

火攻篇

孙子曰：凡火攻有五：一曰火人，二曰火积，三曰火库，四曰火库，五曰火队。行火必有因，因必素具。发火有时，起火有日。时者，天之燥也；日者，月在箕、壁、翼、轸也。凡此四宿者，风起之日也。凡火攻，必因五火之变而应之。火发于内，则早应之于外；火发而其兵静者，

智谋故事总集



军形篇

孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者能为不可胜，不能使敌之必可胜。故曰：胜可知，而不可为。不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。善守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上，故能自保而全胜也。见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举兵毫不为多力，见日月不为明目，闻雷震不为聪耳。



孙子兵法

谋攻篇

孙子曰：夫用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善也；不战而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橈，具器械，三月而后成；距堙，又三月而后已。

虚实篇

孙子曰：凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。能使敌人自至者，利之也；能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，劳能佚之，安能动之，出其所以必趋，趋其所不意。



作战篇

孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。其用战也，胜久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殒货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。



中国文史出版社

2.25

0501

2.1

·孙子兵法智谋故事总集·

始 计 篇

中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法智谋故事总集/王建民编. —北京:中国文史出版社,
2002.1 ISBN 7-5034-1221-6

I. 孙… II. 王… III. ①孙子兵法—注释 ②孙子兵法—译文
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093735 号

孙子兵法智谋故事总集

*

中国文史出版社出版发行
100811 北京太平桥大街 23 号

新华书店经销
北京海德印务有限公司印刷

850 × 1168 毫米 32 开 128 印张 3800 千字

2005 年 1 月第 2 版 2005 年 2 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

定价:318.00 元(全 12 册)

ISBN 7-5034-1221-6/K·0843

(文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。)

《孙子兵法智谋故事总集》编委会

主 编	王 建 民	萧 许 齐	枫 珍 义	尚 书 志	王 彤	游 钢
主 编	徐 丽 君	桂 学 宁	孙 永 明	孙 永 明	唐 日 新	于 志 钢
编 委	赵 善 民	谢 保 宇	张 建 伟	张 建 伟	张 一 峰	黄 凤 鸣
	蒋 亚 军	于 久 洪	周 成 武	周 成 武	仲 雄 泽	房 修 俊
	张 红 霞	郭 兴 凯	杨 秋 成	杨 秋 成	盛 鲁 佑	
	王 风 雨	怀 少 华	过 亦 林	过 亦 林	吴 穹 穹	汪 彦
	孙 家 俊	朱 虹	苏 静 龙	苏 静 龙	杨 一 民	沈 永 宏
	陈 学 建	周 正 舒	唐 志 全	唐 志 全	唐 彦 生	暴 淑 子
	张 国 浩	刘 振 东	王 继 利	王 继 利	崔 光 东	郭 世 伟
	胡 东 明	王 东 升	李 圣 田	李 圣 田	田 志 杰	李 建 明
	李 凤 云	刘 全 保	崔 润 田	崔 润 田	胡 宁 大	张 李 继
	潘 志 刚	魏 明 超	魏 文 功	魏 文 功	刘 建 海	李 赵 世
	刘 志 杰	马 继 宽	崔 志 海	崔 志 海	闻 徐 丽	赵 金 志
	孙 蒙 华	李 文 明	王 建 茂	王 建 茂	徐 振 良	许 桂 珍
	王 建 宇	马 树 云	李 蓬 建	李 蓬 建	吴 甫 云	杜 晓 莉
	高 志 勇	王 树 春	李 广 建	李 广 建	王 丁 海	张 翔 明
	黄 史 树	高 志 铜	张 一 峰	张 一 峰	黄 修 俊	王 华 彬
	史 建 平	张 凤 杰	张 高 季	张 高 季	叶 利 勇	尚 叶 利
	王 显 东	张 吕 鹏	高 季 庞	高 季 庞	陈 洪 涛	姜 吴 国
	盛 善 轩	李 于 高	刘 苏 房	刘 苏 房	王 庆 道	毛 瑞 建
	张 全 晓	于 高 仲	苏 房 徐	苏 房 徐	赵 红 霞	王 郭 子
	李 福 斌	仲 盛 恩	徐 李 赵	徐 李 赵	杨 郇 齐	别 钱 彬
	王 孟 成	盛 恩 泽				唐 日 新
	周 成 武	张 劲 松				
	于 久 德	鲁 佑 明				
	郝 恩 雨					

编写说明

《孙子兵法》，又称《十三篇》《孙子》《孙武兵法》《吴孙子兵法》，是我国现存最早、最负盛名的古代兵书。被后世尊为“百代谈兵家之祖”，宋朝时更列为集华夏兵书精萃的《武经七书》之首，对中国军事乃至整个文化均有着深远而广泛的影响。在世界范围内，《孙子兵法》也是现在存世的第一部军事著作，早在唐代就已东传日本，明代传入欧洲各国，现有英、法、俄、德、捷等各种文字译本，不仅在军事领域享有极高声誉，还提供给世人政治、经济、外交等多个方面的营养和借鉴。

《孙子兵法》的作者孙武，字长卿，是春秋末期时齐国人，原为陈国公子完之后。据《史记·孙子吴起列传》记载，孙子曾助吴王阖闾大败强楚，攻入楚的都城郢，又败齐于艾陵，挫晋于黄池之会，使吴国“显名诸侯”。据说，《孙子兵法》便是孙武在其晋见吴王阖闾时所献的十三篇兵法的基础上补充、完善而成的。

我们编选的这套《孙子兵法智谋故事总集》，共分四大部分，一、原典精读，二、要点精析，三、今古镜鉴，四、名家阐微。

“原典精读”下分“原典注释”、“原典译文”和“原典讲解”三

部分,不仅对兵法的字句进行释译,还对该篇的主旨进行归纳。“要点精析”则分层逐点对兵法的要点进行精要的分析,有理论有事例,阐微发隐,举一反三。“今古镜鉴”则按兵法要点分类,选取古今中外的经典事例予以展现。“名家阐微”部分则精选中国古代著名兵家对《孙子兵法》的注解。全书层次清楚,详略得当。

本书在编选过程中,参考了不少《孙子兵法》的研究成果,由于体例及篇幅的关系,未能一一列名,我们在此对这些专家学者的努力和探索表示由衷的敬意。

编 者

2005年2月

目 录

原典精读

一、原典注释	(1)
二、原典译文	(4)
三、原典讲解	(6)

要点精析

道者，令民与上同意	(7)
未战庙算	(10)
兵者，诡道也	(12)
能而示之不能	(16)
用而示之不用	(20)
近而示远，远而示近	(22)
利而诱之	(24)
乱而取之	(27)
实而备之	(30)

孙子兵法智谋故事总集

强而避之	(33)
怒而挠之	(35)
卑而骄之	(38)
佚而劳之	(41)
攻其无备，出其不意	(43)
足智多谋，赏罚有信	(46)

今古镜鉴

今古镜鉴故事之一	(54)
1. 众义士救存赵氏孤儿	(55)
2. 鲁之裕让贤追奏章	(57)
3. 状元郎张謇投身实业	(58)
4. 德昌茶楼经理与职工心连心	(60)
5. 雄日诚实得王位	(61)
6. 国王微服察民情	(62)
7. 玻利瓦尔三建共和	(64)
8. 乔治五世改姓息公愤	(65)
9. 奥斯曼以诚信创业	(67)
10. 乔治五世保民而王	(69)
11. 体察民情乔治六世得民心	(70)
12. 马歇尔救麦克阿瑟出绝境	(72)
13. 郑周永以信经商	(73)
14. 家庭主妇靠德登上总统宝座	(74)

目 录

15. 卡洛斯以正治国	(76)
16. 桑戈尔让贤退位	(78)
17. 岛井视员工为儿女	(79)
今古镜鉴故事之二	(83)
1. 曹沫劫持齐桓公	(84)
2. 冯谖智营三窟	(85)
3. 商鞅取信于民	(87)
4. 周亚夫治军严明	(88)
5. 太史慈智截奏章	(90)
6. 诸葛亮守信为本	(91)
7. 张县令焚猪验尸	(92)
8. 苏无名侦破太平公主珍宝案	(93)
9. 郭子仪大智大勇联回纥	(95)
10. 毛泽东赴重庆谈判	(97)
11. “铁厂长”朱耀武	(98)
12. 农民火攻济州城	(100)
13. 宰相智惩理发师	(104)
14. 鲍西娅智救安东尼奥	(106)
15. 彼得大帝仁待俘虏撼敌军	(108)
16. 杜桑巧妙掌全权	(111)
17. 拿破仑智勇兼备一举成名	(112)
18. 洛克菲勒负债经营办企业	(114)
19. 林肯不去地狱去国会	(115)
20. 福尔摩斯力破蓝宝石案	(116)
21. 林肯智禽伪证人	(119)

孙子兵法智谋故事总集

22. 戴高乐和他的法兰西共和国	(121)
23. 巴顿将军的“高压电休克疗法”	(122)
24. 加拿大诚实奖券商	(124)
25. 克拉克艺诚取信	(125)
今古镜鉴故事之三	(128)
1. 周文王访贤	(128)
2. 萧何月夜追韩信	(130)
3. 刘邦识郦食其取陈留	(132)
4. 刘邦听计擒韩信	(134)
5. 刘备三顾茅庐	(135)
6. 宗泽慧眼识岳飞	(137)
7. 蒋德席八年求一将	(138)
8. 士别三日须刮目相看	(139)
9. 今日“萧何”追“韩信”	(141)
10. 西纳献计造“乌鸦舰”大胜迦太基人	(142)
11. 菲利斯顿识人忘短贵长	(144)
12. 松下幸之助勇当“伯乐”	(146)
13. 本田宗一郎爱招“不正常”的人	(147)
今古镜鉴故事之四	(150)
1. 戚继光恩威并用练精兵	(150)
2. 清军有兵不练屡遭败	(151)
3. 太平军扩军不治军	(154)
4. 江苏武进塑料机械厂的分层培训	(155)
5. 白云山制药厂改善职工素质	(156)
6. 华山棉纺厂未雨绸缪培养人才	(158)

目 录

7. “台塑”的轮班训练	(159)
8. 厂校挂钩	(161)
9. 西门子公司教育之功	(162)
10. 欲造一流产品，先有一流的人才	(164)
11. 日产工业短期大学	(166)
12. 正大集团的正大学院	(167)
13. 通用汽车公司成立扫盲学校	(169)
14. 奥迪公司的预先投资	(170)
15. 日本村田机械株式会社实行逐级授能	(172)
今古镜鉴故事之五	(175)
1. “殷有重罪，不可不伐！”	(176)
2. 李后主几曾识干戈	(177)
3. 决定现代中国命运的一战	(184)
4. 一切反动派都是纸老虎	(186)
5. 双星集团敢于竞争，善于竞争	(187)
6. 拿破仑一味求战终败北	(190)
7. 谁也打不赢的战争	(191)
8. 威廉二世轻举妄动导致亡国	(194)
9. 日本国重商成首富	(196)
10. 萨达姆激怒了全世界	(199)
今古镜鉴故事之六	(201)
1. 二桃杀三士	(201)
2. 晋文公退避三舍	(203)
3. 林则徐静不露机	(205)
4. 不认“天命”认“拼命”	(206)

孙子兵法智谋故事总集

5. 怒签合同损失 60 万美元	(208)
6. 中国商人的忍术	(208)
7. 泰王智斩缅王储	(210)
8. 施毒计英国人激怒“海上马车夫”	(211)
9. 拿破仑用激将法引敌上钩	(212)
10. 坦克旅怒冲敌阵致败	(213)
11. 史密斯物色监狱长	(215)
12. 一个“6”字改变了工厂的面貌	(216)
13. 化敌为友的福克兰	(217)
今古镜鉴故事之七	(219)
1. 周武王骄纣	(219)
2. 李牧示弱惑匈奴	(221)
3. 西夏王避敌锐气,以弱制强	(223)
4. “御林军”的覆灭	(224)
5. 设置陷阱阿军全歼土军	(226)
6. 拿破仑摧毁“反法联盟”	(227)
7. 夏普骄敌占领市场	(228)
8. 格拉克斯曼骄主	(229)
9. 柯达公司的“老二”竞争战术	(231)
10. 三井公司东山再起	(233)
今古镜鉴故事之八	(234)
1. 秦昭王少算败邯郸	(234)
2. 汉高祖未战先算取英布	(236)
3. 诸葛亮神机妙算	(237)
4. 老谋深算司马懿	(239)

5. 陈泰妙算屈姜维	(240)
6. 豆腐贩子成首富	(241)
7. 陈嘉庚与他的橡胶园	(243)
8. 神机妙算渡金沙	(244)
9. 食品厂降价反增利	(245)
10. “蓝波——环宇”人的骄傲	(246)
11. 斯大林胜算罗斯福	(248)
12. 翁东谋事不周反胜为败	(249)
13. 卡扎菲登上历史舞台	(251)

名家阐微

原书缺页

原书缺页

原书缺页

原书缺页