

儒將

馮玉祥

日

記

選

評

FENGYUXIANG RIJIXUANPING

王煜 著



詞也其他自有我能幫忙之處極

立棉薄也此誌

馮玉祥

啓



志

一九三六

儒将冯玉祥日记选评

著者：王煜

责任编辑：张克伟

出版发行：香港国际学术文化资讯出版公司

开本：210×297 mm 1/32

印张：10 插图 4

字数：571.5 千字

印数：1—500 册

2007 年 8 月第一版

2007 年 8 月第一次印刷

ISBN: 962-901-026-7

定价：HK\$60.00

版权所有 侵权必究



① 王煜与李龙鏞伉俪在新加坡「晚晴园」孙中山与陈翠芬故居。



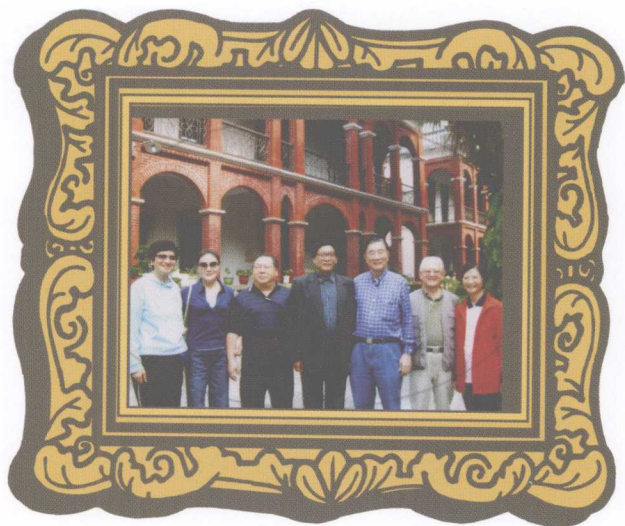
② 王煜与李龙鏞参观蒋介石、宋美龄婚礼所在上海市沐恩堂，2006年10月17日李夫人殷素思摄。



③ 李龙鏞与王煜游览上海虹口区多伦路「文化名人街」或「海上旧里」。左方乃孔祥熙别墅，后面有白崇禧、汤恩伯两故居。



④ 2006年10月22日，王煜、李龙鏞（左一）、邹达摄于南京市「总统府」。



⑤ 2006年11月11日 王煜（中央）在67岁生日与李龙镡先生（右三）、李志广先生（左三）参观广东省惠州市国共史迹。

王煜



⑥ 作者（中央）偕团友访问汕头市近代史展览馆，由左至右依次为书法家林耀中先生、薛攀高博士、邹鲁之子邹达先生、王煜、馆长、李龙镡先生及李志广先生。

王煜



⑦ 当晚在汕头市庆祝生日，王煜伉俪后面有李龙镡先生（左一）及林耀中先生（左二）。



⑧ 2004年5月26日，王煜与李龙镡在惠州西湖畔山腰，见苏联米格机展览，山下的东征资料馆有陈炯明等珍贵照片。

么 → 么
着 → 着

谨以此书纪念下列诸位亡友：

洪业（煨莲）教授

杨联陞教授

容肇祖教授

伍蠡甫教授

徐复观教授

周绍棠博士

吴俊升院长

王德昭教授

严耕望教授

陈永明教授

石峻教授

管惟炎教授

李杜教授

吕炳川博士

邓嗣禹教授

吴雁南教授

陈定炎博士

金尧如先生

黄宣民先生

刘宾雁先生

韦达先生

张其昀（晓峰）校长

金应熙教授

任国荣教授

李孝定教授

谢启武教授

周威彦教授

卜少夫先生

逯耀东教授

宋淇（林以亮）

苏文擢教授

黄用讷教授

何觉（蒙夫）先生

杨莉君（韦妮）女士

王道（贯之）先生

连普英先生

龚伯燊先生

李棣教授

徐诚斌主教

Dr. Joseph Needham（李约瑟）

Prof. Derk Bodde（卜德）

Prof. Harry Levine

目 录

自序：儒家管理哲学的 38 个 CO	1
儒将冯玉祥（1882—1948）日记选评	7
余论：烈士、耶教和少数民族	574
附录一：冯玉祥心仪的「圣人」王稼祥	577
附录二：推介《政海拾零》的珍贵资料	582
跋：从两蒋文胆秦孝仪谈宋美龄对夫权的僭越，兼谈章太炎伉俪、 孙科、张继、叶博文与周策纵	633

鸣 谢

广东汕头李龙鏞先生不单助我解决阅读冯焕章日记多半的疑难，而且带我参观大批中国近代史迹。我们旅行团包含李氏引进的老友兼我的师兄邹达先生，其父为中山大学创校且掌校十载的国民党元老邹鲁（海滨）先生。团友书法家林耀中先生在 2006 年 8 月 27 日畅游泰山时惠寄《冯玉祥先生在泰山刻石选》，谨此致谢。

自序：儒家管理哲学的 38 个 CO

道家管理哲学注重无为，让职员尽量发挥潜能而不加干涉，效果就是「无不为」。儒家管理哲学比较积极，不视管理的约束为干涉，西人常在互补的儒道之间，将干涉界说成「必需的恶」(NECESSARY EVIL)，恶字指妨碍职员或下属出位的创造或突破。「儒学」英译为 CONFUCIANISM：原指孔子主义。今利用并且超越文字游戏，列举儒门管理方面的项 CO，诠释孔子 (CONFUCIUS) 及儒学开首两个字母：

(1) 辐辏 CONVERGENT：老子说卅辐齐同归赴车轴，孔子将领袖比拟众星拱卫的北极星。如用音乐作比喻，首领恰似全部乐团成员同时留意看望的指挥。美国波士顿市有显赫的乐队指挥家小泽征尔，但是日本尚无堪比孔孟老庄的伟大哲人。2005 年 4 月英国调查最震撼人心的十句佳话，夺魁一句居然是老子「千里之行，始于足下」，亚军为印度圣雄甘地的金句。儒家弟子问学时包围老师，老师训诲门生谨小慎微，西谚亦谓作良好开始乃成功一半，(WELL BEGUN IS HALF DONE)。企业必须打响头炮，先声夺人。办理书院就是教育事业。「山长」宜令师生团结在自己周围。政治经济以外，农工商诸业亦需大学培养人才，何况精神方面的文史哲艺呢！理学家兼顾内圣外王，内圣为体，外王为用，修炼到家方能管理书院，从「慎独」走出书斋，担任院长升格为师生辐辏 (CONVERGE) 的现象。我们应当参考《白鹿洞书院古志五种》(北京中华书局，1995)，书名由高龄 96 的陈立夫先生亲题。任何国家民族团体都讲究成员的凝聚力，譬如以色列人用犹太教作凝聚工具。中国人可取儒道哲理为达到凝聚团结的高贵目标，凝聚的核心便是元首，好比众辐同归的轴。

(2) 使人悦服 COGENT：总裁或主席的言论必须令全体信服，宛若成功的律师使陪审团心口服。

(3) 深思熟虑 COGITATIVE：柏拉图憧憬的理想国以哲学家为帝王，因为哲人擅长深刻思维 (PHILOSOPHIZE)。

(4) 合逻辑 COHERENT：动词 COHERE 指粘附或凝结，引申为连贯一致或契合理则 (LOGICAL)。元首倘若自相矛盾，部下就无所适从，甚至鄙视上司头脑混沌，仿佛英国罗素批评老师怀德海脑筋紊乱

(MUDDLE-HEADED)。

(5) 可认知或审问的 **COGNIZABLE**: 现代术语是具备充分透明度, 意谓企业制度清晰, 一切职工皆能谅解。宗教的神秘主义仅生效于个人修养, 而不可用于企业管理。

(6) 合作的 **COLLABORATIVE**: 成语「群策群力」「众志成城」「万众一心」, 同指合作, 排斥个人英雄主义。现今连足球队也属企业。强调个人技术的荷兰足球明星最受外国欢迎, 聘为球员或教练, 可惜合作于国家队时, 必定败于侧重队伍合作的较差邦国, 尤其是德国。西班牙足球队华伦西亚缺乏名将, 却能压倒粒粒皆星的皇家马德里。过分重视个人技术, 容易贪功得不传球给队友, 错过入球良机。个人主义与集体主义 (**COLLECTIVISM**) 之间必须达致合理的平衡即「中和」「中庸」。英文字 **COOPERATIVE** 同义。为了团体利益, 切忌小圈子的串谋勾结 (**COLLUSION**)。

(7) 鲜活多彩的 (**COLOURFUL**): 粤俗称鲜活为生猛。即农历新年挥春所写「龙马精神」。龙比马更生动多彩, 超于理想化的神话。老油条呆滞守旧, 故步自封则企业僵化, 迟早遭淘汰进博物馆给人凭吊。例如梁苏记结实的伞子必定让位给虽脆弱而方便的缩骨伞。伞上颜色图案是否鲜活多彩, 反为不重要, 除非在舞台表演雨伞舞时不求实用。

(8) 龙头规模 **COLOSSAL**: 基础稳固后在全世界开枝散叶, 例如中国的成衣、玩具, 日本的汽车、电器、美法两国的飞机, 规模细小便不能扬名立万。法国和谐式 (**CONCORD**) 飞机数小时就环游地球一周, 无奈噪音扰民便不能逃避停产苦命, 倘若环宇采用和谐式超级速捷飞机而能消灭噪音, 公干私游均可节省很多时间, 真是功德无量。

(9) 斗志旺盛 **COMBATIVE**: **COMBAT** 指争斗, 化形成形容词兼具劣义「好勇斗狠」与良义「斗志炽盛」恰似 **AMBITIOUS** 兼指野心勃勃和志气高昂。现代人崇尚拚搏, 甚至永不退休, 但是退休前仍需道劲斗志, 投入良性竞争永不言败。

(10) 舒适安乐 **COMFORTABLE**: 切勿苛待部下, 须以财物奖励杰出员工, 鼓励职工携眷旅行散心减压, 令全体自觉假期安乐舒适, 不必在周末放假前感叹一声「脱苦海!」国内公务员一律每周工作五天, 香港不必盲从, 以免每日工作量超标伤身, 香港「特首」曾荫权善于观

察鱼鸟减压，下属大可向他看齐吧。

(11) 具备威信 **COMMANDING**：元首必需慑民的威信，企业领导亦要权威始能指挥部下，可惜军队领袖有时滥施权威，例如公报私仇或借刀杀人，累害无辜下属。

(12) 可传达的 **COMMUNICABLE**：德国法兰克福学派翘楚哈巴马斯阐扬沟通理性。北宋程伊川早已指出上下级必须沟通以防误解。官吏逼使百姓聆听传达报告，志在朝廷呈旨命令下达庶民。拒绝沟通则似患自闭症不能入世。

(13) 人缘良好 **COMPANIONABLE**：广结善缘者宜圆通世故（**SOPHISTICATED**）而非圆滑如乡愿。人缘辅助发展企业，新名词是人脉。畅通人脉始能大展鸿图。五伦之一是朋友。

(14) 能干胜任 **COMPETANT**：否则迟早免职或下台。

(15) 殷勤谦逊 **COMPLAISANT**：俗语说礼多人不怪，暗示无礼则别人内心谴责。当然不是无事献殷勤式的非奸则盗。

(16) 广博或有理解力 **COMPREHENSIVE**：从纷纭角度理解事物，心胸广博宽容，消除狭隘的自我中心难局及「小器」言行。部分广东人至今仍信中国姓氏，以人数排列是陈李张黄何居首，未知广东只是一省，全国排列则为李王张刘陈五大姓氏。

(17) 心志集中的 **CONCENTRATIVE**：与其做兴趣太广泛的杂家，宁为专精某方面的企业家，发财立品考虑兼作慈善家，业余嗜好勿障碍正业，然而精神必须开朗以免萎缩。

(18) 协同的 **COMCERTED** 或 **CONCORDANT**：上下级步伐要协调一致，戒忌急躁与缓慢。音乐方面 **CONCERTO** 译为协奏曲，乐团好比企业员工。

(19) 富于想象力 **CONCEPTIVE** 或 **IMAGINATIVE**：对于禽兽，人类胜在具备理性、概念和想象力，能够构思超越往昔的杰作，如商汤《盘铭》「日新又日新」，经营企业时新思维层出不穷，优秀教育家的想象力高强，激发门生的想象力。《礼记·学记》强调教学相长，北宋胡瑗（安定）擅长与学生对话「互动」。遗憾的是某些景点如浙江雁荡山，苛求旅客对怪石的想象力。「想象」即形象思维，狭义思维必需语言文字而非具体形象。文学艺术以外，科学技术亦需想象提升境界。

(20) 乐意和解修好 **CONCILIATIVE** 或 **CONCILIATORY**: 香港大学文学院一年级教科书包括英国政治家兼美学家柏克 (EDMUND BURKE, 1729-1797) 的不朽名著《论与美国修好》(ON CONCILIATION WITH AMERICA)。政治军事上, 即无永久的仇敌, 亦无永恒的朋友。朱熹喟叹历史不外人与人打架, 国民党名誉主席「连战」之名就是几千年历史的绝佳浓缩。连续延绵的战役休息, 便为国族之间的和解。公司之间的斗争也要修好, 双赢并胜而非两败俱伤。粤谚描写「双败」说: 「阿兰嫁阿瑞, 累斗累」。与其双累, 不如互利, 以良性竞争代替恶性斗争。

(21) 精简概括 **CONCISE**: 作报告宜简明握要抓纲, 以免闷煞下属。讲冗赘废话则浪费大家时间。

(22) 确定的 **CONCLUSIVE**: 切勿朝令夕改, 一旦决定就像拍卖官一锤定音。儒家传统主张「君无戏言」, 曾子做父亲耻于哄骗小儿。总裁要守诺言, 勿言而不行, 戒开空头支票即口惠而实不至。

(23) 纡尊降贵 **CONDESCENDING**: 古代帝王微服出巡谅解民间疾苦。圣贤不耻下问, 也可询问渔樵, 康德请各阶层人士 (包含贩夫走卒) 吃免费午餐为了听取各地风土人情, 杜威结交多方面朋友。文学上苏轼与蒲松龄诸式友人提供大量灵感和珍贵资料。愚笨领袖才高高在上, 脱离群众, 毫不关爱子民下属, 难怪耶教表扬耶稣为门徒洗脚。宗教虽非正业, 教主魅力与圣贤磁力同质。现代有些青少年不知天高地厚, 与师长约会都要迟到, 这副德性不改善, 将来事业注定失败。所以黄石公刻意磨炼张良。政军魁首、企业龙头及书院教授同须并施恩威, 恩包含纡尊降贵如替门人濯足, 威包括逼部下清早拾鞋。情绪商数 EQ 愈高, 愈能降级感化「顽石」。

(24) 可传导的 **CONDUCTIBLE** 或 **CONDUCTIVE**: 物理学名词「传导性」针对电与热, 姑且借用指思想和人格, 传导引申为感染沾溉, 能感动部下亦能受职工感动。这是双向行动, 美女双目对男人放「电」却是单向。

(25) 正直 **CONSCIENTIOUS**: 孟子、陆象山、王阳明恪尊良知 (**CONSCIENCE**)。西人敬仰「凭良心而反对者」多于盲从者。

(26) 顾虑周到 **CONSIDERATE**: 对别人体贴体谅, 尤其是对同僚

和下属。西人会话称许对方 **KIND** 指周到而非慈悲。

(27) 有贡献 **CONTRIBUTIVE**: 能够立功补益团体。

(28) 收敛 **CONVERGENT**: 通常胜于发散 (**DIVERGENT**)，此英文字出自数学。

(29) 可说服的 **CONVINCIBLE**: 乐意接纳别人的高见。

(30) 能改过或矫正 **CORRIGIBLE**: 孔子以日食比喻君子过失的短暂。

(31) 勇敢的 **COURAGEOUS**: 特别指勇于改过甚至创新，哲学术语有「道德勇气」(**MORAL COURAGE**) 超越血气之勇。

(32) 具备创造力 **CREATIVE**: 不墨守成规或抱残守缺。《墨子·公输》战楚王称赞公输盘(般、班)擅长攻城，幸亏墨翟更精于守城。诡谲的是墨守成规变为贬辞。突破传统初时难免受讥讽为「出位」，爱因斯坦也曾慨叹崭新理论必遭否定。新颖文学体裁有同样命运，例如守旧派写诗而不填词，抗拒每句字数的差异，「长短句」在他们眼中宛若两手或两足长度不同，象征畸型丑陋。事实上词往往比诗更感人肺腑。

(33) 值得褒赏 **CREDITABLE**: **CREDIT** 兼指从任与名望。《左传》记鲁国叔孙豹提出「三不朽」的立功一项，有时比立德立言重要。大学生积累学分 (**CREDIT**) 与功德言无直接关系。

(34) 善于批判或坚定 **CRITICAL**: 「好好先生」通常无能批评鉴定，却能讨好亲友。孔子狠批「乡愿」即鄙薄好好先生甚至「谦谦君子」。尽管孔子必定激赏《周易·谦卦》。但是 **CRITICAL** 兼备贬义「吹毛求疵」或「危急」，即太不宽松或拒绝宽容。哲学家必须对社会人心尽量 **CRITICAL**。宗教家爱批判异端而对本身信仰极度「隐恶扬善」，听不进半句批评，甚至拒绝沟通。日本佛教艺术家池田大作喜与异教精英对话出书，态度比较健康。开放的社会、宗教及心态促进世界和平。

(35) 热诚友善 **CORDIAL**: 这是君子德行，小人则见高拜而见低踩，高低隐喻上司下级，正常妇女皆喜欢男子友善热诚而不虚伪势利。另一字 **COURTEOUS** 更佳，指谦恭殷勤有礼貌。

(36) 通信的 **CORRESPONDING**: 某些高级知识分子或高官在精神上作茧自缚，拒绝门徒、部下或陌生人通信，以「幽暗意识」武断他们「未够班」。英国哲人怀德海不回任何学生的信函，一次突然覆信引

起诸生聚会庆祝。青出于蓝的罗素像爱因斯坦不介意与普通人士通信，当然乐意回信给殷海光。高官维持架子不屑回信给平民，有时被逼命令秘书响应书函诉求。暴君瘟君严厉惩罚异见离心份子，难怪先父几乎未尝写信，甚至忿激「出位」叹「学而劣则仕」。

(37) 免除狭隘国族或地域偏见的 COSMOPOLITAN: 真君子属于世界或宇宙，乐意四海为家，即隶属世界作世界公民，遗憾的是少数落后份子只能容忍同胞、同族、同教或同地的人，某干部过度爱国，竟视世界杯足球赛为国际战役，仅看中国参加的赛事，见同胞胜利则狂喜而打败则沮丧。他永不观赏南美欧洲的队伍比赛，轻视球王绝技贱如过眼云烟。可知中小学的义务教育和大学的通识教育，必须培养青少年广阔胸襟。地方主义和我族或我教中心主义引起战争。

(38) 威严优雅 COURTLY: 朝廷大臣必须优雅威严，建立威信，法官亦然。COURT 兼指朝廷和法庭。但是 COURTLY 具备劣义阿谀奉承即粤语「擦鞋」，柏杨心中中国凡官皆邪，事实上仍有一批清廉洁净甚至忘我利他的官吏。优雅 (ELEGANT) 一词赏名誉君子、美人及艺术品，可超离政治经济。「道貌岸然」可作反语，讥讽针对伪君子假美人，与其矫饰道貌，不如培养领导的才德。

儒将冯玉祥（1882—1948）日记选评

曾子每天反省三次，廿世纪数学家陈省身之名带儒家色彩。北宋儒家陝州夏县（今山西省夏县）人司马光（1019—1086）亦强调反省道：「君子有疑，则当屏（摒，音丙）去利欲，平除爱博，清静其心，自反于心。义则行之，不义则舍（舍，音舍）之。」（董根洪《司马光哲学思想述评》，页182引《法言集注》卷2。山西人民出版社，1993）明代薛瑄（谥文清，1389—1464）也重反省，恰巧也是山西人（河津县平原村今属万荣县），成为河东学派的理学大师，请阅李元庆等主编《三晋一百名人评传》（山西人民出版社，1992）。尊崇晋儒的冯玉祥将军写日记长达27年半（1920年11月25日至1948年5月），首页令人误解安徽巢县人冯焕章（玉祥）是山西人，因他劈头即援引两位山西大儒的箴言：

昔宋司马温公，自述正心修身之学谓「事无不可对人言」。明薛文清公，每晚就枕，必自省曰：「一日所为之事合理否？」合则怡然就寝。或有不合，便辗转不能寐，务思有以更其失，又虑始勤终怠也，因笔录以自警。余虽一介武夫，然亦侧闻君子之教矣，敢不勉乎哉？…今日吾决心，以为昨日之我已死去，今日之我系新生，凡一切思想言语行为，均痛加刷新一番。必须十分诚恳、十分结实、十分慈善。凡百事件，均以爱为出发点，以实为立足点，以有利国家人民为归宿点。重生，重生；日新，日新。

今人喜挂对联：「书有未曾经我读，事无不可对人言。」罕知下句出自司马光。冯能谦称一介武夫，浏览古典自我勸勉，注重诚恳、慈善及务实戒虚。商汤〈盘铭〉主张「日新又日新」，梁启超改说以今日之我胜昨日之我，冯焕章又谓新生或重生。文人如胡适、吴宓、夏济安（夏志清之兄）写日记是正常，武将撰日记却属珍闻，我曾略读拿破仑日记中译。江苏古籍出版社《民国名人日记丛书》包括1992年《冯玉祥日记》5册，原超9吋，只刊至1940年底，〈编辑说明〉竟将27年半错作29年。首册首页又云：

早饭时觉食欲甚盛，既思食欲如泛驾马然，不可轻纵。遂乘马往大操场，途中见李团沙所部一兵，随便赴街，斥之。至双林寺，见和尚廉泉，谈信佛真义。至南指院见静波，能吃苦办实事，如木料竹屑之处理，均有可观。至显山

之賢隱寺，見武君，與談蠶桑學，並听穆西和尚談大道根本。劉奇峰來函…言及中國早婚纏足之害。良然，惜民俗之壞如此，如（奈）何如何！孫禹行來函，言徐樹錚逃走，余因大有所思，以為人生于世，既不能有所為，若又怕死，生亦何益也！應決心將此身提供國家社會，不顧一切勇往直前任事。

程朱學派倡寡欲而非絕欲，煥章將食欲而非色欲比擬隨意騎馬，有時必須懸崖勒馬。他不縱容任何兵卒，不放过路上下士。他對佛學和蠶桑兼作研討，僧友廉泉之名針對貪泉，傳說廉貪兩泉水分別致令飲者廉貪。「大道根本」可指仁慈，如否定傷天害理的纏足歪風。貪生畏死的徐樹錚正是聖賢的反面教材，激勵他奮勇。

馮氏日記尚有不少佳句，我修改標點且加按語：

（1920・11・26）早起甚晚。自思以新我較舊我，為死而復生之人，現仍半死半活，可恨。由是以往，萬不可因循，尤不可自暴自棄，要十分立起骨頭來。…見尤鶴亭之子，與言讀書便十分快樂；一听不得讀書，便泪流滿面。是誠為一般官僚子弟所不如者也。（按：官僚一家多以權謀私。）

（1920・11・27）世上一切名利，皆為空虛。惟嘉言懿行，能足千古。予有何事可以留于世者？只覺罪過重大耳。…李團沙魯莽驕傲，為予所縱。但予满怀驕嫉，何時能拔除淨盡？尤當自勉自責也。（按：他似天主教徒向神甫告解。佛教以驕嫉為習氣，名利為虛妄。儒家尊嘉言懿行為立言立功，言行的根基是道德修練。「千古留于世」即不朽。）

（1920・11・28）陳牧師演講魔鬼怕上帝，頗動人。歸來與教員談教授大要，應注重精神。遂忘友人晚餐約，深恨余之腦力壞，嗣後凡事應細心善自修養，以免誤人誤己也。（按：馮玉祥仿佛貶健忘為心魔，惟宜用秘書提醒赴約。）

（1920・11・30）古人有云：責人時，須想着人非聖賢，孰能無過？律己時，須想着細行不矜，終累大德。而今而後，當以責人之心責己，以恕己之心恕人，庶可為進德修業之一助也。（按：君子自律，對己嚴而對人寬，不怨天尤人。）

（1920・12・1）苟有天良，應速覺悟，奮然改過…。否則仍是自欺也。（按：儒家「慎獨」「誠信」針對自欺或法國薩特所言劣信 BAD FAITH。）

（1920・12・3）曾文正公云：「百种弊病皆由懒生。」又云：「天下古今之庸人，皆以一惰字致败。」嗣后定当自己考问，不假他人。原予以不纯不诚不静不祥，皆读书太少之故。行年四十，毫无成就，再不痛改，悔之何及！…千万要实，不可自欺也。（按：曾国藩融贯儒墨法三家思想，家书最受欢迎。儒墨同倡勤戒懒，主张领袖办大事亲力亲为，由于下属才德多缺陷。冯氏领悟庸惰致败，可用指倦怠之「慵」字。）

（1920・12・4）集合连长以上军官…劝以小心伤风，戒以不可轻易开除兵士。并勉以《曾胡治兵语录》中之「治兵久则骄惰自生，…未有不败者」与「楚军水陆师之好处，全在无官气而有血性」等语。最后言及西人正道者三人：一为罗斯福，一至（为）毕斯马克，一为格兰斯顿。（按：「伤风」非感冒前驱而指败俗，冯氏似恐被开除的士卒落草为寇。胡林翼像曾国藩戒骄惰，以道德勇气克服官僚主义。他心仪欧美三贤：美国罗斯福总统，德国俾斯麦及英国四任首相 Gladstone。德国第一任首相 Bismarck 以「铁血」着称，冯玉祥应知「二战」中英伦首相丘吉尔下令击沉以俾斯麦命名的德国潜艇。驻守湖南常德时，他编《精神书》分谈道德精神、爱国精神和军纪精神，1917年增一篇讲革命精神。）

（1920・12・8）昔张文襄公谓冯子才暮气太深。今予之暮气未知如何，应猛省。少将朱中和赠予一联云：「国家柱石，军界明星。」予何以堪比，惭甚。（按：张之洞起用冯子材于中法战争获胜，英雄不免迟暮。）

（1920・12・12）讲道者为昨日始到之古牧师。路见一小儿扫地，问之，才六岁，因口占一诗：「六岁儿童扫地尘，愈勤愈壮愈精神。小时吃得苦中苦，长大方能人上人。」（按：冯氏作礼拜听道后欣赏小童勤力扫地，冀盼他卓越。）

（1920・12・14）今后…抱定「坚忍吃苦」四字。好为人上，即为骄傲。予之占便宜，说人短，指摘人，均为大病，是非切改不可。…以鼓字作终身处世之秘诀，坚忍不拔。（按：权力欲就是好居人上，老子歌颂的水德甘处卑贱比「鼓」字更适合作处世座右铭。指摘别人未必属病，问题在是否合理。）

（1920・12・15）国家今日不少住洋楼者，所缺者为实心吃苦之人。予本不学无术，吃苦当能行也，故未一同迁入。史鸿册固属非是，然予