



人生修炼枕边书

你是小聪明 还是大智慧

真正成大器的人往往拥有大智慧

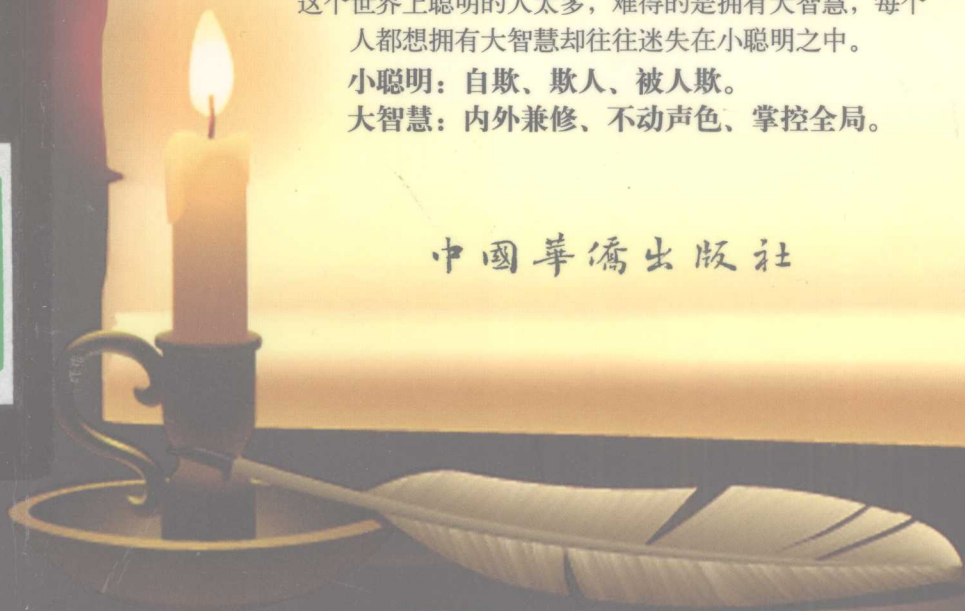
白山编著

这个世界上聪明的人太多，难得的是拥有大智慧，每个人都想拥有大智慧却往往迷失在小聪明之中。

小聪明：自欺、欺人、被人欺。

大智慧：内外兼修、不动声色、掌控全局。

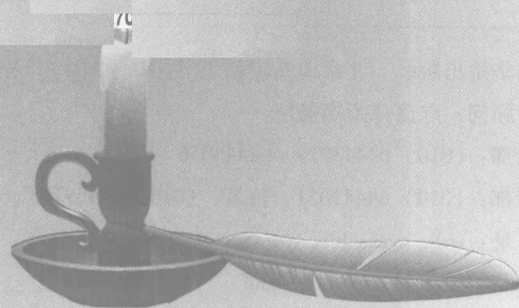
中国华侨出版社



你是小聪明 还是大智慧

真正成大器的人往往拥有大智慧

白山编著



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

你是小聪明还是大智慧/白山编著. —北京: 中国华侨出版社, 2009. 6

ISBN 978 - 7 - 80222 - 974 - 7

I. 你… II. 白… III. 人生哲学 - 通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 084465 号

●你是小聪明还是大智慧

编 著/白 山

责任编辑/文 蕾

装帧设计/阿 正

责任校对/启 明

经 销/新华书店

开 本/710×1000 毫米 1/16 印张/17.4 字数/250 千字

印 刷/北京世纪雨田印刷有限公司

版 次/2009 年 7 月第 1 版 2009 年 7 月第 1 次印刷

书 号/ISBN 978 - 7 - 80222 - 974 - 7

定 价/29.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 305 室 邮编 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443979 64443056

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

e-mail: oveaschin@sina.com

前 言

在这个世界上；只存在两种人：大人物和小人物。大人物有大人物的活法，小人物有小人物的活法，谁也勉强不了谁，但谁都得遭遇小聪明与大智慧。

小聪明人人都会耍一点，然而，大智慧就未必人人都具备了。古往今来，但凡成就大事者，必定是具有了大智慧而舍弃小聪明的。

原因非常简单——

小聪明者只能蒙人于一时，却不可能骗人于一世，须知别人也不是傻瓜，就那么的让你总是愚弄下去；大智慧者，必能看到全局，看到一个整体的利益与外界的利益，而不是一天到晚的算计自己人却还自以为得计。

小聪明者非常活跃，聪明全写在脸上，不断提醒潜在竞争者的注意和警觉，不断构成现实竞争者的防范乃至对抗的对象，终于“聪明”地乱了自己的阵脚；大智慧者往往并不显露优越感，没有人看好他们，更无人喝彩，似乎都没有注意到他们的存在，但这却成为他们竞争的最大优势。

小聪明者总是抢着说出答案来显示自己，表面上他是聪明的，反应快，做出结论快，然而，他也得不到什么好果子，因为他抢了别人的光彩；大智慧者不会去抢风头，他们会把功夫做在暗处，找出关键论据来论证他的答案，成为最后的赢家。

小聪明者容易变得张狂，自己不认识自己，走路辨不出南北西东，做事不知道天高地厚，这种人就会变成民间约定俗成意义上的那种小人，小人的一生是可怜的；大智慧者反观自己，以坦然之心面对指责，他们明白“在改变世界之前先改变自己”的道理。

小聪明者总有个性的弱点，个性的弱点总会造就人生的局限，小聪明造就的人生是不美满的人生；大智慧者有大境界，才有大美丽，才有大人生，大人生才是至诚至善的人生。

.....

小聪明与大智慧的差距远远不止于此，此间的学问不是一早一晚所能学尽的，有赖于经验的积累，一个人若想改进自己做人和做事的方式，需要一天天慢慢来。

《你是小聪明还是大智慧》一书正是出于这样的考虑，把爱耍小聪明的人和拥有大智慧的人做了一个全面而综合的比较，使读者能够在最短的时间获得最有用的启示。

本书通过列举大量的事例，加以精到的分析，让你清楚地看到小聪明者与大智慧者在为人处世方式上的不同，以及这些不同所带来的截然相反的结果。

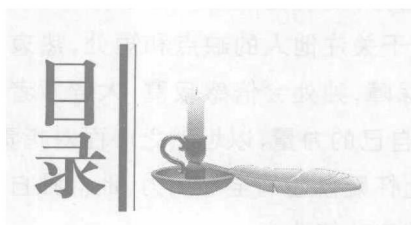
只要心怀善意经营好自己生活中所有的资源，不要小聪明用青春去赌明天，而是运用大智慧满怀真情来换取此生，你就有资格有权利理直气壮地毫无愧色地走完自己人生的长街。

祝各位好运！

编者

2009年4月8日





命 运 篇

——小聪明一世平庸,大智慧一生辉煌

世界上有大人物也有小人物,大人物有大人物的活法,小人物有小人物的门道。小聪明者自身个性的缺陷造就了他们人生的局限,小聪明本身就具有一种擦抹不去的悲剧色彩;唯有大智慧才有大境界,才有大美丽,才有大成就。

目 录

小聪明,小在哪里	(2)
大智慧,大到何处	(6)
小聪明不是真聪明	(9)
大智慧不是高智商	(12)
小聪明爱自作聪明	(15)
大智慧常自我反省	(18)

修身篇

——小聪明怨天尤人,大智慧修身正己

小聪明者相信一切都是命运安排,他们把失败归咎于外因,从来都不肯承认自己的短处,并且热衷于关注他人的缺点和短处,热衷于从他人眼中找寻自己赖以生存的保障,独处会倍感寂寞;大智慧者把命运当作自己的对手,以此来证明自己的力量,以坦然之心面对指责,不会因为自己某方面的能力欠缺而怀疑自己的全部能力,他们独自承受个性滋润,享受宁静和孤寂,成就丰功伟业。

- 烦恼本是自家生 (21)
- 抱怨命运不如改变命运 (24)
- 改变世界之前先改变自己 (27)
- 真正完美的人是不存在的 (30)
- 做事可以失败,做人不能失败 (33)
- 适当“孤独”有益于你的人生 (36)

为人篇

——小聪明有谋无德,大智慧大德无术

小聪明者心胸狭窄,有才无德,事事计较,自恃清高,爱显摆,爱炫耀,容易被权力和地位冲昏头脑,他们将简单的生活变得复杂化,每天都生活在烦恼和郁闷中;大智慧者难得糊涂,精神简约,不为物累,不以己悲,不娇柔,不造作,他们时常反躬自省,按照良心法则去为人处世,以高尚的品德赢得别人的信任和尊重。

- 有才无德最可怕 (41)



地低成海,人低成王	(44)
睁一只眼,闭一只眼	(47)
最简单的才是最真实的	(50)
人太清高了,就不会合群	(53)
高处不胜寒,时常反躬自省	(56)

做事篇

——小聪明只看结果,大智慧注重过程

小聪明者做事过于注重结果,于是他们刻意追求完美,急功近利,爱钻“牛角尖”,并且一味迷信“好马不吃回头草”,总是以一种“不撞南墙不回头”的大无畏精神去追求自己想要的结果,面对失败,他们心灰意冷,丧失动力,一事无成;大智慧者处世享受过程,该坚持的坚持,该放弃的放弃,于是他们不会过于求全责备,而会顾全大局,循序渐进,灵活地运用自己的智慧,他们认为失败不可怕,重要的是从失败中学到了什么。

心急吃不了热豆腐	(60)
失败并不等于毫无所得	(63)
不想平庸做事就要活一点	(67)
做人十分,做事只需八分	(71)
既能拿得起,又能放得下	(73)
吃不吃回头草,这是个问题	(77)

社交篇

——小聪明以牙还牙,大智慧以德报怨

小聪明者眼里揉不得沙子,有仇必报,耻于装傻,他们在交往时往往“弹性不足”,争强好胜,却又惧怕对手,不懂得为对方留面子,他们身心劳碌,结果一无所得;大智慧者豁达而不拘小节,以德报怨,大智若愚,他们在交往时会因人而异,在坚持一定原则的情况下保持弹性,包容对手,主动为他人着想,他们左右逢源,无往不利。

- 大人不计小人过 (81)
- 眼睛里揉得进沙子 (84)
- 用傻痴之状迷惑对手 (87)
- 为对手叫好得到的会更多 (90)
- 给人留面子自己才会有面子 (93)
- 与人交往,保持适度的弹性 (95)

识人篇

——小聪明鼠目寸光,大智慧冷庙烧香

小聪明者鼠目寸光,视野狭窄,讲究投机和实用主义,他们禁不起小小的挫折,为任何一件小事都会痛苦不已,他们喜欢跟在成功人士的屁股后面,交朋友只重视数量不在乎质量,并且对伤害自己的人不依不饶;大智慧者眼界无穷,目光长远,他们不会强迫自己做“完人”,允许自己犯错误,总是站在对方的立场上思考问题,他们从来不会小瞧身边的任何人,与人交往时若即若离,他们的人际关系日益繁盛,天地宽广。



眼界无穷天地宽	(100)
千万别像疯癫的刺猬一样	(103)
世上没有不可原谅的错误	(106)
不要小瞧你所遇到的任何人	(109)
交朋友不在数量,在于质量	(112)
容得了别人,更要容得下自己	(115)

言 谈 篇

——小聪明插科打诨,大智慧一鸣惊人

小聪明者能说会道,滔滔不绝,但也只不过是简简单单地动动嘴皮子罢了,他们忌妒和憎恨比自己能力强的人,不允许别人发出不同的声音,而且总是盯着他人的隐私和缺点不放,伤人的同时也害己;大智慧者善于倾听,适时缄默,他们以一种低姿态出现在他人面前,向比自己强的人虚心学习,并且能够容忍别人的缺点和不足,把话说到别人的心坎上,以此增加自己的人际筹码。

人微言轻少开口	(119)
别拿别人当“阿斗”	(121)
嘲笑他人是自取其辱	(124)
口下留情,脚下有路	(127)
嘴只有一个,耳朵却有两只	(130)
简单的动动嘴皮子不是口才	(133)

防身篇

——小聪明爱占便宜,大智慧吃亏是福

小聪明者过于精明、机灵,只顾眼前的蝇头小利,他们寄希望于白占便宜、不劳而获,处处都要当“大爷”,他们有时候也会忍让,只不过他们的忍让等同于胆小懦弱,结果却捡了芝麻丢了西瓜,掉入失败的深渊;大智慧者不会被眼前的得失所迷惑,乐意承认自己的亏损,他们表面装糊涂,暗筹谋划,能屈能伸,适时低头,但在原则问题和大是大非面前从来不会缩手缩脚,最终实现利益的最大化。

好汉吃得眼前亏	(138)
有一种明白叫糊涂	(141)
天下没有白吃的午餐	(144)
将军赶路,不追小兔	(147)
能屈能伸,适时低头	(150)
克己忍让不等于胆小懦弱	(153)



领导篇

——小聪明恃才傲物,大智慧韬光养晦

小聪明者总是陷入自我的圈子里,不允许员工轻易挑战自己的权威,不愿意把自己的东西和其他人分享,不懂授权,事必躬亲,在面对矛盾和分歧时,他们一意孤行,习惯使用大棒,对员工的权益永远是惩罚大于奖赏;大智慧者兼容并蓄,懂得分享,敢于授权,弹性管理,他们对员工亲切友善,给员工讲话的机会和权利,与员工有效沟通。

不可缺少的人情味	(157)
给别人讲话的权利	(160)
像弹簧一样收放自如	(163)
恩威并重,宽严有度	(167)
没有沟通,就无法团结	(170)
分享是最聪明的生存之道	(173)

职 场 篇

——小聪明单打独斗,大智慧合作多赢

小聪明者时常得意忘形,只关注有光环的大事情,在工作中不屑于与他人合作,喜欢挑公司的毛病,在取得一点成就之后,就感到十分满足,就会裹足不前,事业也将不再前进;大智慧者能够找准自己的位置,懂得与他人牵手,在工作中充满激情,他们做事一丝不苟,不放弃一点一滴的机会,并且根据现实的环境调整自己的期望值和目标,在个人事业的发展上一帆风顺。

学会与人牵手	(177)
筷子夹菜勺喝汤	(180)
挨打是因为太被动	(183)
优秀与卓越是两码事	(185)
没有完美无缺的公司	(188)
细微处用心,平凡处着力	(191)

生意篇

——小聪明投机取巧,大智慧脚踏实地

小聪明者做生意过于自信,感情用事,而且总是盯着眼前的蝇头小利,弄虚作假,欺骗他人,他们害怕风险,担心失败,缺乏成为富人的野心,最多也只是发点小财;大智慧者为人低调,处事小心,以做人的方式做生意,他们目光长远,富有冒险精神,明白“买卖不成仁义在”道理,能够将朋友和生意区分开来,从而使生意不断发展壮大。

- 商道即人道 (194)
- 夹着尾巴做商人 (197)
- 买卖不成仁义在 (200)
- 交朋友与做生意 (203)
- 树立远大的目标 (206)
- 关键时刻敢不敢冒险 (209)

齐家篇

——小聪明安于现状,大智慧积极进取

小聪明者在生活中容易犯大肆挥霍、摆谱显阔的毛病,在工作中主张把一部分工作带回家去做,在婚姻中自以为是、太过迟钝,热衷于用极端方式解决问题,在爱情中总是处于被动的地位、走极端,结果他们活得很累,什么都得不到;大智慧者不会把个人的物质享受和挥霍当作追求财富的终极目标,从来不把工作带进家,他们明白婚姻需要经营,爱情需要呵护,以包容去化解矛盾,他们坚持爱情与面包缺一不可,从而实现双丰收。



不当家不知柴米贵	(214)
不要把工作带回家	(218)
婚姻是需要经营的	(222)
吵架解决不了问题	(225)
精致生活,为爱保鲜	(229)
爱情与面包,缺一不可	(233)

人 生 篇

——小聪明患得患失,大智慧无欲则刚

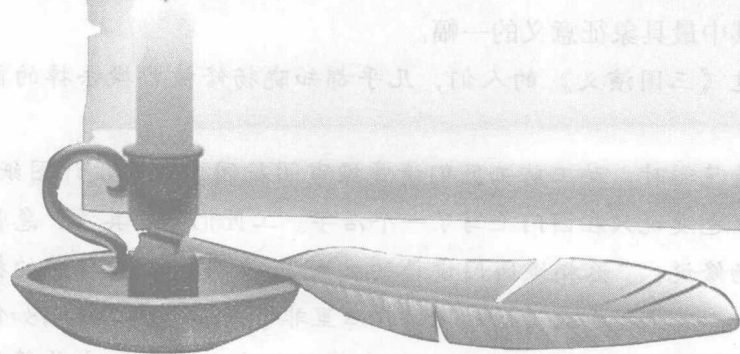
小聪明者的欲望无穷无尽,缺乏清醒的自我定位,他们心胸狭窄,用悲观消极的态度来面对挫折和失败,像个旋转不停的陀螺,他们的人生了无生趣;大智慧者拥有一种超然的心态,敢于直面生活中的快乐和痛苦,他们时刻保持良好的心情,真正地遵从自然和本性来行事,用乐观积极的态度面对世事沧桑、人生沉浮,从而获得生存的大智慧。

人生看透不看破	(237)
有一点超然的心态	(240)
乐观生活求得心理平衡	(244)
张弛有度才是最好的生活	(248)
控制好情绪才能控制自己	(251)
减一分欲望就多一分自由	(255)

命运篇

——小聪明一世平庸，大智慧一生辉煌

世界上有大人物也有小人物，大人物有大人物的活法，小人物有小人物的门道。小聪明者自身个性的缺陷造就了他们人生的局限，小聪明本身就具有一种擦抹不去的悲剧色彩；唯有大智慧才有大境界，才有大美丽，才有大成就。



小聪明，小在哪里

在这个世界上，成就事业、一生辉煌的都是聪明人，而在生活中起破坏作用的同样也是聪明人。同为聪明人，为什么结局不同呢？只因为聪明有大小之分——有小聪明和大智慧之分。

什么是小聪明？小聪明，小在哪里？

小聪明者看问题都以自我为中心，他们表现得聪明伶俐，机灵敏捷，能说会做，善于伪装，既有一种随风而动的轻巧，又有一种趋炎附势的灵动，甚至有时候还会表现出“你能千变万化，我能随机应变”的聪慧。

这样看来，小聪明倒也不错，势必得到万千人推崇。可是，我们忽略了一点：小聪明只是细节，小聪明只是近观，小聪明只是装饰，这种聪明是表面上的，很容易被人觉察到，就像一幅画，让人一看就喜欢，但也仅仅是一时的喜欢罢了。在历史长河中，这样的画很多，三国时期的杨修就是其中最具象征意义的一幅。

大凡读过《三国演义》的人们，几乎都知晓杨修被曹操杀掉的前因后果。

曹操建造花园时，动工前工匠们请曹操审阅花园工程的设计图纸，曹操看了什么也没说只在园门上写了一个活字。工匠们不解其意，急忙去问杨修。杨修说：“丞相嫌园门设计的太大了。”工匠们按杨修的提示修改了方案。曹操见到改造后的园门，心里非常高兴，问工匠们如何知道自己的心意的，工匠们说多亏了杨主簿的指点。曹操口中称赞杨修，心里却嫉恨杨修的才华。



曹操与杨修骑马同行，当路过曹娥碑时，他们见碑阴镌刻了黄绢、幼妇、外孙、齏臼八个字，曹操问杨修理解这八个字的意思吗？杨修正要回答，曹操说：“你先别讲出来，容我想想。”直到走过三十里路以后，曹操说：“我已明白那八个字的含意了，你说说你的理解，看我们是否所见略同。”杨修说：“黄绢，色丝也，并而为绝；幼妇，少女也，并而为妙；外孙为女儿的儿子合而为好；齏臼乃受五辛之器，受旁辛字为辵（辵是辵的繁体字）。这八个字是‘绝妙好辞’四字，是对曹娥碑碑文的赞美。”曹操惊叹道：“尔之才思，敏吾三十里也。”

曹操平汉中时，连吃败仗。欲进兵，怕马超拒守。欲收兵，又恐蜀兵耻笑，心中犹豫不决。适逢庖官进鸡汤，操见碗中鸡肋，沉思不语。这时有人入帐，禀请夜间口令，操随口答“鸡肋！”杨修见令传鸡肋，便让随行军士收拾行装，准备归程。将士们问何以得知魏王要回师，杨修说：“从今夜口令，便知魏王退兵之心已决。鸡肋者，食之无味，弃之可惜。今进不能胜，退恐人笑，在此无益，不如早归。魏王班师就在这几日，故早准备行装，以免临行慌乱。”曹操早恨杨修才高于己，今见杨修又猜透了自己的心意，便以扰乱军心定罪，杀了杨修。杨修死时年仅45岁。

可怜的杨修，尽管自恃才智不凡，但也只不过是耍些小聪明，最后落得如此下场。细细品来，杨修在曹操面前指指点点、品头论足，颇有一番“指点江山之豪情”，只是他分析问题头头是道，解决问题却一筹莫展，时时处处在人前卖弄，显露自己的小聪明，一旦受挫就一蹶不振，与睿智差之甚远。

在我们身边，也有一些类似于杨修的人和事，其中沽名钓誉者有之，瞒天过海者有之，纸上谈兵者有之。凡此种种，皆为爱耍小聪明者，这些人是为他人鄙夷和遭人唾弃的。

有一年夏天，上级到某部队去选拔战士。在他们到达之前，该部队已经经过三轮筛选了，仅仅挑出5个候选人，其中有一名战士叫小辛。

小辛参加的选拔考试大致如下：第一步是军事技术考核，成绩优秀；第二步是文化水平测验，成绩仍然优秀；第三步是面对特别事件的应变能力……