

献给党的十一届三中全会召开30周年

时代的足迹 历史的见证

北京“三农”新闻优秀作品选（下）

主编 王永华

北京市委农村工作委员会 合编
北京日报报业集团《京郊日报》编辑部

北京日报报业集团
同心出版社

献给党的十一届三中全会召开 30 周年

时代的足迹 历史的见证

——北京“三农”新闻优秀作品选（下）

主编 王永华

北京市委农村工作委员会
北京日报报业集团《京郊日报》编辑部 合编

北京日报报业集团
同心出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

时代的足迹 历史的见证 (上下) /王永华主编 .

北京：同心出版社，2009

ISBN 978 - 7 - 80716 - 774 - 7

I. 时… II. 王… III. 新闻—作品集—中国—当代 IV. I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 030569 号

时代的足迹 历史的见证 (上下)

责任编辑：徐华宇 装帧设计 封面设计：郭 丽

责编助理：高天航

出版发行：同心出版社

地 址：北京市东城区朝阳门南小街 6 号楼 303

邮 编：100010

电 话：发行部：(010) 65255876 65251756

总编室：(010) 65252135

网 址：www.bjd.com.cn/txcb/

电子邮箱：tongxinpress@gmail.com

印 刷：北京雅艺彩印有限公司

经 销：各地新华书店

版 次：2009 年 3 月第 1 版 2009 年 3 月第 1 次印刷

开 本：787 × 1092 1/16

印 张：56

字 数：900 千字

定 价：108.00 元（上下册）



目 录

上卷 消息

破浪起航

郊区今年试行粮油分配新办法	赵鼎生	5
蒋各庄大队积极维护集体所有制政策落到实处 生产迅速上来	穆仲高	7
京郊社员平均分配水平过百元	王玉芳 尹进茂	8
市委负责同志同郊区各县、区干部座谈	谢金坪	11
让群众对党的政策看得见摸得着	朱继功	13
顺义县认真贯彻中央有关文件精神 实现工作重点转移	彭淑云	16
万泉寺二队正确行使生产队自主权	方孜行	18
通县县委通过真理标准讨论的补课解放思想	王文炳	21
长城农工商联合企业越办越兴旺，丰富了首都市场	郑玉祥 王永华	23
本市去年粮食总产超历史最高水平	朱继功	25
远郊区富裕大队大幅度增加	王永华	27
留民营大队基本实现每户一沼气池一太阳能浴室	吴懋栋	29
十八里店公社继续非法占用菜地搞违章建筑	任稚犀	31
进一步贯彻党的政策 尽快改变穷队面貌	刘连枢 吴家骁	33
用颗粒体病毒治菜青虫效率高	李兆瑞	35
四合村大队大有希望	李杜	37
本市建立工农联营造纸木材基地	王永华	39
市委决定放宽政策为农工商综合经营开绿灯	李满庆	42
焦市长提出郊区今后三年任务	无名	44
房山县作出招聘科技人员规定	李兆瑞	46
本市订出发展奶山羊具体规划	宋成明	47
	阎振国	49

本市夏粮大丰收总产增三成	王永华	51
密云县十九万亩玉米没用一斤农药	李满庆	54
“管理学”胜过“关系学”	阎文利	55
维护重大国策 严肃处理非法占地问题	张雷	57
昌平县给“两户”中的“状元户”戴红花	齐又新	59
专业户刘碧莲王刚夫妻双双入党	郑玉祥 岳凤华	61
京郊专业户赵明才自费安装电话	李培禹 刘秉华	62
汽车工人支援农村发展商品生产	李振英	64
从政治思想上扶植专业户	张晓东	66
门头沟区委宣传部结合本区情况 普遍宣讲一号文件 促进商品生产发展	李德禄 李守仲	68

探索前进

2

农民傅长学承包小吃店生意兴旺 大队单方撕毁合同派人强行接管	李德禄	73
官道乡党员敢于带头勤劳致富	郑殿兴	74
桃棚改革管理体制迈出一大步	李永明	76
赵某某卖种蚓诈骗民财	王寅生	78
杜成泉自费邀请名剧团唱大戏	阎文利 钱正琦	81
怀柔县 60 万亩宜造林荒山全包到户	李守仲 郭吉东	82
农民孙启金创作歌曲百余首	郭学棣	84
共产党员不干“公鸡下蛋”的事	郑殿兴 李培禹	86
“北京白鸡”在全国 28 个省市区“落户”	李培禹	88
房山县旅游事业发展快	宋成明	90
怀柔县发展横向联合促进经济振兴	钱正琦	91
丰台区着手建设现代化蔬菜生产体系	李杜 范三成	93
市政府决定取消生猪凭票交售敞开收购	孟亚辉	95
丰台区完成农村政社分开	李杜	96
观赏动物养殖场在京郊建成	郗振海 李培禹	97
去年本市农产品产销直挂成效显著	郗振海	98
一批珍贵动物从香港空运到京	郗振海	99
京郊瘦肉型猪系列攻关项目全面展开	李培禹	100
朝阳区工农协作建起一批副食品生产基地	郭学棣	101
平谷鼓励农民搞适度规模经营	李永明	103
适度规模经营焕发了农民种田积极性	李守仲 范三成	105
北京服装业中的“快马”	刘存明 王增民	107



通州料器厂产品销国际市场	刘存明	109	
怀柔县西大荒不荒了	钱正琦	110	
北京花猪Ⅰ系通过专家鉴定	周革	范三成	111
平谷县破除“铁交椅”“铁工资”“铁饭碗”	李永明	112	
远郊菜农向市政府提意见	吕振亚	114	
大稿村粮食单产创历史最高水平	张永明	王志刚	116
平谷国营企业改革分配形式打破八级工资制	顾世贵	118	

开拓进取

北京市乡镇企业稳步发展	赵兴林	121		
三合庄干部正党风办实事	刘炳增	123		
农家女郝立君登上国际讲坛	吕振亚	徐和建	125	
市委农工委部署下一步社会主义教育工作	杨先慧	126		
胡素花科学养鸡效益高	谢东光	127		
顺义给夏播玉米种子“穿衣”	刘献武	129		
一亩地=九点三五亩田	范三成	130		
投资少 占地小 顺义兴建拱形粮仓	刘献武	131		
“扬帆”走遍京郊跨出京门	罗文路	132		
“二郎神”闯新天地 平谷数万农民经商	李永明	133		
张家湾镇发现曹雪芹墓碑 墓碑证明：曹雪芹葬于通县	焦保强	张文宽	134	
狼垡三村热心帮助农户发展经济	杨红珊	136		
慕田峪风景区农民说洋话 发洋财	王爱民	137		
梨园料器集团公司带动2400户农家奔小康	罗文路	138		
丰台东管头村成为“京郊成教第一村”	谢东光	139		
窦店经济全方位进击大市场	王晓航	王永华	140	
平谷四个富村兼并四个穷村	李永明	142		
农民杨文杰独闯关东办厂	隗合军	144		
密云县百余名机关干部走进深山	刘翠平	146		
问题在于“菜摊子”太黑	杨先慧	148		
平谷安固村果树承包公开招标	李永明	150		
南磨房乡花钱“买”地种	吕振亚	宋连娣	赵春耕	152
京郊顺义县倾心编织首都大菜篮	刘希成	153		
顺义农民时兴“精神礼品”	王颖	156		
密云境内天天有集赶	王有利	158		
山沟妇女学外语 司马台下挣“洋钱”	王有利	159		
突破传统模式 加大改革力度	阴奋立	160		



顺义农民“精神年货”丰丰盛盛	刘希成	161
三百大学生落户密云展才华	郑云秋	163
胡各庄乡二千名放飞雁又归巢	金镇锡	164
加州棉铃虫遇天敌	郑云秋	166

与时俱进

密云千余险户落户平原	王有利	169
怀柔县成立山货销售中心	魏海涛	170
显微镜成了新农具	金镇锡	172
果丹皮上切两刀 包成糖块很畅销	阎文利	174
北寺村干部违背民意卖耕地 平谷刘县长重视信访说不行	范三成 王寅生	175
国内首家蹦极跳火十渡	隗合军	177
平谷一批县乡干部回村任职率群众致富	李永明	178
西集镇450万公斤大白菜销路顺畅	金镇锡	179
昌平供销社敲响公开出售网点第一锤	崔明 巩月进	181
姜老汉承包千亩荒山 投巨资建旅游观光园	隗合军 崔晓梅	183
密云万户农民种菜收入超万元	刘翠平	184
昌平网上捞“大鱼”	王淑存	185
麦收新鲜事儿——村主任给村民打工	魏海涛	187
小山村上网 四千游客来	崔明 陈进利	189
李长富夫妻唤醒荒山五千亩	唐应生 刘翠平	190
昌平人积极备战“知识经济”	王淑存	192
顺义农业三“洋”开泰	王颖	193
北京引导农村创新体制转换机制	赵兴林	195
柳显旺称雄京郊养猪业	唐应生 焦薇莉	196
大力推进经济结构的战略性调整 加速实现郊区农业和农村现代化	杨先慧 刘志强	198
林松肉牛走红港澳	唐应生 焦薇莉	200
怀柔调结构瞄准假日经济	魏海涛	202
运河文化广场亮日月	李永刚 高德澍 卢庆雷	204
平谷擂台赛新知青年胜老农	杨先慧 沈大军 殷奎	205
东京二百快餐店 销售顺义前鲁鸭	唐应生 焦薇莉	207
怀柔人居环境魅力增 千余城区居民置“行宫”	魏海涛	208
大兴唱响“民心工程”大戏	吴凤琴 田宝印 杨先慧	209
大兴推进果菜产销一体化	刘素然	211



科学发展

大兴十亿元打造都市农业	刘素然	215
怀柔农民不为产品销路愁	吕晓国	217
渔儿沟村民自制“道德名片”	刘炳增	218
大兴农产品六成加工增值	刘素然	220
李广顺甘当“冤大头”	魏民峰	221
延庆建成京郊最大“水”公园	李海霞 郭东亮	223
科技创新助大兴农业升级	刘素然	224
北京顺义昨发“羊”财 一只羊值一辆捷达车	董伟 焦薇莉 李黎	226
农村改称郊区 城乡变为一体	王增民	227
“现代”在顺义搅动一股韩流	李黎	229
北京顺义招商活跃	焦薇莉	231
高岭镇的“种羊”论“公分”卖	孙明舜 王晨曦 王瑞广	232
密云广大普通党员做得好	王晨曦	234
门头沟区农村 50 家连锁零售药店挂牌	笪艳	235
东邵渠各村账面无“其他”	魏民峰 杨先慧 许明祥	236
密云县搬出“三老”促文明	孙明舜	238
顺义农民追求文明生活方式	焦薇莉	240
三百亿打造精品密云城	骆腾麒	241
大兴农产品加工业档次提升	田宝印 刘菲菲	242
北京通州古老的运河号子只剩一位传人了	何志达 梁凤鸣	243
京郊农民去年人均纯收入 6496 元	李彬 顾崇华	244
市委市政府出台十八项政策措施	王增民 吕蕾	246
北京门头沟区大力发展生态产业	刘学 徐文营	248
76 个深山村建医务室	王海燕 时桂荣 朱正义	249
顺义打造 3 座新城	焦薇莉 李黎 董少东	250
大兴民间工艺品靓丽多彩	田宝印	253
长沟镇干部与群众零距离	郝金英	254
怀柔兴“四业”富万民	吕晓国 郭吉明	255
怀柔用中水打造城市美景	温来升	256
从大喇叭看京郊农民新生活	魏民峰	258
农产品步入“品牌时代” 商标注册风吹绿京郊大地	刘菲菲	261

再创辉煌



昌平 2200 名农民上岗护河滩	王海燕 朱正义	263
黑山寨地区农民将不再挑水吃	王海燕 韩慧	264
13 个村联手恢复明清风貌	闫雪静 巩旭东	265
长沟镇力创节约型机关	郝金英	267
打造精神文明建设的“著名品牌”	马楠	269
门头沟区成为首都生态修复科技试验区	詹京建 李庆国	270
三元钱音乐会落幕密云生态文化节	王晨曦	272
房山实现有线电视户户通	吴志勇 奄合军	273
石家营党员私家车成村民“救急车”	皮亚明	275
昌平农家流行节能“吊炕”	张妍	276
通州现代服务业显现“中心效应”	何志达 董少东	277
门头沟八千青年农民有一技之长	刘学	280
塞外延庆双喜临门	景鹏	281
通州建全国最大图书集散中心	董少东	282
首批“农村白领”上岗北京门头沟	詹京建 刘学	283
北京密云激励农村环境建设	孙明舜	284
怀柔工业用地讲究“亩效益”	刘雪梅 王莉	286
农民在家发手机短信可遥控浇地	刘学 王亚娟	288
顺义在二十八省市租地养猪	李黎	289
平谷让“活电脑”替农民想事	王莉	292
千余单位援建京郊新农村	王海燕	294
百项政策惠京郊	闫雪静	297
大兴农民不兴“种了再说”	田宝印	300
北京实施三项工程改变农村面貌	阎晓明 王建新	302
北京实施三项工程改变农村面貌	刘菲菲	304
赛龙舟包粽子看大戏 延庆摆出端午文化盛宴	王玉玲 贾德勇	306
延庆耕地户均增加一亩	贾德勇 郭东亮	307
平谷农民兴盖生态住宅	王莉	308
平谷东高村年产小提琴 20 万把	李凤万	309
延庆教育走向均衡	姚佳 韩合心	311
平谷“艺术桃”添彩个性礼品市场	王莉	313
猪在大兴过得挺美	田宝印	314
光棍汉下山盖新房娶新娘	刘雪梅 刘志强	316
市政府为 6 万农民“买”岗位	顾崇华 王海燕 陈红梅	318
京郊乡镇全部开通公交车	时洪林 吴廷才	319
平谷校园国学经典诵读蔚然成风	李凤万	320



昌平区乃干屯村民比赛上“红榜”	刘菲菲	322	
怀柔养鸡户热销“签名蛋”	温来升	刘向东	324
大兴众企联动 物资驰援灾区	田宝印	李永晖	325
大兴环保养猪零排放		王洋	326
集贸市场“限塑”有点难		王洋	327
平谷桃农观念更新“抢”短工	魏民峰	李凤万	328

下卷 通讯

探索篇

生产队的自主权应该得到尊重	王永华	吴秀龙	335	
山区养羊能不能来个大发展?	齐又新	王永华	338	
莫让“三废”下乡落户		王永华	341	
顺义县啤酒厂为什么建设得快?		李守仲	343	
农村要节电 打破“大锅饭”	满运来	杨先慧	345	
拉“五弟”一把		李振英	347	
京城内外 “西瓜战”犹酣		郭建荣	350	
一亩半地的思考(上)	李守仲	范三成	352	
一亩半地的思考(下)	李守仲	范三成	356	
京东大地上的一场深刻变革	张风	王永华	360	
“西瓜旋风”刮过之后		刘炳增	365	
亦喜亦忧话果品		范三成	368	
京郊农民大造屋	范三成	冯长水	372	
“板栗大战”探视录		阎文利	378	
吨粮村的苦恼		刘炳增	381	
市场不明须谨慎		沈大军	383	
北京“新新农民”的E时代生活	李凤万	于晶波	385	
重造京西绿色山川	张慧军	巩旭东	闫雪静	387
西总屯：农民上楼当股东		何志达	董少东	391
城乡嬗变		董少东	393	
果子喂了鸟能否得补贴?		刘菲菲	398	
京郊商城“两头”热		刘菲菲	400	

新貌篇

红黄相衬 缕缕清香	李满庆	刘连枢	405
-----------	-----	-----	-----



苏庄新事多	李守仲	407
勤劳致富	王玉芳	409
京郊一枝花	李培禹	412
重返谢辛庄	李培禹	415
震后十年访西集	刘存君	王永华 418
好个“全国体育先进县”	刘存明	王永华 421
农民的眼光	冯长水	423
走出低谷	颜世贵	426
牵着银龙捧金穗	刘献武	张雷 430
照蛋器为何“退休”了	吕振亚	阴奋力 432
好一个京东“特区”	刘福龙	孙锦 434
京郊有座明珠城	王爱民	436
平谷500农户种“电脑桃”	沈大军	440
农谚新说看变化	贾海江	442
密云农民唱起自己的歌	贾海江	445
百万农民唱大戏	任稚犀	448
在新的坐标上	李永明	452
平谷县转变观念建新城	沈大军	455
大山母亲的绿色回报	郭东亮	458
火红的大院塑新人	刘素然	吴志勇 463
通州扬帆	卢庆雷	王增民 465
优生优育成共识 深山送走“傻子村”	魏民峰	杨先慧 469
城乡交融快发展	张晓兰	王增民 471
生命科学的绿色港湾	田宝印	李永晖 476
通州新城扬帆古运河	何志达	董少东 480
京郊，从乡村大步走向城市	王海燕	483
“数”说北京新农村	闫雪静	487
昔日玻璃台 今朝“水晶宫”	李凤万	490
决战北沟	隗合军	董少东 493
延庆农民时髦词里找商机	姚佳	497
怀柔两条沟 为啥这么火	刘雪梅	499
房山率先实现农民应保尽保	隗合军	董少东 502
延庆新名片：生态文明	胡玖梅	505
延庆四大景观走廊缔造森林城市	王玉玲	冯淑珍 508

经验篇

养土鳖能致富	彭淑云	田国胜 513
--------	-----	---------

目
录

开创中国式硅谷的探索	任稚犀	515			
走一步 看两步 想三步	郑殿兴	519			
广顺的方式	李永明	李守仲	522		
改革给北京人带来了“瓜福气”	李守仲	525			
远见卓识步新程	张久振	任稚犀	528		
抢来的“新桥”	郭建荣	常学君	李君	530	
“科教兴昌”经济发展	冯长水	533			
顺义县陈各庄猪场发展纪实	刘希成	536			
从“产供销”到“销供产”	颜世贵	539			
温室大棚引发的变革	王颖	542			
怀柔山区唱响致富歌	王爱民	赵子长	544		
大稿“三实”	李思源	任稚犀	547		
坚持走自己的路	赵兴林	550			
京东腾起“建材龙”	高德澍	553			
利益驱动 组建集团	高德澍	555			
名牌门窗的科技含量	高德澍	557			
京郊养猪第一村	焦薇莉	赵兴林	559		
定心渠 苦干渠 希望渠 土地承包包出“红旗渠”	崔明	561			
大路通天	沈大军	564			
怀柔唱响冷水渔歌	魏海涛	569			
怀柔搞活一方水	魏海涛	571			
大兴民心工程纪实系列报道	吴凤琴	574			
240个大院 240朵花	沈大军	577			
经营的魅力	沈大军	579			
工业挑大梁	李黎	焦薇莉	584		
万事民为先	吕晓国	董少东	588		
心为民所系	王增民	梁凤鸣	591		
怀柔农民三分之一收入来自旅游	吕晓国	唐开文	595		
昌平新农村从环境建设起步	崔明	张妍	王海燕	600	
怀柔激活“美丽经济”	温来升	吴志勇	603		
怀柔调处网络 化解矛盾不出村	刘雪梅	杨晚斌	606		
“双述双评”考核村支书	吴亚西	609			
“农民打工到哪儿，党支部跟到哪儿”	景鹏	巩峥	贾德勇	郭东亮	611
房山，以量化思维管理新农村	王海燕	614			
打造京西“花果山”	詹京建	617			
延庆土地流转实现和谐多赢	姚佳	621			



特写篇

大自然的艺术宫——石佛洞	宋成明	631
老劳模的新居	宋成明	633
老母圈进“牧羊圈” 儿子住在“金銮殿”	彭淑云	635
访朝阳动物养殖场	孙秉友	637
这里是金鱼的世界	吴懋栋	张志福 639
儿子“高堂”稳睡 老母“冷宫”焚身	焦保强	刘秉华 641
好一座养禽城	吴懋栋	王永华 644
八旬老叟学孵鸡	高德澍	647
京郊农民看旅游	冯长水	648
金海湖，明亮的眼睛	马益群	王永华 650
国际倒儿爷	王增民	郗振海 654
京郊瓜菜小“特区”	王颖	661
电闸一合机井开 山村泉水进家来	刘翠平	662
醒狮起舞闹京城	唐应生	663
鹿鸣青山	崔明	刘斌玉 665
百万市民游密云	郑云秋	667
桃源仙谷访“耕夫”	唐应生	672
农民旁听“市议会”	范三成	674
山沟里的“报发户”	王晨曦	675
小发明幻化大效益	阎文利	676
宋庄：“画家村”的产业梦	何志达	董少东 678
山里娃走出大山接受优质教育	隗合军 郝金英	董少东 682
村歌MTV唱响樱桃红	史贺	艾宏伟 684
大山里长出一条生态路	李凤万	685
大台小学——深山里的教师之家	杨红珊	687
直击房山磨盘柿促销12小时	王洋	689
怀柔百姓“零距离”享受民生服务	温来升	692
奥运苗木“乔迁”记	刘菲菲	695
怀柔奏响“田园文化经济”交响曲	吕晓国	温来升 697
大棚里“长”出好日子	田宝印	李永晖 703
有机农业绽放生机	王玉玲	709



目
录

奉献篇

舟山访渔	刘虎山 陈炳坤	715
热心为农民服务的好医生	穆仲高 张雷	719
五千里地伴鸭行	满运来 焦保强	721
夫妻种地迷	刘希成	725
时刻想着城里人的菜篮子	郭学棣	727
救危护稀保生态 栽树庇荫为后人	郗振海	729
十万民工战潮白	刘希成 刘献武	732
庄稼地里的“白衣天使”	罗文路	735
首富村的风采	王晓航 王永华	737
丰收的喜悦	赵兴林	742
大山里的太阳	贾海江	746
县长教课在地头	刘翠平	750
云霞般的旗帜	吴凤琴 刘素然	751
“双大”支农获“双赢”	唐应生 胡钢	754
温暖千家万户的“民情日记”	郑云秋	756
服务到家暖民心	刘素然	758
门头沟区政府心里想着老百姓	王志勇	760
为了低收入村的父老乡亲	周建强	763
穿平底鞋的计生“娘子军”	郝金英	767
顺义《民情日记》系民心	李黎	768
大雪封山路不断	骆腾麒	771
雾灵山下五朵金花	骆腾麒	772
“党给我们送来门好亲戚”	皮亚明	774
顺义6900村民为机场东扩搬家	皮亚明	778
助人并快乐着	杨先慧	782

人物篇

“穷抠”书记	李振英 吴懋栋 刘连枢	787
这里有个鱼财神	李培禹	792
残疾人成了养鸡专业户	彭淑云	794
追求·行动·喜讯	郑玉祥 岳凤华 张树桐	796
“于琢磨”拜“书老师”致富	范三成 张晓东	799
在家乡播撒“花种”	郭学棣 盛莉	803

踏尽崎岖路自通	钱正琦	805
厂长当家之后	范三成	李林平 807
在山村任教的加拿大青年	冯长水	811
向太阳要粮食的人——郭克增	刘献武	812
“虫王爷”轶事	罗文路	813
农民进城当了大营造家	郑殿兴	815
种菜师傅——常久田	杨红珊	817
山区办主任	崔明	张宝来 陈卫文 819
陈各庄有位李先生	刘连枢	齐晓峰 张冬萍 824
支书有块勤政田	任稚犀	李秋华 828
共圆一个致富梦	沈大军	许鹰 830
困苦压不垮的农家女	张云峰	杨晓芹 袁启禄 832
“于琢磨”新传	范三成	835
病榻上的翻译家	隗合军	838
京城蹴球“胡司令”	谢东光	张德培 840
李桂英“无中生有”	贾海江	842
白俄罗斯小伙儿到中国当农民	孙明舜	845
白衣天使姚凤云	皮亚明	846
平谷有个农民“根雕家”	李凤万	850
无私传技术 心得写成书	王莉	852
新一代举旗人	隗合军	853
从挖煤能手到“植树大王”	刘学	856
王德忠：37年下乡放电影	詹京建	859



生产队的自主权应该得到尊重

作者 王永华 吴秀龙

去年“三秋”时节，本报通讯员汤万华来稿，报道他的家乡通县台湖公社党委在落实种麦计划时，尊重生产队的自主权，因地制宜地确定种植形式，改变了过去那种强求一律，搞“一刀切”的做法，社员群众很满意。

台湖公社党委提出并开始着手解决的，是在郊区农村带有相当普遍性的问题。我们党现阶段在农村的政策是三级所有，队为基础。党的有关文件早已明文规定，生产队对自己的经营管理和收益的分配等一系列问题有自主权。但是，过去不少地方的实际情况却不是这样。前一些日子，记者走访了台湖公社的一些社、队干部和社员，深切感到这个问题不解决，就会影响社员群众的社会主义积极性，阻碍农业的高速度发展。

生产队不能因地制宜、因时制宜搞生产，是最普遍、最严重的问题。党的政策规定：在接受国家计划的指导和不破坏自然资源的前提下，生产队有权因地制宜地种植，决定增产措施。但是，现在生产队几乎不能按自己的意愿种庄稼了。最近几年，京郊平原地区普遍推广了间作套种三种三收的耕作制度，在那些自然条件适宜、水肥和劳力有保证的地区，确实是增产的有效途径。然而，在一部分条件不适宜的地区，这种耕作制度增产效果不大，有的还影响了生产的发展。以台湖公社为例，这里地势低洼，土质黏、盐碱重，发展水稻生产比较适宜。但是，1974年以后，上边布置的种三茬面积逐年增多。1976年，竟达到粮田面积的70%。四年来，第三茬庄稼除少数地块打个百八十斤外，大部分地块基本上没成熟过。这个公社的周坡庄大队过去种早稻比较多，亩产700斤以上。改种三茬后，每年减产3万多斤。

此外，作物管理上也存在着严重的“一刀切”现象。本来，农活的安排不要说在一个县，就是一个公社也是千差万别的。可是，有的领导机关却对施肥、浇水、打药等生产，提出统一要求，时间、方法、用量都不能有差别。往往因为与作物长势不相符，造成生产队人力、物力的极大浪费。像台湖地区土壤含水量大，实践证明，这里的小麦冻水要少浇，返青水要晚浇。可是上边年年催着要按统一规定浇。生产队干部恳切地说：“难道我们不愿意多打粮食吗？可是，现在我们的手脚都被捆上了，有劲使不出来，这地咋种得好呢？”

群众对在收益分配方面的限制过死，反映也相当大。蒋辛庄大队1978年粮食亩产接近1000斤，总收入和纯收入将比前一年增长25%和21%。定预算方案时，大队党支部打算让社员分配比上年提高15.3%。但是，公社只能批准提高11.1%，否则就超过“杠”



了。其实，按大队的方案，日值仅比上一年增加三分钱。因为这一年全大队比头年多投了8000多个工。全大队共有350多劳力，多出8000多个工，大伙要比头年多付出多少汗水啊！社员们希望多增加点收入不是合情合理的吗？

据说，限制生产队分配的一条理由是防止队与队差别太大。穷队和富队的差别是客观存在的。在当前存在集体所有制经济的时期，如何逐步缩小这种差别，是有待于研究的方针政策性问题。但是，有一点应该说是明确的，就是帮助穷队把生产发展起来。采取削足适履的办法，显然是行不通的。

在贯彻落实湘乡县的经验和中央重要指示的过程中，群众揭摆出大量增加农民不合理负担的不合理现象，很多事实际上也是侵犯生产队自主权的问题。通过前一阶段运动，有的问题解决了，有的还没有解决。譬如“四面八方”向生产队伸手，要人、要粮、要物的现象，明的手不伸了，暗的还有。在台湖公社，记者了解到有的社办企业向生产队借钱，长期不还；有的市属厂矿把产品放给社队后，不认真履行经济合同，把困难转嫁给生产队。生产队因为有求于人，不敢得罪大单位，有苦说不出。

一系列不尊重生产队自主权，在经营管理和农业生产上搞瞎指挥的做法，不仅压制了社员群众的积极性，而且给我们干部队伍的作风带来了极大的危害。一些领导机关的干部不能深入实际，调查研究，整天忙着发通知、开广播大会、填报表、听汇报。农村火热的生产斗争，反映到某些领导机关里，就变成了一大堆阿拉伯数字。至于生产队干部，产生了两种情绪。一部分人觉得这样倒省心，反正事无巨细上边都定死了，浇水施肥都不用自己操心，干脆当个甩手掌柜。也有一部分生产队干部有自己的主见，正面反映行不通，只好在执行领导意图上打点马虎眼。记者了解到，前几年台湖公社就有一些计划外的早稻和两种两收作物，不过都种在远离马路的地里。在采访中，有的队干部坦率地说：“官僚主义嘛，也好应付！”这虽然是一句笑话，却发人深思。

对于生产队的自主权，为什么一些同志总不愿意撒手呢？据说是不放心。归根结底，是一个“怕”字。

一是怕犯错误，怕农村出现“四大自由”。应该看到，党的政策所规定的生产队的自主权，并没有脱离党的领导。以种植权为例，首先有一个“接受国家计划指导”的前提。我们应该相信，生产队的干部和群众是会自觉努力完成国家的计划的。去年“三秋”种麦，台湖公社给了生产队自主权，让大家因地制宜决定种植形式。结果不仅完成了上级下达的种麦任务，而且在那些地势高、土质好的地块，仍然坚持了间作套种三种三收的形式。队干部说：“只要能多打粮食，我们坚决照办不含糊。”农民群众是多么通情达理啊！

二是怕不能兼顾三者关系，产生资本主义。我们曾经特意向一些生产队干部了解，如果把对收益分配的限制放松，他们自己将如何安排分配比例呢？所得到的预算方案和上边划的框框略有出入，但并不是很大。比如蒋辛庄大队自己的方案比公社限制的标准，平均每人收入只多5元钱。

至于担心社员收入多了会“产生资本主义”，这更是极大的偏见。几年来，“四人帮”的干扰和破坏，搞乱了是非标准，也搞乱了人们的思想。仿佛人民只