



怎样办好公共食堂

貴州省粮食厅 编写

贵州人民出版社

怎样办好公共食堂

贵州省粮食厅 编写

*

贵州人民出版社出版

(贵阳市延安中路3号)

(贵州省书刊出版业营业许可证出字第001号)

贵州省新华书店发行 贵州人民印刷公司印刷

*

开本: $787 \times 1092 \frac{1}{32}$ 印张: $\frac{3}{4}$ 字数: 12,200

1959年2月第1版

1959年2月第1次印刷

印数: 00,001—5,096册

统一书号: T 3115 · 89 (942)

定 价: (5) 八 分

隨着农村人民公社化的實現，我省的公共食堂已普遍地建立起來了。

由于党委全面地抓思想、抓生产、抓生活，加强了对食堂工作的領導，以及广大社員群众發揮了无穷的智慧和开动脑筋想出了很多办法，克服了在食堂工作中的許多困难，公共食堂已初步显示出了它給生产和社員生活帶來的好处。公共食堂建立以后，不仅改善了群众的生活，也促进了工农业生产的更大跃进。

但是，另一方面，由于公共食堂建立不久，在組織机构和管理制度上不够健全；还缺乏經驗，不可避免地还存在一些缺点；因而人們对它的認識也是不一致的。

因此，我們根据一些先进食堂总结出來的經驗和我們在实际工作中的一些体会与認識，編写了这本小册子，較為系統地探討一下有关公共食堂的一些問題，并介紹一些工作經驗和方法，供各地公共食堂参考。在內容上如有錯誤或不够完善的地方，敬希讀者給予指正。

目 录

- 一、公共食堂是怎样建立起来的…………… (1)
- 二、建立公共食堂有哪些好处…………… (3)
- 三、办好公共食堂的重要性…………… (6)
- 四、怎样办好公共食堂…………… (8)



一 公共食堂是怎样建立起来的

人民公社公共食堂是怎样建立起来的呢？我們說，人民公社公共食堂的出現，并不是偶然的，它不是由于“行政命令”或领导上一声号召就兴办起来了，它是在大躍进的形势下，根据群众在生产上和生活中的迫切需要与要求，在党的組織和领导下建立起来的。我們从銅仁县东風人民公社貧慢食堂的建立和發展就可說明这一問題。

銅仁县东風人民公社貧慢食堂的建立和發展情况是这样的：

1958年4月，正当插秧时节，在大躍进的形势下农村劳动力緊張的情况已开始显露，以前那种分戶煮飯和送飯的办法与生产躍进的形势已不相适应。因而就有五十一戶农民为了节省人力，減少做飯的麻煩，自动地联合起来輪流煮飯。这就出現了小型的、輪流煮飯的“湊粮分飯食堂”。但由于粮食由各家出，粮食的粗細不一，而每人的飯量又不一致，就显得在負担上有些不够合理。結果搞了四十多天，插秧季节一过，这个“湊粮分飯食堂”就解散了。

七月間，秋收时节，活路更忙，加之又調了部分社員投入工業建設，勞力显得更加緊張。于是，社員們又談起办集体食堂的事来。由于在“湊粮分飯食堂”时，群众已初步体会到集体做飯的好处，因此一說要組織食堂，群众便聞風而起，一下就有二百零三戶社員报名参加。都一致表示，願意把私人的粮食和蔬菜折价卖给食堂，由食堂統一办理。并选出專人来管理伙食和做飯。食堂統一發飯票、菜票，憑票称飯、打菜。这样就形成了一个規模較大的、有一定制度的“社員合作食堂”。“社員合作食堂”成立以后，組織上較“湊粮分飯食堂”健全了，經濟負担也較合理了。但是，有的社員还因經常沒錢买菜，而背包袱；同时，觉得手續上仍很麻煩。

九月間，人民公社成立了，社員們的社会主义覺悟有了更进一步的提高。特別是党的一手抓生产，一手抓生活的指示下达后，公社党委更加重視了对食堂工作的領導，又实行了吃飯不要錢的粮食供給制，廢除了原来的称飯买菜办法，“社員合作食堂”才正式轉变成今天的組織領導更加健全、制度更加周密的人民公社的公共食堂。

因此，我們說，公共食堂是在1958年大躍进的形势下，在人民公社化以后，根据生产上和生活上的需要以及群众的自觉要求建立起来的。

二 建立公共食堂有哪些好处

公共食堂到底好不好呢？經過了几个月来的实践証明，不但很好，而且好处还很多，归納起来，主要的有以下十三条：

（一）解放了妇女劳动力，使她們大都能直接参加生产劳动，获得了同男子平等的地位，有利于社会主义建設事業。解放后，妇女在政治上已获得了解放，但是，在人民公社成立以前，在社会生产和生活上，还存在一些与男子不平等的情况，在她们肩上还担负着繁重的家务劳动，正因为这样，她们还不能象男子一样去从事生产劳动。人民公社化以后，公社成立了公共食堂、托儿所、幼儿园和縫紉組等，把妇女从繁重的家务劳动中解放了出来，这对促进工农业生产的發展和加速我国社会主义建設事業都有很大的作用。因此，公共食堂等福利事業的兴办，特別受到广大妇女的热烈欢迎。銅仁县戴家灣女社員們还編了山歌来歌唱公共食堂：

公共食堂好处多，

夫妻一齐上山坡；

早出晚归把活干，

吃飯无憂幸福多。

(二) 节省大批劳动力，参加工农业生产。公共食堂成立后，不但解放了妇女劳动力，而且由于一般小伙食单位的合併，也就节省了大批的炊事員和伙食管理人員去参加工农业生产。例如兴义县下午屯人民公社，原有小伙食单位四十多个，后来併成了十五个公共食堂，仅炊事人員就由原来的一百六十六人减少到一百零一人，节省了六十五个劳动力。

(三) 便于实行计划用粮，减少粮食浪费。据关岭县关索、新店等四百二十八个食堂計算，由于加强了粮食管理，实行了计划用粮，公共食堂成立后比成立以前，节约了粮食一百四十四万斤，可供四百四十四人吃一年。

(四) 节约燃料。公共食堂成立，由于集体烧飯，减少了鍋灶，因而大大节约了煤和柴。如兴义县下午屯人民公社有一生产队，以前每天燒煤七百斤，成立食堂后，只燒四百斤，每天就节约煤三百斤。

(五) 便于统一安排，調剂生活，保证社員吃得飽、吃得好，鼓舞了社員的生产情緒。公共食堂成立后，人多，流动資金也就多，又便于統一计划和安排，所以，伙食都比社員在家自办时搞得好。思南县張家寨幸福^①人民公社街联食堂尹杜德說：“过去日也算

吃，夜也盤用，現在有了食堂，不僅吃得好，而且吃得均勻，生活也安定了，我只有做好活路來感謝毛主席對我們生活的關懷。”

(六) 減少了社員繁瑣的家務勞動，出勤率大為提高。過去，婦女們除了其它家務勞動外，每天還要燒茶做飯；男人還要砍柴、挑煤，以致造成有時誤工或曠工。公共食堂建立以後，這些問題都迎刃而解了。出勤率一般都較前提高了30——50%。

(七) 吃飯時間統一了，不僅出工整齊有利於生產，而且還便於對社員們進行宣傳教育工作；也使社員有更多的學習、休息和文娛時間。

(八) 便於大量發展集體副業，改善生活。由於公共食堂的人力、設備、飼料的潛力很大，就有可能大量的養豬、養雞和種菜等。例如黔西縣谷里區衛星人民公社，1958年有豬二千多頭，雞二萬多隻，預計到1959年將分別發展到兩萬頭和十萬多隻。隨着集體副業的發展，群眾生活將會大大地得到改善。

(九) 進一步密切了幹部和群眾的關係。幹部和群眾一起吃飯，生活上打成一片，不但密切了和群眾的關係，而且還能經常的了解到群眾的意見和需求，及時發現問題，解決問題，改進工作。

(十) 公共食堂物質條件比家裡好，對病人、孕婦、兒童和老人都有適當的照顧，使他們感到社會主

义大家庭的温暖。

(十一)从根本上杜绝了粮食投机。办食堂以前，口粮分散在各家，有些资本主义思想严重的人，总要进行粮食投机，破坏国家粮食政策。食堂成立后，粮食集中，统一管理，进行粮食投机也就不可能了。

(十二)公共食堂是集体福利组织，并实行民主管理，因此，能培养社员集体生活的习惯和树立集体主义的思想，促进组织军事化、行动战斗化和生活集体化的实现。

(十三)炊事人员专业化了，便于革新技术，改良炊事工具，不断提高饭菜质量。

三 办好公共食堂的重要性

公共食堂是集体福利事业的中心，办得好坏与生产有着直接的关系，对巩固人民公社也起着一定的作用。公共食堂办得好，使广大社员吃得饱、吃得好、吃得干净卫生，他们的干劲也就越大，劳动生产率也就能更进一步地提高，也就能促进工农业生产的更大跃进，有利于公社的巩固和发展。反之，干劲就不能保持，劳动生产率就提不高，生产就搞不好，对人民

公社的巩固和发展是极其不利的。

但是，还有少部分人对办好公共食堂的重要性認識不足，把食堂工作看成为与生产无关的生活琐事。如有的人說：“食堂工作嘛，不过是油鹽柴米問題，生活琐事，办好办坏与中心工作无关”；“生产才是根本的問題，食堂只要有飯吃就行了，其它的事能办多少就办多少”；“生产这样忙，要象抓粮食、抓鋼鐵那样来抓生活，很难办到”等等。这些只看到生产，不注意生活，把生产与生活对立起来的想法显然都是極端錯誤的。

1934年，毛主席在“关心群众生活、注意工作方法”一文中指示我們說：“解决群众的穿衣問題，吃飯問題，住房問題，柴米油鹽問題，疾病衛生問題，婚姻問題。总之一切群众的实际生活問題，都是我們应当注意的問題。假設我們對這些問題注意了，解决了，滿足了群众的需要，我們就真正成了群众生活的組織者，群众就会真正圍繞在我們周圍，热烈地拥护我們。”中共中央八屆六中全会“关于人民公社若干問題的決議”中指出：“党在领导公社工作的时候，必須注意全面地抓思想、抓生产、抓生活。必須关心人，糾正那种見物不見人的傾向。群众的干劲越大，党越要关心群众生活。党越是关心群众生活，群众的干劲越大。”“把生产和生活对立起来，認為重視群

众生活就会妨害生产的观点是錯誤的，当然，离开提高觉悟和發展生产，片面地或者过分地強調改善生活，而不提倡为長远利益而艰苦奋斗也是錯誤的。”另外，从我們發展生产的根本目的来看，也是为了最大限度地滿足整个社会經常增長的物質和文化生活的需要。

由上所述，使我們更加清楚地認識到关心群众生活的重要以及發展生产和关心群众生活的关系。生产是一件大事，一定要抓，并且要抓好。但是，和生产問題相联系的生活問題，也一定要抓，并且也要抓好。所以，公社在搞好生产的同时，还必须搞好以公共食堂为中心的生活福利事業。加强对食堂工作的领导，把公共食堂办好。

四 怎样办好公共食堂

我們明确了公共食堂的重要性和好处后，就会大大地增强我們办好公共食堂的决心和信心。然而，怎样才能把公共食堂办好呢？这是一个迫切需要解决的問題。

我們說，办好公共食堂的主要标准是：吃得飽、

吃得好，既節約、又衛生，使社員感到方便滿意。根據我省部分先進食堂的工作經驗以及我們在实际工作中的一些体会，我們認為要达到以上标准，应当做好以下几方面的工作：

（一）政治挂帥，加強黨的領導和政治思想工作

加強黨的領導是我們办好公共食堂的最重要的關鍵。公社黨委应当把办好公共食堂当作搞好集体福利事業的一个重要环节，加強对食堂工作的經常領導。有的人民公社在食堂里建立了黨的小組，保證把食堂工作做好；干部还亲自参加了炊事劳动，听取群众和食堂工作人員的意見，及时發現問題，解決問題，对搞好食堂工作起到很大的作用。

办公共食堂是群众在生活上的一個变革。因此，要把公共食堂办好还必须进行深入細緻的思想教育工作。現在仍应繼續向群众宣傳办公共食堂的重要意義和好处，解除他們对公共食堂的一些錯誤認識和不必要的顧慮。如有的人認為“人多无好湯，菜多味不香”；有的又顧慮公共食堂成立以后，婚、喪、嫁、娶和人来客往不方便，等等。对有这些錯誤認識及思想顧慮的社員，我們应用事实来啓發和教育他們，不断改进食堂的經營管理和烹調技术，使他們亲身感到在公共食堂吃飯比在家里还吃得飽、吃得好、吃得

方便，节省，才能改变他們的錯誤認識和解除他們的思想顧慮。

对食堂工作人員，应当經常进行思想教育，給他們講解食堂工作与生产的直接关系，使他們認識到食堂工作同样是为人民服务的一个崇高的事業，从而發揮積極性和創造性，努力把工作搞好。同时，对一般社員也要进行教育，使他們認識到炊事工作的重要性，都能尊重食堂工作人員。

人民公社化以后，农村中的两条道路的斗争并未結束，资本主义思想殘余还存在着。因此，在公共食堂的建立、發展和巩固过程中，还要注意防止和批判一些富裕中农的资本主义思想，打击地主、富农、反革命分子和坏分子的造謠破坏活动。如：有的富裕中农由于人民公社的成立，资本主义自發趋势受到了限制，他們就說，公共食堂的成立割了他們的兩塊肉，一塊是自留地归集体所有；另一塊是猪也折价归社。有的地主、富农、反革命分子和坏分子，利用公共食堂因初建立，組織还不够健全，經營管理还缺乏經驗的缺点，进行造謠破坏說：“生活越过越不好过”。对于这些錯誤的思想和謬論，必須發動群众开展大鳴大放、大辯論，徹底进行批判，并以鉄的事实来給予回击，明确是非。我們知道，只有給资本主义思想以应得的批判，徹底打击地主、富农、反革命分子和坏分子的

造謠破坏活动，公共食堂才能办好，才能日趋巩固。

公共食堂管理人員和炊事人員，应当由参加食堂吃飯的社員民主选举产生。食堂工作人員的人数（包括种菜、养猪的在內）与目前在食堂吃飯的人数以一比二十五为宜。食堂工作人員一定要求政治可靠，因此，应挑选黨員、團員、積極分子和群众拥戴的人担任。把現已担任食堂工作人員的地主、富农、反革命分子和坏分子立即清洗出去。

（二）健全組織机构和管理制度， 实行民主管理，开展評比竞赛

要办好公共食堂，除加强党的领导外，还必须要有健全的組織机构来具体领导食堂的各项經常工作。为此，公共食堂应建立食堂管理委员会。食堂管理委员会成員应由群众民主选举，由主任委員、副主任委員、财务委員、生产委員、衛生委員、監察委員等組成。食堂管理委员会委員，应选举党、團員、積極分子、貧农和下中农成份的社員及有办伙食經驗的老人和妇女担任。食堂管理委员会在公社党委、社务管理委员会和所屬公社管理机构的领导下进行工作，并接受其领导、監督和檢查。

食堂管理委员会的职责是：1、审核和批准食堂粮食計劃、财务收支計劃等；2、倾听群众意見，积

極研究改进伙食管理；3、監督和檢查各种計劃的執行情况、食堂清潔衛生等工作；4、定期或不定期召開會議，研究和解决食堂工作中存在的困難和問題；5、加强对食堂管理人員和炊事員的政治思想教育，提高他們的政治覺悟和技术水平。

公共食堂規模的大小，应以便于管理、便利群众、有利于生产和培养社員集体主义思想出發，根据群众的居住情况、生产情况和食堂設備条件来决定。在严寒的时候，食堂的範圍可以暂时縮小。农忙期間或有突击性生产任务时，社員需要在工地上住宿，可以另設工地食堂，或者將飯菜送到工地上去，保證在工地工作的社員吃得飽、吃得好。

食堂应建立財務管理制度，以加强經營管理，改进伙食。有人認為，現在伙食实行供給制，吃飯不要錢了，就不需要建立財務制度了，这种想法是不对的。我們認為，食堂不仅要作到开支有計劃，而且收支也必須有帳目，因为只有这样才不致造成混亂。帳簿应力求簡單，帳目必須清楚。一般应建立明細分类帳和总帳两种。关嶺县十月人民公社的食堂，大都建立了五种帳目，即：日常生活帳、社員来往帳、資財登記帳、支出帳等。已基本能满足食堂工作需要，工作起来也不麻煩，財務管理井井有条。

食堂的开支一定要有审核批准制度，伙食开支由

管理委員會或會計按月編造預算，經食堂管理委員會審核批准。家具購置和基建投資由隊或公社批准。食堂所有帳目要做到日清月結，按月向社員公布。

公共食堂必須實行民主管理。食堂內可設大字報，充分運用大字報發動社員參加食堂的管理。食堂管理委員會還應注意經常搜集社員的意見和反映，依靠社員來办好食堂。為了把食堂办好，還可實行“三參一改”的辦法，即是管理人員參加勞動，炊事員參加管理，社員參加監督，不斷改進管理制度。在食堂吃飯的人都有輪流幫廚義務，使食堂工作人員也有適當的休息時間。

食堂還應建立評比獎勵制度，定期開展評比競賽，以激發食堂工作人員的積極性和創造性，搞好伙食工作。評比獎勵的基本條件一般應有以下几点：愛護公共財物，並能與貪污、舞弊和鋪張浪費等不良現象作鬥爭；刻苦鑽研，肯開動腦筋，在改進食堂管理和技術革新上有顯著成績；熱愛食堂工作，任勞任怨，獲得群眾好評等。獎勵辦法，可根據成績和貢獻大小，分別用口頭表揚、大字報表揚、通報表揚和發給獎狀、獎品等。

為了鼓勵先進，帶動落後，總結交流先進經驗，食堂之間還可以開展經常性的紅旗競賽。競賽的內容，有的食堂提出了“十比十看”即：比領導方法，看政治