



# 信陽地区在大办鋼鐵中的 政治思想工作經驗

王达夫 著

河南人民出版社

PDG

## 内 容 提 要

这本小册子，介绍了河南省信陽地区全党全民大办钢铁运动的特点，系統深刻地总结分析了信陽地区的钢铁生产連續跃进，突破万吨关，以鋼为綱帶動全面工作大跃进的經驗，可作为各地大办钢铁的重要参考讀物。

### 信陽地区在大办 钢铁中的政治思想工作經驗

王 达 夫 著

\*

河南人民出版社出版（郑州市行政区經五路）  
河南省書刊出版業營業許可証出字第一号  
地方国营郑州印刷厂印刷 河南省新华書店發行

\*

豫总書号：1632

787×1092 1/32 ·  $\frac{3}{8}$  印張 · 8,000字

1959年2月第1版 1959年2月第1次印刷

印数：1—1,287册

統一書号：3105.135

定价：（5）0.05元

信陽地区的鋼鐵生产运动，在党中央發出全党、全民大办鋼鐵工業的指示和中央政治局扩大會議精神及毛主席向全国人民發出为今年生产一千另七十万吨鋼而奋斗的偉大号召以后，在省委的直接领导下，共出动了一百一十六万鋼鐵大軍，上山、下厂。目前，信陽地区全党、全民大办鋼鐵工業的群众性运动，在全区范围内已形成了一个轟轟烈烈的高潮。英勇的信陽地区人民斗志高昂、精神煥發，表現了冲天破地的干劲，以分秒必爭的閃电速度，向大別山、向淮河展开了要矿、要煤、要炭、要砂的突击战。从9月15日全区放出日产好鉄兩千六百吨的鋼鐵衛星以后，百万鋼鐵大軍都受到了巨大的鼓舞，全党全民意气風發，日夜苦战，9月下旬連續四次突破万吨大关，把信陽地区大办鋼鐵的高潮推向了一个新的历史阶段。全区九月份共建立各种煉鋼爐7,642座，生产鋼4,314.21吨，相当于省分配計劃的339.6%。建立各种煉鉄爐41,000座，生产好鉄83,763.72吨，相当于省分配計劃的324.5%，較八月份鉄的产量增長三十多倍，較去年同期增長265.7倍，較解放后九年来鉄的总产量增長二十七倍。此外，九月份采矿石、掏鉄砂855,448吨。与此同时，还开展了广大群众性的抗旱献宝运动，共收購破鋼鐵27,306吨，金子1,953兩，銀子696,285兩。9月份获得的成績是巨大的，这为十月份放出更多、更大的鋼鐵衛星、扩大战果奠定了可靠的基础。

信陽地区前一段鋼鐵生产运动的特点是：第一，政治思想工作进行的深透，群众已經广泛地發動起来，男女老少齐动

員，日夜苦戰，干劲沖天。第二，組織了連續躍進，萬噸關已突破，運動由點到面，由低產到高產，生產由不正常到正常。第三，全黨已經樹立了以鋼為綱的指導思想，鋼鐵生產帶動了各項工作全面大躍進。第四，技術革命高潮已經形成，技術關基本突破，由簡到繁，由少數人懂技術到多數人懂技術。第五，始終堅持了“小、土、群”方針，土法煉鐵和土法煉鋼同時并舉，全面豐收。

信陽地區鋼鐵生產的基礎是很差的，經過很短的時間就能夠取得這麼大的成績，其原因是什么呢？除中央、毛主席的英明領導，堅持“小、土、群”的方針，發揮了人民公社的無比優越性以外，就是由於加強了黨的政治思想工作。

我們在大辦鋼鐵中政治思想工作的主要經驗是：

**第一，在指導思想上必須堅持政治掛帥。**政治思想工作是一切工作的統帥、是靈魂，也是大辦鋼鐵的思想基礎和動力。在大辦鋼鐵工業過程中要不要政治掛帥問題，在一部分領導同志中間是有分歧意見的，在某種程度上講這種鬥爭還是尖銳的。鋼鐵戰綫要不要政治掛帥的問題，實際上就是要不要黨的領導問題，這是兩種工作方法的鬥爭。是依靠黨的領導，走群眾路綫，把方針、任務、政策反復地交給群眾、放手放動群眾來完成任務呢？還是脫離黨的領導，忽視政治思想工作，不交待方針、政策和任務，依靠強迫命令主義向群眾“要”任務？多數人對政治掛帥的指導思想是明確的，他們在實踐中堅持執行了先務虛後務實，虛實并舉的原則，在布署每一項工作任務的時候，充分採取了大鳴、大放、大辯論、大字報群眾路綫的工作方法，把方針政策、任務放手的交給群眾，使廣大群眾都知道為什麼大辦鋼鐵，怎樣大辦鋼鐵的道理。這樣作的結果，幹部群眾鬥志高昂，運動聲勢大，技術關很快突破，連續放出

衛星，并使生产逐渐正常化。有少数人則与此相反，他們对政治挂帅的指导思想不明确，有錯誤观点，因此，在布置工作时忽視政治思想工作、單純的抓任务、催数字，他們的論点是“不抓政治也能完成生产任务”，“反右派斗争和整風运动已取得了偉大胜利，不需要政治挂帅了”，“鋼鉄工地分散，生产緊張、沒有時間抓政治”，甚至还說什么“生产忙，抓政治思想工作影响生产，影响放衛星”。总之，这几种論調实际上是一个观点，就是取消政治思想工作，不承認政治是灵魂，違背了先务虛、后务实，虛实并举的原則。因此，他們条件虽好，但群众的情緒不高，生产任务完不成，技术关突不破，衛星放不出来。这就是两种方法，两种結果。

針对这种情况，为了加强鋼鉄战綫上的政治思想工作，必須首先通过大鳴、大放、大辯論的方法，統一指导思想。辯論的内容是：（1）大办鋼鉄中要不要政治挂帅？不要行不行？（2）在生产緊張，工地分散的情况下要不要和能不能进行政治思想工作？是任务越紧、生产任务越忙的时候越要政治思想工作呢？还是任务越松、生产越閑的时候才要政治思想工作？加强政治思想工作对放衛星是有利、还是不利？（3）怎样加强政治思想工作？通过对这些問題的辯論，批判各种錯誤观点，統一指导思想，堅持政治挂帅。其次，貫徹書記挂帅，全党作政治思想工作的精神，各县、市委和厂、矿党委，都要本着先务虛，后务实，虛实并举的原則，使鋼鉄指揮部組織上軍事化，并按軍事政治制度設立政治部（或整風領導小組），团設政治处，营、連設專职政工人員。据全区315个厂、矿工地的統計，已建立政治部（或整風領導小組）210个，并有416人專管政治思想工作。其三，本着人到那里，政治思想工作跟到那里，那里任务艰巨，加强那里政治思想工作的精神，政治工作人員必

須深入生產過程，人人都搞試驗廠、試驗爐、試驗車間，與工人同吃、同住、同勞動，隨時發現問題，抓著典型，組織辯論，總結經驗，推廣交流。

第二，認真地宣傳貫徹黨的大辦鋼鐵的方針、政策和重大意義，肅清潘復生、楊珏等右傾機會主義分子在鋼鐵戰綫上的思想影響，開展兩條道路的鬥爭。大辦鋼鐵和其他任何工作一樣，從始至終，隨時隨地都包含着兩條道路和兩種方法的鬥爭。鋼鐵衛星上天和繼續躍進的過程，也就是社會主義和資本主義兩條道路、多快好省和少慢差費兩種方法的鬥爭過程。經驗證明：沒有思想上的紅旗，就沒有生產上的奇蹟。如大辦鋼鐵開始碰到的突出思想障礙是“唯條件論”“悲觀論”，他們認為工、農業不能同時並舉，農村沒有工業基礎，沒有技術人員，沒有設備，不能大辦鋼鐵，建爐關突破後，又出現“建爐容易生產難”，懷疑“小、土、群”的方針能夠大辦鋼鐵等悲觀論調：先進地區（或廠、爐）突破生產關、技術關、放出高產衛星後，產生鬆勁、麻痺思想和休戰情緒，出現怕艱苦，圖安逸的“緊張論”，以及“衛星好放長壽難”的“短命論”和“煉鐵容易煉鋼難”的“神密論”等錯誤觀點，障礙了連續躍進和正常生產；暫時後進地區悲觀、自卑、畏懼困難或強調“本地條件不如外地”，個別的還懷疑外地高產衛星的真實性。此外，還較普遍的存在“賠錢論”，錯誤的認為花錢多，辦事少，不夠本錢，以及其他形形色色的右傾保守思想都嚴重的障礙了鋼鐵生產大躍進。針對這些思想，以總路綫的精神為武器，以潘、楊、王的反動論點為反面教材，放手發動群眾，開展大鳴、大放、大辯論。一般在開始應辯論以下幾個問題：（一）大辦鋼鐵的意義？（二）工農業能不能同時並舉？（三）大辦鋼鐵能不能多快好省？（四）如何大辦鋼鐵？對大辦鋼鐵應抱什麼態度等。突破生

产关以后，应着重辯論一下鋼鐵生产能不能連續躍进？如何連續躍进？辯論的方法是：首先圍繞以上中心問題，从实际出發，联系实际，就事論事开展辯論；然后对照潘、楊、王的反动論点进行系統地分析批判。这样作的結果，既促进了鋼鐵生产，又肃清了潘、楊、王的思想影响；既解决了实际問題，又提高了馬列主义思想水平。与此同时，还应随时随地的向本位主义、分散主义开展斗争。在大辯論中，全区百万鋼鐵大軍共写大字报三百九十余万張，鳴放意見二千六百多万条。通过辯論，广大干部和群众認清了大办鋼鐵的意义，鼓足了干劲，解放了思想，找到了有利条件，看到了自己的力量和智慧，从而树立了巩固的信心，有力地促进了鋼鐵生产运动。据信陽县4,337名干部的排队，辯論前后，積極的由72.5%上升到85%，一般的由14.5%下降到13%；消極的由13%下降到2%。由于思想發動的成熟，迅速地在全县範圍內掀起了厂厂躍进，爐爐爭先，人人夺紅旗的生产竞赛高潮，連續突破了生产关，技术关，高产关，放出了巨大鋼鐵衛星。群众干劲之大，情緒之高，空前未有。許多老年人献出了棺木做風箱，許多青年为鋼鐵生产推迟了婚期，六、七十岁的老人上山打柴、燒炭，六、七岁的儿童下河掏砂，失去双脚的殘廢軍人坚持在鋼鐵生产的最前綫，爐前負伤的鋼鐵战士仍坚持不下火綫，等等，英雄事迹不胜枚举。据全区不完全统计，一个多月来就湧現出鋼鐵模范战士19,175人。大办鋼鐵形成了真正的群众运动。

此外，对有严重右傾思想障碍鋼鐵生产躍进的人，要展开面对面的斗争，拔白旗，插紅旗。对他们一般应以教育为主，个别严重者可給予适当的处分。事实表明：有90%以上的人經過辯論都提高了觉悟，划清了是非界限，轉变良好，并自觉地、積極地投入了鋼鐵生产运动。但是对地、富、反、坏分子

的破坏活动必須随时随地給予坚决地打击。

第三，政治思想工作必須緊密結合技術革命。光有政治沒有技術是空头的政治家；光有技術沒有政治是迷失方向的實際家。政治和技術是不能偏廢的。在大辦鋼鐵過程中突破技術關的問題，不單純是技術性的問題，而也包含着復仇的思想鬥爭。因此說突破技術關的過程就是兩條道路的鬥爭和先進思想與落后思想鬥爭的鬥爭過程。如在大鬧技術革命中，有許多人抱有嚴重“神密論”的“三迷思想”（迷信洋人、迷信書本、迷信專家）等。針對這種情況，解決的辦法是：（一）學習、掌握與熟練鋼鐵生產技術。只要領導上善于及時地把群眾高漲的政治熱情和沖天干劲引導到技術革命上來，鼓勵他們樹立敢想、敢說、敢作、敢為的共產主義風格，一旦破除了信迷，解放了思想，就能把群眾無窮無盡的智慧發揮出來，掀起群眾性的技術革命高潮。在指導思想上必須注意這一點，并緊緊地抓住這一點。但同時也必須估計到突破技術關的艱巨性，它絕不會是輕而易舉和一帆風順的，而必然包含着曲折複雜的鬥爭（如冶煉技術一項就必須連續突破建爐、配料、看火操作等四關才能解決）。為此，突破技術關沒有堅強的政治思想工作做保證是根本不可想象的。根據這個指導思想，提出全黨動員，全民動手，號召人人獻計，個個獻策，于是在全區範圍內就迅速地掀起了一个技術革命高潮。據不完全統計，全區百萬鋼鐵大軍共獻計獻策五十餘萬條，創造發明各項技術和創制、仿制各種工具三十二萬六千件，大大地促進了鋼鐵生產。（二）反復地進行英勇頑強、不怕失敗、再接再厲的教育。及時地表揚敢想、敢干、大胆革新和有發明創造奇蹟的人，同時對那些試制過程暫時失敗的也要鼓勵和支持他們繼續試驗，更不能對他們有絲毫的諷刺和打擊。（三）會者為師，學者為徒，工地是學校，爐子當教材，邊學邊

干，开展千人教万人学运动。通过这种办法，全区培训出技术队伍五万七千余人，基本上突破了技术关。（四）领导带头学技术，个个建立试验炉，创造先进经验，通过现场参观传授。全区钢铁基地三百三十二名领导干部共搞试验炉二百一十五个，百分之八十以上的人都掌握了冶炼技术，一般都起到了示范作用。商城县钢铁人民公社党委书记覃宏安同志由于专心带头学技术，敢想、敢干，并使他的试验炉达到日产五点二五吨以后，通过现场会交流的办法传授了经验，全社迅速出现五个卫星炉群，三十二个炉子获得高产。信阳县浉河岗乡党委副书记代进先同志苦学苦练，由对钢铁技术一窍不通，达到熟练全部建炉、配料、操作、治疗事故等全部过程，大大地启发和鼓舞了全体干部和群众学习艺术的热情和破除了对于钢铁技术的神秘观点。（五）组织钢铁医疗队，深入工地、车间巡回进行技术传授和辅导，以及采取派出去、请进来的办法进行技术协作。

**第四，必须加强“我为人人，人人为我”共产主义大协作的教育。**在我国建成社会主义和共产主义是全党、全民的一个伟大的集体事业，参加这个建设事业的任何部门，任何单位，任何人，都必须本着共产主义的精神，从整体利益出发来处事、处人，只有这样才能完成这个伟大的事业。因此，在钢铁战线能否发扬共产主义大协作的精神，也是一个政治性的问题，是有关建设社会主义，有关全党、全民集体利益的一个大问题；也是考验每一个领导同志、每一个共产党员、共青团员和每一个人民是不是具有崇高的共产主义精神的问题。

信阳地区在大办钢铁中出现了许多舍己为人的范例，县与县、乡与乡、厂与厂、部门与部门之间进行了广泛的协作，相互支援了燃料、支援了原料、支援了技术与劳动力。正是由于这种共产主义的风格得到了发扬，才保证了钢铁生产的迅速发展和

不断躍进。仅据信陽、固始兩县的統計，厂与厂就相互支援技术力量1,419人，支援劳动力30,943人，机关抽出动力鼓風机55部支援鋼鉄生产，从而保证了鋼鉄衛星上天。这是主流的一面。但在另一方面也出现了非共产主义的傾向，突出地表现在部分地区和部門中間的本位主义思想。他們只顧个人，不顧集体，只顧局部，不顧整体，因而对鋼鉄生产也起了極其有害的影响。如爭矿石，搶燃料，甚至为此吵嘴、打架；有些部門放着設備、原料不用，但也不愿意支援其他部門。这种情况和共产主义的精神是不相容的。为了扫清鋼鉄生产大躍进的障碍，首先是必須由領導到群众、由党内到党外，經常地向本位主义作坚决地斗争。一方面要抓住协作关系搞的好的單位与人員进行表揚，树立旗帜；另一方面也要随时随地进行揭發与批判本位主义思想和行为，組織群众开展大鳴大放大辯論，打破县与县、乡与乡、厂与厂、部門与部門之間的思想界限、树立全民一家的共产主义思想。其中特别是要解决好領導人員的思想問題。其次，关于县与县协作的形式問題，目前信陽地区采用的大体上有三种形式：一种是各县分办，开矿定点，以县或社为單位建立土爐群，自采、自煉、自負盈亏。这种形式虽然便于領導，責任心强和后方支援积极，但突出的缺点是县与县之間易于發生矛盾，技艺不便交流，劳力不易調配，有窩工浪費現象。第二种形式是外来县与当地县統一任务，統一領導，統一使用劳力，根据不同情况进行分工負責，工資暫由原县供給，將來逐漸变为工人，进行移民。还有第三种形式是統一任务，分工負責，自开民工工資，負責生活供应。后兩種形式的性質基本相同。这种办法的优点是便于長期布局鋼鉄生产，不会再發生协作方面的矛盾；其主要缺点是外来县移民上山需要作艰苦的思想動員工作。但实践証明，不論从当前生产出發或

从長远打算，后者比前者都具有更多的优越性。因此，我們主要的还是采取了第二种协作形式，并将逐步地采用这种形式。

第五，运用多种形式开展政治鼓动工作。为使鋼鉄战线上經常保持飽滿的政治热情和促进鋼鉄生产不断躍进，还必须采取多种多样的形式与方法开展政治教育与宣傳鼓动工作。形式上除采用大鳴、大放、大辯論、大字报以外，还可采取大參觀、大展覽、大評比、大开現場会等群众运动的办法广泛地进行群众的自我教育和互相促进。行之有效的方法是：（一）广泛地开展县与县、乡与乡、厂与厂、人与人之间以“七比七賽”（比决心、賽干劲，比数量、賽質量，比速度、賽正常，比生产、賽安全，比勤儉、賽節約，比研究技术、賽發明創造，比互助友爱、賽共产主义协作）为中心内容的紅旗竞赛运动，通过竞赛使鋼鉄生产由不平衡达到新的平衡，不断躍进。信陽县采取每天公布一次战果，一星期評比一次循环紅旗，厂际、爐間通过躍进榜、評比台等形式使全县范围内的竞赛高潮热火朝天，在厂厂爭先进、人人夺紅旗的推动下，广大干部和群众的干劲冲天，有力地促进了技术革命和鋼鉄生产。

（二）大參觀、大展覽、大开現場会，这是有效的群众自我教育形式。全区共举办工地展覽館498个，參觀的达40万人，开現場会702次，参加九万五千人。信陽县邢集乡党委提出“厂厂办展覽，人人都參觀，个个受教育，大家齐向前”的口号，大办展覽会，通过漫画、实物、模型、大字报等多种形式介紹先进人物的模范事迹和傳播經驗，互相促进，效果良好。

（三）不断地向干部和群众进行形势教育，使他們經常了解国际国内大事，也是提高群众覺悟，調动群众干劲的有效方法和不可缺少的工作。除了广泛地运用了现代化的宣傳工具（如有

綫广播、报纸等)外,还动员了万人宣传大军,大量地运用广播筒、黑板报等形式向群众开展宣传教育工作。信阳县鸡公山乡通过国际形势的教育,钢铁大军一致对美帝国主义干涉我国内政的侵略行为表示了无比的愤怒,他们把愤怒化为冲天的干劲,同声高呼“多产铁多炼钢,狠狠打击美国狼;产量翻一番,等于打垮美帝一个班;产量翻两番,等于捉住美帝一个团”,在此鼓舞下,轻伤不下火线,日夜拚命苦干,日产量由9吨猛增至84吨,夺到了全县第一面红旗。

(四)大搞工地文娱宣传活动是最为有效的宣传鼓动形式,它不仅能够提高群众的政治觉悟,达到自我教育的目的,同时也能满足群众的文化要求,鼓舞群众的干劲。除经常地组织戏剧、电影上山、下厂外,要广泛地组织群众进行自编、自唱、自乐、自我教育,开展人人写诗,个个歌唱的“千诗万歌”运动。在开展这一运动中,各个工地、厂矿都涌现出成千上万的诗歌家、歌唱家,使整个工地洋溢在紧张、愉快、生动、活泼的气氛里,大大地激发和鼓舞了群众的干劲,据不完全统计,全区群众自编出以歌颂钢铁为主要内容的剧目53个,诗歌19万首,快板23万首,组织工地业余剧团128个,业余歌咏队327个。这些来自群众,又为群众自己歌唱的诗歌、快板具有强烈的现实主义和浪漫主义色彩,听起来生动、有力,教育深刻。如商城有一篇名为“那怕汗水漂起船”的诗歌写道:

钢铁英雄气冲天,手执钢鞭去开山;

只要炉内流铁水,那怕汗水漂起船。

总之,信阳地区大办钢铁取得的巨大成绩,政治挂帅起了很大的保证作用。但由于我区钢铁生产基础薄弱,政治思想工作仍然跟不上形势的发展,摆在全党面前的任务是如何在已取

得胜利的基础上，进一步加强鋼鐵战线上的政治思想工作，繼續鼓足全党全民和全体鋼鐵战士的干劲，高举鋼鐵紅旗，乘胜前进，大干、苦干，保証連續放衛星，放大衛星，为完成和超額完成十月份鋼鐵生产任务而奋斗。