

财富·家庭·文化

◎ 邱旭光 著

破解
POJIE
FUBUGUO SANDAI
DE MOZHOU
“富不过三代”
的魔咒

中国人事出版社

财富·家庭·文化

邱旭光 著

破解

POJIE
FUBUGUO SANDAI
DE MOZHOU

“富不过三代”
的魔咒

中国人事出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

财富·家庭·文化：破解“富不过三代”的魔咒/邱旭光著.
—北京：中国人事出版社，2009.7
ISBN 978 - 7 - 80189 - 879 - 1

I. 财…

II. 邱…

III. 家族 - 私营企业 - 企业管理 - 案例 - 世界

IV. F279. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 110408 号

财富·家庭·文化：破解“富不过三代”的魔咒

caifu jiating wenhua pojie “fubuguosandai” demozhou

邱旭光 著

出版发行：中国人事出版社

地 址：北京市朝阳区育慧里 5 号，邮编 100101

网 址：www.renshipublish.com

经 销：全国新华书店

印 刷：保定市中画美凯印刷有限公司

版 次：2009 年 7 月第 1 版

印 次：2009 年 7 月第 1 次印刷

开 本：880 × 1230 毫米，1/32

印 张：8.25

字 数：157 千字

书 号：ISBN 978 - 7 - 80189 - 879 - 1

定 价：20.00 元

版权所有，翻印必究，打击盗版举报电话：(010) 84643937

如有印装差错，请与本社联系调换：(010) 84642504

“天下事，什么都可以做得出来，惟独子女教育，没有办法做。这是自然的。上帝创造人，有好就有坏，有兴就有衰。一切就好像是一个圆，在上面，有钱了，会下来的。下到这里来，穷人太多了，又往上跑，跑到上面又掉下来……跑到顶端的人很有限，一百个、一千个人里也没有一个。总之也要下来的，好像蚂蚁一样，在圆球上跑，跑着上去，跑着下来。”

——王永庆

1981年《天下杂志》访谈记录

张良、陈平皆汉祖谋臣。良之为人，非平可比也。平尝曰：“我多阴谋，道家之所禁。吾世即废矣，以吾多阴祸也。”平传国至曾孙，而以罪绝，如其言。然良之爵，但能至子，去其死财十年而绝，后世不复绍封，其祸更促于平，何哉？予盖尝考之，沛公攻峽关，秦将欲连和，良曰：“不如因其懈怠击之。”公引兵大破秦军。项羽与汉王约中分天下，既解而东归矣。良有养虎自遗患之语，劝王回军追羽而灭之。此其事固不止于杀降也，其无后宜哉。

——洪迈《容斋随笔》

自序

中国二十世纪末和二十一世纪初社会经济的迅猛发展，不论是东方的“盘古”还是西方的“亚当”“夏娃”，都要感到震撼，这个国家现今富裕的或相对富裕的群体已经非常庞大。短时间内的这种巨大变化，拜金主义的浓厚氛围，公民素质发展的相对滞后，以及文化水平、精神道德与物质追求之间存在的巨大落差，使得这些富裕群体的家庭发展问题和家庭教育问题同样非常突出。

“富不过三代”似乎是一道不可逾越的历史鸿沟和家庭宿命。

第一代艰苦打拼，创造大量财富；第二代、第三代奢侈挥霍，不思进取，甚至成为败家子，这一问题困扰着成千上万的富人们。

据报道^①，浙江义乌已有多位市人大代表向市委市政府发出呼吁：从义乌长久发展大计出发，要切实加强“富二代”的艰苦奋斗教育，尤其要引导他们树立正确的人生观、世界观和价值观。针对“富二代”中出现的“打包”卖企业现象，浙江大学经济学院一位研究家族企业的教授认为，在中国例如浙江，第一代创富者具有累积财富的基本要素及个人奋斗动力，即使偶然挥霍也具有自然的道德反省能力，以维护来之不易的财富；而“富二代”因与其父辈生活环境完全不

^① 陈国亮. 浙商“富二代”中悄然出现“打包”卖企业现象. 中国新闻网, 2006-12-01

同，尤其是创富者往往给予了他们远超社会常规的优越生活条件，塑造出一代自我优越感极突出的孩子，这样的孩子的能力、魄力与见识足以担当继富重任吗？回答多是否定的。

美国大西洋和太平洋茶叶公司创始人乔治·亨廷顿·哈特福德唯一的孙子，1985年在纽约曼哈顿东区（贫民窟）的一所难以形容的住宅中接受《福布斯》杂志记者采访时，回顾自己1957年刚刚接受九千万美元遗产时的情形说：“我刚二十几岁，年收入一百五十万美元，足够我花的了。我从来没想到如何使我的投资赢利。”

因此，有专家认为，看起来有作为的富二代是少数。大部分中国第一代富人的二代具有明显的不成器的特点，即所谓“自古纨绔少伟男”。

方太集团主席茅理翔曾经谈到在未来5至10年，将有一部分家族企业在交接班中消亡……

依据家庭生命周期理论和我国社会经济发展的现实状况推算，再过10年到20年，将进入“富二代”交接班的高峰时期。

2007年11月，在杭州和慈溪两地召开的第三届创业与家族企业国际研讨会上^①，大会主持人指出“家族企业的传承问题从未像今年这样突出地表现出来，很多家族企业的企业主迫切想得到企业如何传承的对策。”据悉，有80%的浙商家族企业目前面临交接危机。为解决这一问题，上海、杭州、宁波、慈溪、温州等市多次召开研讨会和培

^① 金萍. 传财产还是传企业——浙江家族企业面临传承大考 [N]. 每日商报, 2007-11-12

训班，谋求破解之道。

“富不过三代”的问题已经成为当今社会的重点问题和焦点问题，成为家庭和社会可持续发展的障碍。仅以 20% 的人控制着 80% 的财富而论，富裕家庭子弟整体的行为严重影响国家的稳定，他们凭借巨额的资源、财富，可以造福于民，也可以祸国殃民。从某种意义上讲，富裕家庭的家庭文化素质决定着“历史的质量”。

从我国目前的社会现实情况分析，富裕家庭已经不仅仅局限于私营企业主家庭，富裕家庭群体已经十分的庞大，既包括各类商人、老板群体，城乡结合部暴富人群、各类有产者阶层等等。

这些财富的拥有者，无不希望找到造成“富不过三代”这一问题的根本原因和解决的办法，让他们的财富万古长流，他们的子孙兴旺发达，更上一层楼。

破解“富不过三代”这道历史难题，成为关系世纪之初家庭永续发展、社会持续和谐的重大议题。

要解开“富不过三代”这道家庭与社会的“不幸”结结，首先必须明确：

当第一代财富的创造者已经忧心忡忡地向各方面专家提出他们的继承问题，“迫切想得到企业如何传承的对策”时，这意味着“羊”已经很快地要“亡”了，“补牢”是不得已的“下下之策”了，无论是提升经营能力的超级培训，或是国际顶级尖端的管理学习班，或许都只能使“富二代”增补一些“花拳绣腿”，而要重塑他们的基本素质和品质是很难的。

同时也必须明确：

任何一位父母，都不可能像专业教师那样来教育自己的子女，尤其是在智力和学科教育方面。但是，我们都知道家庭教育对子女的健康成长具有决定性的作用，作为父母怎样来解决这个问题，哪些事是他们必须做的？这就是本书要讨论的问题。本书提供的方法都不需要你具备专业的教育知识和学科知识，只须你愿意以身示范和真心诚意，就可以轻松地做一个家庭也成功的“富一代”。

最让我们痛心的是：请来了家庭教师，不惜代价买来怎样教儿育女的书籍，我们年轻的爸爸妈妈，年迈的爷爷奶奶也恨不得自己一下就能变成一个优秀的教师，亲自指导、教育自己的宝贝。可是，我们忽视了一个最简单的问题，我们这是一个家，不是一所学校，不是一所“家教学校”，不是一家“私塾”。我们教得很累，而我们的“禾苗”却伴生着繁茂的“稗草”。我们做错了什么？

事实上，只要我们用心建设我们的家，真心关怀我们家中的老人、孩子，还有我们彼此的另一半，我们的家就能健康地发展，孩子就能健康地成长。

这就涉及另一个问题：家庭责任。

2007年12月10日中央电视台五台访谈节目中，当主持人问著名球员欧足联主席普拉蒂尼在给定的四个选项中哪一项做得最成功，并且将四个选项排一个序时，普拉蒂尼把丈夫和父亲放在第一位，其次是主席、球员、教练。他解释说，作为教练，是球员决定教练的命运；作为主席，是帮助孩子，保护孩子。他始终将家和孩子放在第一位，当主席也是为了这个目的。

我们要建设成为一个怎样的家，才有利于孩子健康地成长呢？这

就是家庭的内涵。这个内涵用“文化”来表示。也就是说要建设一个有健康文化的家庭，有文化素养的家庭，孩子在这样的环境下生长，文化的遗传就会超越生理的遗传。

这样的家，需要我们负责任地“经营”。

家庭的幸福，不是简简单单可以用金钱解决的，幸福的家庭也不等于高消费和荒淫奢华。任何建立在别人痛苦上的幸福，都不是真正的幸福，而有缺憾的部分必然是用不幸来弥补。这种不幸，不是自己担当，就是家庭的其他成员担当，不是现在担当，就是未来担当。而且，幸福总是没有不幸那样易于来临。

让我们好好地经营我们的家。

曾国藩曾经在《家书》中认为，一家兴衰，不在于官位的高低，也不在于钱财的多寡，而在于子弟贤不贤。“家中要得兴旺，全靠出贤子弟。”“家道所以可久者，不恃一时之官爵，而恃长远之家规；不恃一二人之骤发，而恃大众之维持。”

不少家长为愿自己一人赚足了钱，孩子可以不再劳动，安享幸福；却没有想到从此消弭了他们人生旅途的旖旎风光。

于浙江温州

2008年6月30日

目 录

第一篇 “上帝”之咒

引子 / 2

一、无论你是谁 / 6

晋商，大大小小集体奢亡 / 6

奢亡不辨忠佞 / 18

奢亡，没有国界 / 22

二、富而忘形 / 25

财欲膨胀让他自以为是 / 25

认真做爸爸 / 28

三、错在哪里 / 37

纸上谈“教”的李世民 / 37

经国奇才，首富天下毁于随 / 44

四、“上帝”不应该只留下“咒”语 / 49

第二篇 以史为鉴：成功范例启示一（解“咒”探索一）

引子 / 52

一、“祖传秘笈” / 55

家学传承，百代不衰 / 55

经学颜氏，代有传人 / 57

二、教育的功效 / 63

站在财富的峰顶，走自己的路 / 63

家国兼营的曾国藩 / 66

大爱无痕：用脑去爱您的孩子 / 71

三、是什么让他们“挽颓墙于既倒” / 75

杜邦的精神：责任、忠诚与正义 / 75

岩崎家的力量：对荣耀的坚持 / 78

家道长远需众人合力 / 81

四、不可缺失的追求：由富而贵 / 84

第三篇 九面镜子：成功范例启示二（解“咒”探索二）

引子 / 90

一、教养是为人父母的第一责任 / 94

二、消除依赖的幻想 / 99

三、立身养志，更上一层楼 / 105

四、父母的素养和子女的成长 / 114

五、家庭文化决定家庭命运 / 120

六、选择名师 / 129

七、“富贵而有业，则不至于为非” / 134

八、戒心术不正与贪婪 / 141

九、富裕家庭：德教尤其重于智育 / 149

第四篇 家庭文化——家业稳固的基石（解“咒”探索三）

引子 / 158

一、家庭文化与人生命运 / 162

成长需要一个小环境 / 162

家庭文化“注定”子女的命运 / 164

警惕不良家庭文化 / 168

二、家庭文化的力量 / 170

千金散尽还复来 / 170

唯有优良的文化，才使家族长盛不衰 / 173

家风：一只无影随形的鼠标 / 176

三、家庭文化建设 / 182

营造和美幸福的婚姻家庭殿堂 / 182

积淀积极健康的观念文化 / 186

构建彼此尊重互相关爱的亲子关系 / 190

第五篇 家庭经营——家业永续的妙法（解“咒”探索四）

引子 / 196

一、一生的幸福，一世的经营 / 199

家庭的关系：让爱永远住我家 / 199

婚姻不光是艺术，还是哲学 / 203

如何增效永不贬值的投资 / 209

家庭的生活：宏调“家庭 CPI” / 213	
二、经营不善的困惑 / 217	
吴敬梓的不幸：五代荣枯终画舫 / 217	
约翰·昆西·亚当斯的三个儿子 / 222	
三、原来他们是这样经营 / 225	
成功的基础、条件和共同的努力 / 225	
一个母亲的品质、方法和她的影响 / 234	
自由、约束与远见 / 237	
家庭的成功转型 / 241	
参考文献 / 245	
后记 / 248	

第一篇

“上帝”之咒

引 子

“我已经是近七十岁的人了，我有十个儿子、三个女儿。我过去总担着心事，怕这份家业要败在孩子手上。他们说说不定会变成瘪三。……我还没有在中国看见有过了三代仍然兴旺的资本家。”^①

这是我国近代民族资本家、火柴大王刘鸿生在他年老时候的哀叹。这种哀叹往往成为众多成功人士晚年的一块心病。自己一生艰难的打拼，一辈子苦心孤诣的经营，富丽堂皇的楼宇，堆积如山的财富，奢享不尽的荣华……孩子们能否继续维持，薪火相传。他们担心，他们不安，他们处心积虑培养继承人。为了财富和财富的永续，这些成功人士与他们的竞争对手斗，他们的继承人与继承人斗……滚滚红尘，央央史册，已记不清有多少像刘鸿生这样的人。历史终于要化为尘埃，叙写豪门旧事的影视大片，观众们似乎也更关注恩恩怨怨，只有那财富的缔造者，那个“老头”或者那个“老太婆”，在无可奈何中将那份担忧永远埋在自己的心底。

影视大片中的豪门旧事和港台豪门的纠葛离我们的生活似

^① 上海社科院经济研究所。刘鸿生企业史料（下册）[M]。上海人民出版社，1981：471

乎还有点遥远，毕竟我们富裕起来，我们的富裕群体壮大起来也不过是近二十年，最多不超过三十年间的事。然而，历史不会等待，据浙商研究会的调查，目前浙江民营企业中有80%以上的家族企业面临着接班问题，培养企业接班人已经成为迫在眉睫的问题。^①

《社会观察》载文说：^② 在美国，家族企业在第二代能够存在的只有30%，到第三代还存在的只有12%，到第四代及4代以后依然存在的就只剩3%了。葡萄牙有“富裕农民”、“贵族儿子”、“穷孙子”的说法；西班牙则有酒店老板、儿子富人、孙子讨饭的说法；德国用3个词“创造、继承、毁灭”来描述三代人的命运。据研究，美国25岁以下因为负债而破产的人数过去10年以每年16%的速度快速增长。在美国的破产族当中有超过7成来自于中产或者更高收入的家庭。看来，火柴大王刘鸿生的担忧不只是中国的特产，而是全世界缔造财富的父亲和母亲们所共忧。

“富不过三代”！几乎成为古今中外的“铁律”，成为一道不可逾越的“魔咒”。

对于这道“魔咒”，我们的先人比我们警醒，比我们认识得深刻！

柳玘是唐代著名书法家柳公权的侄孙，柳家数世仕宦，尤

① 李显. 浙大企业接班人研修班登陆温州 [N]. 温州商报, 2008-6-25

② 陈雅玲. 你的孩子有童年富裕病吗? [J]. 社会观察, 2006 (8)

以学问家教、正直勤俭著称。柳玭生于名门世家，深谙世家子弟的种种不良现象。他在《书诫子弟》中将世家子弟“坏名灾己，辱先丧家”的根本原因归结为“有所恃”：恃门第、恃地位、恃金钱、恃权势。这些豪门子弟生活奢豪，挥金如土，而奢豪的生活又必然强化贪欲，贪欲导致祸患。柳玭把他们的不良行为分为五种毛病：①贪图享受。只求安逸享乐，醉生梦死，盲无目的，得过且过，只要是对自己有利的，就听不进别人的任何规劝；②不学无术。不愿意学习知识、技艺，不愿意动脑筋，鄙视别人的刻苦钻研，深信读书无用，惟利是图又不努力；③妒贤嫉能。自己不愿努力，看见别人努力进取，有所收获就心生嫉妒，巧取豪夺，用不正当手段据为己有；④游手好闲。贪恋玩乐，悠游闲雅，鄙视劳动，习以为常，久而久之，不仅不乐意工作，甚至已经丧失了工作和生存的能力；⑤急于功名。不学习，不工作，不愿意有付出，却贪得无厌，权力、金钱、地位、美色甚至名誉他们都希望占有，害人害己。

自古纨绔少伟男，一个人习染了这样五种毛病，而且恃门第、恃地位、恃金钱、恃权势，肆无忌惮，岂止是“少伟男”？不败家辱祖才怪！

在地球的另一面，“富不过三代”似乎也成为上帝的咒语，困扰着那里的豪富们。在“自序”中提到的美国大西洋和太平洋茶叶公司创始人乔治·亨廷顿·哈特福德唯一的孙子，这么多足够花的财富，尚且进了贫民窟，资产不到“九千万”的后