

纪世瀛  
●  
主编



# 悟性

# 管理



中央广播电视大学出版社

# 悟性管理

纪世瀛 主编



中央广播电视大学出版社  
Central Radio TV University Press

北京

**图书在版编目(CIP)数据**

悟性管理 / 纪世瀛主编. —北京: 中央广播电视大学出版社, 2009. 6

ISBN 978-7-304-04711-5

I. 悟… II. 纪… III. 知性—研究 IV. B017

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第166187号

版权所有, 翻印必究

**悟性管理**

**纪世瀛 主编**

---

**出版·发行:** 中央广播电视大学出版社

**电话:** 选题策划中心 010—68183482

发行部 010—58840200

总编室 010—68182524

**网址:** <http://www.crtvup.com.cn>

**地址:** 北京市海淀区西四环中路45号 **邮编:** 100039

**经销:** 新华书店

---

**策划编辑:** 吴力超

**封面设计:** 阳关书坊

**责任编辑:** 雷宁 力超

**版式设计:** 桑里德文化

**责任印制:** 赵联生

---

**印刷:** 北京密云胶印厂

**版本:** 2009年9月第1版

2009年9月第1次印刷

**开本:** 16开 **印张:** 23.5

**字数:** 585千字

---

**书号:** ISBN 978-7-304-04711-5

**定价:** 38.00元

---

(如有缺页或倒装, 本社负责退换)

## 《悟性管理》课题协作单位：

北京世纪英才高等研修学院

北京市应用科学研究院

北京市理化应用技术研究所

《中关村》杂志社

北京多赢时代文化传媒有限公司

## 专家教授顾问委员会成员：

李庚其	刘洪海	邹祖焯	卫汉青
李元华	陈 铎	李光曦	李铁华
杜声显	钱勇夫	柳传志	段永基
陈庆振	李 勤	王文京	王小兰
朱希铎	何鲁敏	郑忠秀	张家林
郑福双	严望佳	苗英伟	张 力
潘同杰	李洪亮	刘 臣	祁魁元
葛秋江	周道华	穆满起	

## 《悟性管理》编委会

主编：纪世瀛

编委：龙 景 纪兵兵 石莎莎 马鑫梅

林 丽 刘爱菊 陈宏阳

## 主编 纪世瀛简介

### 现任职务：

北京世纪英才高等研修学院	校长
北京市应用科学研究院	院长
北京市理化应用技术研究	所长

### 兼任：

北京市政法委系统	特约监督员
北京市政府信访工作	特约监督员
中国创业教育联盟	主席
中国民营经济论坛	执行主席
全球创业型经济论坛	执行主席
北京市科协	荣誉委员
北京民营科技实业家协会	名誉会长

### 历任：

十五年北京市政协委员  
十五年北京市科协常委  
十四年北京民营科技实业家协会会长  
北京市人民政府特约工作人员  
蒙代尔国际企业家大学首任校长

北京市人，汉族，出生于1942年，中共党员。

1967年毕业于中国科技大学近代物理系原子核工程专业，严济慈的关门弟子。毕业后在中国科学院从事核聚变研究，完成了中国第一个高比压环形GBH—1核聚变实验装置和Mirro等离子体实验装置的主体工程设计。

1980年创办了中国第一家民营科技企业，是中关村的主要创始人之一。在企业界有近30年的创业史。在此期间，他历经磨难，九死一生，而后屡创奇迹，多次被评为“科技之光优秀企业家”，被国家科委、中国科协等部门授予“中国优秀民办科技实业家”称号。

1988年创办了中国第一个民办的研究院——北京市应用科学研究院。在民营企业界备受拥戴，连续三届十四年担任北京民营科技实业家协会会长，是民营科技发展和中关村建设的主要推动者之一，是民营科技企业的代言人，是中关村的传奇性人物。连续两届担任北京市工商联副会长，并担任中国民营科技实业家协会副理事长，为中关村和民营科技企业呐喊呼号。改革开放30年来他一直拼搏在改革和创业创新第一线，和企业家朋友们摸爬滚打，生死与共，同舟共济，经历了企业界和教育界的风风雨雨。边创业、边思索、边钻研理论，加上丰富的阅历、

经验、智慧，他成为中关村最早一批创业者中唯一一个至今没被企业界淘汰出局，反而一直活跃在创业前沿并始终没有使话语权旁落的企业家。

纪世瀛是“经济民营化”最早的鼓吹者、实践者和理论家，最早提出“社会主义新公有制”的概念，发表过很多文章，其中包括在《北京日报》头版刊登通栏标题文章。他一生投身两件事业：民营经济和民办教育，是中国科技和教育改革的排头兵、马前卒和元老级的闯将。在经济学界他被誉为“纪民营”，被新闻媒体称做“民营经济理论家”、“民办教育改革家”、“中关村第一村民”、“中关村教父”。以“民营科技企业代言人”的身份被列入“谁改变了中国”的100个名人中的第77名，对推动中国民营科技企业的发展和中关村建设作出了十分重要的贡献。

纪世瀛从中学时代就组建马列主义学习小组并担任组长，刻苦攻读理论，曾因反对林彪的“形而上学、篡党行径”被打成反革命。近30年来又开展民营经济和民办教育的改革研究，著有多篇万言建议书，并得到宋健、尉健行、李长春、贾庆林、刘淇、王岐山等领导人的批示。如《点燃第三把火炬，建立中关村知识经济战略区》、《八十年代看深圳、九十年代看浦东、二十一世纪看中关村》就是出自他的笔下。《关于民营经济理论的建设》、《把民营高科技产业纳入国民经济总战略》等得到多位中央政治局常委和各级领导的批示，多项建议被中央和北京市采纳。

第一篇《应当把大力促进民办科技实业的发展提到重要议事日程》是纪世瀛于1992年写的第一封万言建议书，是写给宋健同志的。宋健同志批示：“世瀛同志此文有高度、有气势、有深情。请研究，作为民办会议的参考。我阅后获益匪浅，请向世瀛同志转致谢意。如能改成一篇短一点的文章，请《科技日报》或《光明日报》发表则更好。”

第二篇《应当把大力发展民营高科技产业作为实现2010年宏伟目标的一项重要的战略决策》是纪世瀛写给尉健行同志的第二封万言建议书的摘录，并在《北京日报》第1版发表。尉健行同志阅后作了重要批示：“昭广同志（北京市原副市长，编者注），我看了寄来的几份材料，感到发展民营科技事业确实应列入我们的工作议题来研究处理，请你就此问题提出建议方案。”

贾庆林同志也在调研报告上作了批示：“请政府在此调查报告基础上，整理出几条鼓励民营科技企业发展的意见，经常务会议研究后实施。”

第三篇《建立中关村知识经济战略区，点燃中国经济体制改革的第三把火炬》是纪世瀛写给李岚清副总理的第三封万言建议书的摘录，刊登在《北京科技报》上。李岚清同志看了报告后马上批转给当时的北京市委书记贾庆林和科技部长朱丽兰。

第四篇《关于加强民营经济理论建设的建议》是纪世瀛写给李长春同志的第四封万言建议书。李长春及其他相关负责同志阅后作出重要批示。李长春批示：“1. 文章已经收到，阅读了，对其理论探索精神表示赞赏；2. 完全支持大力发展民营经济，其意义重大；3. 民营经济理论要深入研究，应和一般私营相区别，并在认识上有新飞跃，广东也要深入研究。”

第五篇《关于建立创业教育工程体系的建议》是纪世瀛写给刘淇书记的报告。刘淇在收到报告的当天对建立“创业教育工程体系”的建议报告作了批示：“请善璐、凤桐同志阅研。做为全民教育的一个组成部分，先可择点试行。”市长王岐山同志批示：“请凤桐同志亲自与世

瀛同志面谈，研究落实。”

自21世纪初，纪世瀛开始投身于民办教育事业，他亲手创建了北京世纪英才高等研修学院并担任校长；创建了蒙代尔国际企业家大学并担任首任校长。首创了“塔式教学法”、“本例教学法”、“实战创业学”、“四联导师制”的教学模式，主要专业为“实战创业学”、“悟性管理学”，立志打造出中国企业界的“黄埔军校”，以培养商战豪杰、创业英雄为己任，此番壮举受到从中央到地方各级领导的高度重视。

“2005诺贝尔奖获得者北京论坛”在北京国际饭店举行，在论坛上纪世瀛同时为12位诺贝尔奖获得者签署并颁发聘书，聘请他们担任企业家大学的客座教授，与世界级大师们有机会做深入的学术交流，他受益匪浅。

2006年，他患了胰头癌，但仍旧笑傲人生。他潜心研究悟性管理，要把一生的感悟传给后人。他的誓言是，“用我生命的余火把下一支蜡烛点燃，让世界充满爱和温暖，生命不息、战斗不止。”

纪世瀛在改革中屡创第一：

1. 1973年在中国科学院物理研究所从事等离子体与核聚变研究，完成了中国第一个高比压环行GBH—1核聚变实验装置和Mirro等离子体实验装置的主体工程设计；

2. 1980年10月23日，创办了中关村第一家民办科技企业——北京等离子体学会先进技术发展服务部，担任常务副组长主持日常工作，首先提出创建“中国硅谷”的建议，此事件被列入《中关村志》；

3. 1983年4月15日，创办了全国第一家民办研究所——北京市华夏新技术开发研究所，担任常务副所长，此事件被列入《中关村志》；

4. 1984年6月，在全国科协城市工作会议上的发言中，第一次提出民营企业的“两不四自”原则——不要国家拨款、不要国家人事编制，自筹资金、自负盈亏、自担风险、自主经营，此事件被列入《中关村志》；

5. 1988年5月4日，创办了中国第一家民办研究院——北京市应用科学研究院并担任院长，同时兼任北京市理化应用技术研究所所长；

6. 1988年8月，他担任所长的北京市理化应用技术研究所（民办）是全国第一家进入高科技军事装备系统的民营企业，被空军列为北京重点军事科研协作单位，9项高科技项目被正式列入军事装备；

7. 1990年4月26日，全国第一个以企业家身份担任民营科技实业家协会会长——北京民营科技实业家协会会长；

8. 1990年6月1日，创办了全国第一张民营科技的报纸——《科技之光报》，并担任主编，此事件被列入《中关村志》；

9. 1991年7月，创办了全国第一家民办科技园——北京民办科技园，并担任园区主任；

10. 1992年2月，全国第一个在政协会上提出“经济民营化”，预言“十年之后民营经济将是我国国民经济的半壁江山，十五年之后将会是三分天下有其二”，后撰文《经济民营化是振兴中华民族的一条希望之路》，并在新闻媒体上发表；

11. 1997年，创办了第一家风险投资公司，第一次由民营企业募股在北京市工商局注册了



中关村科技发展投资公司，此事件被列入《中关村志》；

12. 1998年7月，在给李岚清副总理的《点燃第三把火炬，建立中关村知识经济战略区》的报告中第一次提出“中关村概念”，第一个提出“八十年代看深圳，九十年代看浦东，二十一世纪看中关村”的观点；

13. 2002年6月，创办了企业界的“黄埔军校”——北京世纪英才高等研修学院，并担任校长；

14. 2002年10月，第一个创立“四联导师制”、“本例教学法”、“塔式教学法”的教学模式并在实践中应用；

15. 2003年6月，第一个提出建立“边远山区开发试验区”的建议，并获得刘淇书记、牛有成副市长、孙安民副市长的批示，把全市一个最低收入村变成全市“十个最美丽的乡村”之一；

16. 2004年11月9日，创办了全国第一家企业家大学——蒙代尔国际企业家大学并担任首任校长；

17. 2005年10月，在“全球企业家精神论坛”上担任执行主席，作主题报告，第一次提出“企业家精神是第四生产力”；

18. 2005年，在《中关村创新录》首发式上第一次提出“中关村精神万岁”，并撰写《中关村精神万岁》，发表在《中关村》杂志上；

19. 2005年8月，在全国第一个提出创建“悟性管理学”，成立了课题组，在各著名高校讲学，由“前沿讲座”和中央电视艺术中心制作了《悟性管理》光盘在全国各电视台播放并在全国发行；

20. 2006年6月3日，第一个提出“建立创业教育工程体系”，并提出“在中国建立创业型经济模式”，倡导并组织了“全球创业型经济论坛”，担任组委会执行副主席；

纪世瀛发表过几百万字的论著，主要有《创业与悟性管理》、《风云乍起》、《民营科技企业与风险投资》、《创业成败经典》、《创业与利益原则》、《创业与欲望机制》、《创业者的心态模式》、《创业者的思维模式》、《创业与战略定位》。他也多次在北京大学、清华大学、中央财经大学、石油大学及各省市的大学进行讲学，对民营经济和现有教育体制提出了振聋发聩的新观念。他的理念不仅在企业界引起很大反响，在社会上也备受青睐。

最近由中央广播电视大学出版社出版的《中关村第一村民的创业传奇》一书，描写了纪世瀛传奇的一生。

# 序

李庚其

纪世瀛校长邀我为他的新书《悟性管理》作序，带着书稿亲临敝舍，并郑重地写了一封亲笔函，言之切、情之炙，让人无法拒绝。盛情之下，我留下书稿，连夜捧读，没想到竟无法释卷，连续三天一气读完。一个“悟”字，在老纪的一生中占有那么重要的位置；一本《悟性管理》，在老纪的笔下竟写出了那么深刻的人生真谛。

每个人的一生都会有无数次刻骨铭心的成功和失败，但多数人都以“乐天知命”的态度得过且过。而老纪却是在不断地体味人生，咀嚼人生的酸甜苦辣，在饱经风霜，几经磨难，九死一生，苦度沧桑之后，悟出了修身、齐家、治企、治国、平天下的人生要义。特别是在他身患绝症，医生告诉他只有几个月的生命之后，他更是不顾病魔缠身，以出奇的冷静，潜心思考，奋笔疾书，要把自己用一生体味到的真谛传给后人，正是“老当益壮，宁移白首之心？穷且益坚，不坠青云之志”。书中所体现的意志和精神，使我越读越热血沸腾，不禁有感而发，产生了要写点什么的冲动。

孔子说“学而不思则罔”，就是说只读书，不思考，就会陷入迷茫，无所适从。这个“思”的过程，就是“悟”的过程。孔子主张慎独自修，人与人之间有时只有很小的差距，但由于“悟性”的不同，就产生了完全不同的结果。

成功学的创始人拿破仑·希尔说：“造物主为每个人都提供了成为人生佼佼者的机会，只要能够正确地思考，就能发现属于自己的那份辉煌。”思考的最高境界是悟而得“道”。老纪提出悟道包含七个部分，即闻、见、体、感、修（静思）、悟、道，就是要把听到的、看到的、体会到的、感觉到的，客观冷静地综合起来进行思考，反复悟证，得出结论，经实践证明是正确的，就是“道”。

《老子》一书不过五千字，“道”就出现了七十多次。“道”是老子哲学的理论基础，是道家思想的核心。这里所说的“道”主要是指客观规律，是自然万物运行的规律，也包括人类社会发展的规律。任何人只要掌握客观规律，按客观规律办事，就必然成功。但客观规律是摸不着，看不见的，老子说：“道之出口，淡乎其无味，视之不足见，听之不足闻，用之不足既”，如何掌握客观规律，遵循它、运用它，靠的就是“悟”。

《大学》中有“致知在格物，格物而后知至”的话，说的是学习知识的目的是为了认识、研究事物。通过对事物的认识、研究，悟出真知灼见，再去指导实践，才能达到尽善尽美。

湘军历史上有个名将叫罗泽南，人们称曾国藩为“湘军之父”，罗泽南为“湘军之母”。罗泽南是个下马读书、上马杀敌的将军。他本是个教书的秀才，在家乡设馆办学。太平军自金陵击江西，罗泽南投笔从戎，与太平军作战，成为湘军中少有的独当一面的大将。人家曾经问他，你的军事才能为什么这样好？你以前没学过军事，仓促上马，怎么就这么会作战呢

罗泽南说我悟得《大学》里面“知止而后能定”那句话，这个“止”就是目标，不论是做事还是做人，正确地设定目标是件很难的事情，知道你要什么，要达到什么目标，才能够真实地把握自己行动的意义，志向才能坚定。心定了，才能悟出各种正确的计划谋略，才能够镇静不躁，思虑周详而有所收获。《大学》中说：“物有本末，事有终始，知所先后，则近道矣。”每样东西都有根本有枝末，每件事情都有开始有终结，抓住根本，善始善终，我悟明白了这些道理，就会指挥作战了。罗泽南在与太平军作战中，他是以其经世致用的思想为指导，以儒家思想和个人的人格魅力治军。在戎马倥偬的军旅生涯中，除了作战、操练之外，基本就是读书讲学。一到晚上，罗泽南就成了老师，教将士读书，领悟“心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平”的道理。罗泽南在率部攻武昌洪山时身受重伤，自知命将绝，日夜危坐不寐，临终索纸笔书曰：“乱极时站得定，才是有用之学。”湘军将领中不仅罗泽南是文人出身，曾国藩、胡林翼、左宗棠，淮军的李鸿章等都是文人出身，明朝镇守辽东第一名将袁崇焕也是文人出身。他们带兵打仗，正是靠了一个“悟”字，把道理悟透了，掌握了事物的客观规律，一通百通，文人也能指挥作战，武人也能论道说经。治企、治国亦然。

正确的思维模式是悟性管理的基本功，在悟道的过程中最大的敌人是自我，只有超越自我，才能正确思考，切忌投己所好。法国哲学家饶勒斯说“正视现实，实现目标”是最大的勇敢。思考时要敢于面对事实，正视所有对自己不利的因素，还要有一个良好积极的心态。《周易》曰“天行健，君子以自强不息”，意思是天在不停地变化、运动，积极向上，君子就应当如此，以运动向上的阳刚精神，激励自己，刚毅坚卓，自强不息。我们“悟道”的目的，就是要最大限度地发挥自己的主观能动作用，奋发向上。

“悟”是伴随人一生的过程，是没有止境的，“悟”要随着时空的变化而变化，这就是“与时俱进”。控制论认为，任何一项政策，一个方针，一种方法，实行的时间越长，负效应累积就会越多。当累积到一定程度后，负效应就会超过正效应，最后正效应会完全丧失。例如资本主义初起的一百多年，西方推崇亚当·斯密提出的自由市场经济理论，对资本主义经济发展起了重大推动作用。从亚当·斯密开始，出现了一个“理性经济人”的假说，认为理性经济人有三大特征：一是贪婪，追求利益的最大化；二是理性，依据成本和收益作出决策；三是交易，在理性决策的基础上通过交易获得财富。古典经济学从人的贪欲出发，引出了有效市场定理，认为理性经济人从不和金钱开玩笑，市场是一双看不见的手，会自身修正经济中的任何问题。但时过境迁，亚当·斯密理论的负效应越来越大。1929年至1933年的经济危机开始时，各国政府依据自由市场经济的原则，墨守成规，无所作为，美联储对银行接二连三的倒闭采取了袖手旁观的态度，造成了连锁反应，结果危机蔓延扩大，出现了一连串的崩溃。经济危机给资本主义世界上了一课，迫使人们重新思考，谋求摆脱危机的出路。于是以凯恩斯理论为代表的“芝加哥学派”脱颖而出，提出放弃自由放任的经济政策，用政府力量调节和改善经济的理论。后来，美国总统罗斯福采纳了这一理论，摆脱了危机。这个例子说明，“悟”是没有止境的，“悟”要随着时空的变化而变化，人们应当学习，但不能迷信一种成功的过去式，而应当通过独立的思考，悟出正确的道理。由于凯恩斯在人们盲目迷信亚当·斯密的时候，能透过表象，看到危机，悟出了全新的理论，为此人们称他为“伟大的凯恩斯”。

“悟性管理”具有普遍意义，两军相争，悟性高者胜，国家如此，整个人类社会亦如



此，企业乃至个人更是如此。悟而得道者得天下。

可能由于见识不够广远，我研究历史和现代管理多年，谈“悟性管理”的书，我还第一次看到，这本书开了谈“悟性管理”的先河。老纪犹如举起一盏烛火，在研究管理领域独辟蹊径，悉心探索，自称是“抛砖引玉、引发世人思考”，精神可嘉。

该书见解之深邃，说理之精辟，事例之生动，令人折服。《悟性管理》洋洋洒洒数十万言，是老纪一生感悟的升华，是数十载商界生涯痛与乐的结晶，是几十年潜心研究的成果，是老纪发自肺腑的声音，用曹雪芹的话说就是“字字看来皆是血，十年辛苦不寻常”。该书之面世，将填补管理学的一处空白，惠及当代和后人，可喜可贺。

（序作者系著名历史学家、国学家、管理学家）

# 前言

人生最大的愿望之一就是把自己用一生体味到的真谛传给后人，这也是我人生最大的乐趣。

本人出身贫寒，历经磨难、九死一生，经历了无数次成功和失败。

4岁随父母逃荒口外，病魔缠身、饥寒交迫，有缘进入佛门，在观音菩萨庙内为僧，被赐法号“智海”，受高师点化，领悟人生。解放后，还俗返乡，苦读8载，考上中国科技大学，从师严老济慈。“文革”期间，闭门3年攻读马列、国学。刚走出校门步入社会，因反林彪被打成反革命，落难“集中营”，后遣返回乡。平反后，登上最高科学殿堂的金字塔尖，从事核聚变研究。38岁弃职创业，闯荡商海，创办第一家民营科技企业，历经风险，几度濒临倒闭，封门停业，法院查抄，缠讼数年，终不放弃，终于东山再起。1989年，民企低潮，受命于危难之时，连任三届十四年“民协”会长，历任十五年政协委员、科协常委，鼓吹民营化，呐喊中关村，数次苦谏，上书中央，叱咤风云。年过六旬，创办世纪英才高等研修学院、蒙代尔国际企业家大学，钻研企业经营管理、人生哲学，从事创业教育，立志打造“中国企业界的黄埔军校”，创立“实战创业学”和“悟性管理学”，以“悟性管理”的理念探究人生要义，钻研修身、齐家、治企、治国、平天下的内涵。

不久，又身患绝症，面对生死，感慨万千。

年近七旬，历尽沧桑，潜心思彻，千思百虑，终有一悟：

“阅历无限、学富五车，不如人生一悟。”

“悟性决定成败、悟性决定苦乐、悟性决定命运。”

“悟性管理是一切科学管理之源头，悟性管理是原创性管理之基因，悟性管理是修身、齐家、治企、治国、平天下出奇制胜的法宝。”

本人出身农家、人微言轻，斗胆首倡“悟性管理”的新理念，虽有标新立异之嫌，但乃发自肺腑之言。虽然不敢说是人间真学问，但却是人生真体会，意在抛砖引玉，出版面世，或可引发世人思考。

虽非经典，但敢断言：开卷有益，或许能改变你的人生！

悟通天下！

纪世瀛

# 目 录

序

前言

第一章 悟性总论	3
一、何为悟性	3
二、何为悟者	5
三、“悟”的解析	5
四、悟的过程是博大精深的	6
五、悟性对创业的重要作用	7
六、海上观月	9
第二章 悟性层次	12
一、人类的知识有三种	12
(一) 生而知之	13
(二) 学而知之	14
(三) 悟而知之	15
二、悟而知之又有三个层次	17
(一) 众所周知、通晓世事	17
(二) 能够有超前思维、现代意识和独到见解	17
(三) 大彻大悟，通达得道	17
第三章 悟：传统与现代	19
一、佛家的“悟”	20
二、道家的“悟”	23
三、儒家的“悟”	24
(一) 仁义德化	24

(二) 礼治原则 .....	25
(三) 中庸之道 .....	26
(四) 大同世界 .....	26
四、悟性与《易经》 .....	27
(一) 悟要不断升华 .....	27
(二) 混元三教九流图 .....	27
(三) 《易经》与计算机 .....	28
(四) 《易经》与DNA .....	30
五、此“悟”非彼“悟” .....	33
<b>第四章 悟本求源 成就人生 .....</b>	<b>35</b>
一、悟己 .....	36
二、悟社会 .....	36
三、悟人性 .....	38
四、悟幸福 .....	40
五、悟经济民营化 .....	43
六、悟性使我坚定信心走出困境 .....	46
七、悟性使我笑傲人生战胜病魔 .....	49
<b>第五章 悟性的七大要素 .....</b>	<b>53</b>
一、闻 .....	54
二、见 .....	55
三、体 .....	55
四、感 .....	57
五、修 .....	58
六、悟 .....	59
七、道 .....	60
<b>第六章 悟的十个阶段 .....</b>	<b>63</b>
一、悟引 .....	64
二、悟发 .....	64
三、悟念 .....	65



四、悟解 .....	65
五、悟入 .....	66
六、悟性 .....	67
七、悟出 .....	67
八、悟彻 .....	68
九、悟通 .....	69
十、悟道 .....	70
<b>第七章 悟性管理：一种原创性管理科学</b> .....	<b>71</b>
一、悟性管理八法 .....	71
二、要敢于悟，还要善于悟 .....	73
三、乾坤之悟 .....	73
四、水之悟 .....	74
（一）清浊并吞 .....	74
（二）随方亦圆 .....	74
（三）上波下静 .....	75
（四）变化无穷 .....	75
（五）渗透扩散 .....	75
（六）久储必臭 .....	75
（七）急流澄清 .....	76
（八）生存至宝 .....	76
五、山之悟 .....	77
<b>第八章 悟性管理的本质与核心</b> .....	<b>80</b>
一、原创性管理是悟性管理的本质特征 .....	80
二、人性化管理是悟性管理的核心 .....	89
<b>第九章 利益原则是悟性管理的理论分析基础</b> .....	<b>95</b>
一、利益原则是马克思主义的基本原则 .....	95
二、利益分类 .....	97
三、利益机制的六大原则 .....	101
（一）利益流动原则 .....	102
（二）利益关联原则 .....	103



（三）利益激励原则 .....	104
（四）利益均衡原则 .....	104
（五）利益分割原则 .....	106
（六）利益权衡原则 .....	107

## 第十章 欲望机制是悟性管理的基本认识法则..... 108

一、欲望之一生存需求、衣食住行 .....	109
二、欲望之二健康长寿、美的追求 .....	110
三、欲望之三性爱冲动、异性吸引 .....	111
四、欲望之四财富占有、物质享受 .....	113
五、欲望之五权力地位、为所欲为 .....	114
六、欲望之六功名荣誉、声誉形象 .....	115
七、欲望之七安逸享乐、清闲舒适 .....	117
八、欲望之八发泄刺激、心理平衡 .....	118
九、欲望之九梦想未来、追求永远 .....	119

## 第十一章 灵活地运用欲望机制是悟性管理的重要而有效的手段..... 121

一、明晰欲望、透视人心 .....	122
二、刺激欲望、挑逗欲望 .....	123
三、抑制欲望、适可而止 .....	124
四、满足欲望、拥抱欲望 .....	125
五、调节欲望、顺时顺势 .....	126
六、提升欲望、百尺竿头 .....	127

## 第十二章 良好的心态是悟性管理的基本心理素质..... 129

一、没有良好的心态就谈不上悟性 .....	129
二、保持良好的心态是企业家和创业者成功最基本的素质 .....	131
三、良好心态十七种 .....	133
（一）积极进取、乐于创新 .....	133
（二）热爱生活、热爱人生 .....	135
（三）自强自信、坚信成功 .....	136
（四）敢于挑战、永不认输 .....	138
（五）临危不惧、永不言败 .....	139