

东周莊鄉是怎样 制定全面規劃的

天津人民出版社



东周莊鄉是怎样制定全面規劃的

本 社 編

江苏工业学院图书馆
藏 书 章

天津人民出版社

內 容 提 要

本書包括兩篇文章，介紹的是天津市南郊區東周莊鄉黨支部在上級黨委的具體幫助下，領導全鄉進行全面規劃的經過、制定規劃的方法和該鄉全面規劃的內容。

東周莊鄉是怎樣 制定全面規劃的

*

天津人民出版社編輯、出版

(天津錦州道六號)

天津市書刊出版業營業許可證津出字第001號

天津市第一印刷廠印刷 新華書店天津分店發行

*

開本787×1092 1/32 印張9/16 字數10,000

一九五六年一月第一版

一九五六年三月第三次印刷

印數14,021 — 26,040

統一書號 T 3072·46

定價 0.07元

目 錄

东周莊鄉的全面規劃…………… 1

东周莊鄉是怎样制定全面規劃的……………10

东周莊鄉的全面規劃

南郊區东周莊鄉在天津市的东南部，全鄉包括东周莊、西周莊、西泥沽三个行政村的十六个自然村。这个地區是海河下游的冲積平原，除河灘附近以外，大部分土壤鹽碱量較大，地力貧瘠，水、旱田產量都不高。解放以前，水田每畝產稻只有五百斤左右，玉米僅收一百多斤。

解放以後，水田和旱田的產量虽然逐年提高，但一般農民的生活仍有困难。正因为这样，這裏的農民走合作化道路的積極性很高，去冬今春，已經先後建立了九個農業生產合作社，入社的農戶共二百六十六戶，佔總農戶的百分之二十七點七四。九個社建立第一年，就表現了巨大的优越性，有二百六十五畝旱田改成了水田，種上了高產作物——水稻，各社不同程度地增了產。增產最多的先鋒農業生產合作社，一九五五年每畝水稻的平均產量達到了八百四十斤；增產最少的勝利農業生產合作社，也比單幹時增產了三、四十斤。農業合作化的优越性強烈地吸引着社外的單幹農民，要求入社的農民越來越多，特別是貧農和下中農。

一九五五年十月，东周莊鄉黨支部委員會根据党中央和毛主席指示的“全面規劃，加強領導”的方針，經過發動羣眾，擬訂了合作化規劃。

合作化的規劃

这个鄉一共有一千零二十八戶，其中農業戶為九百五十九戶。在一九五五年冬天，全鄉除將九個老社合併為七個社並且加以擴大外，將新建七個農業生產合作社，入社農戶將達到七百一十六戶（其中貧農二百一十四戶，下中農四百六十戶，上中農四十二戶），佔總農戶的百分之七十四點六六，入社的耕地面積將達到全鄉總耕地面積的百分之七十四點四。到一九五六年秋收以前，入社農戶將達到八百七十九戶（其中貧農二百七十六戶，下中農五百三十七戶，上中農六十六戶），佔總農戶的百分之九十一點六五，入社耕地面積將達到全鄉總耕地面積的百分之九十三。十四個農業社將進一步擴大並且合併成四個百戶以上的大社（其中一個高級社）和五個百戶以下的中型社，在全鄉基本上實現半社會主義的農業合作化。

為了加強黨對合作化運動的全面領導，今後兩年內，鄉黨支部要加強建黨工作。在一九五六年，三個行政村將分別建立分支，一九五七年，撤銷村分支，在九個農業社內建立九個分支。青年團組織在一九五六年，除在三個大社建立三個分支外，三個行政村仍保持三個村分支，一九五七年撤銷村分支，每個農業社建立一個分支。一九五六年，各社並要配備齊黨員的政治副主任，以加強政治工作。

農業合作化運動的迅速發展，必然要給全鄉農業生產帶來新的問題：（1）生產效率提高了，但鄉內耕地較少，勞動力的潛力不能充分發揮。南郊區一般農民在目前的耕作條件下

每个勞動力可以耕种到十三畝稻田，而东周莊鄉每个勞動力僅有八畝多，其中還有三點二畝是耕作比較容易的水澆田和旱田，不能做到“人尽其用”。(2)在灌溉条件上，由於海河常有潮水上溯，水質較鹹，特別在上游各河枯水季節，水質变得更坏，在歷史上出現过多次鹹水災害，这是当地生產的一个重大威脅。(3)今後，農民虽然逐年大批加入農業生產合作社，实行集体勞動，但全鄉有百分之二十五左右的農戶解放前是依靠賣短、撐船、跑行商來維持生活，解放後才分得土地轉入農業生產，因而生產技術水平很低，產量提高很慢。這些問題，是在農業合作化運動大發展的过程中必須加以解决的。

东周莊鄉党支部根据全鄉農業合作化的規劃，進行了今後兩年內的全面規劃。實現這一規劃，就能逐步解决以上的問題，逐步創造大規模農業生產所需要的各項条件。

土地利用和技術改革的規劃

一、擴大耕地面積：一九五五年，全鄉僅有耕地八千六百九十六點一四畝（其中水田五千五百一十八點五九畝，水澆田三千一百四十一點四四畝，旱田三十六點一一畝），全鄉九百五十九戶農業戶，四千六百四十人，平均每戶耕地不足九畝一分，每人不足一畝九分，這本來就不能滿足全鄉勞動力的耕种需要，隨着合作化運動的發展，生產效率的提高和新式農具、先進生產技術的採用，勞動力的剩餘現象將更為突出。根据这个情况，全鄉十四個社計劃在一九五六年開墾荒地二千八百畝，並且根据各社勞動力、土地和資金力量的不同，作了

具体分配。这些荒地開墾之後，如按每个勞動力耕种十三畝稻田計算，即相当於二百一十五个閑置勞動力的生產潛力得到充分發揮。到一九五七年，隨着各社的擴大，將再開墾荒地五百五十畝，又可使相当於四十二个勞動力的生產潛力得到充分發揮。

二、改变作物种植，擴大高產作物种植面积：全鄉过去有些老稻田，在解放前，由於農民經濟貧困，無力經營，而不得不改种水澆作物。解放後，虽然隨着農民經濟狀況的好轉，特别是已經入社的農民生產能力的提高，已有一部分恢復成水田，但是还有不少社外農民因限於資力，仍然播种水澆作物；同時，該鄉还有一些土地，虽然沒有种植过水稻，但根据地勢、土壤和灌溉条件，也完全可以改种水稻。隨着合作化運動的發展，該鄉已有充分条件改变作物种植，做到地尽其利。根据这种情况，計劃在一九五六年把全鄉所有可以改种水稻的九百五十畝水澆田改为水田。这些水澆田改茬之後，將大大提高農作物的單位面積產量。根据目前这些土地黍麥連作的一般收穫情况，每畝地上半年种大麥約收一百八十斤，下半年再种晚玉米約收一百七十六斤，全年收穫量僅三百五十六斤，折款三十元。如改种稻田，按照一九五六年的單位面積產量的規劃，每畝可產稻穀七百四十斤，折款八十五元八角，每畝產值可較前增加五十五元八角，全鄉改茬面積即較一九五五年增加總產值五万五千餘元。

由於水稻种植面积擴大，全鄉雜糧的种植面积將減少九百五十畝。

三、推廣先進經驗，改革生產技術：目前全鄉絕大部分稻田使用的品種混雜、低劣，不但成熟期參差不齊，而且抗災力弱，影響產量的提高。進步農業社一九五五年在本鄉津（葛）沽公路以南播種“老銀芳”稻種，每畝產九百二十斤，而在津（葛）沽公路以北種的“水源”稻種，因為稻種混雜、低劣，只產了八百五十斤。全鄉計劃在一九五六年，推廣“老銀芳”稻種達全部水稻播種面積的百分之九十；為了逐年繁殖良種，由各農業社分別建立留種田一百五十畝。到一九五七年，優良的稻種已能滿足需要，便將基本上消滅劣種和雜種的種植面積。在麥種方面，計劃到一九五七年，水澆田小麥的播種面積，全部採用當地選出的紅小麥優良品種，預計可較白小麥增產百分之三十左右。另外，全鄉在今後的兩年內，還將大力推行鹽水選種和水銀製劑浸種的方法，來提高品種質量和防止惡苗病，並且將在培育壯秧、實行小株密植、防治病蟲害和推廣新式農具等技術改革方面採取一系列的措施。

經過土地合理利用和初步的技術改革的規劃，全鄉的勞動力和地力將可以大大發揮潛力，做到“人盡其才”“地盡其利”，農作物的產量將逐年增加。水稻的單位面積產量，一九五六年老稻田估計能由一九五五年的七百二十一斤四兩提高到七百四十斤，新開墾的稻田也能達到五百斤；到一九五七年，老稻田的單位面積產量估計能提高到七百七十斤，新開墾的稻地可提高到五百七十斤。其他小麥、豆類、雜糧、蔬菜等作物的單位面積產量，也將得到提高。

养畜及發展家禽的規劃

全鄉在一九五五年共有耕畜二百九十一头，今後虽然耕地面積逐年擴大，耕地耙地需要的畜力將要增多，但由於農業生產合作社的大發展，動力灌溉工具（即柴油機）增加了，在拉水方面所需的耕畜減少了。所以，今後兩年內耕畜頭數一般不再增多，而質量則需要顯著提高，主要的方法是以弱換強，以老換壯。

該鄉過去對养猪沒有規劃，往往是仔猪來源多、價格低，就多養，來源少、價格高，就少養，目前全鄉僅有一百二十一頭猪。今後除發動各農業社飼養種猪，逐步做到自繁自養外，一九五六年全鄉計劃养猪九百五十九頭，達到每戶一頭猪；一九五七年將進一步發展到一千四百頭。在一九五六年並且以有養羊技術的前進農業社為重點，養羊一百五十隻；到一九五七年增加到二百四十隻。在飼養家禽方面，根據各農業社的自然條件，一九五六年將首先在有曠場和有溝渠水塘的農林農業社建立一個養鴨場，養鴨一千隻；在婦女幹部力量較強的官房新建社，建立一個養雞場，養雞一千隻。一方面可以增加對城市副食品的供應，同時，將使許多婦女勞動力找到適宜的出路。

水利和造林的規劃

為了縮小海河鹹水的灌溉面積，增強對海河鹹水入侵的抗禦能力，該鄉計劃在一九五七年，在本鄉石柱子河的双橋地

方修建一座永久性的制水閘。在河水充沛季節，全鄉百分之七十的稻田可以改用从小站流來的馬場減河河水代替海河的鹹水進行灌溉，估計單位面積產量能提高百分之五左右。在枯水季節，也可用馬場減河河水施行輪流灌溉，減輕海河鹹水的侵害。

为了加强堤岸的防護和綠化环境，今後兩年，將在海河南岸、石柱子河兩岸、各渠道兩面堤上，以及貫穿全鄉的六条交通要道的旁边，营造護堤林和行道樹七千五百株。在全鄉的田边隙地，還將栽植桃、杏等果樹一千五百株。到这些樹木成長起來以後，全鄉自然环境的面貌，將有很大的改变。

文教福利設施的規劃

在全鄉的青壯年中，目前，文盲仍佔百分之九十左右。很多農業社社員，因为不識字，看不懂勞動手冊上的工分，讀不了社章，不能閱讀報紙，而感到苦惱。因此，計劃在一九五六年，將以十四個農業社為重點，建立民校十四所，入学人數將達到全鄉青壯年的百分之九十；一九五七年，民校將隨着農業社的合併而合併成九所，入学人數將達到全鄉青壯年的百分之九十五，鄉、村幹部和農業社青壯年社員中的文盲將逐步消滅。

为了適當滿足社員們文化生活的需要，一九五六年計劃整頓現有的三个村剧团，並在政府帮助下，選擇適宜地址開闢三个小型的農村俱樂部。

在衛生保健方面，目前全鄉僅有用新法接生的接生員四

人。一九五六年計劃选派有一定文化程度的妇女到區裏學習新法接生，使每个行政村都有兩名接生員。同時，还将分別由各社选派一名青年社員到區裏受訓，然後回社担任保健員，並且在各社建立备有常用藥品的衛生室。为逐步解决妇女参加勞動的困难，先鋒、農林兩個農業社，一九五六年將重點試办兩個託兒組。

信用合作和供銷合作的規劃

全鄉一九五五年加入信用合作社的社員，佔全鄉總農戶的百分之二十五點三五，經一九五六年吸收新社員後，社員將佔總農戶的百分之八十，一九五七年增加到百分之九十以上，到那時，農業社社員將全部成为信用社的社員。

目前全鄉供銷合作社分銷处只有东周莊、西泥沽兩处，但全鄉面積較大，村莊分散，西周莊村農民購買生活必需品要跑三里多路，所以計劃一九五六年在西周莊增設分銷处（或代銷店）一处。

全面規劃增強了信心

在东周莊鄉，过去有許多人認為這裏的土地少、地力差、水質不好，沒有什麼發展前途。建立了一批農業生產合作社以後，生產顯著提高了，又有人認為“合作社越多，勞動力越有剩餘”，就是加入了農業生產合作社，也“不会再有多大奔头了”。可是，經過具体規劃的結果，摸清了底細，这种保守思想已經不攻自破了。這裏並不是沒有發展前途，而是有着十分

美好的前途。人們將會興奮地看到，到一九五七年，東周莊鄉稻田的種植面積將擴大到九千八百一十八畝，稻穀的總產量將達到六百八十八萬九千八百多斤，全鄉農民將會以更大的力量支援社會主義工業化和供應城市人民的需要。那時候，整個東周莊鄉就要成為一個五穀豐登、畜禽成羣的半社會主義合作化的村莊。這個規劃所描繪出的遠景，大大鼓舞了全鄉農民走社會主義道路的決心和信心，該鄉許多農民都這樣說：這個規劃叫我們明確了方向，我們從這個規劃裏已經開始看到天天盼望的社會主義社會了！

（沈廣林、周抗、王金鐸）

东周莊鄉是怎样制定全面規劃的

天津市南郊區东周莊鄉加入農業生產合作社的農戶佔全鄉總農戶的比例，目前是百分之二十七點七。这个鄉計劃在一九五五年冬天和一九五六年秋收以前，經過兩個浪潮，使入社農戶達到總農戶的百分之九十一點六五，基本上實現全鄉的半社会主义農業合作化。

領導全鄉合作化運動的鄉党支部，在不久以前还是多愁多慮；可是現在，他們已經制定了合作化的全面規劃，党支部的幹部們都說：“今天，我們心裏可有了底，信心更足了。”

心 中 無 數

一九五五年八月下旬，东周莊鄉党支部的幹部和黨員，听了中共天津市南郊區工委佈置的一九五五年冬天合作社的發展指标，幾乎全都感到：入社農戶要由全鄉總農戶的百分之二十七，一下子發展到百分之七十五，簡直沒有把握。在支部大会研究这个指标的時候，真是一个人一种說法。有的耽心骨幹力量不够，說：“擴社还行，要建新社，骨幹哪兒找去？”也有人認為这个發展指标無論如何也完不成，除非找點“特殊的办法”。往常開会，妇代会主任鄭万芳挺能說話，这天却一声不吭。有人問她：“你們官房村，能有多少戶入社？”她沉思半天，又搬着指头算了一陣，却說：“我們村四十多戶，我看哪，今年

要入社的一戶也沒有。”一時，黨內的思想是比較混亂的。

九月底，中共天津市南郊區工委工作組來到鄉裏的時候，問支部一九五五年冬天能建幾個社，哪個支部委員也說不出個準數來。最後問到支部書記劉慶福，他說：“西泥沽村可以建三個社。”再問他在西泥沽村的什麼地方建立，他也答不上來，只說：“西泥沽村有八、九個互相組，我估計怎麼也能‘對付’起三個社來。”

是“開心鑰匙”，“是望遠鏡”

工作組首先給全體黨員講了三次大課，進一步講解了毛主席報告的精神，講解了進行全面規劃的好處和必要性，最後對黨員中的一些錯誤思想進行了批判；同時，還幫助支部總結了本鄉的合作化運動。

黨支部的幹部和黨員，經過這次學習，很多錯誤思想澄清了。過去，不少人耽心辦不起新社是怕沒人領導，沒有骨幹；可是這次把老社情況一分析，光是農林農業生產合作社就有九個黨員，只要稍加調配，新社就有了骨幹。一九五五年春天，西周莊村有二十多戶分地戶要建社，因為他們連一頭驢都沒有，鄉支部就沒同意，可是還是有四戶堅持辦了個合作組。他們辦社的心氣這樣高，一年來又有了一些經驗，其中有三戶就可以成為辦社骨幹。有的支部委員在討論的時候就說：“咱從前總是前愁沒骨幹，後愁沒經驗，這就是‘前怕龍後怕虎’。天天光叫喊沒骨幹，可就是不想辦法去找骨幹！”過去，許多人耽心新社辦不起來和老社擴大有困難，是怕沒有那麼多人要求入社。

可是把九個老社情況一分析，個個都比單幹的時候增了產，一些貧農和下中農誰看了不是心裏熱烘烘的？可不，就在黨員學習的這幾天，婦代會主任所說的那個一九五五年沒有一戶要入社的官房村，就已經有人來問黨支部什麼時候幫助他們建社了。

右傾思想批判了，黨員們的看法統一了。所剩的，就是誰入社和誰在什麼時候入社，心裏還沒個底。於是，鄉黨支部就根據區工作組的建議，一方面分出一部分力量協同鄉人民委員會、青年團、婦代會和民兵隊等組織，集中訓練一批宣傳骨幹分子，準備展開全鄉規模的宣傳；另一方面，就運用階級分析的方法來開始做階級規劃的方案。

一個晚上，鄉黨支部把階級規劃的方案拿到黨員大會上討論。支部書記唸完了這個方案，許多人說：這下咱們心裏可以初步有個底兒啦，這些貧農、下中農，就是咱要依靠的對象。……往後，要求入社的貧農和下中農，就不要再被扔在社外頭了；暫時還不願入社的富裕中農，咱們也不會去強拉他們了。

黨員們從階級規劃的方案裏，体会到了規劃的好處。有的說：規劃能叫人從心裏沒底到有底，這簡直是一把“開心的鑰匙”；也有人說：毛主席提出的全面規劃的辦法好比“望遠鏡”，把咱眼光給放寬、放遠了。

把領導和羣眾的積極性結合起來

接着，鄉黨支部的委員們，帶領着一百七十多名宣傳骨幹分子，在全鄉普遍展開了合作化的宣傳。各村都召開了羣眾

大会，宣傳了党中央關於農業合作化的方針、政策和办法，宣傳了本鄉九個老社的优越性；然後又分片開小會，听取了農民的意見和要求；最後還深入到戶去進行宣傳解釋。

隨着宣傳活動的深入展開，合作化運動的高潮便迅速地形成了。展開宣傳的第二天，就有一百四十多戶農民提出了入社的要求，官房村一共四十七戶，提出要在今冬入社的就有三十多戶。

宣傳骨幹分子，在深入各戶進行宣傳的時候，就同時摸清了每一戶的打算。西泥沽村的貧農唐智，听了宣傳就找到黨員孫學讓說：“今年無論怎樣也得讓我入社，我可盼了多少日子啦！”東周莊村“十一合號”互助組，党支部原來考慮這些組員們一直沒表示態度，一九五五年冬還不一定願意入社。可是實際上，他們听到宣傳以後，馬上就派組長、下中農曹振清去找支部書記了，他說：“別看我們過去沒表示態度，我們組二十戶，都要求今冬入社！”有些貧農和下中農雖然有入社要求，但還有些顧慮，宣傳骨幹分子就針對他們的顧慮進行解釋。顧慮解除了的，一九五五年冬就可以入社；一時還想不通的，就再等一等。至於有些富裕中農，自己土地較多，一般農具俱全，他們就心入社不如自己單幹收入多，因此就要等待他們的覺悟。

鄉党支部根据各階層農民對合作化的態度，討論確定了本鄉合作化運動的發展速度：全鄉社外農民除地主、富農外，還有六百一十三戶，其中的五百七十一戶貧農和下中農，有四百三十二戶可以在一九五五年冬天入社，有一百三十九戶可以在一九五六年秋收以前入社。在四十二戶上中農當中，有