

一个坚强的战斗堡垒

楊屯大队党支部工作調查



辽宁人民出版社

一个坚强的战斗堡垒

楊屯大队党支部工作調查

陈芳岐 章之一 刘延之 柳振明

一个坚强的战斗堡垒

陈芳歧 章之一 作
刘延之 柳振明



辽宁人民出版社出版（沈阳市沈河区二段宫前里2号）沈阳市书刊出版业营业许可证文出字第1号

沈阳市第二印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

787×1092 1/32 • 3%印张 • 51,000字 • 印数：1—10,000 1961年12月第1版

1961年12月第1次印刷 统一书号：T3090·321

定价(5)0.24元

序

“一个坚强的战斗堡垒”这个小册子的作者，对一个农村支部的工作做了比較深入的調查研究，总結了支部工作的經驗。这种做法应当大力提倡。我們希望各級党的組織，首先是县委和公社党委的同志們也能够学习这种做法，在本地选择一些典型的支部进行系統的調查研究，总結自己的經驗，进行傳播，从而把农村支部的領導水平提高一步。

盖平县蘆屯公社楊屯党支部是一个比較好的支部，作者的調查研究工作也比較成功。这个小册子里总結的經驗一般說是比較全面和系統的，特别是这个支部的思想政治工作，做得比較細致、生动；基本上坚持了党员教育制度；貫徹执行了集体領導和分工負責的原則；党內的民主生活也較為活跃；在貫徹执行党的政策

以及發揮各種組織的作用也比較好。所有這些，可以組織農村黨員，特別是農村支部領導骨干進行學習。但是也要看到，這個支部的工作也不是完美無缺的，他們的經驗還有一定的局限性，而且各地情況也有不同，因此，在學習這個經驗時，應當聯系本地的實際情況，取楊屯支部之長，補自己之短，不要機械搬用。並且應當注意根據黨章，結合學習黨的指示和決議，在當前執行農村人民公社各項政策中，認真總結自己的成功經驗。

中共遼寧省委組織部

1961年10月16日

目 录

一、思想政治工作	4
(一) 思想政治工作內容	4
(二) 党员教育	14
(三) 几种經常运用的有效宣傳形式	18
(四) 抓队伍	25
二、組織工作	28
(一) 从“一攬子会”中解放出来	29
(二) 党员大会	30
(三) 党小組工作	37
(四) 建 党	43
(五) 干部工作	46
三、领导生产	51
(一) 加强对管理委员会的领导	51
(二) 正确执行党的政策	56
(三) 向老农問計	60
(四) 抓生活促生产	66

四、群团工作 70

(一) 团的工作 70

(二) 妇女代表会 75

(三) 民兵工作 77

五、一个坚强的支部领导核心 78

(一) 一个好“班子” 78

(二) 从书记个人包办到健全
支部集体领导 81

(三) 大权独揽，小权分散 85

(四) 支委决定，各方去办 93

(五) “班长”怎样当 97

后 记 102

蘆屯人民公社楊屯生產大隊，位於蓋平縣城東南，離縣城二十五華里。境內群山環抱，在三千八百畝耕地中，有百分之七十是山地。這裡除適合種糧棉外，還盛產蘋果。全大隊現有果樹兩萬四千四百餘株，其中結果樹有一萬一千五百餘株。這裡的山区林木比較繁茂，也是發展林業、柞蠶業和畜牧業的好地方。

楊屯大隊現有三百六十餘戶，一千八百多口人，男女勞動力四百八十餘個，居住比較分散。這裡的農民和全國廣大農民一樣，從1952年起，就沿着黨所指引的由互助組、初級社、高級社的合作化道路健康地發展着。到1958年8月，發展成為蘆屯人民公社的一個生產大隊。

1960年，這裡遭受了自然災害的侵襲，給農業生產造成了嚴重困難，但在黨的領導下，在總路綫、大躍進、人民公社三面紅旗的光輝照耀下，社員們發揮了沖天干劲，與自然災害展開了堅決鬥爭，終於奪得了較好的收成。糧食單位面積產量比1959年提高了百

分之十五点五，各种果类也增产百分之四十，社員的劳动日值比1959年提高了百分之四十八。

随着农业生产的发展，社員的物质生活和文化生活水平，也有了显著的提高。1961年8月，这个偏僻的山村又安上了电灯，人們多少年来盼望的点灯不用油的理想变成了活生生的现实。如今，这个大队以电作动力的粮谷加工设备已经开始运转，社員家里的收音机播送着悦耳的音乐。随着这个偏僻山村的面貌的变化，社員群众的精神面貌也发生了很大的变化，新人新事层出不穷。

楊屯的工作取得这些成就，是上级党委和政府的正确领导，以及社員們积极努力的结果，也是中共楊屯支部注意贯彻执行党的政策，在社員中进行长期深入艰苦细致的工作的结果。

楊屯支部是在1950年成立的。当时只有三名党员，今年，已发展到二十八名了。楊屯支部委员会，有七名委员，其中有書記、副書記三人，下设組織、宣傳、生产、保卫等委员。楊屯支部下面有五个小组，这些小组是按照生产队建立的，这就加强了党支部对生产队的领导。十余年来，这个支部引导农民逐步地走上了社会主义道路，发展了农业生产，与此同

时，支部本身和每个党员也都得到了很大的锻炼。尤其是在公社化以后，支部更进一步地发挥了党在农村的战斗堡垒作用。因此，这个党支部在社员中享有较高的威信。社员们说：党是咱们幸福生活的引路人。

1960年，这个支部被评为盖平县的模范支部。

一、思想政治工作

政治工作是一切工作的生命綫。楊屯支部在上級黨委的領導下，幾年來對社員進行了艱苦細致的思想政治工作，新人新事得到了大力支持，不良傾向一般都能比較及時地克服，比較一貫地重視抓人的工作，抓活的思想工作，比較注意摸黨內外思想動態，比較注意學習毛澤東思想、黨的政策，並用來回答各種現實問題，基本上做到了從實際出發。因此，幾年來絕大多數黨員、幹部、非黨積極分子的工作、學習、勞動，始終是朝氣勃勃的，保證了黨的方針政策的貫徹執行。

（一）思想政治工作内容

學習理論，運用理論

楊屯支部領導，經過多年的實踐，越來越清楚地認識到：理論是行動的指南，只有用毛澤東思想武裝全體黨員、幹部和廣大社員的頭腦，堅持在一切工作中用毛主席思想掛帥，這是做好一切工作的根本保證，也

是党的政治思想工作的根本任务。因此，支部自从1958年以来，就领导具有高小文化水平并有一定阅读能力的党员和队干部、非党积极分子三十余名，先后学习了毛主席的“矛盾论”、“实践论”、“关于正确处理人民内部矛盾的问题”、“湖南农民运动考察报告”、“党委会的工作方法”等。此外，在1960年，他们还学习了“列宁主义万岁”、“全党全民大办农业、大办粮食”等。他们学习的方法是：阅读、听课、讨论，并且从原则到具体，又从具体到原则。开始学习理论，好些同志信心不足地说：“庄稼人文化浅，学不了。”也有部分同志抱着试试看的态度参加了学习。可是，一开头，不管文化水平高低，都一律硬读，结果，大部分同志理解不了。后来，支部领导同志跟大家研究出来个“照镜子”的办法，就是联系工作中的问题来学，这样，收效大，并且引起了大家学理论的兴趣。比如在1958年春季学习“关于正确处理人民内部矛盾的问题”的时候，支部首先就提出上中农李正茂、李丙山等对合作化不满，应当怎样正确对待的问题。在讨论的时候，其说不一，有的说：李正茂不服从领导，队里正忙摘棉花的时候，他却上山捡山枣；有的人说，李正茂不但自己不好好劳动，他还对

貧农社員于成林說：“就你願意干，地瞎不瞎跟你有什么关系？”有的人說：“李正茂一貫表現不好，咱們对这样的人不能客气。”有的人气憤地說：“李正茂的行为就是叫咱們穷人回到背口袋要飯吃的老路上去，得斗争他……。”支部当时并没有提出肯定性的意見，只是提出：怎样处理才算正确，首先要弄清这是属于哪类性質的矛盾。于是，便领导大家学习了毛主席的“关于正确处理人民内部矛盾的問題”。結果，大家弄清了两种不同性質矛盾的界限，一致認為上中农是劳动人民的一部分，是团結的对象，对他們的錯誤言行，如果“企图用行政命令的方法，用强制的方法解决思想問題，是非問題，不但沒有效力，而且是有害的。”毛主席說：“凡属于思想性質的問題，凡属于人民内部的爭論問題，只能用民主的方法去解决，只能用討論的方法，批評的方法，說服教育的方法去解决，而不能用强制的压服的方法去解决。”大家遵照毛主席的指示办了。經過摆事实、講道理的討論和說服教育，李正茂便檢討說：“我总想个人发财，恐怕合作社巩固。現在才認識到，大家都过好了，我們才能过得更好。社越是巩固，我就越要参加集体劳动。”

在学习“党委会的工作方法”时，他們也联系实

实际地研究了支部書記怎样才能当好“班长”、“互通情报”和“要把問題摆到桌面上来”等問題。

在学习中，他們檢查了过去沒按毛主席的話办事的教訓，和總結了办事符合毛主席指示精神因而工作获得成功的經驗，这既提高了理論水平，又有力地推动了工作。因此，参加学习的同志說：“办事，非按主席指的路走不可！”同时，还进一步改进和健全了分工負責，三名書記天天碰头，委員一有問題就及时汇报，保持支委之間政治上的团結等制度。

学习政策，貫徹政策

学习党的政策，就是学习活的馬克思列宁主义，也就是具体地学习毛澤东思想。只有学习并掌握了党的政策，才能头脑清醒，在任何复杂的事物中，都能分清是非，判明方向。在这一点上，楊屯支部几年来始終不放松对党的政策的学习。1960年以来，他們学习了“以粮为綱，全面安排”，农村人民公社現阶段各項政策，其中重点学习討論了三級所有、队为基础，怎样正确对待国家、集体、个人的三者关系，按劳分配，大集体下的小自由，三包一奖和四固定，劳逸結合，农村集市貿易等政策。他們学习政策的特点是：

第一，先党内后党外。教育人的人，首先要受教育。党员干部要宣传贯彻政策，首先得学好政策，解决自己的思想问题，提高自己的认识。为此，有关政策学习，他们首先都是以支委为核心，在党内学习，并且以此作为经常的党课内容之一。比如，在学习到社员自留地的政策时，有些党员干部思想不通，甚至有一部分人主张社员自留地由队集体经营。他们的理由是：第一，免得与集体争劳动力；第二，怕社员把粪都上在自留地上，就会肥了自留地，瘦了集体的地；第三，自留地的产品归社员个人处理，多余部分可以出卖，怕影响集体经济的发展。支部领导全体党员就上述这些问题进行了讨论，并算了三笔细账。第一笔是：到底给社员少量自留地会不会影响集体劳动？算的结果是：党的这一政策是完全符合本队情况的。因为社员家庭都有一些辅助劳动力，如果按党的政策办事，给社员一些自留地，这些劳动力都可以使用上；实行劳逸结合，男社员一个月放假四天，女社员放假六天，他们可以利用这些时间侍弄自留地，加上注意思想教育，社员不但不会影响集体劳动，还会用辅助劳动和业余劳动，来发展生产。第二笔是粪肥的账。粪肥可以规定按一亩地留二十堆（约合四千斤），其余

作价卖给队，这样可以调动社员积肥的积极性，不但可以肥了自留地，而且首先可以肥集体的地。第三，干部按党的政策办事，社员心情更加舒畅，积极性会更高，加上教育，他们也可以按政策办事，这样，集体经济可以大发展，社员的家庭副业也可以发展，而且可以补集体经济之不足。党员干部把这些政策先弄通了，然后便向社员进行广泛的宣传。

第二，遇到问题就学，并且反复地学。杨屯支部在宣传贯彻党的政策上，经常遇到一些难题。他们对待所遇到的问题，都严肃认真地弄个明白，然后再根据党的政策向社员进行宣传，从不模棱两可。怎样才能弄明白呢？办法是有目的地学习党的政策、指示和党的报刊上的社论和主要文章。1960年冬季，公社所在地蘆屯，集市贸易非常活跃。杨屯大队有不少社员每逢集日也纷纷赶集，出售自己多余的农副产品和购买一些急需的生产和生活资料，大队的经济显得非常活跃。但是，当时支部也发现有的社员到大城市搞起投机生意来。支部发现这个问题，就组织干部、党、团员学习了有关农村集市贸易的政策，并及时向社员进行了宣传。社员们明确了弃农经商是违反党的政策，因而，有些原来打算进城搞投机生意的社员，这回也

說：“党的政策是代表咱們利益的，得全党全民执行才行。”貧农社員孙繼祖說：“党什么都替咱們想的周到，可不能不听党的話。”因而，原来想去鞍山搗卖衣物也不去了。楊屯支部在1960年秋收分配的时候，有些干部主張多积累少分配，他們的理由是，多积累一些，搞点基本建設和福利事业省得受憋，因此，他們主張从总收入三十六万八千多元中，留出六万元作为公共积累。支部当时研究，認為这种想法是不全面的，是不符合党的政策的。因此，便在当时的“好党员”杂志上，找了一篇“怎样正确处理三者关系”的文章，組織干部进行了学习。經過討論，干部对少扣多分、勤儉办社和增加社員收入的重要性有了进一步的認識，最后与社員商量民主決定，积累由原計劃的六万元降低为两万八千元，保證了全体社員都增加了收入。

第三，边宣傳边行动。楊屯支部的党员和干部，不光注意宣傳政策，而且注意在宣傳政策的同时，以自己的模范行动执行政策。这样，社員們說：“党办事就是認真，說办就办，步步深入，听党的話沒錯。”因此，也自覺地遵守政策。在宣傳劳逸結合政策的时候，支部和大队管委会跟社員商量出一套休假制度，