

田行記談



I253

143

10413

51/3

(2)

西行記

南方日報特約記者

廣東人民出版社 1961.3

## 出版者說明

此書原名《隨行紀談》，現  
改為《西行紀談》重印發行。

## 西行紀談

南方日報特約記者

\*

廣東人民出版社出版（廣州光孝路17號）

廣東省報紙、期刊、出版社登記證粵版字第2號

廣東省新華書店發行

廣東人民印刷廠印刷

\*

統一書號：T 4111·111

書號：2028·787×1092毫米1/32·4 1/16印張·1插頁·79,000字

1960年12月第1版

1961年3月第3次印刷

印數：150,101—170,100 定價：(5)三角

## 序 言

今年九、十月間，我同几位同志一齐到粵西和海南去，检查省里对于党中央大办农业、大办粮食的方政策的执行情况。沿途同地委、县委、公社党委以及基层干部广泛接触，边看边听边谈，共同商量，也到群众中作了一些调查、访问。同行的同志把大家议论得来的意见，写成通讯，题为《随行纪谈》（现在改为《西行纪谈》），寄给《南方日报》发表。陆续写陆续登，共得二十七篇。

《西行纪谈》的写作，可以说是在三个方面作了一次试验。

《西行纪谈》的写作，是在检查工作的方法上的一个试验。记得在一九五八年，我们省曾经组织过大规模的检查团，在全省范围检查生产工作。省委的领导同志差不多都下去了。所到之处，不少地方张贴标语，“欢迎省委检查团莅临指导”，群众“熙熙攘攘”，很是热情，我们则有点象“招摇过市”的样子。当时，虽然感到群众在党的总路线指引之下，的确是意气风发，干劲冲天；但是，从检查工作的效果来看，实在什么东西都没有认真地看，也就无从发现问题和解决

問題。這種方法，這兩年來已經不再採用。這次約了幾個同志，靜悄悄地下去，時間一個多月，行程近萬里，雖屬走馬觀花，但畢竟能夠看出一些東西來；再同下面的同志，一商量，一議論，肯定或否定，就更加明確。沿途借助幾位拿筆杆的同志的力量，隨手把這些意見寫成通訊，交報紙發表，作為向幹部和群眾的建議。這比諸下鄉回來以後，再動手整理材料，向省委打報告，然後由省委批轉下去的方法，又顯得迅速及時一些；登在報上，看的人也多一些，而且談的問題也可以隨便一些，廣泛一些。一個政策下去以後，一個運動開展以後，由於幹部的政治水平不一樣，思想作風不一樣，因而對黨的政策的了解和執行，總是參差不齊的。這就需要我們去發現和解決這樣或那樣的問題，抓住和發揚好的，糾正缺點和偏差，才有可能把黨的政策正確地貫徹實行。為此，黨的領導機關必須力求同下面密切聯繫，掌握工作進程，以便宜於及時交流經驗和糾正錯誤。這麼一來，下面的同志就會少犯偏差和錯誤，工作少受一些損失，不至於等到問題成了堆才去作總的糾正。在這裡，利用報紙作為組織和領導工作的工具，既靈活，又方便，非常重要。這是毛主席所指示的工作方法，我們必須學會很好地運用。寫作《西行紀談》可以說是運用這個領導方法的一種嘗試。從它發表以後所得到的反應來看，效果是不壞的。

我們檢查工作的目的，總是為了貫徹實行黨的方針、政策。我們基層幹部，特別是人民公社的公社、大隊、小隊這三級基層幹部，直接擔當着組織群眾的生產和生活的重大責

任，是直接执行党的方針、政策的人。那么，县以上领导机关的主要职责就在于当党的方針、政策制定以后，切实地帮助基层干部领会党的方針、政策，帮助他们划清正确与錯誤、許可做与不許可做的界限，帮助他们学会走群众路綫，同群众一道把方針、政策见諸实行。这就要求在一个运动开展之初，向他们传达和讲清政策；更重要的是还要在运动的过程中，通过具体的事实，给他们分析我們所做的工作对在哪里，或者錯在哪里，从而帮助他們在实践中，通过切身的体会，进一步明确地划清政策界限。《西行紀談》也是这样一个試驗，即从一个个具体事实材料的分析中，引出关于执行党的方針、政策的經驗教訓来，这样可以使干部，特别是基层干部，比较容易明了，容易接受，可以启发他們仿照所提出的意見，解决自己工作中的問題，改正自己工作中的缺点。尤有进者，我們党的每一項政策，都是代表人民群众的利益。为人民群众謀利益，动員和组织群众起而为自己的利益而奋斗，这就是我們共产党人所毕生致力的事業，也就是我們党的群众观点的中心。我們党的政策的总的出发点，就是这个群众观点。目前，在社会主义建設时期，发展生产就是最直接最主要的群众利益。因而也可以这样說，生产观点就是我們的群众观点的集中表现，有无生产观点就是有无群众观点的試金石。现在，我們的許多干部，对执行党的方針、政策，既然是那么勤勤恳恳、忠心耿耿，但又总是不能做到融会貫通，举一反三，而且还会搖擺不定，甚或做出某些蠢事来呢？这主要的是，他們还没有牢固地确

立群众观点和生产观点，以致对党的方针、政策的精神实质不了解或者了解不深，只知其然，而不知其所以然的緣故。沒有牢固的群众观点和生产观点，就难于明晰地和銳敏地分辨美与丑、善与恶、好与坏、正确与謬誤、許可做与不許可做的界限，也就难于自觉地和勇敢地去执行党的方针、政策，也就极容易为主观主义的思想所蒙蔽，或受到资产階級思想的影响而做出一些蠢事或坏事来。我們的每一項政策，每一个行动，都是为了群众的利益；这里包括着长远利益和目前利益两个方面，党的政策总是全面地体现这两个方面的利益，把两者巧妙地結合起来的。我們的一切工作，必須按党的政策办事，必須以群众观点和生产观点为其基本的出发点。为了教育我們的干部，特别是基层干部，明确地树立这些思想，讓他們讀一讀《西行紀談》的每篇文章，是会有裨益的。

《西行紀談》的写作，也是在新聞报道上的一个試驗。目前省內的報紙在新聞报道上存在着一些問題。是哪些問題呢？一曰不敢于提出問題，二曰缺少建設性的批評，三曰体裁格式单一化。可以說，不尖銳和八股气，就是目前新聞报道上的通病。報紙的主要任务，是宣传和貫徹党的政策。党的一个政策下去以后，由于干部的認識总是参差不齐的，运动的开展又总是有先有后的。那么，作为貫徹政策的极为重要的工具的報紙，就必須在貫徹政策的群众运动的过程中，帮助党委去解决一个个問題，防止和克服这样或那样的缺点，随时指导下面干部和人民群众划清政策界限，鼓励和帮助他们按照政策所指示的做好工作。那么，報紙就必須

不断地，一个一个地把工作中的問題尖锐而明确地及时地提出来，把那些解决这些問題的好經驗传播开去，同时还得适当地批評那些离开了党的政策的錯誤观点和做法。现在，我們的報紙虽然努力在这样做着，可是总还未能令人滿意。我們的新聞工作人員就是不敢尖锐地提出問題，怕在報紙上开展批評。省委多年来要求報紙开展批評，而批評总是展不开。究其原因，首先当然是水平所限，不容易从实际中抓到最中心最关要緊的問題。其次是他們有顧慮。这是可以理解的，但同时又是不应当有的。《西行紀談》的每一篇文章，总是要提出一个問題，总是有表扬又有批評。这些文章中的属于批評方面的意見，登在报上，是不是“泼冷水”呢？会不会起消极作用呢？显然，都不是，都不会。有了这个样子，我想从事新聞工作的同志，顧慮就可以消释了。我們的工作，毫无疑问，成績总是主要的；但又决不是一点缺点也沒有。因此，我們的報紙以表扬成績为主，但又不可沒有批評。现在，報紙对工作成績的宣传，尽管材料很多，篇幅很多，而对照这些事物的本身，可說是宣传了千分之一也不到。而在另一方面，報紙缺少了建設性的批評，也使人看了觉得真实感不足，即沒有全面地反映客观真实情况。報紙上的批評，当然不要过多、过分和过于集中，否則也是违反了客观的真实；但是，建設性的批評則是一张報紙所不可缺少的。这些批評，只要在立场、观点上是正确的，对社会主义事业是满腔热情的，是为了貫徹党的政策而不是违反党的政策的，对被批評的单位是采取共命运、同呼吸的态度的，对它的缺点



和錯誤能分析其产生原因和指出改正办法的，那就决不是什么“泼冷水”，决不会起消极作用，到什么时候来看也不会被認為是右傾。

報紙要提出問題，那就要求我們的新聞工作者鍛煉自己的立場、觀點；具體地說，就是要堅定地高舉總路綫、大躍進、人民公社三面紅旗，遇到任何大風大浪，都絲毫不發生動搖。除此之外，還要把眼、耳、腿、腦、手這些在認識客觀世界、反映客觀世界時需要使用的器官統統運用起來。現在，我們的記者往往只帶耳朵，找某些做實際工作的幹部談一談，聽了就寫，很少深入到第一綫的現場，親眼看一看，再用腦子想一想，然後動筆。我們長着兩隻耳朵，是為了兼聽。要一邊聽幹部的話，一邊聽群眾的話。“兼聽則明，偏聽則暗”，古人也這般說的。可是，我們的記者同志，往往只注意聽幹部的話，而沒有更多地去聽群眾的話，互相參照；只用一隻耳朵，而不是用兩隻耳朵。這樣，就發現不了什麼問題，而只能寫出一些一般化的報道，還寫了一些不真實的報道。要寫出提出工作中的問題的新聞通訊，必須眼、耳、腿、腦、手“五官”并用。耳要聰，目要明。深入實際中去，到群眾中去，多看，多聽，多想，人就會變得聰明起來，這樣總是比較能夠發現問題和提出問題的。

我們的報紙也有過不少好的文章，好的通訊，但體裁格式單調則是通病。寫文章、寫通訊，總要有體裁、格式，而豐富的現實生活要求體裁多樣化、格式多樣化，以便恰切地加以表現。比方寫字，顏、柳、歐、蘇，就是四體。現在我

們的報紙的文章、通訊，當然也有一個體；不過，看來看去，只有那麼一個體，天天只是這個體，篇篇只是這個體，即使這個體裁很好，也會使人感覺單調無味，顯得入股氣。初寫文章、通訊，難免要模仿，但寫文章、通訊，總不能只去模仿那幾個人或那幾篇東西，必須進而有所創造。《西行紀談》的文章，看來，可以說是新聞報道方面創一體、各一格。如果這個看法成立的話，那麼，只要我們的新聞工作者既在新聞報道的內容方面用功，又在新聞報道的形式方面用功，打破某些陳旧的格調，跳出相互模仿的圈子，創造出更多的好體裁好格式來，我們的報紙就可以辦得豐富多采，引人入勝，動員、組織、教育群眾的作用也就會更大。當然，不能說這二十多篇文章一點入股味道也沒有了，由於它是隨行隨談，隨寫隨發的，它的形式還遠遠不夠理想。不過它給人一種新穎的感覺，卻是比較明顯的。

《西行紀談》在上述三個方面作了試驗，它自從在報紙上刊登以來，所得到的反應是良好的。為供做領導工作的同志和各級幹部，特別是做宣傳工作的幹部改進工作的參考，現在，把它做了若干補充和修改，編成這個小冊子，我想是很有好處的。

河海

## 目 录

序言.....	陶 铸
情况很好.....	1
大有可为.....	4
处处从生产着想.....	8
沙田大队所见.....	10
巧妇的智慧.....	14
要严肃对待“三包”.....	19
发展商品生产，供给部分不能过多.....	24
狠狠抓好集中劳动力的工作.....	27
进行农田基本建设要有全面的群众观点.....	32
发展农村教育的方针问题.....	36
中小城镇的建设工作.....	41
绿化要和生产相结合.....	45
重视卫生工作.....	51

兴修水利中一个值得注意的問題	55
灵山生产并不單調	58
爱惜財富，发掘財富	63
从哪些方面着手把商业工作做得更好	68
基本建設战綫上的一个深刻教訓	73
两个农場的鮮明对比	79
把丰产試驗田提到新的阶段	84
認真把冬种种好管好	88
种菜难不难？	93
养猪問題	97
基层干部的学习問題	100
沒有落后的地区，只有落后的領導	105
热爱自己工作地区	111
基层干部的榜样	115

## 情况很好

一个多月来，连绵不断的强风暴雨，使人担心晚造的生产又会受到严重灾害。但是，从广州到罗定，在二百五十多公里的公路线上，放眼望去，却见两旁的稻田一片青绿，禾苗生势极好，洋溢着欣欣向荣的景象。看来，我们原来的担心是没有根据的。

坏事变成了好事。人们战胜暴雨灾害之后，所有山塘水库都蓄满了水，稻田的水也灌得满满的。今后如能蓄好保好这些水，就不会受到秋旱的威胁。

这当中，虽然有小部分地区遭受山洪和内涝的损害，禾苗被淹死了，但也并没有理由失望。在各级党委的坚强领导下，这些土地上又再一次进行抢插。在干部带头，各方支援，群众奋发的共同努力下，抢插的进度很快，这些地区的情况仍然很有希望。晚造生产一般是“秋分定禾苗”，这些内涝地区，向来都有较晚插秧的习惯，在“白露”前后插下去，为时也并不过晚。所以，在我们看来，这受过灾害的小部分地区还是大有可为的，只要紧紧地把握田间管理工作切实赶上去，丰收还是很有希望的。

整个說来，晚造的生产局势是非常好的，大多数早插的稻田不单生长良好，虫害的威胁也不严重，大丰收已經具备了可靠的基础。西江地区在全省范围來說，自然环境和生产条件并不是很优越的，这就使人联想到全省的情况，都将是一种非常乐观的情况。

但是，如何使当前的乐观局面变成大丰收的现实，扎实可靠地打一场輝煌的大胜仗，还需要兢兢业业，再接再厉，繼續前进。我們认为，目前的问题关键是在“秋分定禾苗”这二十天左右的时间內，全体干部，特别是各县委負責同志以及下到公社、大队的全体干部同志，都要以身作则，动员全体劳动力投入这个决定晚造命运的战斗，帶領群众下到田里去，真正把田間管理搞好，特别是多追肥，多除草，把虫害全部消灭掉。我們的所有干部，都应该以自己的具体行动，帶領群众前进，說干就干，一鼓作气干到底，扎扎实实地作出个好样子来。

整风运动以后，我們的干部，作风大大改变了，受到群众的贊扬。而我們的干部要能真正受得起群众的贊扬，无愧于群众的贊扬的話，那就还应率領群众創造出更丰裕的物质财富来。从目前來說，就是必須把秋季的丰收果实真正拿到手。我們希望，大家一定要切切实实地干下去，在丰收还没定局之前，决不要白天开会，必要的會議一律放在晚上开，把問題集中，用不长的时间切实解决問題。这样，就可以把我們的精力集中到搞好晚造田間管理的劳动上，做到以生产領導生产。

切實地抓好田間管理，關鍵問題在於多積肥料。應當立刻開展一個轟轟烈烈的積肥、施肥的群眾運動，大採綠肥，大挖河肥、海肥，大積農家肥、土雜肥。今年雨水多，各地都有採之不尽的綠肥，這是解決肥料問題的大好形勢。一方面採取定人定量、超額獎勵的辦法，進行採集，一方面用現款收購家肥，同時掀起群眾性的大行動，城市墟鎮，結合衛生運動，把垃圾肥、溝渠泥、咸泥，送到田間去；這樣，肥料問題完全可以解決。“無肥論”以及等待化肥的消極思想，都是坐失良機，只會使豐收之局受到挫折，應該徹底批判。

幹部能帶好頭，做好田間管理，特別是大搞積肥運動，又能認真搞好蓄水以預防秋旱，把蟲害完全除掉，田里草鋤得很乾淨，土很松，今年秋季大豐收就完全有保證了。我們相信，在全體幹部和群眾的共同奮鬥下，一定能按照省委的指示，奪得三個大豐收中的第一個勝利！

## 大有可为

省委关于多种杂粮、准备冬种的指示和号召，已在广大干部和千百万群众中引起了巨大的反响。运动如火如荼，迅猛异常。就在从广州到罗定的路上，我们看见无数农民在种杂粮，许多机关干部在种杂粮，老人妇女在种杂粮，中小学生在种杂粮。由佛山到西南镇的那段路上，以前还是光秃秃的山岗和丘陵，现在，大部分都种上了木薯、菠蘿和各种各样的果树。肇庆城外的西江河滩，种上了一行行的番薯。高要县新桥公社沙田大队队部所在地，连屋前、屋后和街头的空地上，也都种上了这样或那样的作物。据江門地委同志谈，去年同期，全区共种杂粮一百四十多万亩，今年已远超过这个数目，而且扩种高潮还在不断发展着。扩种，这是增加粮食产量的重要途径，也是大办农业、大办粮食的主要内容，确实变成了调动群众积极性的巨大力量。

但就沿途情况来看，扩种、多种，能种多少就种多少，能种什么就种什么的方针和精神，还有大为强调的必要，特别是在冬种准备工作就要着手进行的时候。

扩种和多种，是晚造生产的方针，也是为了给冬种生产



打基础的工作。扩种和多种的前提条件是劳动力和土地。只要认真地把所有能调到生产小队去的劳动力坚决彻底地调下去，一点不打折扣，同时贯彻基本队有制至少七年不变的规定，以及“按劳分配，多劳多得”的分配原则等政策，劳动力问题是完全可以解决的，群众扩种的积极性是一定会更加高涨的。

有没有土地的问题，就我们沿途看到的情况来说，土地到处有，只要思想上重视起来，就完全可以解决。在多种和扩种问题上，省委曾经再三强调对于“五边地”的利用，强调把“五边地”做为自留地分配给群众来种。因为只有这样，才能充分地把“五边地”利用起来。但是，直到现在，有些地方对这个问题解决得还很不好，他们既不能把“五边地”种好，又不肯把“五边地”分配给群众，致使不少的“五边地”还在荒蕪着。这是非常错误的。同时，还有一些地方，甚至连大田也没有种完。象南海县属的大滘、盐步两个公社就存在着这些情况。我们指出这点，当然不是否定这些地方的扩种成绩，而是说我们的土地利用的潜力还很大，扩种的的确确大有可为；是希望我们的农村工作者，彻底贯彻党的扩种政策，再鼓一把劲，抓紧近来雨多的有利时机，利用为时不多的时间，把我们的扩种工作再推进一步，把所有能扩种的土地都种上作物。在扩种问题上，我们要求：“韩信将兵，多多益善”。

在扩种杂粮作物的指示上，省委一而再、再而三地强调了“管”。不止一次地要求各地随种随管，种一块管一块。