

陶武◇编著

# 兵家金言

余秉颐

李季林◇主编

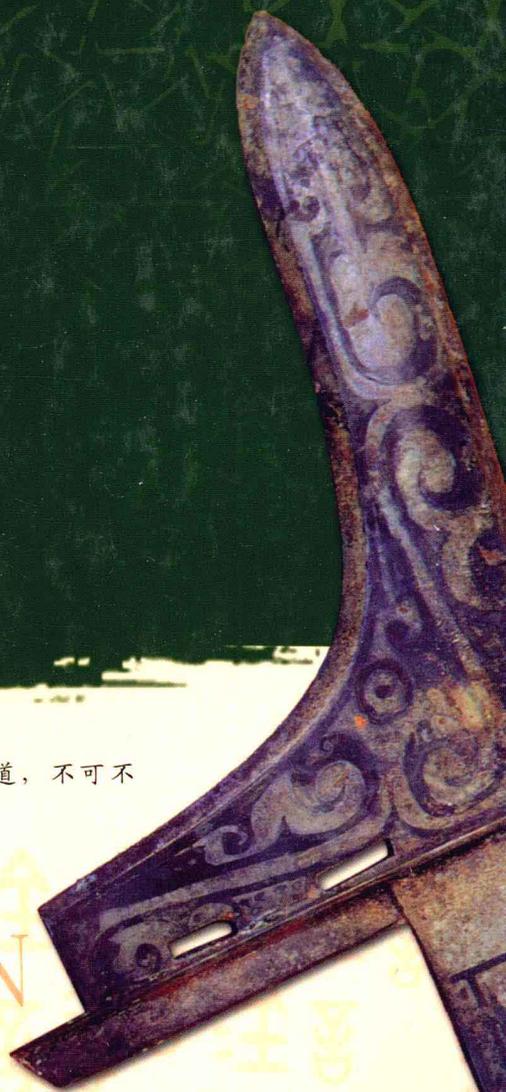


【古典金言系列丛书】

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

BINGJIA JINYAN

安徽人民出版社





【古典金言系列丛书】

# BINGJIA JINYAN

余秉颐

李季林 ◆ 主编

# 兵家金言



陶  
武 ◆ 编著

安徽人民出版社

责任编辑:黄刚 周子瑞  
装帧设计:宋文岚

### 图书在版编目(CIP)数据

兵家金言/余秉颐,李季林主编. —合肥:安徽人民出版社,2009.5  
ISBN 978-7-212-03532-7

I. 兵… II. ①余…②李… III. 兵法—中国—古代—通俗读物  
IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 042975 号

## 兵家金言

陶武 编著

---

出版发行:安徽人民出版社

地 址:合肥市政务文化新区圣泉路 1118 号出版传媒广场 邮编:230071

发 行 部:0551-3533258 3533292

编 辑 室:文化编辑室

经 销:新华书店

制 版:合肥市中旭制版有限责任公司

印 刷:合肥华星印务有限责任公司

开 本:787×960 1/16 印张:14.5 字数:190 千

版 次:2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN 978-7-212-03532-7

定 价:26.00 元

## 总 序

2008年安徽人民出版社推出了中华文化《古典金言系列丛书》首批著作,包括《四书金言》、《五经金言》、《道家金言》、《佛家金言》四种图书。图书出版后,产生了较好的反响。于是出版社的同志继续组织原班作者编撰丛书第二批的六种著作,即《孝道金言》、《辩学金言》、《法家金言》、《兵家金言》、《家训金言》、《蒙学金言》。这样,连同首批出版的四部著作,这套丛书就比较全面地覆盖了中华传统文化的主要方面,包括主要代表人物、学派和代表作。虽然有的学派(例如墨家学派)在这套丛书中没有专门列出一部著作给予介绍,但是我们在丛书的其他著作中做了介绍。例如,我们在《辩学金言》中对墨家学派及其逻辑论著做了介绍。

在现代中国,随着科学技术的迅速发展,人们的物质生活水平不断得到提高。但与此同时,人们的精神生活却不同程度地存在着诸如信仰危机、道德滑坡、价值理想淡薄之类的问题,简单地说就是人文精神缺失的问题。这个问题,是我们在响应党的十七大号召,建设中华民族共有精神家园的过程中需要解决的问题,而解决这个问题的有效途径之一,就是结合当今时代的需要,发掘和弘扬民族传统文化中的人文主义思想。

中华民族是富于人文传统的民族,中华文化是富于人文精神的文化。只要我们采取科学的态度对待历史文化,它就能够成为建设民族精神家园的重要的思想资源。正是基于这样的认识,我们从中华文化典籍中精选条目,按思想内容分类,对原文中比较深奥、冷僻的字、词、句做出注释,并且将文言文翻译成白话文,以期帮助读者朋友准确、深入地领会原文所表达的意义。与此同时,我们结合当前的时代背景、社会现实和个人生活体验,以“评说”的形式,将我们从这些条目中所受到的启迪和教益提供给广大读者,以期与读者朋友进行思想交流。同时,书中特别设有“读者心得”栏目,有兴趣的读者朋友可随时记下自己的所思、所感。

在选取“金言”的条目时,我们的立足点是“弘扬人文精神,传播人文知识”,

使优秀的民族文化遗产在现代社会继续发挥作用。从书中选取的“金言”体现了我们民族心忧天下、以身许国的爱国精神；刚健有为、自强不息的奋斗精神；乐群利群、贵中尚和的和谐精神；锲而不舍、百折不挠的坚韧精神，言而有信、一诺千金的诚信精神；追求真理、尊师重道的好学精神；与人为善、忠恕待人的宽厚精神……然而历史文化毕竟受着时代的制约，虽然这些条目所体现的基本精神完全可以在现代社会发挥积极作用，但其中有的条目所包含的观点（主要是某些具体的提法）不一定完全符合现代社会的要求。对此，我们深信读者朋友可以自行做出鉴别，不拘泥于某些具体的提法而着重把握这些条目所宣扬的基本精神和所包含的基本知识。

我们深切地感谢安徽人民出版社对于本丛书的出版给予的大力支持！

我们殷切地期待着读者朋友们对于本丛书的评论——无论是鼓励还是批评！

余秉颐

2009年3月

## 前 言

在五千年文明史发展进程中，中华民族创造了体大思精、光辉灿烂的古代文化。兵家典籍就是我国博大精深的历史文化遗产宝库中的一颗璀璨明珠。这些珍贵的军事宝典在 21 世纪的今天远未过时，而是超越历史时空被广泛地运用于军事、外交、政治、经济、文化、社会、哲学、历史和教育等各个领域，表现出强大的生命力。

中国是世界公认的兵学王国。为了便于读者较为全面、快捷地了解兵家典籍及其思想精粹，笔者从中选其精要，采撷最精彩、最有价值的名言警句，编著这本《兵家金言》。需要说明的是，这里的“兵家”是广义的说法，是指从先秦至明清时期在我国军事史上有过重要贡献和深远影响的军事家。内容编排上根据成书的先后顺序，从十五部重要兵家典籍中精选出近三百个条目，每个条目主要由原文、注释、译文和评说等四个部分组成。原文部分：因为以名言、警句为主，所以在确保原文和语义基本完整的情况下，原文中一般阐述之辞予以省略，并用省略号表示。注释部分：主要是对生僻字词、专用术语等加以注音和释义。译文部分：以直译为主、意译为辅，在忠于原书释解的基础上，力求使译文通俗易懂、生动可读；因原文成分残缺或过于简略而影响文义连贯的，所补之译文皆置于圆括号内。评说部分：联系历史与现实，结合自己的阅读感受加以评说，以便于读者更好地领会其中要义。

当今社会，机遇与挑战并存，竞争与合作共生。要想在这场全方位、多层次的激烈竞争中立于不败之地，学习借鉴和灵活运用兵家典籍中的谋略和智慧无疑是大有裨益的。我们期待，《兵家金言》将会对尊敬的读者朋友们有所帮助。

## 目 录

总序 .....	1
前言 .....	1

### 《孙子兵法》

1. 兵者,国之大事 .....	2
2. 经之以五事 道天地将法 .....	2
3. 兵者,诡道也 .....	3
4. 多算胜,少算不胜 .....	4
5. 故兵贵胜,不贵久 .....	5
6. 不战而屈人之兵 .....	5
7. 将者,国之辅也 .....	6
8. 知彼知己,百战不殆 .....	6
9. 胜可知,而不可为 .....	7
10. 修道保法 胜败之政 .....	8
11. 奇正之变,不可胜穷 .....	8
12. 择人而任势 .....	9
13. 致人而不致于人 .....	10
14. 出其所不趋,趋其所不意 .....	10

15. 兵无常势,水无常形 ..... 11
16. 以迂为直,以患为利 ..... 12
17. 兵以诈立 ..... 12
18. 三军可夺气,将军可夺心 ..... 13
19. 穷寇勿迫 ..... 14
20. 君命有所不受 ..... 15
21. 智者之虑,杂于利害 ..... 15
22. 覆军杀将,必以五危 ..... 16
23. 令之以文,齐之以武 ..... 17
24. 骄兵不可用 ..... 17
25. 进不求名,退不避罪 ..... 18
26. 知天知地,胜乃不穷 ..... 19
27. 乘人之不及 攻其所不戒 ..... 19
28. 禁祥去疑,至死不渝 ..... 20
29. 齐勇如一 刚柔皆得 ..... 21
30. 不争天下之交,不养天下之权 ..... 21
31. 投之亡地然后存,陷之死地然后生 ..... 22
32. 主不可以怒而兴师,将不可以愠而致战 ..... 23
33. 不取于鬼神 必取于人 ..... 23

### 《吴子兵法》

1. 内修文德,外治武备 ..... 26
2. 将用其民,和造大事 ..... 26
3. 绥之以道,理之以义 ..... 27
4. 战胜易,守胜难 ..... 28
5. 民安其田,亲其有司 ..... 28
6. 世不绝圣,国不乏贤 ..... 29
7. 安国之道,先戒为宝 ..... 30

- 
8. 见可而进,知难而退 ..... 30
  9. 行之以信 ..... 31
  10. 居则有礼,动则有威 ..... 32
  11. 必死则生,幸生则死 ..... 32
  12. 死其所不能,败其所不便 ..... 33
  13. 宁劳于人,慎无劳马 ..... 34
  14. 有死之荣,无生之辱 ..... 35
  15. 三军服威,士卒用命 ..... 36
  16. 乐闻乐战乐死 ..... 36
  17. 一人投命,足惧千夫 ..... 37

### 《司马法》

1. 以战止战,虽战可也 ..... 39
2. 天下虽安,忘战必危 ..... 39
3. 诸侯悦怀,海外来服 ..... 40
4. 事极修则百官给,教极省则民兴良 ..... 41
5. 多威则民讙,少威则民不胜 ..... 41
6. 礼与法,表里也 ..... 42
7. 赏不逾时 罚不迁列 ..... 43
8. 约法省罚,小罪乃杀 ..... 43
9. 教惟豫,战惟节 ..... 44
10. 凡战,智也 ..... 44
11. 因时因财,贵信恶疑 ..... 45
12. 事善则长,因古则行 ..... 46
13. 唯仁有亲 ..... 46
14. 三乃成章,人生之宜 ..... 47
15. 军无小听,战无小利 ..... 48
16. 教约人轻死,道约人死正 ..... 48

- |                    |    |
|--------------------|----|
| 17. 三军一人,胜 .....   | 49 |
| 18. 非知之难,行之难 ..... | 49 |
| 19. 胜则与众分善 .....   | 50 |
| 20. 心中仁,行中义 .....  | 51 |
| 21. 退,必有反虑 .....   | 51 |

### 《鬼谷子》

- |                          |    |
|--------------------------|----|
| 1. 捭阖者,天地之道 .....        | 53 |
| 2. 心者,神之主 .....          | 53 |
| 3. 阳还终始,阴极反阳 .....       | 54 |
| 4. 反以知古,覆以知今 .....       | 55 |
| 5. 因其言,听其辞 .....         | 55 |
| 6. 欲高反下,欲取反与 .....       | 56 |
| 7. 己不先定,牧人不正 .....       | 57 |
| 8. 事事皆有规律 .....          | 57 |
| 9. 物有自然,事有合离 .....       | 58 |
| 10. 经起秋毫之末,挥之于太山之本 ..... | 59 |
| 11. 圣人者,天地之使 .....       | 60 |
| 12. 度权量能,征远来近 .....      | 61 |
| 13. 立身御世,施教扬声 .....      | 61 |
| 14. 世无常贵,事无常师 .....      | 62 |
| 15. 量天下之权,揣诸侯之情 .....    | 63 |
| 16. 谋之于阴 成之于阳 .....      | 63 |
| 17. 机不可失 久而化成 .....      | 64 |
| 18. 众口铄金,言有曲故 .....      | 64 |
| 19. 禽兽用其长,谈者用其用 .....    | 65 |
| 20. 百事一道,百度一数 .....      | 66 |
| 21. 仁人轻货 勇士轻难 .....      | 66 |

- 
22. 外亲而内疏 内亲而外疏 ..... 67
23. 公不如私 正不如奇 ..... 68
24. 做自己的主人,做别人的主宰 ..... 69
25. 人主不可不周 ..... 69

### 《孙臆兵法》

1. 兵者不可不察 ..... 71
2. 乐兵者亡,利胜者辱 ..... 71
3. 攻其无备,出其不意 ..... 72
4. 必攻不守,避实击虚 ..... 73
5. 无备者伤,穷兵者亡 ..... 74
6. 不可穷兵黩武 ..... 74
7. 天地之间,莫贵于人 ..... 75
8. 上知天之道,下知地之理 ..... 75
9. 兵者自备,圣人之事 ..... 76
10. 激励士气 提高战力 ..... 77
11. 富国强兵 ..... 78

### 《尉缭子》

1. 刑以伐之,德以守之 ..... 80
2. 与其求神问鬼,不如做好自己 ..... 80
3. 兵胜于朝廷 ..... 81
4. 不可怒而兴师 ..... 82
5. 制度是军队的生命 ..... 82
6. 用天下之用为用,制天下之制为制 ..... 83
7. 有以道胜,有以力胜 ..... 83
8. 能夺人而不夺于人 ..... 84
9. 有礼信亲爱之义,有孝慈廉耻之俗 ..... 84

10. 国家要务，治兵为最 ..... 85
11. 王国富民，霸国富士 ..... 86
12. 爱故不二，威故不犯 ..... 86
13. 战不必胜，不可以言战 ..... 87
14. 慎在于畏小 智在于治大 ..... 87
15. 悔在于任疑 祸在于好利 ..... 88
16. 兵者，诛暴乱禁不义 ..... 89
17. 市场与战场 ..... 89
18. 杀之贵大，赏之贵小 ..... 90
19. 市也者，百货之官 ..... 91
20. 兵者，凶器也 ..... 91
21. 胜兵似水 ..... 92
22. 一剑之任，非将事也 ..... 93
23. 使民无私 天下一家 ..... 93
24. 往世不可及，来世不可待 ..... 94
25. 禁必以武，赏必以文 ..... 94
26. 有者无之，无者有之 ..... 95
27. 求敌如求亡子 ..... 95
28. 军无二令，二令者诛 ..... 96
29. 指敌忘身，必死则生 ..... 97
30. 赏如山，罚如溪 ..... 97
31. 专一则胜，离散则败 ..... 98
32. 赏如日月，信如四时 ..... 99

### 《六韬》

1. 君子乐得其志，小人乐得其事 ..... 101
2. 姜太公钓鱼 ..... 101
3. 情同而亲合，亲合而事生 ..... 102

- 
4. 仁之所在,天下归之 ..... 102
  5. 祸福在君,不在天时 ..... 103
  6. 利而勿害,成而勿败 ..... 103
  7. 民不失务 农不失时 ..... 104
  8. 目贵明,耳贵聪,心贵智 ..... 104
  9. 义胜欲则昌,欲胜义则亡 ..... 105
  10. 六守长则君昌,三宝完则国安 ..... 106
  11. 不富无以为仁,不施无以合亲 ..... 106
  12. 敬其众则和,合其亲则喜 ..... 107
  13. 天下治,仁圣藏 ..... 108
  14. 兵势不行,敌国乃强 ..... 109
  15. 实当其名,名当其实 ..... 109
  16. 存者非存,在于虑亡 ..... 110
  17. 天道无殃,不可先倡 ..... 111
  18. 全胜不斗,大兵无创 ..... 111
  19. 天下者,非一人之天下 ..... 112
  20. 无取于天下者,取天下者也 ..... 113
  21. 圣人之德,独闻独见 ..... 113
  22. 天无为而成事,民无与而自富 ..... 114
  23. 有国而塞,安能有国 ..... 115
  24. 信盖天下,能约天下 ..... 116
  25. 利天下者,天下启之 ..... 116
  26. 贤之有启,以王天下 ..... 117
  27. 仁则爱人,信则不欺 ..... 117
  28. 兵不两胜,亦不两败 ..... 118
  29. 临敌决战,无有二心 ..... 119
  30. 动莫大于不意,谋莫大于不识 ..... 120
  31. 用兵之害,犹豫最大 ..... 121

32. 得贤将者,兵强国昌 ..... 122
33. 三军用备,主将何忧 ..... 122

### 《黄石公三略》

1. 治国安家,得人也 ..... 125
2. 弱者人之所助,强者怨之所攻 ..... 125
3. 能柔能刚,其国弥光 ..... 126
4. 察众心,施百务 ..... 127
5. 得而勿有,居而勿守 ..... 127
6. 庶民者,国之本 ..... 128
7. 用兵之要,崇礼而重禄 ..... 129
8. 良将用兵,与卒同饮 ..... 129
9. 蓄恩不倦,以一取万 ..... 130
10. 以身先人,兵雄天下 ..... 131
11. 将拒谏,英雄散 ..... 131
12. 重赏之下,必有死夫 ..... 132
13. 良将养士,爱兵如己 ..... 133
14. 信衰则士疏,赏亏则士不用命 ..... 133
15. 敌国灭,谋臣亡 ..... 134
16. 乖者,亡之征 ..... 135
17. 乐人者,久而长 ..... 136
18. 能有其有者安,贪人之有者残 ..... 137
19. 舍己而教人者逆,正己而化人者顺 ..... 137
20. 道者人之所蹈,德者人之所得 ..... 138
21. 令不行则政不正,政不正则道不通 ..... 139
22. 废一善,众善衰 ..... 139
23. 民得其所,天下安宁 ..... 140
24. 不处亡国之位,不食乱邦之禄 ..... 140

- 
25. 圣王用兵 诛暴讨乱 ..... 141
26. 四民用足,国乃安乐 ..... 142
27. 内外失宜,祸乱传世 ..... 142
28. 去一利万,政乃不乱 ..... 143

### 《将苑》

1. 兵权者,三军之司命 ..... 145
2. 知人性,莫难察 ..... 145
3. 见贤若不及,从谏如顺流 ..... 146
4. 仁爱洽于下,信义服邻国 ..... 147
5. 以身殉国,壹意而已 ..... 147
6. 将有五善四欲 ..... 148
7. 不柔不刚,合道之长 ..... 148
8. 高节可以厉俗,孝悌可以扬名 ..... 149
9. 善师者不陈,善阵者不战 ..... 150
10. 国之大事,莫先于戒备 ..... 150
11. 习而用之,一可当百 ..... 150
12. 三军之蠹,有之必败 ..... 151
13. 师出以律,失律则凶 ..... 152
14. 因天之时,就地之势 ..... 152
15. 贤才居上,三军悦乐 ..... 153
16. 人苟自利,谁怀斗心 ..... 154
17. 养人如养己子 ..... 155
18. 图难于易,为大于细 ..... 156
19. 见机之道,莫先于不意 ..... 157
20. 古之善斗,探敌后图 ..... 157
21. 小善必录,小功必赏 ..... 158
22. 圣人则天,贤者法地 ..... 159

23. 用兵之道,在于人和 ..... 160
24. 令不可轻,势不可逆 ..... 160

### 《唐太宗李卫公问对》

1. 以奇为正,以正为奇 ..... 163
2. 敌实则我必以正,敌虚则我必为奇 ..... 163
3. 天之生人,蕃汉无别 ..... 164
4. 以治待乱,以守待攻 ..... 165
5. 兵形象水,因地制宜 ..... 166
6. 爱设于先,威设于后 ..... 167
7. 兵贵为主,不贵为客 ..... 167
8. 兵贵致人,非欲拒之 ..... 168
9. 用众在乎心一 ..... 169
10. 古今胜败,率由一误 ..... 170
11. 攻是守之机,守是攻之策 ..... 170
12. 不战者在我,必战者在敌 ..... 171

### 《太白阴经》

1. 人谋成败,岂阴阳所变 ..... 173
2. 天道鬼神 明将弗法 ..... 173
3. 天时不祐无道之主,地利不济乱亡之国 ..... 174
4. 以正理国,以奇用兵 ..... 174
5. 帝以道胜,王以德胜 ..... 175
6. 课农富粟 谋战强兵 ..... 176
7. 智可以强国,力可以强人 ..... 176
8. 使贤任能,不失其时 ..... 177
9. 道贵制人,不贵制于人 ..... 178
10. 叛而必讨,服而必柔 ..... 179

- |                         |     |
|-------------------------|-----|
| 11. 天赞其时,人定其谋 .....     | 180 |
| 12. 竭三军气,夺一将心 .....     | 181 |
| 13. 兴亡之道 能当其才 .....     | 181 |
| 14. 治乱之道,在于刑赏 .....     | 182 |
| 15. 守不足,攻有余 .....       | 183 |
| 16. 先察而任者昌,先任而察者亡 ..... | 183 |
| 17. 愚者有备,与智者同功 .....    | 184 |

### 《纪效新书》

- |                        |     |
|------------------------|-----|
| 1. 将有本,心术是也 .....      | 186 |
| 2. 鬼神不在祠宇,而在吾心 .....   | 186 |
| 3. 死得其所 是死犹生 .....     | 187 |
| 4. 好官易做,好人难做 .....     | 188 |
| 5. 士之廉,犹女之洁 .....      | 189 |
| 6. 事无大小,以量为主 .....     | 189 |
| 7. 非谦不能受益,非虚难保终誉 ..... | 190 |
| 8. 人品与官品 .....         | 191 |
| 9. 治世不忘文武 .....        | 191 |
| 10. 利怨相联,利入怨随 .....    | 192 |
| 11. 训士立志,耻不若人 .....    | 192 |

### 《投笔肤谈》

- |                        |     |
|------------------------|-----|
| 1. 料敌者疏,料己者密 .....     | 195 |
| 2. 国不富不兴兵,民不和不合战 ..... | 195 |
| 3. 有必胜之术,无不战之术 .....   | 196 |
| 4. 师出有名 .....          | 196 |
| 5. 己可以乘人,人亦可乘己 .....   | 197 |
| 6. 强敌不可怒,弱敌不可侮 .....   | 197 |