的跨国公司总部就驻扎于此，譬如微软、波音等。当经济危机席卷全球时，这里也不可避免地受到冲击。

美国经济危机爆发对实体经济的冲击正在逐步体现出来，作为具有世界领先优势的航空制造业也难以独善其身。2009年3月7日，全球最大的航空制造公司波音公司宣布，该年度2月份仅收到4份订单，明

显低于上年同期的125份；2月份的飞机交付量为36架，较一年前的39架下滑了8%。

事实上，波音公司从2008年来就风波不断。当年秋天，出于对薪酬待遇和就业机会的不满，IAM（International Association of Machinists，国际机械师协会）组织了2.7万名机械师进行了一场为期58天的大罢工。其结果导致波音无法组装新客机——787，令其第四季度财务表现一落千丈，净亏损5 600万美元，而2007年同期则实现利润10.3亿美元，两者差距巨大。

在如此内忧外患的情况下，波音将如何应对挑战、度过冬天呢？与客户保持良好的关系、保证订单完成、降低成本、提高生产率、优化资产负债表——波音公司市场副总裁Randy J. Tinseth 3月7日在美国西雅图波音民用飞机公司总部接受新浪财经记者采访时如是说。

在削减成本方面，波音过去已经建立起一套瘦身计划，管理层每天都在想办法降低成本、提高生产效率，从而抵御经济周期中萧条带来的冲击。此外，波音在降低成本方面也少不了裁员，2009年1月公司宣布裁员1万人，在这次裁员中，工程师和组装工人受到的影响较小。商用飞机部门的裁员则主要集中在行政人员身上。裁员完成后，波音的人员将会削减6%。同时，公司也对一些业务部门进行了调整和改革。Randy说，市场证明，效率的提高会使他们获得比过去更快的增长，他们正努力通过这次经济低迷带来的效率提升使自身获得增长。

对于公司目前生产状况，Randy介绍说，公司原定的各个项目仍在按计划平稳进行中，公司最新型的“787梦想飞机”也已恢复生产。“787梦想飞机”是一种全新、超效的机型，它的研制成功可使公司将大型喷气客机的舒适性和经济性引入中型飞机市场。787最大的优点是具有更出色的环保性能：与当今的同级别飞机相比，波音787可以节省20%的燃油，且排放量与同级别机型相当。此外，波音787还能提高航空公司的货运赢利能力。

在技术创新方面，波音正大力推进环保技术的提升，主要举措包括：使用更环保和有效的新能源、寻找二氧化碳排放量更少的燃料、开发使用包括787在内的、装有更具有环保效能燃料的飞机等。

对于经济危机对航空业的冲击和波音的未来，Randy认为，航空业

此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com