

献给中华人民共和国60周年
中国改革开放总设计师邓小平**最后决策**



抓紧浦东开发，不要动摇，一直到建成

The National Mission

国家使命

| **见证上海浦东开发** |
| **聚焦张江10周年系列** |

明君 / 著

自主创新是 **大国崛起** 的唯一道路

上海科学技术文献出版社

The National Mission

国家使命

见证上海浦东开发
聚焦张江10周年系列

明君 / 著

上海科学技术文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

国家使命/明君著. —上海: 上海科学技术文献出版社,
2009.8

(见证张江系列: 1)

ISBN 978-7-5439-3817-5

I. 国… II. 明… III. 高技术—经济开发区—概况—上
海市 IV. F127.51

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第105153号

国家使命

明君 著

上海科学技术文献出版社出版发行

(上海市长乐路746号 邮政编码200040)

全国新华书店经销

责任编辑: 陈宁宁

装帧设计: 明君工作室

印 刷: 上海潮祺实业有限公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 20

字 数: 230000

版 次: 2009年6月第1版

2009年6月第1次印刷

印 数: 1-10000

书 号: ISBN 978-7-5439-3817-5

定 价: 58.00元



起飞于沉重

——作者手记（代自序）

背负多少的期待和嘱托
面对多少的创伤和收获
曾经是**我们**最怕的风波
如今都化成彼此的**沉默**

张江，将以科技发展报国，以自主创新报国。
政府，永远是张江最根本和最雄厚的支撑和依托。

透过上海看中国。

上海——这座曾有“世界冒险家的乐园”之称、如今象征东西交融活力的“经济之都”，是中国全部面貌的代表抑或还只是中国发展的一个形象建筑？

“这是中国吗？”当无数的外国游客从上海浦东机场第一次踏上中国土地时，经常是发出这样的感慨。从上海浦东最高建筑环球金融中心往外看，快速的发展的确已经让这个城市的天际线可以和纽约，东京匹敌……

上海的努力是在告诉世界——中国要成为全球大国的雄心？

中国国际问题研究所所长马振岗接受《环球时报》记者采访时说：“改革开放以来，上海等一批沿海城市发展起来了。上海作为中国的一部分，是中国改革开放的一个窗口，但把上海看成中国的代表是一种误解，这就好比不能用纽约代表美国一样。中国发展不平衡，从总体来说是一个发展中国家，特别是广大农村地区，需要很长时间、花大力气发展。可以说上海在金融等领域起着带头作用，但上海目前只是中国发展的一个形象建筑。”

为此，世界银行仍然把中国归入了中等收入国家的行列。

中国要振兴，民族要复兴。“科技立国”，这是国家使命，也是上海的使命、浦东的使命、张江的使命。

上海在崛起，上海是一个“速成的都市”。它的日新月异到了让人们来不及留住往日记忆的地步。

本书记录了中国改革开放年代大国崛起的一场破冰之战中，上海浦东张江17年来的发展历程。17年的发展之路，总是会迸发出一些影响深远的精神力量，成为国家、民族的集体记忆。

突然间坐下来，想概括一下写作《国家使命》一书以来的感受，跃入脑海的竟然是“沉重”二字。

沉重，首先来自对我们生活和工作的这个城市的敬仰，对浦东开发传奇的敬仰，对张江“鼓励成功、宽容失败”创业文化的敬仰。

在上海这个充满激情与梦想的城市里，浦东每一刻都在上演着无数的传奇。虽然我殚精竭虑去发掘一切精彩的故事，虽然我常常为相遇一个执着的创业人而欣喜若狂，可是我依然清楚地知道，我所能够撷取和奉献的却还只是一部恢弘巨著的开篇……在每一个勇于担当使命、见证上海浦东开发聚焦张江10年的故事背后，那些创业的艰辛、成功的喜悦、跌宕的人生，驱使着我的创作热情，也让我甘于做一个讲述者。

沉重，同样还来自对各级政府每一个勇于担当的“政府人”的崇敬。

美国的硅谷完全是自然地逐渐形成的，中关村是一批“敢吃螃蟹”的科技人员形成一定气候，政府才加以规划，而浦东和张江则是在政府宏大缜密构思后，全力聚焦打造的产物。

“天变不足畏，祖宗不足法，人言不足恤。”北宋神宗时期力主变法的王安石提出的“三不足”论断，曾是获得连任中国总理温家宝的再次立言。温总理用这句话强调了自己要继续承担改革重任、改变客观时弊的决心、意志，这是种一往无前的勇气。

当中国向世界宣布要把上海建成世界金融中心和航运中心时，新一轮的国家使命注定再次落肩于浦东、落肩于张江；而面对这一切，准备好了吗？浦东、张江！

100年前，《少年中国说》：“红日初升，其道大光；河出伏流，一泻汪洋；潜龙腾渊，鳞爪飞扬……纵有千古，横有八荒……美哉，我少年中国，与天不老！壮哉，我中国少年，与国无疆！”

100年后，少年张江在说：“东流江水，如海奔腾……美哉，我少年张江，与浦东同辉；壮哉，我中国张江，与国同进！”

想起米兰·昆德拉《生命中不能承受之轻》当中的一句话：“也许最沉重的负担同时也是一种生活最为充实的象征，负担越沉，我们的生活也就越贴近大地，越趋近真切和实在。”

见证上海浦东开发、聚焦张江10年系列丛书愿承载着所有沉重的期望，始终以“真切和实在”的故事记录下这段历史，记录下更多的中国创业人。

沉重，让我们的心共同起飞。

182

写于心中的了无斋

上部

第一章 挥别少年，醉人是那低头的一笑 001

17年，在历史的长河中犹如弹指一挥，而青春即将来临的少年张江，你该如何挥手别离17年，走进古人在神话中也没有预言过的未来。

少年张江十七年

八十年代的世界和中国

鼓励成功，宽容失败

像流星冲进未知的黑夜
但你依然断言
流星从不曾熄灭
在目光的局限外
灿烂依然如新

第二章 上海百年传奇的守望者 021

一百年的守望，守望了中国，守望了上海，也默默地守望着浦东……

是哪个跨江的大城市在呼唤着大江两岸的均衡发展，渴望在百年之后再次脱颖而出，辉煌灿烂？！

百年渴望

浦东起飞

从土地资本到金融资本

向前走，或者欢呼，
或者错失……
第一声脚步终于响起
为了这重要的时刻
我们等待至今……

第三章 牧童遥指杏花村 045

没有想象力，就无法理解张江。
1992年，浦东仍像一个庞大的建筑工地，
而整个张江依然还是一片农田……

怀旧·百年大上海
张江规划的日子
几度风雨七年情

命定属于高远的灵魂
碧空中才能得到祝福
阳光的妖媚 云的风流
是你的世界
也如我的世界

第四章 乳虎啸谷·中国张江 065

真正的强者能借对手之力造就自己的事业。
不要考虑如何彻底打败对手或他人，而要
考虑如何做得比他们更好一点。

少年的担当
战略立园
张江动车组
虎步龙行

你必须学会爱、学会恨
学会最少地浪费眼泪
到宁愿你讨厌柔弱
宁愿你爱听红尘和英雄
宁愿自然而然长大

第五章 十年“清明上河图” 091

东流的黄浦江水犹如讲不完的张江故事，
19年的浦东开发蕴含了多少张江人的守望渴
盼……

一幅聚焦十年的张江“清明上河图”，把
十年的历程尽显眼前。

十年弹指剑出鞘
张江的科学家
十年“清明上河图”
众望的张江高科

不需要表述……
不需要倾诉……
嵌在心灵一角
记录阅历中
最最瑰丽的篇幅



下 部

第六章 独行者的探索 153

他们是人海中的一群独行者……
他们特立而行，正行走在中国的张江高科园……
走出死亡之谷
怒放的生命
中国的新农业

温柔的印记
只一个
一个轻轻的触动
便会让人
泪流满面……

第七章 经济猎手在行动 191

老上海，曾经的东方夜巴黎，远东的贸易、金融和商业中心；在这个大舞台上，曾经的商人、企业家、淘金者、投资家，群雄纷起……
数年后的张江，留给人们的会是什么呢？
天堂里没有金融家
张江小贷，你会是未来的金融先锋吗？
问金融谁英雄

所幸猎人的枪口
没能打上你生命的句号
而你完美的舞蹈
却被那初始的滴滴鲜血
永久地省略了……



第八章 群雄纷起看张江 215

无限风光在险峰……
未来的岁月，中国高科园群雄纷起：北京中关村、深圳高新区、苏州工业园……
面对这一切，张江，你还好吗？
国家使命第一位
园区模式，群雄纷起
风物长宜放眼量

梦想而不去预见
致使你忘我地穿越时空
穿越一次次来了又走的死期
你想去的地方
或许比你生命更远

第九章 俯首甘为孺子牛 241

谦和地俯首是严冬里的暖暖炉火
这样的俯首常常让距离不再、感动无声……
一群人，一群默默奉献的张江“客服人”。
不能承受的生命之轻
有这样一群客服人
张江集团的企业文化

回想十七年
你是我生存的主要理由
轮回 我不索取很多
如果有 要十年
我会再次紧握你的手
牵手一起走

第十章 光荣与梦想 261

160多年的追赶，让世界再次听到了中国的声音；
30年来改革开放的巨变，使我们能够更自信和从容地立足于世界去探索自己的强国之路。
燃烧的激情岁月
肩负使命的国信安
光荣与梦想
海外科技创新园

默然向前
必有些什么
在临近或远离
岁月因此很美

第一章 挥别少年， 醉人是那低头的一笑

像流星冲进未知的黑夜

但你依然断言

流星从不曾熄灭

在目光的局限外

灿烂依然如新





张江
古镇



17年，在历史长河中犹如弹指一挥，而青春即将来临的少年张江，你该如何挥手别离17年，走进古人在神话中还没有预言过的未来。

这一漫长无际的过程，正构筑张江和中国发展无法割舍的一段历史。

园区内，一批着眼于世界生物医药市场的精英们，正与《内经》、《难经》、《本草》的作者们对话；几百年来，曾经只是聚灶煮盐、植棉、农耕渔牧饲养、织布刺绣、榨油酿酒、养植荸荠的土地，现在已是设计、生产微电子芯片，研制拯救心血管病患者的体内药物支架、研发软件和现代中药之地；与此同时，涌动在技术创新产业亮点、充满财富机会背后的金融资本也微笑着走进了你。

这一切将用什么来承载，我们的少年张江？！

此刻，人们贴近你：深爱的、困惑的……温情的，嘻“骂”的；敬重的、不屑的……

于是，青春期的烦恼不期而至。

所幸，我们依然听到了你心灵深处发出的一个声音：

我的未来不是梦！My future is not a dream！

我的心跟着希望在动！My heart is beating follow the hope……

第一章

挥别少年，醉人是那低头的一笑

17年，在历史长河中犹如弹指一挥，而青春即将来临的少年张江，你该如何挥手别离17年，走进古人在神话中也没有预言过的未来。

这一漫长无际的过程，正构筑张江和中国发展无法割舍的一段历史。



少年张江十七年

挥别少年

醉人是那低头的一笑……

像流星冲进未知的黑夜

但你依然断言

流星从不曾熄灭

在目光的局限外

灿烂依然如新

轻轻地，从长江入海口走来，在东海之滨、黄浦江畔——昔日的川沙荸荠村，如今的中国高科园——张江。17年，从无到有，从小到大，从一片普通的乡野农田到繁盛的多元化产业，它的欣欣向荣和坚韧不拔的创业精神，正向世界向国人传递着一种中国式的“张江精神”！

这里，曾经是几百年来聚灶煮盐、植棉、农耕渔牧饲养、织布刺绣、榨油酿酒、养植荸荠的农庄，现在已是设计、生产微电子芯片，研制拯救心血管病患者的体内药物支架、研发软件和现代中药之地……

这里，曾经传说着水乡集镇两棵百年梧桐“引凤致富”的美丽传说，现在又引来一批又一批的归国留学人员，筑就了中国又一处人才高地……

东方晨钟、软件基地、生物医药、微电子光学、863信息基地、射频识别、孙桥农业、专业孵化器、数字多媒体风险投资、银行保险、当代艺术馆、张江龙舟赛、德国啤酒节，以及“鼓励成功、宽容失败”，等等等等……

张江怎么了？张江是什么？张江有什么？



17年，弹指一挥青春来！

聚焦了十年的张江，我们又该如何阅读？

让我们记录下曾经的一段岁月。

1978年的中国北京，中国人在行动

3月18日，科技领域的重大会议——全国科技大会，在北京举行。

邓小平在开幕式上的讲话：“现代科学技术正在经历着一场伟大的革命！”

会上，通过《1978—1985年全国科学技术发展规划纲要》。

中国人在思考，在行动……

国人开始注意到西方的新科技革命的动态，以新技术革命为前提的“第三次浪潮”一说被记者出身的美国未来学者托夫勒提出。他在其《第三次浪潮》一书中的阐述，普及了新科技革命思想。他将前工业社会、工业社会以及后工业社会重新定义，指出创造财富的重要手段分别是土地、资本和信息。

1978年的中国大地，高考恢复第二年

1977年，一个重大的转折终于真正发生了

当年10月12日，国务院批转了教育部根据邓小平指示制定的《关于1977年高等学校招生工作的意见》。文件规定：废除推荐制度，恢复文化考试，择优录取。

一个可以通过公平竞争改变自己命运的时代回来了！

中国关闭了11年的高考考场再次打开大门，570多万考生从山村、渔乡、牧场、工厂、矿山、营房、课堂奔向考场……1977、1978年两季考生已达到了1160万人。

一群在无奈的岁月中蹉跎了青春的有志青年，重新拾起理想之梦，夜以继日而备战高考……

此时此刻，历史记住了一位敢于说真话的知识分子——武汉大学教师查全性，正是他直言首倡恢复高考，促成了邓小平一锤定音。

1978年，中国改革开放。

1980年，中国步入不平凡的20世纪80年代。

这时候，一群人——也就是这样一群人，一群当年差点被社会遗忘在广阔天地的精英，在走出大学校门之后对自己的人生之路又作出了第二次选择——走出国门。走出国门，正是这一批中国的精英，身处异乡却是“位卑未敢忘忧国”。他们用自强不息的精神感动了世界，从而走进了让国人在那时想都不敢想的世界500强企业之中；就是这一群被命运经过三次挑选的精英，怀揣着所学所闻、所见、所历的世界最先进的信息技术和一颗赤子之心，踏上了归国之路，力图科技报国……

正是这样一群人，他们浓浓的赤子情融进了当时依然还是一片乡野农田的张江热土。

……



张江古镇水乡人家