

崔文良 编著

人生智谋



中华工商联合出版社

前 言

我们常讲“谋事在人，成事在天”、“智者事易，而不智者事难”，这两句话说明智谋在社会生活和人际交往中具有十分重要的作用。特别是在现代社会，各行各业的竞争愈演愈烈，人们斗智而不尚力，崇谋而不恃勇。基于此，日本、韩国等亚洲国家掀起了持续不衰的“智谋热”。近年来，这股“智谋热”已波及中国，导致智谋书籍颇为畅销。

所谓智谋，指的是为了解决问题或者应付情势，经过思虑而采取的一种巧妙办法，亦称作谋略、计谋、策略、策划、点子，简称为计。

中华民族是一个聪明智慧的民族，在世界文明史上，中国人的智谋占有辉煌的一页。中国的智谋史滥觞于尧、舜、禹的远古时期，在三千多年的历史长河中，涌现出文王、武王、老子、孔子、孙子、鬼谷子、韩非子、管仲、苏秦、张仪、吕不韦、秦始皇、刘邦、张良、韩信、萧何、曹操、诸葛亮、司马懿、唐

太宗、宋太祖、朱元璋、刘伯温、康熙、乾隆、曾国藩、孙中山、毛泽东、周恩来、邓小平等智谋大师，产生了《周易》、《道德经》、《论语》、《孙子兵法》、《鬼谷子》、《韩非子》、《吕氏春秋》、《战国策》、《三略》、《六韬》、《三国演义》、《三十六计》等智谋名著。

西方的智谋资源也很丰富，从古希腊人到美国人，从奥德修斯的“木马计”到拿破仑的“一叶知秋”，一幕幕精彩动人的历史画卷展现在世人面前，给人以智慧的启迪。值得注意的是，现代西方社会已经建立起研究智谋的社会性机构。美国兰德公司、国际应用系统分析研究所、斯坦福国际咨询研究所、日本野村综合研究所、德国工业设备企业公司是全球五大智谋研究机构，除此之外，还有成千上万个政府智囊团、公司脑库、大学思想库、策划公司等，对于大到全球战略，小到商业促销，西方人无不潜心研究，先谋而后动。智谋学伴随着社会的进步，已经成为边缘性的交叉学科，具有十分广阔的发展前景。

笔者认为，智谋有四个基本特征：

1. 工具性。智谋是人在特定环境下为达到特定目的采取的一种手段，衡量一个智谋优劣的标准是看它能否达到预定目的。因此，智谋的第一个特征是工具性。在这里，伦理学是无所作为的。用智可以从道德原则出发，也可以不受道德规范的约束。古代道德家“畏智如畏刃”，宣扬“智能杀人，亦能自杀”。其实，这种论调是片面的。同一智谋，善用者胜，不善用者败，胜了说明用智的角度正确、力度适宜，败了说明用智的角度不正确、力度不适宜。除此之外的议论都是多余的。这就是我们对智谋工具性应有的理解。譬如，刀在厨师烹饪美味佳肴时是必不可少的，但它在强盗手里能够变成杀人的凶器。我们不能从道德角度对刀说三道四，更不能因刀可以杀人就禁止使用它，因为刀仅仅是一种工具而已。

2. 平等性。智谋的这一特征是从工具性中直接引申出来的。既然智谋只是一种思维工具，那么凡是有头脑的人都可以运用。也就是说，用智没有尊卑贵贱之差别，“君子之智，亦有一短；小人之智，亦有一长”。诸葛亮用草船从曹操那里轻易“借”来十万枝箭，

作为百万大军统帅的曹操是愚的（参见本书“混水摸鱼”条）；古代波斯的马夫的话发人深省，相较之下，那个把《古兰经》背得滚瓜烂熟的神职人员毛拉是愚的（参见本书“因材施教”条）。明代的通俗文学家冯梦龙在他的巨著《智囊》中歌颂了下人之智和妇人之智，把鸡鸣狗盗之徒甚至大奸巨滑的智谋加以记述，这种写法正反映了智谋的平等性。

3. 权变性。根据具体情况灵活处事，谓之权变。智谋是人的一种灵感式思维，没有一定的成规可寻。究竟采用哪一种智谋，全在于客观的形势和主观的判断。因此，智谋具有权变性。众所周知，任何事物都包含着矛盾，在其存在的每一瞬间既是自身又是他物，既和自身同一，又包含着否定自身的因素，正因为这样，事物才不断地变化和发展。智谋权变性就根源于事物内部的这种矛盾运动。智谋的权变性与孟子所说的“权变”有一致之处。孟子虽然大谈“浩然之气”，但主张为人处事要有所“权变”，即在不丧失做人基本原则的基础上，用灵活而且实际的态度去处理各种人际关系。在本书中我们可以看

到，女记者安妮收走总统的衣服，迫使总统在水里游泳接受采访（参见本书“反客为主”条）；在国际巴拿马商品博览会上，中国工作人员假装无意之中打碎了酒瓶，以引起外国人对茅台酒的注意（参见本书“抛砖引玉”条）；侍女在袁世凯面前编造谎言，说自己看见一条大龙卧在床上（参见本书“投其所好”条）。这些智谋的实质在于权变，都是根据具体情况随机应变作出的。

4. 广泛性。智谋存在于人类生活的各个领域。凡人类思维之所及都有施谋用计的问题。从类型上，一般分为军事智谋、政治智谋、外交智谋、经济智谋、科技智谋、生活智谋等等。在历史上，智谋大多由军事家实际应用并加以系统总结，因此兵书一般都是智谋的汇集。如果我们今天仍然把智谋局限在军事领域，那就显得很狭隘了。我们应当在广泛的意义上理解智谋，善于发现和总结各个领域的智谋案例，并加以分析研究，把前人开创的智谋学发扬光大。

俗话说：“开卷有益”，读智谋也是有益的。智谋可以增长历史知识，开阔人生视野，提高应变能力。1985年台湾出版的《斗智

——《三十六计》一书中有这样一段话：“计谋好比无形的刀子，深深隐藏在人的脑子里，要使用时，便会闪亮地露出刀尖。不仅是军人，就是政治家、商人和学者都需要它。善于使用计谋的，使治世变乱，乱世变治，穷变富，贱成贵，颓局可以扭转，晴天能起风雷。人生就是战斗，战斗必有计谋。人人都站在战斗行列，一疏忽便会被人挤倒。肯动脑筋想计的人，他始终站在主动地位，上至朝堂，下至市井，几无处而不适。”

本书从历史典籍及智谋名著中精选了277个智谋个案，分中国篇和外国篇两大部分，计名以成语或者四字词组为主，按计名首字的汉语拼音头一个字母的顺序排列。每计都加上100字左右的按语，着重解释计的语源、特点以及如何应用。为使内容精当、计名贴切，计名之下仅举一例。但愿本书能够给您的业余生活带来一点趣味，使您在情急之中“眉头一皱，计上心来”，是所望焉！

崔文良

于北京西四兵马司胡同15号陋室
一九九七年十二月

目 录

前 言

中 国 篇

按图索骥..... (3)	触犯逆鳞..... (25)
暗示法..... (4)	城府甚深..... (26)
彼此彼此..... (5)	当机立断..... (27)
避实击虚..... (7)	钓誉沽名..... (28)
避招风雨..... (8)	得意忘形..... (29)
兵行诡道..... (9)	盗亦有道..... (31)
伯玉知非..... (10)	大度包容..... (32)
不卑不亢..... (11)	妒能害贤..... (33)
不战而屈人..... (13)	对着和尚骂贼秃..... (35)
不入虎穴 不得虎子 (14)	打草惊蛇..... (36)
不可结怨小人..... (16)	阿谀顺旨..... (38)
不计小过..... (17)	反间计..... (39)
赤诚相见..... (18)	反面文章..... (41)
出其不意..... (19)	飞冤驾害..... (42)
从谏如流..... (20)	否定前任..... (44)
处之泰然..... (22)	古为今用..... (46)
承欢献媚..... (23)	刚柔相济..... (47)
	攻其不备..... (49)

关门捉贼·····	(50)	结党营私·····	(88)
过河抽板·····	(51)	鸡犬升天·····	(90)
官迷心窍·····	(52)	急流勇退·····	(91)
祸福同门·····	(53)	集思广益·····	(92)
怀柔天下·····	(55)	及锋而试·····	(93)
缓急轻重·····	(56)	口蜜腹剑·····	(94)
缓兵之计·····	(58)	宽仁大度·····	(96)
花言巧语·····	(59)	空城计·····	(97)
混水摸鱼·····	(61)	苦肉计·····	(98)
话里有话·····	(63)	快刀斩乱麻·····	(100)
精诚所至·····	(64)	两面三刀·····	(101)
将计就计·····	(65)	露了马脚·····	(103)
脚踏两只船·····	(66)	连环计·····	(104)
借刀杀人·····	(67)	立弱固权·····	(105)
借端生事·····	(69)	落井下石·····	(107)
借尸还魂·····	(70)	礼让一寸·····	(108)
借坡下驴·····	(72)	瞒天大谎·····	(110)
借用推理·····	(73)	迷魂阵·····	(111)
坚城深池·····	(74)	美人计·····	(112)
坚壁清野·····	(75)	媚事外戚·····	(114)
静观其变·····	(76)	门户洞天·····	(116)
家和万事兴·····	(77)	内应外合·····	(117)
家长里短·····	(78)	难得糊涂·····	(118)
金蝉脱壳·····	(80)	鸟尽弓藏·····	(119)
假仁假义·····	(81)	抛砖引玉·····	(122)
假疾不癫·····	(82)	朴实无华·····	(123)
爵以取其贵·····	(85)	巧舌如簧·····	(124)
见机行事·····	(86)	巧借东风·····	(125)

巧取豪夺·····	(126)	同美相妒·····	(164)
请君入瓮·····	(127)	贪权必亡·····	(165)
秋后算账·····	(129)	韬晦之计·····	(167)
曲意逢迎·····	(130)	啼天哭地·····	(169)
欺之以假·····	(131)	投石问路·····	(170)
柔弱胜刚强·····	(133)	投其所好·····	(171)
忍气吞声·····	(134)	为尊者讳·····	(172)
忍垢蒙耻·····	(136)	万马齐喑·····	(174)
任人唯贤·····	(137)	武大开店·····	(175)
色权交易·····	(138)	忘恩负义·····	(176)
使人勿疑·····	(140)	孝乌反哺·····	(177)
舍短从长·····	(141)	孝为百行先·····	(179)
舍得一身剐·····	(142)	循常习故·····	(180)
杀鸡骇猴·····	(143)	虚虚实实·····	(181)
顺水行舟·····	(145)	笑里藏刀·····	(182)
三鼓而竭·····	(146)	心照不宣·····	(184)
试探虚实·····	(148)	悬羊打鼓·····	(185)
水至清无鱼·····	(149)	小家子气·····	(186)
树上开花·····	(150)	小恩小惠·····	(188)
士可杀不可辱·····	(152)	兴文字狱·····	(189)
善窥上意·····	(153)	因势利导·····	(190)
世态炎凉·····	(154)	言信行果·····	(192)
拴羊吃草·····	(156)	宜粗不宜细·····	(193)
示虚免祸·····	(157)	疑神疑鬼·····	(194)
天良发现·····	(158)	移花接木·····	(195)
推波助澜·····	(159)	欲取姑与·····	(197)
偷天换日·····	(161)	欲擒故纵·····	(198)
偷梁换柱·····	(162)	以暴易暴·····	(200)

以德报怨·····	(201)	耀祖荣宗·····	(218)
以其人之道 还治其人之身 ·····	(202)	诈谋奇计·····	(219)
以毒攻毒·····	(204)	坐山观虎斗·····	(221)
以退为进·····	(205)	做贼心虚·····	(222)
以身殉国·····	(207)	纵情酒色·····	(223)
义正辞严·····	(209)	指桑骂槐·····	(225)
一簧两舌·····	(210)	走为上·····	(226)
一夫出死 千乘莫轻 ·····	(212)	诛以取其祸·····	(228)
一语升官·····	(213)	自食其果·····	(229)
一激之怒·····	(215)	忠臣不事二君·····	(230)
愚君之术·····	(216)	直言取祸·····	(232)
隐居不仕·····	(217)	找替罪羊·····	(234)
		障眼法·····	(235)
		左右逢源·····	(235)

外国篇

暗渡陈仓·····	(241)	触类旁通·····	(256)
闭口藏舌·····	(242)	察颜观色·····	(257)
兵不厌诈·····	(244)	调虎离山·····	(259)
比拟说理·····	(245)	讹言谎语·····	(260)
逼迫求生·····	(246)	二难证法·····	(261)
别出心裁·····	(247)	佛口蛇心·····	(263)
辩口利舌·····	(249)	扶植傀儡·····	(264)
乘人之危·····	(251)	放狗咬人·····	(266)
趁火打劫·····	(252)	放长线钓大鱼·····	(267)
插圈弄套·····	(253)	釜底抽薪·····	(268)
吹大再扎·····	(254)	反客为主·····	(270)

反其道而行之····· (271)	奇正之变····· (311)
逢场作戏····· (272)	情感驱动····· (312)
故弄玄虚····· (274)	入室熄火····· (314)
隔岸观火····· (276)	声东击西····· (315)
改弦易调····· (278)	舍近取远····· (317)
攻心为上····· (280)	舍车保帅····· (318)
鸿门宴····· (281)	深藏若虚····· (319)
换汤不换药····· (282)	顺手牵羊····· (321)
化干戈为玉帛····· (284)	顺竿爬····· (322)
借题发挥····· (285)	顺藤摸瓜····· (324)
急惊风遇到慢郎中 ····· (287)	设身处地····· (325)
假道伐虢····· (288)	设置诱饵····· (327)
激将法····· (290)	上智为间····· (328)
兼听则明····· (291)	上屋抽梯····· (329)
精神分析····· (292)	身外之物····· (331)
见微知著····· (294)	随机应变····· (332)
李代桃僵····· (295)	挑拨离间····· (333)
拉大旗做虎皮····· (297)	提纲挈领····· (335)
灵机一动····· (298)	围魏救赵····· (336)
临危不惧····· (300)	威迫利诱····· (338)
瞒天过海····· (301)	无中生有····· (339)
面是心非····· (302)	委曲求全····· (341)
明目张胆····· (304)	虚张声势····· (342)
逆反心理····· (306)	心平气和····· (344)
平易近人····· (307)	先发制人····· (345)
擒贼先擒王····· (309)	小题大做····· (347)
启发联想····· (310)	羞愧难当····· (348)
	细枝末节····· (349)

选言圈套·····	(351)	因利乘便·····	(369)
信口雌黄·····	(352)	幽默诙谐·····	(371)
月晕而风·····	(354)	引蛇出洞·····	(372)
以眼还眼·····	(355)	远交近攻·····	(374)
以假乱真·····	(356)	一叶知秋·····	(376)
以史为镜·····	(358)	鱼目混珠·····	(377)
以夷制夷·····	(359)	知彼知己·····	(378)
以逸待劳·····	(361)	最后通牒·····	(380)
以身作则·····	(362)	专心一意·····	(381)
以迂为直·····	(363)	遮人耳目·····	(383)
以子之矛 攻子之盾 ·····	(365)	转移视线·····	(384)
养痾遗患·····	(366)	坐收渔利·····	(386)
因材施教·····	(368)	装聋做哑·····	(387)
		自知之明·····	(389)

中国篇

按图索骥

此计语出明代杨慎《艺林伐山》卷七：“伯乐知其子之愚；但转怒为笑曰：‘此马好跳，不堪御也。’所谓‘按图索骥’也。”意为依照线索寻找事物。有现成的线索当然最好，如果没有还可以制造人为的线索。只要事先“画”好了“图”，寻找“骥”就不难了。

一群穿着白衣的强盗，晴天白日竟然闯进一个姓王的大户人家抢劫。当时王家壮男刚宴请完宾客，都在房里睡大觉，只有一些女仆收拾残席。

强盗一进门便把女仆全绑了起来，逼她们交出金银财宝。女仆们吓得瑟瑟发抖，指着一个年纪稍大点的女仆说：“我们都是干粗活的丫头，什么也不知道，那个蓝姐是总管，库房钥匙在她身上。”这时，蓝姐从人群中站了出来，没等强盗发问，从容说：“不要难为众姐妹，钥匙在我手里，我可以带你们去库房。”

强盗没想到蓝姐如此爽快，紧随其后来到了库房。蓝姐秉烛逐一指点，强盗见到闪闪发光的金银器皿和珠宝首饰，好似饿虎找到了食物，争相上来抢夺，连蓝姐手里蜡烛的烛泪滴在他们身上也不知道。片刻之后，强盗扛着一大包贵重物品，仓惶逃走了。

主人酒醒，听说库房被强盗洗劫一空，大惊失色。蓝姐回禀主人：“刚才奴婢见强盗人多势众，难以抵抗，便假装顺从，引他们进库房，暗中将烛泪滴在他们的身上。有此标识，破案易如反掌。我之所以没有惊动老爷，是因为担心老爷与强盗发生争执搏斗，伤及性命。另者也怕老爷与之冲突，破坏了我的计谋。”主人明白了，精明强干的蓝姐用心良苦，不愧为女中豪杰。

之后，主人到官府报案，官府派人查找白衣上有烛泪的人，很快把这伙强盗缉拿归案。

暗示法

人表达自己的观点和意图时，既可以诉诸于直接性的语言，也可以诉诸于含蓄性的语言或者形体语言。后者表达的观点和意图并不鲜明，但是能够起到直接性的语言所达不到的作用。

承德避暑山庄之中，有一处胜景名曰烟雨楼。此楼四面环水，前面是进出必经的小木桥，东面是热河的源泉，西面是热河流经的离宫湖，北面是仿效内蒙草原的跑马场。乾隆皇帝十分喜欢烟雨楼，经常以此地为居所。

一天，乾隆皇帝在新任宰相和坤、三朝元老刘通训的陪同下在烟雨楼赏景。乾隆皇帝提议即兴赋诗作对，随口说道：“什么高？