

解读人类首位经济学家的危机之道

# 管子



## 经济智慧

【徐明天 编著】

GUANZI DE JINGJI ZHIHUI

当今西方的金融战、粮食战、  
石油战、贸易战，都出自2700年  
前中国管仲的谋略。



深圳出版发行集团  
海天出版社

管子

的经济智慧

【徐明天 编著】



深圳出版发行集团  
海天出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

管子的经济智慧 / 徐明天编著. — 深圳: 海天出版社,  
2009. 7

ISBN 978-7-80747-561-3

I. 管… II. 徐… III. 管仲 (? ~前 645) — 经济思想—  
研究 IV. F092. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 067710 号

出品人 陈锦涛  
出版策划 毛世屏  
责任编辑 杨月进  
装帧设计 线艺设计  
责任技编 钟愉琼  
责任校对 隋 钰

---

出版发行 海天出版社  
地 址 深圳市彩田南路海天综合大厦 7-8 层 (518033)  
网 址 <http://www.htph.com.cn>  
订购电话 0755-83460137 (批发) 83460397 (邮购)  
设计制作 深圳市线艺形象设计有限公司 Tel: 0755-83460339  
印 刷 深圳市美嘉美印刷有限公司  
开 本 787mm × 1092mm 1/16  
印 张 13.75  
字 数 150 千字  
版 次 2009 年 7 月第 1 版  
印 次 2009 年 7 月第 1 次  
印 数 1-8000 册  
定 价 30.00 元

---

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

“善因祸而为福，转败而为功。”

——司马迁《史记·管晏列传》



## 序

## 穿越2700年的歌声

公元前686年的深秋，也就是距今2700年前的古道秋风中，一辆囚车正行进在从鲁国去齐国的土路上。囚车里的人编了一首歌，他高亢地唱一句，驱车的兵士们跟着唱一句，歌声回荡在狭谷之中。一边唱，一边行，大家都忘记了疲劳，快速前行。

中国古代有踏歌而行的传统，《诗经》中记载了古人传唱的歌词，“风、雅、颂”的诗风传诵到现在，但是曲调如何，却已经消失流落在漫漫时光和山野中。

所幸，囚车中站立的这个人记载下了中国古人歌唱的曲调，中国那时的歌唱用的是宫、商、角、徵、羽五音阶，相当于现代音乐的C、D、E、G、A五个音阶。

2008年中国举办奥运会，开幕式上，中国歌手刘欢和莎拉·布莱曼演唱的《我和你》响彻全球，这首悠扬歌声的旋律就运用了中国古代的五音律。

而总结和记载五音律，让其留传下来的就是2700年前囚车中的这位囚犯。他名夷吾，字仲，人称管仲。五音律记载在他的著作《管子》一书中。

这是一位差不多被遗忘了的历史人物。

当北京奥运会的高潮过去，一场世界性的经济危机从美国华尔街席卷全球。当人们把目光探向东方寻求救世之道时，管仲和他的歌声，再一次打开历史的大门。这位东方智者向世人展示东方的智慧。

因此，这本书首先要确认管仲是谁？管仲何为？然后，我们才能向他请教人类在面临巨大危机的时候应该如何处之。

不用说西方对他陌生，甚至不愿意承认中国曾有这样一位西方科学民主

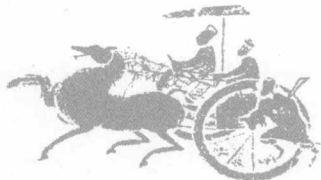
祖师爷一级的人物，就是在东方他的故乡中国，不论在大学的课堂上和教材里，还是在专家学者的著述与演讲中，他都是一个很少被人提及，或者说被忽视和被遗忘的人。以至于今天有学者无知地说中华文化缺少民主与科学的传统。

先秦是中华文化的源流期，诸子百家是中华文化成形的标志和载体。可以说，以后的各种学说思潮，都能从儒、道、法、墨、名等诸子百家找到源头。首先，从年代来讲，管子是诸子百家的第一人。管子生卒约为公元前725年至前645年，比生卒于公元前551至前479年的孔子早了100多年。而孔子曾经见过老子，老子的生卒约为公元前571年至471年。证明老子也晚于管子。其他诸子，没有人更早于他们。

其次，从学术成就来讲，老子《道德经》是哲学著作，孔子的《论语》是伦理学著作，《管子》是诸子百家当中最独特的一部书，它是世界上第一部经济学著作，第一部完整意义的军事著作，第一部法学著作，还是一部自然科学之书，堪称治国安邦的大百科全书。从学术的全面性和实际价值讲，诸子百家中没有一部书可与它相比。

再次，从人生成就比较，管子不仅著书立说，而且官至宰相，为政四十多年，发起人类有史记载以来最早的社会改革，开创了春秋首霸，在政治、经济、军事方面的成就，诸子之中无人能及。

还有，从后世影响来讲。先秦时期的孔子儒家在后代被奉为国教，影响中国两千多年，其优其劣各有评判。但管子后世的影响却是实际存在的。他开创的春秋霸业一直延续到战国，秦国之外，齐国是战国七雄中第二大强国，是被秦国最后灭亡的一个诸侯国。管子的思想学说也成为秦始皇统一中国的理论依据。秦始皇统一理论支撑来自李斯和韩非子，他们是被公认的法家，法家的开创人就是管子。他们的老师是荀子，荀子不是儒家，他曾任世界上最早最大的大学——齐国稷下学官的三任校长，虽在思想和学术上是百花齐放，但讲述最多的还是管子的学术和治国思想。中国历史上最强盛繁荣的汉朝文景之治和唐朝的贞观之治，也是秉承管子治国思想的结果。推动文景之治的丞相曹参，曾经随刘邦的大儿子刘肥到临淄任相，临淄是齐国故都，他看到那里非常富裕，就向高人学习管子的治国富民思想，后来他当上了汉文帝的丞相，名为萧规曹随，无为而治，实则推行管子的治国方略，从而开创文景





之治。唐太宗时最倚重的宰相房玄龄是齐国临淄人，他是第一个注释《管子》的人，在经济上，他就是按照管子的主张方略协助唐太宗开创了贞观之治。文景之治和贞观之治，不但使国家强盛，而且使经济繁荣，人民富裕，这是管子最重要的治国和思想特性。

今天，我们倡导的“以人为本”最早就是出自《管子》，“和谐”一词也最早出自《管子》。

最后，在世界文化和思想史的比较体系中，管子的政治和学术地位十分显赫。

——他发动了人类有史记载的第一次大型改革。我们历史教科书讲述的人类有史记载的第一次大型改革是公元前594年雅典的梭伦改革，而管子的改革是在公元前686年，比梭伦改革早了100多年。

——他开创了人类最早的经济繁荣。齐桓公称霸的春秋时期，正是西方雅典经济文化的繁荣期，而当时齐国的繁荣程度远在雅典之上，一直到几百年之后秦始皇灭掉齐国的时候，齐国都城临淄仍是当时世界上最大的城市。从这个角度来说，我们可以说管子开创了人类历史上的第一次经济大繁荣。

——他写了人类第一部经济学著作，是当之无愧的人类第一位经济学家。《管子》中的《轻重》诸篇是世界上第一部经济学著作，它以一个国家为单元，讲述了工商、税收、财政、物价、分配、消费、金融、货币、宏观调控、贫富均衡、国际贸易等经济学原理，可以说，现代经济学的问题，《管子》一书基本都涉及到了。而300年后，西方第一本经济学著作才写出来，色诺芬的《家政论》是一本以一个地主庄园为单元的理财书籍，与《管子》没法相提并论。

——他写出了世界第一部军事著作。我们一般认定《孙子兵法》是全世界最早和最伟大的军事著作，近些年的考古证明，《孙子兵法》确实是战国时期的孙子所著，而春秋初期的《管子》的军事内容虽没有《孙子兵法》凝炼精彩，但主要观点都已经有了。

——他写了最早的法学著作。中国历史上没有出现像西方的《乌尔纳姆法典》、《汉穆拉比法典》、《罗马法典》等之类的国家法典，但《管子》系统的法学论述却远远早于西方。公元2世纪，古罗马法学家盖尤斯所著《法学阶梯》出版，为迄今所知西方最早的法学著作。而《管子》的法学论述比其早

了800年以上。

——世界上最早的大学也与管子有关系。以讲述管子著作和思想为主的齐国稷下学宫是世界上最早的官办大学，与柏拉图和亚里士多德成立私人学院的时间相当，但稷下学宫是官办的，并且开办的时间要长得多。

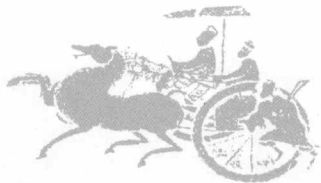
如此，我们说管子是中华文化的先驱过分吗？

在秦统一前，“今境内之民皆言治，藏商管之法者家有之”（《韩非子·五蠹》）。而汉朝后，管子逐渐被人遗忘了，其原因是中华文化的衰败。

今天，我们正致力于弘扬中华传统文化，并热衷于申报文化遗产的时候，我们为什么不去申报人类第一部经济学著作、人类第一所大学等这些最宝贵的文化遗产呢？

在今天我们面对全球性的经济危机时，我们还认识到，管仲所处的年代正是一个深重危机的时代，他在危机中受命，并发挥聪明才智实施一系列政治、经济、社会、文化措施，化危为机，让齐国由弱变强，成为春秋首霸，称雄先秦。他的经济、政治等方面的治国之道，就是处理危机之道，对人类应对和处理危机留下了丰富的宝贵遗产。

“善因祸而为福，转败而为功。”这是司马迁《史记·管晏列传》对管仲的评价。就让我们借鉴管仲的智慧，以当前的经济危机为契机转危为机吧！





## 目 录

危机，自古有之。危机是如何发生的？怎样演变？也都是一些规律。

公元前8世纪末，西周王朝正遭遇中国历史上最深刻的一次危机，使社会进入一种“礼崩乐坏”的混乱状态。

### 西周那场“礼崩乐坏” / 1

乱世出英雄。危机，让旧势力崩塌，新力量生长，世间的新陈代谢得以延续。风云际会，世间豪杰登上历史的舞台。

### 乱世春秋英雄会 / 7

管仲是挟着一场大型改革的风暴登上历史舞台的。2700年过去了，站在世界历史高峰的制高点上，回望人类的过往历程，拂去岁月的尘埃，还原历史的场景，人类有史记载的第一场社会经济变革徐徐展现在人们面前。

### 人类历史记载的第一次大型改革 / 17

不少人难以相信，世界上第一部经济学著作是中国人写出来的。但这是事实。

春秋初期，没有纸，书写用竹简，没有电灯，甚至没有油灯，夜晚是昏暗的，但却是静谧的，让人在月夜下沉思冥想。在40年当政治国的日子里，管仲身体力行，并在夜晚静静的沉思中把自己的治国心得刻记下来。

### 智者思想闪耀在混沌的灯光之下 / 26

历史总是有惊人的相似之处。20世纪80年代中国的改革开放是从农村生产责任制开始的。2700多年前的管仲改革也是从农业开始，也是一场“大包

干”形式的农业责任制。

## 最早的农业生产责任制 / 37

---

2006年3月，中国政府庄严宣布在全国彻底取消农业税，标志着在我国已实行了长达2700年的这个古老税种从此退出历史舞台。

农业税的开创就始自管仲。

## “相地衰征”开创中国农业税制度 / 42

---

国家垄断、官办企业，也是从管仲开始的。他开创的盐业专营专卖制度至今还在沿用，成为国家财政的重要来源。

## “官山海”国家垄断盐铁业 / 47

---

“官山海”盐铁垄断专营的同时，管仲还特别重视控制粮食的生产与经营。不论经济多么繁荣，科技多么进步，粮食都是最重要的产品。

## “民之司命”乃五谷 / 51

---

农业在现代社会经济中所占的比重似乎越来越小，但是，农业在人类生活中的作用却越来越重要。因为人口越来越多，而农业资源正在减少，对农业的认识也正在发生变化。

## 大农业产业观 / 57

---

中国当今已经成为世界工厂，成为制造业大国。春秋时的齐国虽然是手工制作，但已成为制造业强国，其发展制造业的经验至今还有重要价值。

## 制造业发达“冠带衣履天下” / 63

---

今天，谈论制造业的时候，就会讲到科技创新。管仲在致力于经济振兴齐国的时候，也罕见地发挥科技的力量。《管子》一书就有诸多科技的记载。



## 经世致用探求科学 / 69

制造业需要专业化分工，分工是制造业发展到一定水平的产物。管仲也是经济史上最早实施专业化分工的。

## “四民分业”专业分工 / 78

“一年之计，莫如树谷，十年之计，莫如树木，终身之计，莫如树人。”这是管仲留下的千古传诵的名句。中国人重视教育，当从管仲始，当时齐国的教育就包括了职业教育。

## 十年树木，百年树人 / 82

旧时代，中国的妓院里挂着管仲像，老鸨们标榜：妓院也是官办有来历的行当。春秋齐国管仲设置女闾，将宫廷中的一些宫女放出安排到驿站接客，以安远道而来的商人，从而产生了官妓。

## 轰轰烈烈招商引资 / 88

齐国的商业可以看作是对外贸易，因为当时诸侯割据，各国相对封闭分割，诸侯国之间的商业往来，就如同现在的国际贸易。

## 天下之宝为我用 / 92

2007年，国际油价飙升，能源危机、粮食危机等资源短缺的危机呈现在人们面前，石油、粮食等成为关系国家安全生存的战略物资。国家储备制度提升为经济战略的重要位置。而储备制度的建立也谓是从管仲那里有所借鉴。

## 建立粮食储备制度 / 95

《世界是平的》一书向人们展示了经济全球化的美好前景，但我们处处看到的是贸易磨擦和贸易保护主义。特别是在经济危机到来之时，贸易保护主义的壁垒被层层加固。经济成为没有硝烟的战场。

在管仲那里，经济是富国强兵增强实力称霸诸侯的手段。而齐国的对外贸易也同样成为政治、外交和打压竞争对手的工具。管仲把国际商战发挥运用到了极致。

## 不战而屈人之兵 / 99

商业贸易而货币产生，这是人类经济社会的发展规律。管仲不但使用了货币，而且将货币的功能运用到了极致。今天的金融阴谋、货币战争，都曾在管仲那里充分施展过。

## 操谷币金衡而天下定 / 103

商品、交易、货币、价格，这些是最基本和最重要的经济学元素和原理。《管子》一书都涉及到了，并且认识深刻，运用娴熟。

## 价格杠杆制天下 / 109

宏观调控，是近年来中国经济使用的最重要的经济手段。如何调控，我们不必向西方经济学家寻求方法，管仲轻重之术就是无人能及的经济调控方法。

## 国家调控轻重之术 / 116

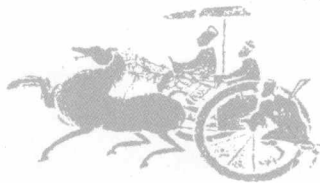
税收是国家财政的主要来源，也是财富分配的一道环节。在世界各国克服经济危机的一揽子方案中，减税都列入其中。管仲的赋税观也有其过人之处。

## 取之有度的税赋观 / 122

税赋关系到国家的财政。一方面要轻税，一方面又要充实国家财政，如何将这两个方面协调起来，管仲也有一套理财的主张和方法。

## 用之有止的财政观 / 126

近些年，中央加强了中央财政的力度，将财力集中到中央统管。这种中央



集权的财政制度也是由管仲所明确和最早使用的。

## 利出一孔财力统管 / 132

近来，向全国人民派发消费券、国有股股票甚至外汇储备的呼声不断响起，其理由就是还财富于民。如何强国的同时富民，是现今一大难题。管仲在这方面的认识对我们来说具有重要的借鉴意义。

## 藏富于民的财富观 / 137

官商勾结，结成利益团体剥夺民众，抢占更多的社会财富，造成贫富悬殊，带来社会对立和动荡，当年管仲就面对这样的尖锐问题。他如何进行利益分配，消除贫富差距，消解社会矛盾？

## 贫富有度的分配观 / 143

财富的分配需要国家政策干预，更需要当政者的智谋和智慧。管仲主张能夺能予，并身体力行，展示出杰出的治国才能。

## 能夺能予的予夺之术 / 148

建立最低生活保障、医疗、教育、保险等社会保障制度，是近年来呼声很高和国家正在落实的政策措施。这是为了让人民群众分享改革开放经济发展的成果。管仲制定的社会福利制度也可作参考。

## “九惠之教”的社会福利制度 / 153

刺激消费，拉动内需，是克服经济危机的重要措施。应该不应该发放全民消费券，曾经是一个争论热烈的话题。管仲对这个话题也有自己的说法和主张。他的消费观是西方经济学家无人能比拟的。

## 奢侈消费的惊人见解 / 157

统计学是20世纪才兴起的经济学门类，但是在2700年前，管仲就已经使用统计方法来引导经济发展。《管子》中的“问”和“八观”两篇，就是经济统计的模型设计。

## 料民之策经济统计 / 163

礼义道德一直被看作社会稳定的基石，也是经济学研究的范畴之一。管仲也讲礼义道德，但在他那里的礼义道德却与中国传统的认知有很大的区别。

## 仓廩实则知礼节 / 171

管仲以法治国的理念与论述，也应该列入其经济学和经济治国的范畴。因为法律和制度也是经济学研究的对象。

## 宪律制度必法道 / 177

“和谐”一词是时下中国最时尚的一个词语，差不多什么事情都被“和谐”了。“和谐”一词最早出自《管子》，它体现的是一种完善的治国和经济之道，也是一种科学的方法论。

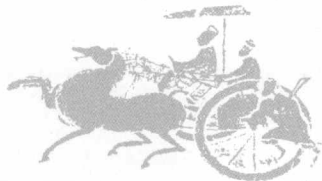
## “和谐”的法则 / 184

管仲经济治国，富国强兵，留下了一部煌煌巨著《管子》，更开创了一段人类灿烂文明。

先秦时期，桓管创造的历史文明与辉煌可与人类历史最著名的古希腊文明相媲美。

## 一匡天下称霸业 / 189

## 后记：来点经世致用，何必之乎者也 / 203



危机，自古有之。危机是如何发生的？怎样演变？也都有一些规律。

公元前8世纪末，西周王朝在遭遇中国历史上最深刻的一次危机，使中国进入一种“礼崩乐坏”的混乱状态。

## 西周那场“礼崩乐坏”

公元前1027年，周武王姬发灭商，建立西周王朝。西周初期出现“天下安宁，刑错四十余年不用”（《史记·周本纪》）的成康之世，正是西周的兴盛时期。延续百年，到“昭王之时，王道微缺”，穆王即位，“王道衰微”，“懿王之时，王室遂衰退”（《史记·周本纪》），周王朝便开始走上了衰败的道路。穆王时期，国内各部族与中央政府的冲突日益剧烈，西北的外族犬戎不断骚扰。到了夷王时期，诸侯或有来朝，他不敢坐受朝拜，甚至还要“下堂而见诸侯”（《礼记》）。周厉王时，南方的南淮夷强大起来，已经进攻到周王朝的中心伊洛地区，厉王不得不多次南征，周王朝处于动荡之中。

周厉王时期发生国人暴动，公元前841年，厉王被迫奔彘，召公和周公继之共和行政，维持了十四年。《史记·周本纪》说：“召公、周二相行政，号曰‘共和’。”“共和”一词由此而来。《史记·十二诸侯年表》起于共和元年，这是中国历史有确切纪年的开始。

宣王继位，实行“不籍千亩”和“料民于太原”的改革，难阻西周衰落的颓势。《诗经·大雅·召旻》：“昔先王（宣王）受命，有如召公（召伯虎），日辟国百里；今也（指幽王时）日蹙国百里。呜呼哀哉，维今之人，不尚有旧。”西周末年的衰败景象历历在目。

幽王即位，承宣王丧败之后，社会矛盾更加激化。加之，“幽王以虢石父为卿，用事，国人皆怨。石父为人佞巧，善谀好利”（《史记·周



本纪》），造成了人民离心，政治昏乱。幽王宠爱褒姒，废掉申后和太子宜臼，改立褒姒子伯服为太子。宜臼逃到母家申侯处，幽王讨伐申国，欲杀宜臼，引起了申侯的叛乱。申侯联合缙与犬戎攻周，杀幽王于骊山下，西周遂亡。

随后，周平王东迁，延续近300年的西周王朝彻底进入坟墓，中国进入诸侯混战的春秋战国。周天子早已不受尊敬，许多诸侯被卿大夫架空，连诸侯家臣都会跑去祭祀泰山，礼乐征伐自天子出变成了自诸侯出。

一心向往恢复西周“礼制”的孔子，在惶惶如丧家犬的流亡中悲叹社会“礼崩乐坏”。

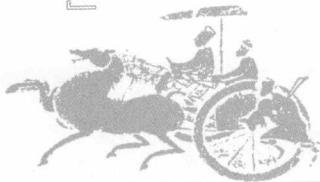
社会的变革源自经济物质财富的生产和分配，生产力和科技的发展推动了经济的发展，经济的发展又往往打破以往的利益平衡，利益的冲突首先引发经济危机，经济危机扩大到社会和政治危机，打破旧的格局，建立新的平衡，往返循环，构成人类历史进步的阶梯。

那么，我们姑且以西周王朝的危机与覆灭，来描述危机的过程。

铁器的使用，划时代的科技意义不亚于今天的电脑。铁制工具，使农业生产的效率大大提高，农田因开垦速度加快而多起来，每个人耕种农田的数量也多起来。铁器的使用，还扩大了人们对山林湖泊的改造，让物质财富丰富起来。另外，水利和道路建设也开始兴起，这些都推动了物质财富的生产，经济更为繁荣。

但是物质财富的丰富引发了物质分配的冲突，经济危机爆发了。

危机要有触发点。周厉王实施“专利”，把山林川泽之利收归王室所有，就是危机的触发点。厉王是一个贪暴的国王，史载他曾以荣夷公为卿士，“荣夷公好专利，而不知大难”（《国语·周语上》）。所谓“专利”，就是把山林川泽之利收归王室所有，不准平民即“国人”利用。西周时期的山林川泽本是奴隶主贵族和平民所有，能共同享用的。所以《孟子·梁惠王上》说：“数罟不入（洿）池，鱼鳖不可胜食也；斧斤以时入山林，材木不可胜用也。”可是随着社会经济的发展，山林川泽等对于人类的用处越来越大，因而周厉王把它收归王有，触犯了平民的利益，引起了国人的不满和诽谤。周厉王的“专利”政策，让平民失去了山林川泽带来的利益，生活自然受困，这就是经济的危机。



宣王的“不籍千亩”是对农业生产和社会根本制度“井田制”的变革，让经济危机进一步加深。厉王的太子静即位，为宣王。这个时期的重大历史事件，一是“宣王即位，不籍千亩”（《国语·周语上》），二是“既亡南国之师，乃料民于太原”（《史记·周本纪》）。在西周奴隶制国家里，国王是全国土地的唯一所有者。“普天之下，莫非王土；率土之滨，莫非王臣。”每一个公社农民，只有通过其所属的公社才能领得自己的分地。正是因为分地所有权在法律上属于国王，所以每一个公社农民的剩余劳动也就属于这个最高统一体。西周时期的公社所有制分为公用所需部分即“公田”和公社农民所需部分即“私田”，所以当时“野”中公社农民的剩余劳动是以耕种“同养公田”的“公田”，在“国”中的则是以耕种“籍田”即“国”中“公田”而出现的。也就是说，奴隶主贵族的“公田”是由公社中的农民无偿耕种的，农民余下的时间再种“私田”养家糊口。“籍”即是“借”。这是当时奴隶主贵族进行统治的经济基础，所以每年春季周天子按例率领公卿百吏等举行“籍礼”。这是一种古礼。可是“宣王即位，不籍千亩”，这就说明从此时开始已经废除了这种籍田仪礼。这是因为铁制工具的出现，生产力的发展，使得西周末年的农作物的产量有了进一步的提高，公社农民对“私田”上的劳动增加了兴趣，因而出现了“无田甫田，维莠骄骄”、“无田甫田，维莠桀桀”（《诗经·齐风·甫田》）的“公田”荒芜现象。针对这种“公田不治”（《汉书·食货志上》）的情况，当时的奴隶主贵族便一反过去传统的即“公田”收获物归公“私田”收获归公社农民所有的制度，而改选其长势好的地块临时作“公田”进行剥削。

《公羊传》宣公十五年何休注说：“时宣公无恩信于民，民不尽力于公田，故履践案行，择其善亩谷最好者税取之。”就是讲的这一变革。《诗经·大雅·桑柔篇》则记录下民众对此变革的不满。诗云：“好是稼穡，力民代食；稼穡维宝，代食维好。”“稼穡”，是指“私田”里的收获物；“力民”，当即《诗经》中常见的“田峻”；“代食”，即代蚀、剥削。这句诗是说：你特别喜爱的“私田”上的收获物，叫力民为你代蚀；你知道维稼穡为宝，你知道宠信代你剥削的人。

经济上的危机，加剧了社会危机和矛盾。《诗经》中有许多说到兵役繁重、剥削残酷的诗篇。由于人民被剥削到瓶罐俱罄、“杼轴其空”（《小雅·大东》）的程度，他们便抛弃家园，逃之他乡。《魏风·硕鼠》说：