



# 我在北京奥组委

舒莉萍 · 著

中国文联出版社

# 我在北京奥组委

舒莉萍 著

中国文联出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我在北京奥组委 / 舒莉萍著. - 北京: 中国文联出版社,  
2008.11

ISBN 978-7-5059-6112-8

I. 我… II. 舒… III. 夏季奥运会-概况--北京市-2008

IV. C811.211

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第160178号

书 名	我在北京奥组委
作 者	舒莉萍
出 版	中国文联出版社
发 行	中国文联出版社发行部 (010-65389150)
地 址	北京农展馆南里10号(100125)
经 销	全国新华书店
责任编辑	李满意
责任校对	陆 涛
责任印制	焉松杰 李满意
印 刷	江西宜春资料印务有限公司
开 本	787×1092 1/16
印 张	12.25
插 页	3页
版 次	2008年11月第1版第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-5059-6112-8
定 价	26.00元

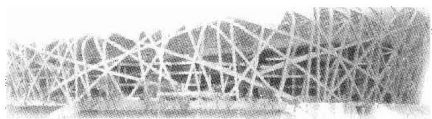
您若想详细了解我社的出版物

请登陆我们出版社的网站<http://www.cf'acp.com>



作者在北京奥运村





## 序

7年前的2001年7月13日夜晩，时任国际奥委会主席的萨马兰奇先生在莫斯科庄重而清晰地宣布：第29奥运会举办城市为“北京”。从这一刻起，我们就担起了把实现民族百年梦想和向世界奉献一届“有特色、高水平”奥运会的双重承诺。也就是从7年前那个举国欢腾的夜晚开始，北京奥运踏上了积极务实、紧张有序的筹办之路。现在，第29届奥运会的圣火已经熄灭，信守诺言的中国人民为欢聚在中国的奥林匹克大家庭奉献了一曲“和平、友谊、进步”的激情乐章，演绎出了一部奥林匹克运动史上的颠峰之作。北京奥运会就象会徽“中国印”充分体现出来的中华传统文化内涵一样，诚实信用、践行承诺，取得了圆满成功。作为它的亲历者和见证人，我们为此感到无比的欣慰和自豪。

我在北京奥组委工作了700多天，据说在筹办刚开始的时候奥组委总共才100多人，以后逐年增多，到赛会期间已发展为有数千人规模的浩荡团队。在奥组委的这些日子里，我深感到我加入的这个团队，是一支朝气蓬勃、充满生机活力的团队；是一支想做事、能做事的高素质的团队。在这支奥运筹办团队中，有的来自中央各部委和北京市政府机关，有的来自社会各企事业单位，还有许多属“海归”人员。从一开始，这个团队的人就怀着一种不辱使命、不负重托、为国争光的神圣使命感和强烈的责任感。今天，我们完全有理由这样说，奥运筹办工作的每一项成果，北京奥运会的圆满成功，无不凝聚着北京奥组委工作人员的智慧 and 汗水。作为他们其中的一分子，我利用工作之余，将自己在这个过程中的所思所想、所见所闻进行整理，收集成册，取名《我在北京奥组委》以作纪念。在这里，我记述

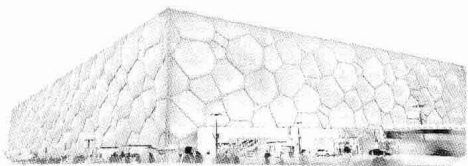


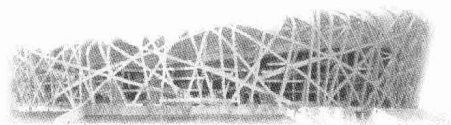
了自己在北京奥组委工作以来的思想和工作经历，以及在领导的关心和同事的帮助下，自己成长锻炼、思想进步和工作提高等方面的亲身感受与实际体验，并力图从自己的视角记述百年奥运给我们所带来的欢乐，希望能从中折射出我们团队和全国人民一道在奥运筹办路上向全世界兑现诺言的努力和成效。

从1896年国际奥委会在雅典举行第一届现代奥运会至今的100多年间，奥林匹克运动从一个小规模的国际性运动会，发展成为当今世界最伟大的社会力量之一。伟大的奥林匹克文化，不仅倡导“更高、更快、更强”的竞技追求，而且成为促进各国人民相互了解，追求世界和平的纽带和平台，始终激励着人们挑战自我、挑战极限，追求身心和谐发展的境界；激励着人们相互了解、彼此信任，追求超越种族、超越地域、超越文化的友谊和团结；激励着人类维护和平、促进发展，不断追求幸福美好的生活。

伟大的现代奥林匹克运动创始人顾拜旦主张并宣扬的奥林匹克主义，是一种谋求人的身心全面和谐发展，促进建立一个维护人类尊严、人类和平的社会，并把体育与文化，体育与教育融合起来的人生哲学。在人生的道路上，我们每个人都有自己的梦想，都有对未来美好生活的向往和憧憬。参与奥运，奉献奥运，报效祖国，是当今我们许多人特别是年青人的一个共同愿望，而能否心想事成，梦想成真，则需要很多因素或机遇。从这个角度来说，我和我所在的这个团队的人是幸运的，也是幸福的。说幸运，是因为并不是所有怀有奥运梦想的人都能成为奥运团队的一员，都能有机会直接参与奥运，而我们却实现了；说幸福，是因为对一个人来说能够亲历奥运，在奥运的筹办中不断学习、锻炼和提高，进而可以创造出自己不平凡的人生价值。特别是由于参与了这一伟大实践，使得我们个人的追求融入到了全民族的奥运理想之中，我们个人的命运与祖国的命运紧密结合在一起，实现了个人价值与为国家作贡献的紧密结合。

实践“绿色奥运、科技奥运、人文奥运”理念，举办一届“有特色、高水平”的奥运会，是我国各族人民的共同心愿，是中华民族的百年企盼，它既是我国对国际社会承担的庄严责任和义务，更是我们在五千年的悠久历史和灿烂文化长河中谱写人类文明新篇章的伟大实践。今天，我们的伟大祖国朝气蓬勃、日新月异，改革开放的巨大成就吸引着全球的关注，聚焦





着世界的目光。通过筹办奥运会直至成功举办奥运会,北京这座历史文化名城在浓烈的现代气息中,无时不透射出深厚的文化底蕴,在传统与现代的完美结合中愈发展示出了它的精彩与魅力。7年前,北京奥组委顾问、执委何振梁作为申办北京奥运会的陈述人,在莫斯科用英语和法语交替说出对奥林匹克精神的崇敬后,郑重地向国际奥委会表示:“如果举办2008年奥运会的荣誉能够授予北京,我可以向你们保证,7年后的北京,让你们为今天的决定而自豪。”时过多年,据说国际奥委会终身名誉主席萨马兰奇先生每当谈及此事,他都会毫不掩饰地以此为荣,他认为在他担任国际奥委会主席的20年间,最美好的回忆之一就是2001年7月13日在莫斯科宣布北京获得第29届奥运会的主办权。他常说:“中国拥有悠久的历史 and 灿烂的文化,令全世界叹为观止。北京奥运无疑是一个让全世界分享中国文化的好机会。”

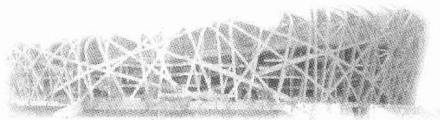
当年,世界给了北京一个机遇,如今,随着第29届奥运会的圆满落幕,我们完全可以自豪地说,北京还了世界一个惊喜……

是为序。

舒莉萍

2008年8月26日于奥运村





# 光荣与梦想

## ——写在前面的话

2008年8月的北京,身披祥云、万众瞩目,随处可见印有“祥云”图案的旗帜和横幅,处处回荡着《北京欢迎你》的旋律和歌声。点燃人们欢乐和激情的奥运圣火,在放飞梦想的“鸟巢”里燃烧了16天,随着国际奥委会主席罗格宣布北京奥运会是一届真正的无与伦比的奥运会而缓缓熄灭,它用不舍的温情为第29届夏季奥林匹克运动会画上了一个圆满句号,完美谢幕,永载史册。

气势非凡的奥运场馆;华丽隽永的开闭幕式;一破再破的世界纪录;高效有序的赛会组织;热情微笑的志愿者……作为筹办北京奥运会的参与者和见证人,回顾2008年的北京之夏,我感到无上的荣光和自豪,无论时光如何流逝,北京第29届奥运会,必将成为人们心中的永远。

从走进奥运大厦的那天开始,700多天来,我随同我的团队踏着奥运倒计时的脚步,努力践行举办一届有特色、高水平奥运会的庄严承诺,终于在北京之夏的16天里分享到了奥林匹克的魅力和欢乐。五环旗下,各国体育健儿尽情演绎着“更快、更高、更强”的体育精神,博尔特百米潇洒飞越,菲尔普斯泳池狂揽八金……奥运会上不断刷新的纪录,书写着人类超越自我、挑战极限的梦想。北京的这个16天,有力与美的展示,更有精神和意志的壮歌——来自南非游泳独腿健儿的抗争,来自50岁的栾菊杰拔剑而起的勇气,来自印度、蒙古等国激荡人心的“零的突破”,无数运动员的精彩表现,将奥林匹克精神带到了一个新的高度。竞赛场上,我国体育健儿以51枚金牌100枚奖牌的优异成绩和崭新风貌令世界瞩目;赛场内外,百万志愿者以他们的亲切微笑和周到服务令世人称颂。北京奥运

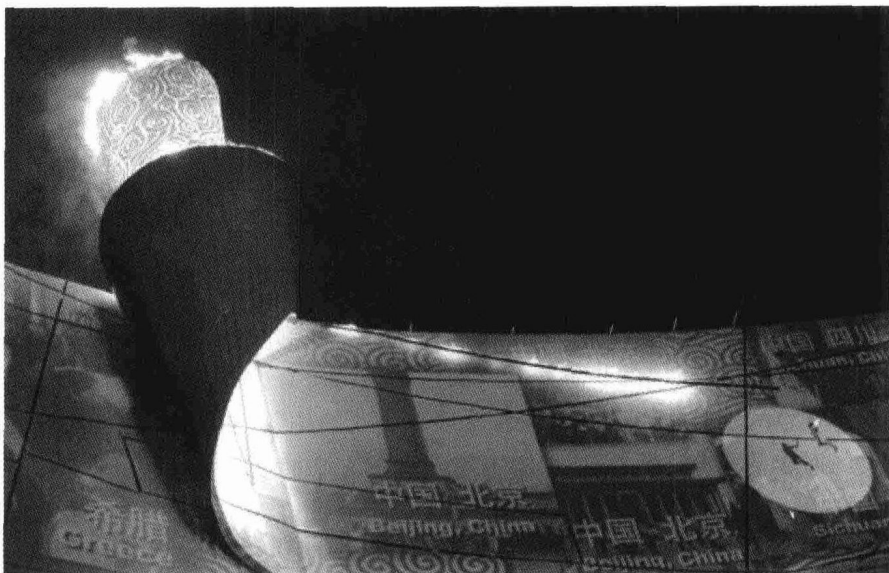


会,让我们从容不迫地呈现出一个更加开放自信的中国。同一个世界,同一个梦想,这是我们对奥林匹克内涵的深刻理解,更是北京面向世界的真诚告白:奥运不仅属于北京、属于中国,更属于全世界、全人类。

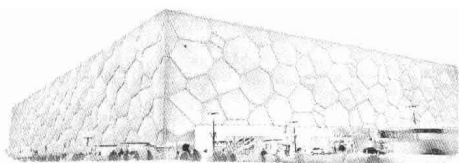
北京奥运会是人类共享光荣的美好庆典。今夏,奥林匹克旗帜显得更加绚烂多姿,它前所未有地将整个世界凝聚在一起,204个国家和地区,1万多名运动员,数十亿观众。16天来,无论是胜利者的激情飞扬,还是失败者的仰天长啸;无论是田径场上的风驰电掣,还是游泳池里的劈波斩浪,全球最优秀的运动员在这个四年一次的大聚会中,把人的潜能发挥得淋漓尽致。他们所展现的“更快、更高、更强”的力与美和胜不骄、败不馁的精神,让整个世界不眠不休,为之倾倒,为之喝彩,为之讴歌……

两千多年前,为了祭祀奥林匹亚众神,古希腊人用石英石铺设一道白线,作为跑步比赛的起跑线,奥林匹克运动从这里开始了它最初的萌芽。两千多年后,奥林匹克运动会已从诸神的庆典,还原为众生的同欢。寄托着人类美好理想的这一体育盛会——奥运会,将不同国家、不同种族、不同文化、不同宗教信仰、不同生活习惯的人们召唤在一起,分享快乐,畅想未来。

2



奥运圣火在北京的夜空点燃





中国是奥林匹克运动的坚定追随者。1908年到2008年,中华民族对奥林匹克运动热切盼望整整百年,从100年前开始对雅典奥林匹亚山上那一簇圣火的企盼到100年后奥林匹克圣火终于在北京的夜空点燃,孕育于古希腊的西方文明和传承五千年的东方文明终于在此刻交相辉映。百年一梦,一梦百年。一个世纪前,有识之士“中国什么时候能举办奥运”的殷殷期盼中,我们领略过它的渴望;76年前,刘长春孑然一身代表中国参加奥运会的孤独步履里,我们听到过它的足音;29年前,改革开放的中国重返国际奥林匹克大家庭的积极努力中,我们体会到它的决心;15年前,蒙特卡洛申奥失利后“坚定不移地走向世界”的含泪誓言里,我们感受过它的坚强。今天,历史悠久的奥林匹克与源远流长的东方文明交融汇聚,绿色奥运、科技奥运、人文奥运,13亿中国人用实际行动,为奥林匹克注入了属于自己的梦想。由一个人参加奥运会到13亿人共同努力承办奥运会,我们中国人对奥林匹克运动的热爱已经融入了中华民族的血脉。北京奥运会是世界奥林匹克运动史上的一座丰碑,历史悠久的奥林匹克精神与源远流长的中华文明交融,展现出更加灿烂夺目的辉煌。

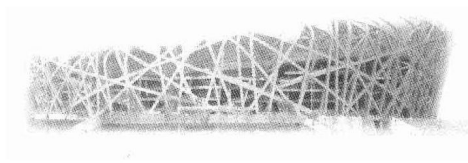
我没有去过瑞士,更没有到过洛桑,然而我知道在雄伟的阿尔卑斯山下,在瑞士洛桑国际奥委会总部的公园里,伫立着一尊名为“走向世界”的雕塑。这尊由中国奥委会赠送给国际奥委会的雕塑,通过中国少女竞走的瞬间,表现了我们中国人民对奥林匹克理想的百年追求,展现了我们现代中国走向世界的自信与成功。今天,沸腾的“鸟巢”已渐渐平静,而我们心中的梦想仍在飞翔。让我们记住2008年在北京的这个夏天,奥林匹克大家庭和谐相处的欢乐时光;记住在北京奥运会赛场内外得到充分展现的奥林匹克精神;记住作为我们人类共同的宝贵精神财富——奥林匹克精神,应得到更高的尊崇,更广泛的传播……



2008年8月28日





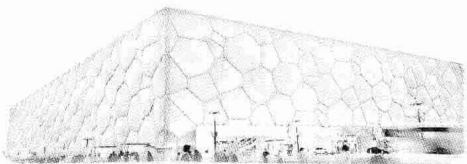


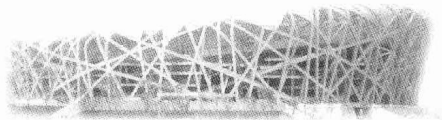
# 目 录

序 .....	( 1 )
光荣与梦想	
——写在前面的话 .....	( 1 )
走进北京奥组委 .....	( 1 )
第十九期上岗培训班 .....	( 8 )
NOC 处 .....	(17)
天安门倒计时一周年庆祝晚会 .....	(24)
北京奥运会代表团团长会 .....	(29)
泛美运动会代表团团长会 .....	(34)
“好运北京”和摔跤世青赛 .....	(39)
北京奥运圣火 .....	(46)
中华世纪坛 .....	(54)
汶川大地震 .....	(58)
北京奥运村 .....	(63)
在奥运村综合测试演练 .....	(69)
预开村 .....	(73)



综合诊所 .....	( 76 )
鸟 巢 .....	( 79 )
水立方 .....	( 87 )
奥林匹克宪章 .....	( 95 )
现代奥林匹克之父——顾拜旦 .....	(104)
萨马兰奇 .....	(113)
何振梁及他的奥运志愿者情怀.....	(129)
志愿者 .....	(135)
一代羽毛球女王李玲蔚 .....	(141)
在鸟巢看开幕式彩排 .....	(148)
开幕式 .....	(150)
“美丽的奥林匹克”之夜 .....	(156)
闭幕式 .....	(161)
残奥会 .....	(166)
再见,北京奥运大厦 .....	(171)
北京奥运会残奥会大事记 .....	(176)
后 记 .....	(181)





# 走进北京奥组委

2006年3月16日,第29届奥林匹克运动会组织委员会(简称北京奥组委)官方网站发布公告说,按照《北京奥运行动规划》关于要选拔、培养和使用一大批高素质、国际化、复合型人才,为成功举办2008年北京奥运会提供可靠人才保障的要求,北京奥组委面向全国和中国籍留学人员公开招聘180名工作人员,其中管理岗位120个;专业技术岗位60个。公告特别强调,此次公开招聘侧重于有工作经验的人员,应聘人员需具有大学本科及以上学历、较扎实的外语基础和一定的外语运用能力以及一定的计算机操作能力等基本素质要求。

奥组委国际化程度高,筹办工作具有挑战性,对我们年轻人来说,能够进入北京奥组委工作,不仅仅是一次奉献奥运、报效国家的机会,更是我们个人锻炼成长的一个非常难得的机遇,是一次可遇不可求的宝贵的人生经历。那时,我刚从南京航空航天大学离职学习回京不久,在单位领导的关心支持和同事们的鼓励下,我和其他踊跃报名的人一样参加应聘,从此便融入了我们中华民族实现百年奥运梦想的波澜壮阔的伟大实践,开始了我在北京奥组委700多天令人终生难忘的心路历程……

## 奥运大厦

位于学院路区域北四环中路的奥运大厦,是一座19层高的现代化综合智能型写字楼,毗邻奥林匹克运动中心,交通十分便利,它能够满足北京奥组委越来越繁重的筹备工作需求,在奥运会期间它还承担着指挥中心的任务。这座现代化大厦不仅为工作人员提供了较好的工作环境,也为一些北京奥运会合作伙伴驻场服务提供了相应条件。大厦楼体正面标识

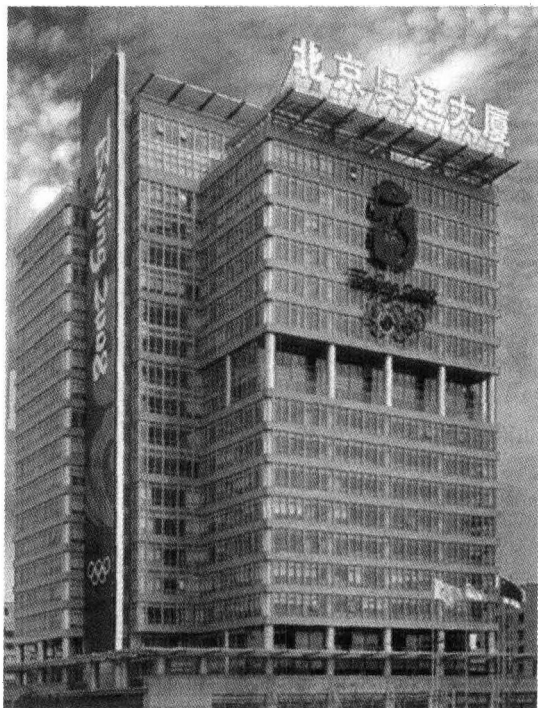


为北京 2008 年奥林匹克运动会会徽标识，楼体东西两侧面标识为印有“Beijing2008”字样的墙体看板。听说，在楼顶安装的“北京奥运大厦”六个发光字，高度和宽度均有 4.5 米，发光字字体面板材料选用亚克力板，箱体铝板压制，字体光源为 LED 发光模块，固定在字体箱体上；楼体正面的北京 2008 年奥运会会徽标识，整体有 18 米高。东西两侧安装的墙体看板，在内容上使用了北京 2008 年奥运会视觉形象元素，远远看去，大楼悬挂着巨大的北京奥运会会徽，鲜红的“中国印”格外引人注目。

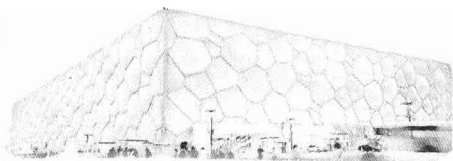
奥运大厦不是一座简单的办公楼，它承载着圆满实现奥运梦想的厚重使命，因此在它的周边并不过于炫耀浮华，给人的是一种大气简约、干净利落、自然和谐的感觉。在北京来说，大厦周边的建筑物不是太集中，周边也没有什么商业，但它最大的特点是这里的工作环境使人感到独立而不孤立。由于它南邻北京航空航天大学、北京大学医学部以及著名的北医

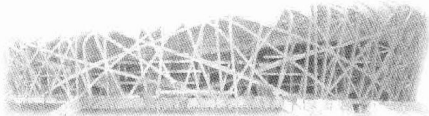
三院，北接中国地质大学、北京城市学院和北京语言大学，东邻北京科技大学，西望中关村，使得奥运大厦所在地的人文气氛和学术气息非常浓厚。奥运大厦东西两侧都是航遥中心的家属楼，为了便于工作，我和处里的同事，一位来自山城重庆的姑娘徐来一起在这个家属楼里合租了一套两居室。在这里，肩负着厚重使命的奥组委以及许多像我这样的人就这样和周边的居民和谐地融合在一起，没有喧嚣浮躁，环境整洁、秩序井然。

北京奥运会的运行机



北京奥运大厦





构从筹办比赛到协调各部门的工作,都在这座大厦中进行。在没有到奥组委正式工作前,我和许多人一样对它怀有一种神秘感,常常在想要什么样的人才有资格在奥运大厦里工作,他们每天都在做些什么,他们的工作环境怎样?后来我才知道,北京奥组委在人员构成上不仅有国家公务员和社会各群众团体、事业单位的骨干力量,除了中央各部委和北京市政府输送的人才之外,奥组委还公开招聘了许多海内外的优秀人才,以利用这些人才带来最为宝贵的经验和最为先进的管理运营理念。除此之外,有关部门会对每一位即将进入奥组委大家庭人员的背景做必要的调查,在确定条件合格后,奥组委还要与被录用人员签订保密协议,以强调大家的保密意识。随着“好运北京”系列测试赛的展开,很多工作人员都要加班到晚上八九点钟才能离开,工作任务非常繁重。

伴随着奥运工作的进程,奥组委不断扩编。我进到委里时有 22 个机构,京外还有青岛奥帆委、香港奥马委、足球协办城市等。21 世纪,最重要的就是人才,要办好一流的奥运会,人才的重要性更是可想而知。据不完全统计,北京奥组委总部工作人员有近 2000 人,按计划到了赛时还会增加,听说会达到 4000 人。在这些人当中,有许多都是知名人士,像体育界就有三位知名人士在奥组委任职,她们分别是:任奥运村部副部长的乒乓球奥运会冠军邓亚萍、任火炬接力中心项目专家的滑冰世界冠军叶乔波、任国际联络部副部长的羽毛球世界冠军李玲蔚。非常幸运的是,我不仅和李玲蔚在同一个部工作,而且因为她具体分管的就是我所在的 NOC 处,在平时我几乎每天都能和她有近距离的接触。



## 走进大厦

进到筹备北京奥运会的核心部位奥运大厦,安全自然是第一位的。记得第一次去大厦时,我还不是奥组委的正式工作人员,更谈不上能够出示进出大厦的有效证件。那天我急匆匆刚想抬脚进门,表情严肃的警卫就走了过来说:“对不起,请到那边的来访登记室登记。”被请到了大门西侧去登记的时候,首先进入视野的是四个一并展开的摄像头。在这里,我接受了一系列友善而又不厌其烦的“盘问”,来找谁、做什么、去几楼、几号房间、大概要多久离开?在来访登记室一一作出详细登记的同时,工作人员

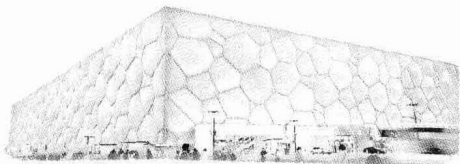


还要求出示身份证,问清楚你所要找的对象后,他们还要打电话核实,最后再为你填写来访登记表,凭登记表换取会客证,就在这时,那四个摄像头也已从不同的侧面给你留下了到此一游的“倩影”。凭着这张证件就可以顺利地通过警卫那一关了。然而这只是第一道程序,走到奥运大厦的正门口,这才知道,原来手里这张会客证是一张电子卡,必须在门口的刷卡机上验证通过,要想进入奥运大厦,还必须在楼门口接受严格的安检,就像我们在机场接受安检那样,所有随身携带的背包或者手提袋必须经过X光检测仪器的检测,手机、钱包、钥匙等物品也必须掏出来经过安检人员的检查。确认“无恙”后,方可进入大厦前往你所需要去的地方。人进去了,相机还得留下来,进到里面时工作人员还会叮嘱,按照规定,所有访客必须在晚上10点前退还“会客证”,同时离开奥运大厦。后来我知道,就算是需要每天进入奥运大厦与奥组委进行相关工作的工作人员,只要不隶属于奥组委,每天都必须接受这两项安检。

也只有过了这第二道门,才算真正进入了奥运大厦。在看到“第29届奥林匹克运动会组织委员会”几个大字的同时,我也看到了前台志愿者甜甜的笑脸。走进奥运大厦1楼大厅,迎面矗立的标语牌上写着筹办奥运会的五大精神,这就是:为国争光的爱国精神;艰苦奋斗的奉献精神;精益求精的敬业精神;勇攀高峰的创新精神;团结协作的团队精神。大厅的两侧,西侧为等候区,东侧为咖啡座。奥运大厦内部就像一个小小的联合国,在这里可以看到来自各国的工作人员。再往里走,就会看到一个北京奥运商品特许专卖店和一个邮局,邮局里有北京奥运大厦邮电所专用戳,专为奥组委的各个工作部门和工作人员提供邮政服务,听说在这里可以办理除邮政储蓄外的各种国际、国内邮政业务,用户可以现金交易,也可刷卡消费。此外,大厦里还设有国航一家并不算很大的机构和中国银行的一个分支机构,后来我知道我们奥组委工作人员的工资也就是从中行的这家分支机构里发放出来的。在这里工作,我们普通工作人员的收入据说与北京市的普通白领并无两样。

## 工 作 餐

早就听说奥组委的工作餐非常好,但我第一次站在自助餐桌前,面







对一大堆丰盛的食物时,还是有些惊讶,看到这些美味的工作餐,不难想象在奥运会正式比赛时,来自世界各地的运动员一定会大饱口福。

我们工作人员的餐厅位于奥运大厦二楼,在这里,经常会看到许多只有在电视里才能看到的重要人物就在身边,他们和大家一起乘电梯,一起通过同一个通道进餐厅。不过在餐厅里我看到委里的领导在用餐时并不轻松,常有部门的工作人员来请示汇报。进入餐厅用餐要刷卡,早餐一元,中餐、晚餐都是两元,由于它是带有福利性质的工作餐,一顿只能刷一次,过期作废,来了客人需要用现金埋单,正餐每客 20 元。进入餐厅后就可以随意取用各种食物了,长长的自助餐桌上排列着各色食物,凉热搭配、荤素皆有,还有各种各样的汤羹、中西点心、新鲜水果。如果喜欢面食,还可以到旁边的玻璃隔间请厨师现场做饺子、馄饨、担担面等各地小吃。如果在用餐过程中有什么需要,还可以随时请餐厅的服务人员来帮忙。吃完之后,剩菜剩饭自己倒入一个专门的垃圾桶,餐盘和筷子、勺子分门别类归置好,连用过的餐巾纸都有专门“通道”。由此可以看到奥运大厦里的一切,都是有条不紊。

至今我还记得第一天到委里上班的工作餐,那天早餐刷卡进了餐厅,和大家一样端着餐盘,在餐架上找吃的,咖啡,牛奶,鸡蛋,凉菜,西瓜,还有馄饨、面条、煎饼、煮三角、饺子,吃什么呢?当时我并不知道,餐厅里的食谱每周都会在内部网站上公布,当餐想吃什么事先在网站上看好,到了餐厅按照序号取就是了。可惜当时根本就不知道,就像《红楼梦》里刘姥姥走进了大观园一样眼花缭乱,好在只是取食时麻烦了一点,东西并没有少吃。记得那天吃了点面食和鸡蛋后,又喝了一杯香热的苦咖啡,一个上午人都变得神清气爽。中餐是 11 点半开饭,人还没感觉到饿。但我看到有不少人提前就下到餐厅了。这也许是为了避开下楼的高峰期吧,这也难怪,19 层的大楼,一两千挤 8 部电梯,每天都这样,不打点提前量还真不行。11 点半之后,我刷卡进门,端着餐具,拿吃的。有口水鸡,烤鸭,酸奶,拍黄瓜,西瓜,桃子(桃子比我的拳头都大),还有京酱鸭脯,忘了叫什么名字的扁扁的鱼,炖羊肉以及许多红的绿的时鲜蔬菜等,不知不觉就满满的一盘,找地方坐好,拿杯饮料,大吃了一顿!不觉就吃多了。吃完饭出来,在办公室看会电视,一点半准时上班。六点下班了,晚上的菜我觉得没中午

