

火攻篇

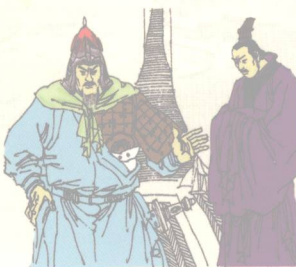
孙子曰：凡火攻有五：一曰火人，二曰火积，三曰火库，四曰火库，五曰火队，行火必有因，因必素具。发火有时，起火有日。时者，天之燥也；日者，月之望也。凡此四宿者，风起之日也。凡火攻，必因五火之变而应之：火发于内，则早应之于外；火发而其兵静者，

智谋故事总集



军形篇

孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者能为不可胜，不能使敌之必可胜。故曰：胜可知，而不可为。不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。善守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上，故能自保而全胜也。见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举秋毫不为多力，见日月不为明日，闻雷笥不为聪耳。



孙子兵法

虚实篇

孙子曰：凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。能使敌人自至者，利之也；能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，劳之能佚之，安能动之，出其所必趋，趋其所不意。



作战篇

孙子曰：凡用兵之法，驰车千辆，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。其用战也，胜久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

谋攻篇

孙子曰：夫用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善也；不战而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橰，具器械，三月而后成；距堙，又三月而后已。



中国文史出版社

·孙子兵法智谋故事总集·

用 间 篇

中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法智谋故事总集/王建民编. —北京:中国文史出版社,
2002.1 ISBN 7-5034-1221-6

I. 孙… II. 王… III. ①孙子兵法—注释 ②孙子兵法—译文
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093735 号

孙子兵法智谋故事总集

*

中国文史出版社出版发行
100811 北京太平桥大街 23 号

新华书店经销
北京海德印务有限公司印刷

850×1168 毫米 32 开 128 印张 3800 千字
2005 年 1 月第 2 版 2005 年 2 月第 1 次印刷
印数:1—5000 册
定价:318.00 元(全 12 册)

ISBN 7-5034-1221-6/K·0843

(文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。)

目 录

原典精读

一、原典注释	(1)
二、原典译文	(4)
三、原典讲解	(6)

要点精析

无所不用间	(7)
以上智为间	(14)
知之必在于反间	(18)
内间者，因其官人而用之	(22)
因间者，因其乡人而用之	(27)
死间制敌	(31)

今古镜鉴

今古镜鉴故事之一	(35)
1. 中信公司“信息中心”显威力	(35)
2. 企业的耳目与神经	(37)
3. 杜康酒厂注重信息的管理	(38)
4. 一条信息 两种结果	(40)
5. 信息促谈判成功	(41)
6. 信息救活了一个厂	(43)
7. 走向国际市场的通行证	(44)
8. “山河”击败“洋货”的诀窍	(46)
9. 一条信息赚回 2500 万美元	(47)
10. 奈森建立“速报体制”发横财	(48)
11. 一条信息，百万利润	(50)
12. 斯大林反攻击与日军南进	(51)
13. 中途岛大战	(52)
14. 吉利公司的惨败记录	(54)
15. 金宇中勇争输美配额	(55)
16. 前苏联为获取信息情报不择手段	(56)
17. 新加坡信息开发业成为后起之秀	(63)
18. 日本人靠信息念活了“豆腐经”	(64)
19. “经营之神”的信息经	(66)
20. “考察”“进修”得情报	(67)

目 录

今古镜鉴故事之二	(72)
1. 石勒用间胜王浚	(72)
2. 种世衡亲间成大事	(77)
3. 岳飞反间废刘豫	(78)
4. 蔡智堪智取“田中奏折”	(79)
5. 黄浚，被美色拉下水	(81)
6. 亚德利破译大盗密码	(83)
7. 古尔德设计赚威廉	(85)
8. 谁谋杀了拿破仑？	(86)
9. “男装丽人”川岛芳子	(89)
10. 英国人将计就计故布疑阵	(90)
11. 改变战争进程的女人	(92)
12. 二十世纪最大的间谍——佐尔格	(94)
13. 死马丁转移了德国视线	(96)
14. 智斗斯科尔兹内	(101)
15. 善用情报	(103)
16. 精细的日商	(104)
17. 巧布“迷魂阵”	(105)
18. 曹操抹书问韩遂	(107)
19. 广泛用间日胜俄	(109)
20. 破译密码占先机	(115)
今古镜鉴故事之三	(122)
1. 杨广施离间术夺皇位	(122)
2. “慰安妇”韩小玉复仇记	(124)
3. 第一个破译密码的人	(125)

孙子兵法智谋故事总集

4. 源赖朝奇袭金砂城	(127)
5. 镜子的秘密	(128)
6. 睡在将军身边的女间谍	(129)
7. 诡计多端的双面间谍——波波夫	(131)
8. 向纳粹罗格尔讨还血债	(133)
9. “类人猿”行动	(134)
10. 平托中校的诡计	(136)
11. 日本企业的情报网遍布全球	(138)
12. 贝·布托巧布迷魂阵	(140)
13. IBM 的圈套	(142)
14. 日本啤酒商的“苦肉计”	(144)
15. 从实际出发的“三洋”	(145)
16. 汽车侦探	(146)
17. 被挖走的木村	(147)
18. 米老鼠——商海谍战的产物	(148)
19. 偷一台苏联喷气式发动机	(150)
今古镜鉴故事之四	(153)
1. 孔圣人斗不过美女	(153)
2. 骊姬设计害太子	(155)
3. 范雎巧施离间计	(162)
4. 苏代离间丧白起	(163)
5. 良将李牧之死	(165)
6. 陈平离间项羽君臣	(167)
7. 厚赂内间除名将	(168)
8. 太祖计除林仁肇	(172)

目 录

9. 李允则巧用间谍	(174)
10. 胡宗宪计平边寇	(174)
11. 清太宗计除袁崇焕	(177)
12. 行反间计除强敌	(179)
13. 贾那吉耶使罗刹归顺	(180)
14. 拿破仑利用矛盾分化敌人营垒	(182)
15. 英国人巧用心理战离间德意同盟	(183)
16. 萨达姆轰击以色列	(184)
17. 谈判专家巧收渔翁之利	(186)
18. 用间欺敌成霸王	(187)
19. 亚太用间胜东方	(190)
今古镜鉴故事之五	(194)
1. 有施妹喜惑夏桀	(194)
2. 用西施勾践灭吴	(198)
3. 听谗言痛失信陵君	(203)
4. 张仪施计间齐、楚	(206)
5. 子贡游说图救鲁	(208)
6. 李孚伪饰进围城	(211)
7. 陆抗巧计除叛将	(213)
8. 韩世忠死间败金兵	(214)
9. 洪承畴终为色降	(215)
10. 第一女谍娣莱拉	(219)
11. 国际影后做间谍	(226)
12. “特殊信使”克拉默	(227)
13. 择人不当间无功	(230)

孙子兵法智谋故事总集

- 14. 情报助袭珍珠港 (235)
- 15. 一颗螺丝坠 U—2 (239)
- 16. 破烂间谍拣情报 (242)
- 17. 用敌间谍传假信 (243)
- 18. 美人行间葬学子 (245)
- 19. 木村借残盗情报 (256)
- 20. 间谍渗透破巨案 (258)

名家阐微

【原典精读】

一、原典注译

孙子曰：凡兴师十万，出征千里，百姓之费，公家之奉^①，日费千金；内外骚动^②，怠于道路^③，不得操事^④者，七十万家^⑤。相守数年^⑥，以争一日之胜，而爱爵禄百金^⑦，不知敌之情者，不仁之至也，非人之将^⑧也，非主之佐也，非胜之主^⑨也。故明君贤将，所以动而胜人^⑩，成功出于众者，先知^⑪也。先知者，不可取于鬼神^⑫，不可象于事^⑬，不可验于度^⑭，必取于人，知敌之情者也。

故用间有五：有因间^⑮，有内间，有反间，有死间，有生

① 奉：同“俸”，指军费开支。

② 内外骚动：指举国上下混乱不安。内外，前方、后方的通称。

③ 怠于道路：怠，疲惫、疲劳。此言百姓因辗转运输而疲于道路。

④ 操事：指操作农事。

⑤ 七十万家：比喻兵事对正常农事的影响之大。

⑥ 相守数年：相守，指相持、对峙。相守数年即相持多年。

⑦ 而爱爵禄百金：而，如果；爱，吝惜、吝啬。意指吝嗇爵位、俸禄和金钱而不肯重用间谍。

⑧ 非人之将：不懂用间谍执行特殊任务的将领，不是领导部队的好将领。非人，不懂得用人（间谍）。

⑨ 非胜之主：不是能打胜仗的好国君。主：君主，国君。

⑩ 动而胜人：动，行动，举动，这里指出兵。句意为一出兵就能战胜敌人。

⑪ 先知：指事先侦察敌情。

⑫ 不可取于鬼神：指不可以通过用祈祷、祭祀鬼神和占卜等方法去求知敌情。

⑬ 不可象于事：象，类比，比拟。事，事情。意为不可用与其他事情类比的方法去求知敌情。

⑭ 不可验于度：指不能用验证日月星辰运行位置的的办法去求知敌情。验，应验，验证。度，度数，指日月星辰运行的度数（位置）。

⑮ 因间：间谍的一种，即本篇下文所说的“乡间”。即依赖与敌人的乡亲关系，获取情报，或利用与敌军官兵的同乡关系，打入敌营从事间谍活动，获取情报。

孙子兵法智谋故事总集

间。五间俱起，莫知其道^①，是谓神纪^②，人君之宝^③也。因间者，因其乡人而用之^④。内间者，因其官人而用之^⑤。反间者，因其敌间而用之^⑥。死间者，为诳事于外^⑦，令吾间知之，而传于敌间也^⑧。生间者，反报也^⑨。

故三军之事，莫亲于间^⑩，赏莫厚于间^⑪，事莫密于间^⑫。非圣智^⑬不能用间，非仁义不能使间^⑭，非微妙不能得间之实^⑮。微哉微哉，无所不用间也！间事未发^⑯，而先闻者，间与所告者皆死^⑰。

凡军之所欲击^⑱，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守

① 五间俱起，莫知其道：此言五种间谍同时使用起来，使敌人无法摸清我军的行动规律。道，规律，途径。

② 神纪：神妙莫测之道。纪，道。

③ 人君之宝：宝，法宝。句意为“神纪”是国君制胜的法宝。

④ 因其乡人而用之：指利用敌国将领之同乡关系作间谍。因，根据，引申为利用。

⑤ 内间者，因其官人而用之：官人，指敌方的官吏。句意为：所谓内间，就是指收买敌国的官吏为间谍。

⑥ 反间者，因其敌间而用之：所谓反间，就是指收买或利用敌方的间谍，使其为我所用。

⑦ 为诳事于外：诳，欺骗、瞒惑。此句意为故意向外散布虚假情况，用以欺骗、迷惑敌人。

⑧ 令吾间知之，而传于敌间也：意思是让我方间谍了解自己故意散布的假情报并传给敌方间谍，诱使敌人上当受骗。在这种情况下，事发之后，我方间谍往往难免一死，所以称之为“死间”。

⑨ 生间者，反报也：反，同“返”。意思为那些到敌方了解情况后能够活着的间谍是回来报告敌情的人。

⑩ 三军之事，莫亲于间：三军中最亲信的人，无过于委派的间谍。

⑪ 赏莫厚于间：言赏赐没有比间谍所受更优厚的了。

⑫ 事莫密于间：军机事务，没有比间谍之事更为机密的。

⑬ 圣智：才智过人的人。

⑭ 非仁义不能使用：指如果吝啬爵禄和金钱，不能做到以诚相待，则无法用好间谍。

⑮ 非微妙不能得间之实：微妙，精细奥妙。这里指用心精细、手段巧妙。实，指实情。意谓不是精心设计、手段巧妙的将领，不能取得间谍的真实情报。

⑯ 间事未发：发，举行、实施之意。此言用间之计尚未实施开展。

⑰ 而先闻者，间与所告者皆死：先闻，事先知道，即暴露。即言间事先行暴露，则间谍和知情者必须杀掉，以灭其口。

⑱ 军之所欲击：即“所欲击之军”，此句为宾语前置句式。下文“城之所欲攻”、“人之所欲杀”句式同此。

将、左右、谒者、门者、舍人^①之姓名，令吾间必索知之。

必索敌人之间来间我者^②，因而利之^③，导而舍之^④，故反间可得而用也。因是而知之^⑤，故乡间、内间可得而使也^⑥。因是而知之，故死间为诳事，可使告敌。因是而知之，故生间可使如期^⑦。五间之事，主必知之，知之必在于反间，故反间不可不厚也^⑧。

昔殷^⑨之兴也，伊挚在夏^⑩；周^⑪之兴起，吕牙^⑫在殷。故惟明君贤将，能以上智^⑬为间者，必成大功。此兵之要，三军之所恃而动^⑭也。

① 守将、左右、谒者、门者、舍人：守将，主将。左右，守将的亲信。谒者，指负责传达通报的官员。门者，负责守门的官吏。舍人，门客，指谋士幕僚。

② 必索敌人之间来间我者：索，搜索。句意谓必须查出前来我方进行间谍活动之敌谍。

③ 因而利之：趁机收买、利用敌间。因，由，这里有趁机、顺势之意。

④ 导而舍之：设法诱导他，并交给一定的任务，然后放他回去（为己所用）。

⑤ 因是而知之：指从反间，那里获悉敌人内情。

⑥ 乡间、内间可得而使也：意谓通过利用反间，乡间和内间才能有效地加以使用。

⑦ 可使如期：可使如期返报。

⑧ 故反间不可不厚也：厚，厚待，有重视之意。五间之中，以反间为关键，因此必须给予反间以十分优厚的待遇。

⑨ 殷：公元前十七世纪，商汤灭夏，建都亳（今河南商丘县北），史称商朝。后来，商王盘庚迁都到殷（今河南安阳小屯村），因此商朝又称为“殷”。

⑩ 伊挚在夏：伊挚，即伊尹。原为夏桀之臣，后归附商汤。商汤任用他为相，在灭夏过程中，伊尹发挥了很大的作用。夏，夏朝，大禹之子夏启所建立的中国历史上第一个奴隶制王朝，共传十七世，至夏桀时为商汤所灭。

⑪ 周：周朝，公元前十一世纪周武王灭商后所建立的王朝，建都于镐京（今陕西西安）。

⑫ 吕牙：即姜尚，姜子牙，俗称姜太公。曾为殷纣王之臣。周武王伐纣时，任用吕牙为“师”，打败了纣王。

⑬ 上智：具有很高智谋的人。

⑭ 三军之所恃而动：军队要依靠间谍所提供的情报而行动。

二、原典译文

孙子说，凡兴兵十万，征战千里，百姓的耗费，公室的开支，每天都要花费千金，前方后方动乱不安，民夫疲惫地在路上奔波，不能从事正常耕作生产的，多达七十万家。这样相持数年，就是为了决胜于一旦。如果吝惜爵禄和金钱，不肯重用间谍，以致因为不能掌握敌情而导致失败，那就是不仁慈到本极点了，这种人不配作军队的统帅，称不得是国家的辅佐，也不是胜利的主宰者。所以，英明的君主和贤良的将帅，他们之所以出兵就能战胜敌人，功业超越普通人，就在于能够预先掌握敌情。要事先了解敌情，不可用求神问鬼的方式来获取；不可拿相似的事情作类比推测来得到；不可用日月星辰运行的位置去作验证。一定要取之于人，从那些熟悉敌情的人口中去获取。

间谍的运用方式有五种，即因间、内间、反间、死间、生间。这五种间谍同时使用起来，使敌人无从捉摸我用间的规律，这就是使用间谍的神妙莫测的方法，也正是国君克敌制胜的法宝。所谓因间，是指利用敌人的同乡做间谍。所谓内间，就是利用敌方的官吏做间谍。所谓反间，即是利用敌方间谍为我所用。所谓死间，是指故意制造散布假情报，通过我方间谍将假情报传给敌间，诱使敌人上当受骗，一旦真情败露，我间就难免一死。所谓生间，就是侦察后能活着回来报告敌情的人。

用间篇

所以在军队中，没有比间谍为更可亲信的人；给的奖赏，没有比间谍更为优厚的；没有什么比间谍之事更为秘密的了。不是才智超群的人不能使用间谍；不是仁慈慷慨的人不能指使间谍；不是谋虑精细的人不能分辨证实间谍提供的情报。微妙啊，微妙！无时无处不在使用间谍！间谍的工作还未开展，而秘密却已露出去了，那么间谍和了解内情的人都要处死。

凡是要准备攻打的敌方军队，要准备攻占的敌方城池，要准备刺杀的敌方人员，都须预先了解其主管将领、左右亲信、负责传达的官员、守门官吏和门客幕僚的姓名，指令我方间谍一定要将这些情况侦察清楚。

一定要搜查出敌方派来侦察我方军情的间谍，从而用重金收买他，引诱开导他，然后再放他回去。这样，反间就可以为我所用了。通过反间了解敌情，这样，乡间、内间也就可以利用起来了。通过反间了解敌情，这样，就可以使死间传播假情报给敌人了。通过反间了解敌情，这样就能使生间按预定时间返回报告敌情了。五种间谍的使用，国君都必须了解掌握。了解情况的关键在于使用反间，所以对于反间不可不给予优厚的待遇。

从前殷商的兴起，在于重用了在夏朝为臣的伊尹，他熟悉并了解夏朝的情况；周朝的兴起，是由于周武王重用了了解商朝情况的吕牙。所以，明智的国君，贤能的将帅，能够任用智慧高超的人充当间谍，就一定能建树大功。这是用兵上的关键步骤，整个军队都要依靠间谍所提供的敌情，决定军事行动。

三、原典讲解

在《孙子兵法·用间篇》中，孙子强调了用间与反间的重要。孙子认为战前和战争期间对敌方情报的刺探，是己方制定正确作战方案的依据之一。因此，使用间谍是本篇论述的主要问题。孙子说，贤明的国君和善战的将领，都十分重视战前对敌方情况的了解，而不是祈求于鬼神，不从表面现象去推测实质，也不从日月星辰的变化运行推验实践。使用间谍的方式有五种，即乡间、内间、反间、死间、生间等。孙子分析了五间的任务，指出他们的来源，并且分析了他们的作用。如果同时采用这五种方式，就会使敌人无法了解其中的奥秘，这便是使用间谍的神妙之处。

孙子不仅说明了间谍的重要地位，强调人主、将帅要善于用间，还特别论述了利用敌方间谍的重要性。诱使敌方间谍为我所用，是了解敌情的重要一环，往往能取得己方间谍达不到的奇效。孙子创立的“用间”说，在后世得到了极大的发展，理论、原则日益丰满，方法、手段日益灵活，并早已从军事领域中扩展到政治、经济、外交等领域，至今仍不失启迪与借鉴价值。

【要点精析】

无所不用间

三军之事，莫亲于间，赏莫厚于间，事莫密于间。非圣智不能用间，非仁义不能使间，非微妙不能得间之实。微哉！微哉！无所不用间也。

《孙子兵法·用间篇》

“无所不用间”是孙子在《用间篇》中提出的一项重要军事谋略。孙子在《用间篇》中透彻地论证了明君贤将知敌之法（必取于人，知敌之情者）和用间的种类（乡间、内间、反间、死间、生间）后，阐述了用间的原则和用间者的基本素质。他说：“在军队的各项事务中，用人没有比间谍更亲近的，奖赏没有比间谍更优厚的，行动没有比间谍更隐秘的。不是圣智聪颖的人，不能使用间谍；不是仁义慷慨的人，不能使用间谍；不是精审善断的人，不能分辨间谍提供情报的真伪。”最后感叹道：“微哉！微哉！无所不用间也。”即微妙呀！微妙呀！无时无处不可以使用间谍。

“无所不用间”首先强调了用间的重要。古往今来，兵家指挥作战，不用间就无法得知敌情，不知敌情，也就难以正确制定战略、战术。《百战奇法·间战》云：“凡欲征战，先用间谍，观敌之众寡、虚实、动静，然后兴师，则大功可立，战无不胜。”意为：大凡要出兵进攻敌人，必须事先派遣间谍秘密探明敌军人数之多少，力量之虚实，部队之行止，然后再出兵

A1024396

孙子兵法智谋故事总集

进攻，就能大功告成，战无不胜。可见，用间的目的在于知敌，准确判断敌情，战而胜之。如果不注意用间，则白白地“日费千金”、“不知敌之情者，不仁之至也，非人之将也，非主之佐也，非胜之主也”，（《用间篇》）根本就不够资格胜任将帅。

其次，“无所不用间”强调了用间的广泛性和普遍性，正因为用间重要和有效，因此，不仅在军事斗争中需要用间，在政治斗争、外交斗争和社会经济领域也普遍存在着用间现象。与古代相比，现代社会用间的手段更加诡秘，用间的方式千奇百怪。尤其在商业领域，用间已成为一种重要的竞争谋略。各种类型的经济间谍，披着合法的和非法的外衣，使用现代的间谍工具和技术，采取公开的和非公开的方式，大量地搜集经济情报，从而赢得竞争主动权。“无所不用间”已成为当今社会的一大特征，对此我们要保持清醒的认识。

间谍在军事上的作用是独特的。据史料记载，中国古代最早使用间谍的是夏朝。夏朝为了灭掉过国和戈国，曾派女艾到过国和戈国搜集情报。后来，商、周二朝也都使用过间谍。传说商族领袖商汤为了探察夏朝的内部虚实，曾派伊挚到夏朝去。伊挚目睹夏朝政治的黑暗和丑恶，急不可待地返回商国与商汤一起制定了灭夏大计。周朝的开国功臣姜子牙，年轻时在商朝都城屠牛卖肉，又在孟津卖过酒。后来被周文王请去做了军师。他根据自己对商朝政治的了解，为文王出谋划策，在“翦商”事业中立下大功。近现代的战争中，更离不开用间掌握敌情，以制定战略。苏联卫国战争时期，德军兵临莫斯科城下，情势万分危急。苏最高统帅斯大林手上只有一支西伯利亚