

苦战二年改变了面貌的 应举农业社

河南省民政廳編



河南人民出版社

內 容 提 要

本書共包括五篇文章，即：河南省人民委員會表揚應舉農業社的通報；河南日報社論“向應舉農業社看齊”；應舉農業社苦戰二年改變面貌的經驗；應舉農業社1958年工資方案（草案）和辦全民食堂的經驗。材料較全面具體，是學習應舉農業社經驗的一本好書。

苦戰二年改變了面貌的應舉農業社

河南省民政廳編

河南人民出版社出版（鄭州市行政區經五路）
河南省書刊出版業營業許可証出字第一號
地方國營新鄉印刷廠印刷 河南省新華書店發行

豫總書號：1142

787×1092 1/32 • 1 1/4 印張 • 32,700字

1958年7月第1版 1958年9月第2次印刷

印數：30,086—50,103冊

統一書號：3105·72

定價（5）0.12元

前 言

毛主席在“紅旗”杂志上向全国七十几万个合作社的同志們，以及城市里的同志們推荐了河南省封丘县应举合作社以后，很多同志都很想知道应举合作社是怎样經過两年苦战改变了面貌的具体情况和具体經驗的。为了滿足大家这个要求，我們特地将中共应举社支委会写的“应举农业生产合作社苦战二年改变面貌的經驗”这篇文章編印出来。这篇文章比較系統地介紹了他們的情况和經驗。这些經驗有独創性，表現出了敢想敢說敢干的共产主义风格，具体地体现了党的鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义的总路綫。它有很多发人深省的东西，值得大家認真讀一讀。

我們还选輯了河南省人民委员会表揚应举农业合作社的通报和河南日报“向应举农业社看齐”的社論在这个小册子里。此外，我們还把应举社1958年度工資方案（草稿）和常年食堂这两个材料作为附件附在主文的后面。这两个材料，在目前說来，还是比較新的創举，經驗还不够成熟，因此、只可作为参考。

編 者

1958年7月 日

目 錄

河南省人民委员会通报表扬

应举农业合作社	(1)
向应举农业社看齐	(2)
应举农业社苦战二年改变面貌的经验	(6)
苦战二年，挖掉灾根，消滅貧困，走向富裕	(6)
坚决貫徹防重于救，防救結合，生產自救，	
節約渡荒的方针	(9)
全面规划，統筹安排，加强經營管理工作	(12)
集体掌握經濟力量，擴大再生產，增加收入，战胜灾荒	(16)
实行按劳預支，全面安排社員生產生活	(18)
轉变作风，以生產帶領生產	(22)
做好政治思想工作，不断提高	
社員社会主义觉悟和生產積極性	(24)
在总路綫照耀下，乘勝繼續前進	(28)
附件:	
应举农业社1958年度工資方案(草稿)	(30)
应举农业社举办常年食堂的经验	(39)

河南省人民委员会

通报表扬应举农业合作社

封丘县应举农业社去冬以来，在党和政府的领导下，坚定不移地贯彻执行了“防重于救”的灾区工作方针。干部和社员们勇气百倍，排除万难，向严重灾荒、向大自然进行了顽强的斗争，于去年12月彻底战胜了灾荒，今年2月实现水利化，各项水利建设工程已经提前完成，从根本上改变盐碱洼地面貌，摘掉了灾区“帽子”。为此，省人民委员会特对应举农业社的全体干部和社员大兴水利，战胜灾荒，大量积肥的苦战精神和工作上做出的各种创举，予以通报表扬。希望应举农业社的全体社员和干部，再接再厉，为提前实现“四、五、八”而持续不懈的努力。

应举农业社是所有灾区农业社的榜样。他们大兴水利，战胜灾荒的功绩，再次驳斥了促退派所谓“灾区不能实现农业生产大跃进”的右倾论调。希望所有灾区干部和农业社社员认真学习应举农业社的干部和社员敢于设想、勇于打破常规、刻苦钻研、大胆创造的革命精神，学习他们工作上的各种先进经验。所有灾区都要抓基本建设，带动生产救灾，带动农业生产，反对单纯救灾观点，力争提前摘掉灾区“帽子”。

1958年2月25日

向应举農業社看齐

“河南日报”社論

当此滿园春色，气象万千，社会主义建設事业全面大跃进的时候，灾区也是一日千里，突飞猛进，正在从根本上改变着自己的面貌。

封丘县应举农业社是連續四年受災，去年秋季減产八成五，困难很大的农业社。同时也是一个英雄的农业社。全社人民在严重的災荒面前，表现出了大无畏的气概和革命的乐观主义。經过去年冬季的苦战大干，全社已經实现了水利化，摘掉了灾区“帽子”，在基本建設的带动下，早在去年冬季就彻底地战胜了災荒。因此，它就成为全省灾区工作全面大跃进的一面紅旗。

应举农业社在向严重災荒作斗争中，获得了巨大的成績，总起来說有“十二好”：（一）是貫徹执行“防災重于救灾，防災与救灾相結合”的方針好。他們不是單純从救灾出发，而是从消灭災害和发展生产着眼，以防灾带动救灾，救灾推动防灾，統筹兼顧，全面安排。（二）是政治思想工作做得好。紧紧抓住群众的战胜既成災荒的要求，和从根本上消灭自然災害的强烈愿望，坚持說服的、評比的方法，根据不同期間，不同問題提出了不同的行动口号，指出方向，把党的方針、政策交給群众，成为群众自觉的行动。（三）是水利化完成得好。在春节前完成五万八千土方的任务，为原計劃的二点一三倍，洼地抬改工程已經全部完成，提前实现了水利化。（四）是积肥搞得很好。（五）是生产救灾抓得好。动手早，抓的紧，在去年

冬季就彻底战胜了灾荒。(六)是社員生活安排得好。沒有逃荒要飯的，沒有鬧粮、鬧錢的，社員吃得飽，大人小孩人人健康。(七)是牲口喂得好。沒有死亡、上抬和瘦弱現象，头头都能干活。(八)是猪喂得好。平均每戶有两头半猪，今年三月要发展到至少一人一头猪。(九)是錢使用得好。每一个錢都从发展生产，調动社員劳动积极性出发，一个錢当几个錢几十个錢用，勤儉办社，節約渡荒。(十)是社里的小市場办得好。社員需要的粮食，油、盐等生活必需品，由社統一經營組織出售，每十天一个集市。还基本实现了“三社合一”。既保证了供应，便利了群众，又节省了劳力(全社一千零七十四口人在冬季沒有一人赶集进城买东西的)，集中搞生产。(十一)是整改工作搞得好。民主办社，遇事和大家商量，走群众路綫。上下左右，互助友爱，团結一致，党员、干部、群众亲如一家人。(十二)是除四害、讲卫生好。以上情况說明，应举农业社不是孤立救災，而是組織各項工作实行全面大跃进。应该特別強調提出的是，他們在严重的情况下取得这样卓越的成就，是在不依靠国家，不依靠外地支援，不依靠投机活动，而是完全依靠自己有限的原料、資金和技术力量，就地扩大再生产，自力更生来实现的。他們去年不仅沒有借国家一块錢，而且还归还国家貸款三千五百元，打算今年春天再归貸三千元，全部清理債務，按照災区口粮标准，保证每个社員吃飽吃好以外，还能节余出六千斤粮食卖给国家。此外，还拿出一千元来支援兄弟农业社生产渡荒。現在，全社正在进行緊張的春季生产，为保证麦季大丰收和爭取秋季大丰收而頑强忘我地劳动着。

应举农业社所以能够实行全面大跃进，首先就在于社的領導上，在严重的灾荒面前表现了坚强的意志，他們敢于設想，敢于打破常規，敢于以革命精神进行工作。以党支部为核心，

加强了政治思想工作，根据党的方针政策和群众的思想状况，及时地向社員群众反复进行了依靠集体、征服自然、团结生产、互助渡荒等集体主义和革命精神的教育，使群众的社会主义觉悟能够不断地提高，树立了生产自救，不依赖国家和外援战胜灾荒的必胜信念，勇敢地提出了“豫北变江南，盐碱洼地变成鱼米之乡”的口号，立下了征服自然，再不做自然的奴隶，要作自然的主人的宏愿。有了英雄的气魄，才能有英雄的行为。有了思想上的大跃进，才能有工作上的大跃进。正是如此，应举农业社依靠群众的集体智慧和经验，以大胆的革新精神，敢于尝试，敢于创造，打破束缚生产力发展的规章制度，迈开大步，挺身前进。例如红芋打成粉一斤顶二斤，饲料打成油不影响喂牛，集体经营、分散到户加工喂养的养猪方法，水利上“按方吃饭”的分配制度，组织小市场，多种多样的节约用粮的办法，社、队干部普遍实行“工作尽义务，吃饭靠劳动”等等，都是一些异乎寻常的事情。再如他们采取由农业社统一掌握和使用各种经济力量、按劳预支的措施，这个措施不是原有的少扣多分的分配原则，而是暂时不分和少分给社員应得的东西，以便集中力量，加速资金流转，不断扩大再生产，增加社会财富，扩大农业社公共积累，增加社員的收入。这种做法也是创造性的进行工作的结果。苏联一篇实行人工灌溉改变自然面貌的小说“活命的水”中说：“为什么不可能，人们不去想不可能的事情，就永远是不可能的。……在我们列宁的时代跨越过了多少不可能的事情。”这句话是应举农业社的一个写真，也反映出了我们时代的特征。“不能等待大自然的恩赐，要向大自然索取它”（米丘林语），应举农业社正是这样做的。

应举农业社能够做到的事情，其他农业社也一定能够办得

到。关键就在于不断地克服右倾保守思想。从去年冬季到现在，不少灾区的领导上十分重视和推广应举农业社的经验，因地制宜，里外结合，经过试行，效果很好，工作面貌也随着改变。但是也有些地区的领导和干部，对这一先进经验缺乏应有的认识，甚至持怀疑态度，认为“应举社动手早，我们现在动手已经晚了。”“应举社经济力量雄厚，我们没有力量。”“应举社的干部强，工作基础好，我们这里不好办。”等等。一句话，承认应举社先进，办法好，但总觉得在自己地区行不通，强调自己地区条件特殊，强调客观困难，安于现状，故步自封，而不去积极创造条件。很显然，这是右倾保守思想和暮气的表现。有的地区正是因为动手晚了，工作落后了，就更应该急起直追，赶上先进。至于经济上有没有力量的问题，应该肯定，在今天的状况下是有力量的，问题在于是否去很好地发掘、组织和充分运用这种力量。至于干部强弱，工作基础好坏的问题，不能静止地去看，只要深入实际，加强领导，弱的干部也能变强，落后的地区也可以一跃而为先进的地区。事实上，有不少地区不是条件不够，而是领导上存在着严重的右倾保守思想，右倾保守思想不打掉，暮气不扫除，灾区工作就不可能全面大跃进。

目前大跃进形势，对灾区工作十分有利。灾区领导的责任，就是认清形势，明确任务，鼓足干劲，以全面大跃进的思想来武装干部和群众，来指导灾区的工作，依靠群众，依靠农业社的集体力量，推广先进经验，把一切有利条件都充分运用起来，趁此大好时光，乘胜利之风奋勇前进，苦战大干一春，基本实现水利化，保证春耕生产运动胜利开展，争取今年麦季大丰收和秋季大丰收，早日摘掉灾区“帽子”，提前实现“四、五、八”。

1958年3月10日

应举農業社苦战二年改变面貌的經驗

中共应举社支委会

苦战二年，挖掉災根，消滅貧困，走向富裕

应举农业生产合作社，共有204戶，1,074人，耕地4,150亩，牲口140头。由于地形低洼，土质盐碱，是一个連年遭受水、旱災害的老災社。

在国民党反动統治时期，天災加入禍，群众过着牛馬不如的生活。当时在群众中流傳着这样的歌謠：“春夏秋三季一头汗，到了冬季去要飯”。“腊八节卖糞，向掌櫃借粮，忙到夏季，一扫淨光”。这里的农民把自己解放前悲慘生活的景况总结为“八多、两少”。就是：逃荒要飯的多，雇工佃戶的多，忍飢挨餓的多，破产渡荒的多，卖儿女的多，不参加劳动的多（指地主），荒地多，盐碱土凸多，識字少，吃淨粮食的人少。1942年遭受蝗、旱災，加之反动政府的苛捐杂稅，敲詐勒索，全村185戶，有37戶要飯，40戶逃荒，7戶卖儿女，絕大部分戶破产渡荒。糠秕、树叶、草根成为农民生活的主食。

解放以后，在共产党和毛主席的英明领导下，在农业生产上进行了恢复和建設工作，較解放前，农业产量有了显著提高，群众生活有所改善。但是前几年由于主、客观条件的限制，还没有能从根本上解除自然災害的威胁。1949年到1957年9年間，只有1953年沒災。虽然如此，但是有了共产党和人民政府的英明领导和亲切的关怀，几年来，在国家的大力扶持下，在中共河南省委、新乡地委、封丘县委和乡党委的正确领导下，我們連續地向自然災害进行了頑强的斗争，一次又一次

地战胜了災荒。逃荒、要飯、破產渡荒、賣送子女的現象已經絕跡。特別是在1955年冬季，廣大農民積極響應黨的號召，組織了完全社會主義性質的農業合作社，更加增強了抗災救災的力量。在實現合作化的第一年（1956年），這一新生的農業社組織就經受了嚴重災荒的考驗。當時全社有90%的土地被淹，救災任務95,000元（大社）。災後，我們依靠強大的集體力量，依靠群眾無窮的智慧，開展了生產自救運動，結果到12月底就完全消滅了災荒。嚴重的災荒，不但沒動搖社員走社會主義道路的意志，反而更進一步地鞏固和提高了農業社。不但沒使社員減少收入，反而增加了收入。1956年每人平均收入較解放前增加55.1%，比初級社時期增加39.5%。絕大部分社員的生活超過了富裕中農的生活水平。不但沒有損傷生產元氣，反而積極地進行了基本建設，打井43眼，買水車10部，買雙鐮犁14部，步犁6部，耘鋤4部，噴霧、噴粉器14部，打紅薯機4部，汽馬車一輛，使生產得到發展。不但沒有貸款，而且歸還貸款4,500元。

1957年秋季的水災，是我們社里解放以來最嚴重的一年，也是我們同自然災害鬥爭取得最大勝利，從根本上改變自然面貌的一年。全社有3,850畝農作物被淹，佔總耕地94%，因災減產八成五。全社人缺的口糧，牲口缺的草料和必要的生產投資，共有救災任務21,160元，每戶平均103.7元，每人平均19.7元。在這樣嚴重災荒面前，困難是很大的。但是勤勞勇敢的全體社員並不悲觀失望。因為從歷年渡荒的親身體會中認識到我們有共產黨和人民政府的英明領導，有合作化無比優越，有歷年救災經驗，有防災、救災的物質基礎，災荒是完全可以被戰勝的。特別是1957年經過社會主義教育運動，在群眾的社會主義覺悟空前提高的基礎上，中央頒布了全國農業發展綱要（修正草案），省、地、縣委及時提出“防重於救，防救結合”的方針，給我們的生產

救災工作指出了明確方向。在這條方針的鼓舞下，全體社員鼓足干劲，力爭上游，決心用自己的勞動雙手，拔掉窮根，立下了征服自然，再不做自然的奴隸，要做自然的主人的宏願。我們以更大的決心，更大的魄力，更大的勁頭領導群眾開展了規模壯闊、聲勢浩大的以興修農田水利、積肥為中心的農業生產建設運動。經過幾個月的苦戰，完成大小灌溉渠道110條，做土方8萬立公方，4月初已正式放水。全社4,150畝旱地完全實現了水利化。今年確定改種水稻2,830畝，已經完成育苗工作。已經積各種肥料4,000萬斤，目前正在發動群眾，乘勝利之風勇往直前，為完成每畝施肥4萬斤的任務而努力。2,500畝麥田普遍施過追肥和利用黃河水進行春澆，麥苗生長情況空前良好。由於生產條件的根本改變，我們規劃1958年糧食產量，在1957年畝產200斤的基礎上，保證畝產300斤，爭取達到1,000斤，一年躍黃河，跨長江。這個規劃實現後，1958年就可以生產糧食282.2萬斤，由年年缺糧一躍而為余糧百萬斤的農業社。把鹽鹼洼地改變為魚米之鄉，基本上解除水、旱災害的威脅，開始改變了歷史上的貧困面貌，走向富裕生活。在副業生產上，本着先抓大，後抓小，既抓早、又抓好，先社外、後社內，先室外後室內的精確，開展紅薯打粉等七項副業生產，收入19,500元。農副業生產總計增加收入31,800元，超額完成了救災任務。在1957年12月底就消滅災荒。不但有力地支持了農業基本建設，而且歸還貸款3,500元。實現了“不破產，不貸款，自給保證”“三不叫”的要求。其他工作如綠化、掃盲、除四害等也都取得很大成績。從社員生活情況看，由於有了強大的集體經濟，戶戶生活都有保障。特別是1957年過春節，家家戶戶吃上了白饅頭、豬肉、粉條、餃子等，其他物資樣樣俱全。這樣的春節在合作化以前是不可能辦到的。社員反映：“依靠合作社，

吃穿不作难，災年过春节，賽过丰收年”。应举农业社經過两年严重災荒的考驗，已成为狂风暴雨刮不倒，石砸不破，鉄打不烂的坚实組織。群众社会主义觉悟空前提高，大家对农业合作化的評論是：“农业合作化，集体力量大，經營范围广，工作有計劃，技术能發揮，收入能增加，遇到災荒也不怕。”

应举农业社虽然困难很大，但社員的志气确是坚强宏偉。在党的正确领导下，不但战胜了严重災荒，而且改变了自然面貌。目前，大小渠道纵横，大面积稻田畦平地凸起，綠油油的稻苗钻出地面，大丰收的年景就在眼前。这种面貌一新的气象，紧紧吸引着每个社員的心。大家都抱定一个愿望，就是要坚决走向社会主义的幸福生活。

坚决貫徹执行防重于救，防救結合， 生產自救，節約渡荒的方針

为了爭取工作主动，1957年遭災以后，我們在回忆往年經驗教訓的基础上，及时提出：“早秋淹、晚秋撈，农业丢、副业找，人人动手割青草，戶戶儲备猪飼料，不破产、不貸款、保證自給三不叫”的口号。在这一口号的調动下，广大社員生产自救的积极性得到充分發揮，大力进行排水搶种、补种和开沟放墒、培土施肥等作物后期管理工作，爭取晚秋有了較好的收成，收入折款增加了12,300元。与此同时，采集代食品4万斤，割草5万斤，儲备猪飼料4万斤，彻底解决牲口缺草和猪缺飼料的困难。在副业生产上，本着不依靠国家貸款，依靠自己的原料，自己的技术，自己的經濟力量，自立更生，战胜災荒的原則，突出抓住了紅薯打粉、牲口料打油、养猪、运输等7項副业生产，收入19,500元，通过农副业生产，超额完成了生产救災任务。

只有生产沒有節約还不行。随年吃飯，随年穿衣，是我們几

年来生产渡荒的主要經驗之一。在粮食节约方面，我們着重进行了粮食购销政策的宣傳，闡述受災情况和調入不易的困难，使群众正确理解災区粮食供应政策的正确性。在提高社員节约粮食的自觉性以后，有些社員向干部要具体办法，而我們缺乏經驗拿不出来。为了解决这个問題，干部認真进行了研究，最后想起了一条办法，这就是毛主席教导的，群众没法找干部，干部没法找群众的群众路綫的办法。接着，我們立即召开了历年节约模范座談会，大家提出40多条节约粮食的好办法。归納起来有：“八淨”（粮食磨淨、磨盘扫淨、面櫃收淨、面盆沽淨、面手洗淨、案板清淨、飯碗吃淨、飯鍋刮淨），三不撒（淘粮食不撒粮、挖面不撒面、吃飯不撒飯），三不吃（不吃剩饅剩飯、不吃过飽、不吃囤囤粮食），两小（碗小、饅小），一多（多吃盐，可以滋阴补肾）。这些办法在群众中宣傳貫徹后，收效很大。群众反映：“只要供給12兩，肚子不餓，腸不响，既吃飽，又吃好，保証生产搞的好。”另外，在粮食使用上采取了統一购粮，計划用粮，先紧后松的办法。全社統銷粮食全部由社掌握起来，按季节农活不同，确定不同时期的吃粮标准。如1957年冬开始每人每天平均吃4兩粮食（淨粮）、半斤紅芋渣、1兩粉茨、1兩粉条、半斤蘿卜。这个标准吃了35天，家家戶戶早飯是4兩面摻菜吃面条，午飯紅芋渣摻点紅芋叶吃饅，晚飯是胡椒湯。群众不但能吃飽，而且吃的还不賴。由于我們执行了先紧后松的原則，和采取了节约用粮的措施，春节后我們的粮食寬裕了，群众吃粮标准提高到每人每天12兩，劳动力每天可以吃到一斤多。不仅沒突破国家供应指标，而且还給国家节余粮食6,000斤。此外，在穿衣上，提出有新穿新，无新穿旧，这样每人就节约一斤半棉花卖給了国家。号召群众节约零用钱，如在吸烟上，由紙烟变成水旱烟，甚至不

吸烟，这样到麦收就可以节约1,500元。

特别值得提出的是，去冬以来，我們所以能够实现全面大跃进，是由于深入开展社会主义教育运动，在政治、思想战线上取得胜利的結果，也是党所提“防重于救，防救結合”方針的胜利。这条方針，对我們全体干部和社員給予了莫大的鼓舞，无论对思想对生产都起到了极大的促进作用。但是在刚开始时，这条方針的积极意义并未被所有干部、群众所認識，部分干部和群众对贯彻执行这一方針，有着多种疑虑。有些人认为“灾荒严重，群众生活还解决不了，那有勁去搞水利”。有人说：“几輩子沒听說过这里种水稻，这不是跃进而是冒进”。我們用摆事实讲道理大辯論的方法，就“年年受灾好，还是摘掉灾区帽子好”；“灾区能否实现四、五、八，怎样实现四、五、八”等問題，在干部和群众中开展了辯論，大家一致认为宁愿苦战几年，不愿年年受灾；几年辛苦，万年幸福；只要依靠农业社的优越性，充分发挥集体智慧和集体經驗，任何困难都能克服。大家决心人人献計，个个出力，立下了征服自然，改造自然的志愿。接着，我們及时制訂了水利建設规划，提出了“苦战一、二年，豫北变江南，盐硷洼地变稻田，吃大米吃魚不作难，幸福生活万万年，共产党领导万万年”；“麦前实现水利化，今年保証过黄河，爭取跨长江，变年年受灾为季季丰收，永远摘掉灾区帽子”的战斗口号。在方法上，我們确定了从防災着眼，抓好救灾，以防災带动救灾，以救灾推动防災。偉大的奋斗目标，幸福生活的远景，把群众的精力和勁头，擰成了一根不曲不折的繩子。干部和群众都以革命乐观主义精神，以愚公移山的气魄，向大自然向灾荒展开了頑强的斗争。为了提前完成水利任务，社員們披星戴月、夜以繼日地进行劳动，工地上白天紅旗招展，夜間紅灯遍地。为了走向幸福

生活，再大的困难，也阻挡不住社員們的冲天干劲。在1957年冬，风雪交加，地冻不能入刀，寒风刺骨入髓的时候，社員們喊出：“地再硬，硬不过劳动人民的双手，天再冷，冷不了我們火热的心”的口号。立下了“头可断，血可流，完不成挖渠任务不罢休”的誓言。歌唱着：“共产党，领导好，一股劲，齐向前，修渠道，改稻田，灭灾害，保增产，好生活，万万年，毛主席健康万万年”的小調。完全改变了往年因灾荒有些群众思想悲觀沉悶的局面。群众这种飽滿的生产情緒，就保證了我們各項任务的胜利完成。

經過1957年冬以来的实践，我們深深体会到：“防重于救，防救結合”的方針是一个积极的方針，它反映了灾区群众的根本利益。因之，深入貫徹执行这条方針，就可以調动一切积极因素，变消极因素为积极因素，从根本上把群众发动起来，取得全面工作的胜利。相反，如果单纯救灾，不注意防灾，就不能从根本上改变灾区面貌。

全面规划，統筹安排，加强經營管理工作

1957年冬和1958年春社內的工作特点是：工作多，任务重，時間短，劳力不足。如果对这一特点注意不够，很容易出現顧此失彼的現象，影响到各項工作任务的圓滿完成。为了解决这一問題，我們着重抓了五个环节：

(1) 加强計划管理。农业社是一个集体經濟組織，家大业大，人多事繁，各方面必須有一周密計划，否則就会造成工作混乱，要想搞好生产和分配是不可能的。因此加强計划管理，是搞好生产、做好分配的關鍵問題，也是推动生产，启发社員生产积极性的主要环节。我們社的一切計划都是从服从国家

計劃，發展生產和鞏固農業社出發的。在方法上，根據社的情況，提出要求，確定指標，找出實現計劃的具體措施，使計劃建立在積極、可靠的基礎上。在計劃制訂過程中，充分發揚了民主，防止了關門造計劃的偏向。首先由社黨支部提出意見，擬出草稿，然後貫徹到群眾中去，让群众進行討論修正定案。我們社有遠景計劃，年度計劃，季節計劃，分月計劃，旬計劃五種。這樣節節有計劃，段段有安排，頭腦清醒，心中有數，目標明確，步驟不亂。在執行當中，經常不斷地進行了檢查，發現與解決問題，並且隨着形勢變化，不斷地進行修改，使計劃更適應大躍進的需要。

（2）做好勞動管理。在勞力使用規劃上，我們首先開展查算，確定任務和要求。（一）查任務：澄清救災任務21,160元，水利建設任務4萬方土，麥田管理2,500畝，冬耕800畝，積肥9,000車等。（二）查時間：年前消滅災情，水利工程1月20日完成；冬耕11月份完成；積肥2月份完成。（三）查力量：全社勞力360名，其中男整勞力160名，男半勞力35名，女整勞力140名，女半勞力25名。其次，根據任務、時間和體力強弱，技術特長，合理安排勞力。為適應全面大躍進形勢的需要，在勞力規劃上，我們改變了以往以勞力多少確定任務的作法，而採用了根據任務要求確定勞力的辦法。這樣就調動了社員在生產技術上的钻研性、創造性，充分發揮了勞動潛力，大大提高了勞動效率，從而就解決了任務大、時間短和勞力不足的矛盾，保證了各項任務的完成和超額完成。本着上述精神，我們安排200名整勞力搞水利，40名勞力搞積肥，80名有技術的勞力搞副業，30名飼養員負責冬耕和蓋肥。其餘10名勞力作機動，以備特殊需要。這樣既發揮了技術專長，又照顧了體力強弱，達到了人人滿意。群眾反映：“合作化優越大，會弄啥就弄啥，用勞力有計劃，心