

国内首部律师职场斗争小说

# 京城 *Jing Cheng Da Lv Shi* 大律师

丛蓉 / 著

律师这个职场

看起来很美

听起来很阔

说起来很烦

做起来很难

作家出版社

I247.5/1712

2009

# 京城 *Jing Cheng Da Lao Shi* 大律师

丛蓉 / 著

作家出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

京城大律师/丛蓉著. - 北京:作家出版社,2009.1  
ISBN 978 - 7 - 5063 - 4462 - 3

I. 京… II. 丛… III. 长篇小说 - 中国 - 当代  
IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 169082 号

## 京城大律师

---

作 者: 丛 蓉

责任编辑: 应 红

装帧设计: 任凌云

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100125

电话传真: 86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E-mail: zuojia@zuoja.net.cn

http://www.zuojia.net.cn

印刷: 紫恒印装有限公司

成品尺寸: 152 × 230

字数: 220 千

印张: 21

插页: 3

印数: 001 - 12000

版次: 2009 年 1 月第 1 版

印次: 2009 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4462 - 3

定价: 28.00 元

---



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。  
作家版图书, 印装错误可随时退换。



律师这个职场

看起来很美

听起来很阔

说起来很烦

做起来很难

|     |                                |
|-----|--------------------------------|
| 引子  | 不是我不明白。 / 1                    |
| 1.  | 她把入分成两类，一类是客户，一类是非客户。 / 5      |
| 2.  | 新律师上路了：老板既不是天使也不是恶魔。 / 14      |
| 3.  | 没有人能随随便便成功。 / 25               |
| 4.  | 新律师眼中的老律师。 / 31                |
| 5.  | 关于诉讼，要告诉客户成本理论。 / 41           |
| 6.  | 师者，传道授业解惑也。 / 51               |
| 7.  | 荷兰的曼舒公司和河南的曼舒公司。 / 58          |
| 8.  | 犯错的是人，不犯错的是神，犯了错改正了的就是好人。 / 65 |
| 9.  | 出乎意料的工资单。 / 75                 |
| 10. | 拾柴禾的不能和放羊的比。 / 81              |
| 11. | 此时无声胜有声。 / 90                  |
| 12. | 有时谈判也许比诉讼更能解决问题。 / 101         |
| 13. | 谈判是一门艺术。 / 107                 |
| 14. | 今天是个好日子。 / 113                 |
| 15. | 天堂里找不到律师吗？ / 126               |
| 16. | 老板不像老板，打工的不像打工的。 / 133         |
| 17. | 权力本身就有魅力吗？ / 140               |
| 18. | 律师的自豪感在哪里？ / 147               |
| 19. | 谁不把村长当干部？ / 153                |

20. 一个人做点好事并不难，  
难的是做了好事还被罚了款还要做好事。 / 159
21. 不战而屈人之兵。 / 163
22. 感觉上演了美国大片。 / 173
23. 做律师难，做女律师更难，做成功女律师难上加难。 / 180
24. 同是天涯沦落人。 / 186
25. 岁月可以化神奇为腐朽吗？ / 193
26. 大腕律师们被一锅烩了。 / 199
27. 律师业也是围城。 / 207
28. 客户按大小分还是按先来后到分？ / 214
29. 塞翁失马。 / 224
30. 螳螂捕蝉，黄雀在后。 / 229
31. 失之东隅，收之桑榆。 / 236
32. 有你与我同行再累也心甘。 / 245
33. 火娃律师和水娃律师。 / 255
34. “忧伤的电影总是让我哭”。 / 262
35. 干得好不如嫁得好吗？ / 273
36. “武林高手”被暗算。 / 279
37. 奇怪，法官给律师送礼。 / 296
38. 塞翁得马，安知非祸？ / 306
39. 当不了律师可以当教师。 / 313
40. 富在知足，贵在知退。 / 319
41. 爱的喜悦。 / 329

# 引子

---

## 不是我不明白。

从巴黎飞到北京的波音777徐徐降落在首都国际机场。

满面倦容的梁彦冰律师领取了行李，匆匆办理了入关手续，就乘上了一辆出租车，“到CBD！”还没有在位子上坐稳，她就语速飞快地对司机说。她刚刚参加完欧盟的一个国际收购项目的谈判回京。每次出差回来，不管多么疲劳，她从来都直奔办公室，除非航班是深夜到达。

离开北京已经两周，在欧洲期间，她每天都在饭店里，和对方的客户开会，谈判，完全没有出去旅游，好在巴黎她去过很多次了，对购物也没有太大的兴趣。谈判进行得很艰苦，交涉进行时，关掉手机是必须的。即使是中场休息，她的大脑也在飞快地思索着谈判中遇到的问题，回到饭店客房她还必须将已经达成的共识整理成法律文本并草拟第二天将要交涉的内容。以往参加一般项目的谈判她经常在中场休息时电话处理一些问题，回到宾馆饭店的客房也能处理一些文件，可是此次的谈判项目太过重大，对手太过计较，自己这边的委托方给的底线也太高，所以谈判很艰苦。一向游刃有余地同时处理多件业务的她，此次也彻底关掉了手机。就连每天的电子邮件也无暇顾

及了。谈判取得了还算令人满意的结果。她终于长长地舒一口气。

出租车飞快地驶上了机场高速公路。她从口袋里掏出烟盒，问，“师傅，可以抽烟吗？”这几天可憋坏了，饭店、机场都是禁烟区。

司机好奇地从后视镜望了她一眼，“一个文质彬彬的女子，也是个瘾君子啊。”就笑道：“女士也有烟瘾啊，抽吧，我也有烟瘾，特别理解您。您把窗户打开就行了。”

“谢谢。”彦冰打开窗户，点着烟，美美地吸了一口，朝窗外望去，道路旁边，出差前还蒙着遮羞布的高大建筑，由于主体工程的完工而揭开了神秘的面纱，巍峨地屹立在蓝天白云之中。士别三日，当刮目相看。而对于中国、北京来讲，可以说是“士别一日，当刮目相看”。这就是“中国速度”。这次在欧洲听到最多的词汇就是“中国速度”。高鼻子蓝眼睛的洋人，对她这个英语流利的成功的中国律师也是彬彬有礼，完全没有把她当作来自第三世界，与她当年留学美国时的情形形成鲜明的对比，让她感觉很受用。看来当年她早早学成归国，还是很有眼光的。

车子很快到了位于CBD的一座高大的办公楼前。她所在的海天高律师事务所就在其中。进了办公室，整个事务所似乎没有任何变化，仍然是紧张忙碌的气氛，她和迎面遇到的同事们打个招呼，就直接进了自己的单间。秘书陈蕾跟她打了招呼就立即端上一杯咖啡。

她放下行李，还没有宽衣，电话就响了。秘书陈蕾转接进来：“梁律师，方盛博所的方晓阳律师的电话。”

方晓阳是她的大学同学，方盛博律师事务所的合伙人律师。她感觉心跳加速了一些，就拿起了电话。电话里传来方晓阳的声音：“彦冰，你终于回来了，去欧洲开会怎么不开手机？”她不禁一阵子紧张：“有什么急事吗？”

“庄文新进去了！”

“什么？”她有些不太相信自己的耳朵，“怎么回事？因为什么事情？交



通肇事？”庄文新是她的同事，也是海天高律师事务所的合伙人，一个老实巴交的律师，除了交通问题，她想不出庄律师会因为什么事进去。

“怎么，你没有听说M公司的事情吗？M公司出事了！”

彦冰大吃一惊：“出什么事了？”

“做假账！”

“什么？”

还没等彦冰继续问，方晓阳说：“具体情况你上网看看就知道了。问题是，庄文新希望我做他的辩护律师，可是有关资料都在你们所里，你对他又最了解，恐怕还是你做最合适。”

彦冰长出了一口气：“他这是自作自受，我不管！”

方晓阳说：“你不要意气用事，你们之间虽然有些误解，但是，现在还不能说庄律师有罪啊。”

“谁爱管谁管，反正我不管！”彦冰说完就任性地挂断了电话。

她顾不上更衣，就立即打开电脑，键入“M公司”几个字，网络上，有关消息铺天盖地。

《M公司造假7.6亿！》

《连续15个跌停史无前例，M公司蒸发65亿！》

《M公司：五大悬念考验中国股市！》

《M公司涉及多起诉讼！》

《M公司……》

《M公司……》

……

天哪，怎么会是这样？她离开北京也就两个星期，就出现了这么多的事情？想起刚才在出租车上念叨的“士别一日当刮目相看”。真应了这句话了。“不是我不明白，是这个世界变化太快。”门口的秘书陈蕾整天唱这首歌，这

变化也太快了。

她还没有看出个眉目，电话又响了，是北方大学的赵教授打来的。赵教授是她和庄文新共同的导师，她和庄文新是前后脚的师兄妹，当年庄文新回国，还是赵教授介绍他来彦冰这个律师事务所的。

“彦冰，文新出事了，我相信他不会做犯法的事情，你得把他救出来。”教授以毋庸置疑的口气命令她。

“赵老师，你放心，我会想办法的。”彦冰含糊地答应了。在赵老师看来，彦冰是同意做庄文新的辩护律师了，可是彦冰自己却不这么认为。

网上的消息太多，彦冰看得眼花缭乱，不知不觉中，几个小时过去了，她站起身来，摘下眼镜揉了揉发涩的眼睛，走到窗口，戴上眼镜，看看窗外，已经是华灯初上，她点了一支烟，慢慢地吸着，想到这个M公司的项目，不禁思绪万千……

## 她把人分成两类， 一类是客户，一类是非客户。

梁彦冰在一个静谧的上午醒来的时候，房间里只剩下她一个人了。今天是周末，儿子周五晚上就去了奶奶家。老公冯力和朋友去打高尔夫球了，这是他每个周末的必修课。彦冰周末经常加班，所以没有给自己安排固定的活动，如果不忙的话，她会选择做美容或者是健身。今天，她完全没有这个心情，昨天，有人跟她透露M公司正在策划上市，M公司是业界龙头企业，本次A股上市，计划发行100亿股。如果拿到这个项目，不仅意味着丰厚的报酬，还意味着律师事务所特别是担当项目的律师个人的辉煌的业绩，律师业也是一个赢者通吃的行业，一旦有了辉煌的业绩和知名度，闻讯而来的企业委托的业务就会像滚雪球一样滚滚而来。彦冰决定，把拿到这个项目作为最近一段时间工作的重中之重。忙完了一天的工作，她满脑子都是如何争取到这个项目的法律顾问工作，本来睡眠状况不大好的她，晚上又失眠了，很晚才睡着，等她醒来的时候，已经是上午了。

作为律师，女人很难竞争得过男人，梁彦冰是少数例外之一。老同学高

飞他们调侃说梁彦冰用了美人计，对此彦冰只能作悲愤状：“我比窦娥还冤呢！”

其实女人有几分姿色也是一把双刃剑。的确，美貌是所有女人梦寐以求的东西，古今中外，女人为了美丽而付出巨大代价的故事数不胜数。但是女人也往往为漂亮所累。女演员如果太漂亮了，人们就往往怀疑其演技，女学者如果太漂亮了，人们往往以为其是靠了脸蛋博得了前辈的欢心；公司的女职员如果太漂亮了，她拿下的业务，人们总是怀疑其使用了不正当的手段。于是对那些不依其姿色却依其能力想干出一番事业的女人来说，漂亮往往使人们认为她是以美色取胜，让她们常常感到委屈。

如果选择了律师这个行业，又有着一张漂亮的脸蛋，不仅对事业的发展没有帮助，反而让正统的客户怀疑其能力，而无法委以重任，特别是以公司利益为上的人，在此问题上是不敢掉以轻心的。

但是，梁彦冰却不一样。她已经担任了欧美多家著名跨国公司的常年法律顾问，昨天又与美国著名的G公司签订了常年法律顾问协议。G公司与多家国内大的律师事务所洽谈和接触过，在强者如林、男性唱主角的律师界，G公司最终选择了梁彦冰，恐怕不是冲着她的姿色而来的吧。

太阳已经升得很高了。虽是乍暖还寒的季节，但是屋内却是恰到好处的温暖。

她起身下地，肉色的真丝睡袍轻轻地垂到脚面。她走到窗前，轻轻地拉开窗帘，阳光照射进房间，整个房间为之明亮起来。她款款地走到梳妆台前坐下，看着镜子中的自己。那个身材苗条、面容姣好的女子，什么时候变成了一个面容憔悴的妇人了？虽然胸部依然挺拔，但是腰身已开始发胖，原来扁平的小腹现在也开始微微隆起。难怪冯力最近似乎对她的兴趣减退了。减退就减退吧，反正都那么忙，每天的工作都忙得焦头烂额的，哪里还有剩余的精力去应付床第之事呢？再仔细看看面部就可以发现皮肤有些干涩，眼角处也能看到细细的皱纹。30多岁的女人的脸，是经不得细看的，细纹和色斑都开始浮出水面。这都是长期熬夜付出的代价，熬夜是美容的大敌。虽然她

常常光顾美容院，也知道最好的美容良方是睡眠，但是，对凡人来说很平常的睡眠对她来说就是奢侈品了。她很少这样注视着镜子中的自己，每天早上，时间都是紧张的，而晚上回到家里，往往是深更半夜，她也没有精力细细地对镜自我欣赏，她很少有这样的闲暇。“真是人生苦短啊。”她总是这样感叹。怀着这种对时光流逝、青春短暂的遗憾，她竟然有些惆怅起来。她顺手从梳妆台上拿起了眼镜，慢慢地戴上，镜框和镜腿恰到好处地遮住了眼角周围的皱纹，“省去了隐形眼镜的麻烦，又不让人看到自己的眼角已是霞光万道，真是一举两得。”她这样自嘲着，摘下眼镜，进了卫生间。

卫生间让她感到舒适，这个有20多平方米的空间以不同色彩的大理石分成更衣区、淋浴区、浴盆区和洗面区。当年，刚刚入住这套房子的时候，有人说，“彦冰家的卫生间比咱哥们儿的主卧还大。”

她在浴盆内给自己放了满满一盆热水，顺手将浴盆上的浴液倒入盆内。出浴后，放松地坐在梳妆台前，将兰蔻柔肤水轻轻拍到脸上、脖子上，然后，又仔细地将雅诗兰黛的眼霜擦到眼角处的皮肤内，再用兰蔻的润肤露涂到脸上，她仔细地做着这一切，就像在办公室的电脑上起草一份合同一样，一丝不苟，不放过任何一个单词的拼写和标点符号。她的美容顾问建议她用这些牌子，说她的皮肤不仅仅要保养，而且要修复。

休息日，她喜欢穿棉质的休闲服，是美国公司的名牌产品，她是这家公司的常年法律顾问，当然享有打折的优惠，但是即使是打折，这种牌子的衣服也比非名牌的产品贵好几倍。恰到好处的休闲服使她显得矫健而轻盈。

随手打开CD机，传来马丁尼的名曲《爱的喜悦》，这是她最喜欢的一首曲子，只是不知道为什么，每次她听这首曲子，并没有感到喜悦，而是隐隐有一些忧伤的感觉。这种忧伤的气氛正符合她的心态。虽然可以算作是一名成功人士，但是，她并不感到快乐。

走下楼来，绕道客厅去餐厅。她喜欢踏在客厅的地毯上那软软的感觉。当初选购地毯的时候，她征求冯力的意见，是买纯毛的还是买真丝的，冯力说无所谓。她嘲笑道，“怎么无所谓？纯毛的是按块卖的，真丝的可是按平

方英寸卖的，价钱差好几十倍呢。”冯力说你看着办吧。她就买了真丝的，她不是刻意摆谱，也不是钱来得容易，只是她的人生哲学是在尽可能的条件下，追求最好的。当初从美国哈佛大学法学院拿到法学博士的时候，她正是风华正茂的年华，又有名牌大学的学历，在美国找个大律师行工作是毫无问题的。她在哈佛期间就已经在律师楼实习过，美国人也愿意留下这位才华横溢的中国人。但是，她感到那里不是自己的世界。如果是自己办律师所，也只能做一些移民之类的小案子，虽然挣钱不少，但是她没有满足感。于是，在许多人想出国留学而尚没有实现的时候，她却已经留洋毕业衣锦还乡做了第一代海归。当时的律师所还是国有制，主要的涉外业务都集中在几个国办大所。而像她这样的人才更是凤毛麟角。她在那里如鱼得水，完全不用为客户发愁。她有充分施展才华的空间。正当她掌握了充分的客户市场，积累了丰富的实践经验的时候，国家决定进行律师制度的根本变革，鼓励发展合伙制律师事务所，也就是私有制所。她率先下海，和几个同伴一起成立了海天高律师事务所。她是四个老板中唯一的女性。虽然创业艰辛，但是她已经有了固定的客户，有了在客户看来很重要的业绩。这几年她发展得很快，也很有成就感，只是感到疲惫不堪。

餐厅连着客厅，却比客厅低出两个台阶，既自然地划分出不同的功能区域，又给人以错落有致的层次感。听到她的脚步声，阿姨从厨房走出来，问道：“梁老师早！银耳粥我已经熬好了，您趁热喝吧。”“好的。”她冲阿姨点点头，在餐桌前坐下来，阿姨先递上一摞报纸说：“这是今天来的报纸。”她接过来，翻看了两眼。阿姨就麻利地用托盘将早餐端了上来。是一小碗银耳红枣粥，两个小烧麦，一小碟自制的熏鱼和一小碟切成小块的哈密瓜，她淡淡地吃着，脸上毫无表情，不时还翻看报纸。等她放下碗筷的时候，阿姨又适时地走过来，递上一张纸条，恭敬地说：“梁老师，您看，这是下个星期的菜谱，您给提提意见。”她瞥了一眼，并不接手接，只是淡淡地说：“你看着办吧，反正我们也难得在家里吃几顿饭。”阿姨没接话，只是默默地将剩下的东西收拾起来。

人是在家里度周末，脑子里却是工作上的事。争取M公司的上市项目还没有眉目，如果项目拿到了，她会安排年轻的律师去做，虽然关键内容还得由她来把关，最累人的是争取拿到项目的阶段，很多时候，她有一种使不上劲的无力感。她真感到有些疲倦，却不想再去睡觉，就从落地的推拉玻璃门走到院子里。

这是一个早期别墅区，每户人家都是一幢独立的、不同建筑风格的欧式小楼，有两层的，也有三层的，每家的院子都是由低矮的铸成各色花纹的铁艺栏杆围起来的。梁彦冰选购这幢三层小楼时觉得与她、和冯力在巴黎看到的建筑很像，就毫不犹豫地定下来了。它建筑面积300多平方米，带一个地下车库和前后院子，院子不太大，各有200多平方米，她请了专门的园林工人在院子里种了各式花草，工人定期来这里照顾花草。从自家院子内就可以看到邻居家的院子。单看每一幢小楼很欧化，但是整体看来，房子之间的距离还是过密，这一点非常的中国化。每一寸土地的使用都是有偿的，精明的开发商当然要在有限的土地上发掘出最大的利润，这一点，对于做律师的她比任何人都清楚。

院子里很安静，能听到不远处小鸟的叫声。难得有这样一个不用加班又没有应酬的周末，这是她喜出望外的清静。然而，在紧张和忙碌中度过每一天的她，在这样的时光来临的时候竟然有些无所适从了。不加班的周末，她会请网球教练一起打网球。但是本周因为太忙了，就没有约。别墅区里凡是能说上话的，她分成了几类人，第一类是立即发展成客户的，像133号房主是欧洲某大银行驻华代表处的首席代表丁小姐，与这样的人打交道她得尽量博得他们的欢心，和他们称兄道弟，称姐道妹。第二类是潜在的客户，她必须谨慎待之，要有分寸，不得太冷，也不得太热。别墅区以外的人她分成三类，除了上述两类以外，就是毫无业务可言的人，这些人她既没有时间也没有兴趣交往。总之，在她眼里，人无非分成两类，一类是客户，一类是非客户。于是她把自己置于一种矛盾的状态之中，不是客户或潜在客户的人，她

没有兴趣也没有精力交往，与客户或者潜在的客户的交往又多少带有功利的色彩，因而没有朋友的感觉，交往起来得处处用心，越是交往就越感到累。真是有些可悲。她发现自己的社交圈子越大，可以成为朋友的人就越少；她的生活越是忙碌，她越是感到寂寞；她越是出入高级的社交场合，越是感到无聊；她挣的钱越多越是感到空虚。以前以为有了钱和豪宅就有了幸福，可是她接触的客户都是有钱人，而她自己用辛苦换来的钱在那些人看来简直不是什么。有时候她想，与其用自己的知识和智慧帮助别人赚钱，得到一点小费，不如自己直接投身商场，做一个投资者。但是她终于没有迈开这一步。每个人都有自己不同的命运，不是每个人都可以成为投资者的，这需要很多的因素，就像不是每个人都能成为大律师一样。她是个聪明的人，这样简单的道理她是明白的，因为明白，所以无奈。

现在她满脑子都是M公司的上市项目。她突然有一种想找谁商量的欲望，冯力不在家，即使在家，冯力也不太愿意跟她没完没了地讨论工作问题。冯力虽然和她是大学的同班，而且比她大两岁，但是却总像一个长不大的孩子，特别喜欢玩。从变形金刚到电子游戏，从保龄球到高尔夫球，从游泳到骑马，冯力样样喜欢，样样精通。冯力是个容易满足的人，只要可以玩，他不会考虑太多的问题。也许像冯力这样的人才是幸福的人。有时她跟冯力开玩笑说，“你说世界上谁最幸福？”冯力知道她要打埋伏，就没有立即回答，她就接着说，“是猪。”那天冯力心情很好，没有跟她计较。她自己反而觉得无趣。

当年在大学的时候，梁彦冰是骄傲的公主，她聪明、美丽、年轻、热情，什么都不缺，有多少男孩子围着她转啊。英俊潇洒的冯力是一个，多才多艺的高飞也是一个。只是班长方晓阳对她始终一副无动于衷的样子，这大大地伤害了她的自尊心，因为受到伤害，所以对方晓阳一直有些莫名其妙的恨意。当然方晓阳完全不得而知。

梁彦冰很快从十几个男生中选择了冯力，冯力是一个标准的京城大帅哥，一米八二的个子，人又聪明，又会玩儿。彦冰说冯力不像一些外地小土



豆儿，除了读书，什么都不懂。彦冰选择他，几乎没有什么犹豫。她不想玩弄感情游戏而伤害更多的人，她要把精力用到学业上，这是梁彦冰不同于一般漂亮女子之处。与其他几个男生也就恢复到一般的同学关系，只是高飞还和她以兄妹相称，而对方晓阳，她不自觉地或是不冷不热，或是冷嘲热讽，方晓阳不知道自己如何得罪了彦冰，于是更加敬而远之。

高飞是方晓阳的铁哥们儿，她常常可以从高飞那里得到关于方晓阳的消息。

想到高飞，彦冰感到心情愉悦了一些。最近业务繁忙，有一段时间没有跟高飞联络了，怎么忘了他呢？高飞现在可是证券投资顾问公司的老总，也是一个公关高手，可以问问他有没有可能帮她公关M公司上市项目。梁彦冰从院子里返回客厅，拨通了高飞的电话。

“喂？大郎吗？是我。”高飞长得五短身材，梁彦冰就给他起了个外号“武大郎”。

“哦，是梁大律呀，有何贵干？”高飞热情地却故意用满不在乎的口气问。

“听说M公司准备上市，你有没有线索？”彦冰直截了当地问。

“哦，M公司准备上市的事情啊，我也听说了。我也在到处打听呢。目前还没有一点儿眉目。等有了线索我第一时间向你汇报。”高飞殷勤地说。

“大郎，你真好！”彦冰立即喜笑颜开。

“不过我也有个事想请你帮忙。”

“什么事儿？”彦冰略显矜持，不知道高飞是否提出什么棘手的事情。

“你们所要人吗？”

彦冰心里松了一口气，“看什么人了，如果是大郎你推荐的，条件说得过去的话，有可能。不过你也知道，现在到处人满为患。”

“我知道！我知道！”高飞连声说。

“什么样的人？”

“方晓月，你见过的，方晓阳的妹妹。”