



中共湖北省委農業辦公室生活福利處編

办好农村公共食堂

——吃饱节约 促进生产

湖北人民出版社

办好农村公共食堂
——吃饱节约 促进生产
中共湖北省委农业办公室生活福利处编

湖北人民出版社出版 (武汉解放路32号)
武汉市書刊出版業營業許可證新出字第1號
湖北省新华书店发行
湖北省地方国营新生印刷厂印刷

787×1092毫米 $\frac{1}{32}$ · $\frac{9}{16}$ 印张 · 13,000字

1959年6月第 1 版

1959年6月第1次印刷

印数：1—2,800

统一書號：T·3106·206

定 價：(5) 0.05元

目 录

安陆县办好食堂的經驗	中共安陆县委办公室	1
勤儉办食堂 做到“五滿意”		
——安陸縣洑水人民公社永合生产队第一食堂加強粮食管理的經驗	中共安陆县委办公室	4
魚滿池塘猪滿圈 园里蔬菜吃不完		
——安陸縣巡店人民公社公共食堂发展副食品生产的經驗	中共安陆县委办公室	7
勤儉办食堂 吃飽又节约		
——紅安縣永河人民公社彭中垸食堂节约粮食的經驗	中共紅安县永河人民公社委员会書記 姜桂安	11
食堂是鲜花 人人都爱她		
——关于浠水县十月人民公社十个公共食堂的調查報告	肖良愷 李名义 局浩然	14

安陸縣办好食堂的經驗

中共安陸縣委辦公室

安陸縣在建立公社後，共辦了1705個公共食堂。目前，全縣食堂用糧已基本安排就緒，全縣一類食堂有1105個，二類食堂有494個，這兩類食堂占總數的93.7%；比較差的三類食堂只有106個，占總數的6.3%。食堂一天比一天辦得好，群眾都感到滿意，生產勁頭越來越大。

安陸縣開展食堂升級運動的經驗主要是：

(一) 政治挂帥、領導動手、層層干部辦試驗食堂。為了把食堂辦得更好，縣委決定，各級領導要運用領導農業生產搞試驗田的經驗，親自办好試驗食堂，做到“五會”(會做飯、做菜、布置食堂、講衛生、工具改革)，拿出樣版，指導工作。縣委第一書記劉大信同志首先到洑水人民公社辦了一個試驗食堂。他到食堂以後，首先加強政治思想工作，充分發動群眾，依靠群眾，很快就改變了食堂面貌。群眾反映說：“書記辦食堂，生活大變樣，飯菜多又好，食堂勝天堂。”

全縣在縣委書記的帶動下，各級干部共1181人都辦了試驗食堂。縣委緊緊地抓住辦試驗食堂的經驗，召開了現場會議，提出“哪裏有經驗就到哪裏去參觀”的口號。通過干部辦試驗食堂，組織參觀評比，全縣迅速掀起了一浪接一浪的食堂升級運動。棠棣公社甘露管理區第五生產隊分支書張大楷同志深入群眾了解情況，和群眾研究商量進行了“四改”，即增添食堂用具，

增多菜量，饭菜多样化，群众推选积极分子和认真负责的人当炊事员。这样，食堂就大大改观。群众贴了一张大字报：“书记到食堂，食堂大变样，菜多口味强，米饭香又香，老人有照顾，病人有热汤，食堂办得好，感谢共产党。”

(二)安排好食堂口粮，合理使用粮食。县里在完成粮食入库的基础上，开展了一次群众性的粮食工作全面大检查，采取“人人算账、个个看粮”的办法，进一步贯彻粮食政策，对群众的口粮进行了具体安排。对于粮食产区可以自给的(占85%)的食堂，主要进行三项工作：第一，发动群众算了三笔账：即口粮需要账、吃粮人口账、留粮时间账。然后再以食堂为单位核实口粮。第二，以生产队为单位，以盈补缺，及时调剂。第三，个别生产队有粮不足的，则发动群众向食堂出售家庭存粮。对于经济作物区的(占11.7%)的食堂，主要是用购销的办法进行调剂，一次购足，一次评好，分期供应。对于少数城镇食堂，就由国家负责，按人定量，分期供应，保证做到库存充足，随购随销。全县在安排好口粮的同时，还以食堂为单位进行了粮食包干，开展节约用粮教育，这样就大大加强了食堂的粮食管理，节约了粮食。雷公社五一生产队的三个食堂，在安排好口粮和进行粮食包干以后，堵塞了浪费粮食的漏洞，稻谷出米率由原来67%提高到75%，生米煮饭率由原来一比二点二，提高到了一比二点六，抛撒、损耗粮食的现象制止了。

(三)安排好食堂生产，实行生产自给。这不仅是广大社员的要求，也是巩固食堂的一个重要措施。县委要求食堂大种蔬菜、多养猪，每个食堂要按吃饭人数安排蔬菜园(一般20人一亩)，平时养猪保持100头左右，一方面完成国家上调任务，另一方面改善社员生活。各食堂根据县委这一要求，合理安排了食堂服务人员，固定了生产任务，进行包工包产。现在全县食堂

已种菜园12 320亩，养猪6万多头，养鱼2 678 000尾，养鸡鸭29 500多只，植藕4 200多亩，90%的食堂的副食品达到基本自给。

(四)依靠群众，健全制度。办法是：一、由社员民主选举7—11人，其中有党团员干部也有群众，有老年也有青年，成立食堂管理委员会。这些代表性人物能全面了解各方面群众的意见和要求，便于管委会研究解决问题。二、运用大字报、意见簿、意见箱、批评表扬栏等形式，广泛吸收群众意见，改进食堂工作。三、尽量方便社员，对老人、病人、小孩、孕妇、产妇等，加强生活上的照顾；除社员在食堂集体起伙外，还分给社员一定数量的油和粮食，保留小灶。四、派骨干和得力干部参加食堂管理工作，加强对炊事人员的政治思想领导。全县共派了494个党员、631个团员，分别担任了食堂主任和炊事员工作，共清除了179个地、富分子，还调整了105个有传染病的炊事员，群众皆大欢喜。

与采取上述措施的同时，食堂还本着让群众吃饱、吃好，方便群众、有利生产的原则，民主讨论和制订了财物保管、财经、节约、代表会议、清洁卫生、安全、生产责任等制度，把一些好的作法肯定下来。

由于食堂工作搞得，进一步改善了群众生活，群众情绪安定、愉快，因而生产劲头高，积肥备耕和夏收作物禾苗升级的生产运动正在蓬勃开展。社员们欢唱着说：“食堂办得好，饭菜多样化，吃喝称口味，生产干劲大，效率翻一番，保证超规划。”

(原载1959年3月11日“长江日报”)

勤儉办食堂 做到“五滿意”

——安陸縣洑水人民公社永合生產隊

第一食堂加強糧食管理的經驗

中共安陸縣委辦公室

安陸縣洑水人民公社永合管理區永合生產隊第一食堂(有45戶、143人吃飯)，在經營管理和糧食的安排上都做得比較好。食堂對社員的口糧，一直到麥收以前都作了具體安排。食堂按規定的統一留糧標準，每人每月平均留原糧45斤。從元月一號起到五月底(麥黃)止，每人共留原糧225斤，合計留糧35250斤。口糧安排好了以後，食堂實行了計劃用糧，採取“按人定量，分戶發餐票，節余歸本人”的辦法；在食堂包干的前提下，做到了蔬菜自給，改善了食堂管理。由於這些措施，食堂得到了進一步鞏固和提高。他們的具體做法是：

(一) 加強對社員進行節約用糧教育，實行糧食“按人定量，分戶發餐票，節余歸本人”的辦法。

在公社統一口糧標準內，食堂根據各戶人口的多少和年齡的大小，通過民主討論和自報互評，把口糧定到戶。該食堂自元月一號至接新糧的口糧是35250斤。本着吃飽節約原則，根據農活閑、忙不同所需的口糧量來逐月按人口每月發餐票給各戶，超過者一般不補，節余部分歸自己。實行這個辦法以後，從元、二月份執行的情況來看，一般戶是够吃的，並有30%的戶有節余。大家一致反映，這樣吃法，又能吃飽又節約。

(二) 認真搞好“十定”，健全食堂管理制度。

这个食堂根据前段时期管理上的經驗和教訓，經過群众討論研究制定了“十定”“五滿意”和一些必要的制度。“十定”即：(1)定食堂工作人員(做飯、种菜、喂猪、碾米共固定6个人，既有分工，也有协作)；(2)定領導人員；(3)定种菜面积；(4)定养猪任务；(5)定积肥任务；(6)定出米率(每一百斤谷出70—74斤米)；(7)定用糧計劃；(8)定油盐用量；(9)定养魚任务；(10)定奖惩制度。“五滿意”是：清洁卫生好，群众滿意；特殊問題照顧好，群众滿意(如老人、产妇、病人，可把东西領回家自己做飯；家里无人做飯者，食堂做好送給本人。凭票打飯时，老人可以不站队，隨来隨打)；饭菜多样化，群众吃得滿意；吃饱又节约粮食，群众滿意；服务态度好，群众滿意。除此以外，食堂还成立了食堂管理委員會，有問題大家及时研究解决。食堂还健全了各項管理制度，制定了財經管理制度，定期作工作总结，定期向群众公布賬目。由于这些制度的貫彻执行，食堂的各项工作都在不断改进。

(三)杜絕粮食浪费，訂立节约制度，改进烹飪技术。

在节约粮食方面，发动社員民主制定了节约用糧公約，并采取了以下几个具体措施。

(1)建立食堂粮食仓库，分配专人保管。該食堂的口粮分两个仓库儲存，都有专人保管，并規定了“六定”“三保”制度。“六定”是：①定出粮时间，每七天出一次粮；②定出粮数量；③定出粮单据(会計、保管員各执一联)；④定期翻晒粮食，防止霉烂；⑤定工作人員的报酬和奖惩；⑥定期向社員公布用糧数。“三保”是：①保証不出意外事故；②保証粮食不讓虫蝕、鼠耗；③保証粮食不少数量。

(2)提高出来率：在具体做法上，主要抓住了这三条：①把谷晒干，晒干了的谷耐碧耐碾，保証米不碎；②两碧两

篩，把谷篩干淨再碾，減少碎米；③愛惜碎米，把糠里的碎米篩出來。

(3)利用副食品和雜糧，調劑味口，增加飲食的營養。從二月份起，食堂開始利用葫蘆卜和大米做飯，飯味甜而可口，社員都愛吃。

(4)改進做飯技術，作到“三有”、“三淨”、“兩無”。“三有”是有干飯、有稀飯、有軟飯；“三淨”是鍋淨、碗淨、饅淨；“兩無”是無生飯、無硬飯。

(5)戶戶訂公約，人人愛惜糧食。

(四)改善生活，必須與發展生產、搞好食堂副業生產結合起來。

這個食堂為了做到蔬菜、肉類、柴火自給，他們制定了1959年食堂副業生產規劃，具體規定了養豬、種菜等任務。現已種菜7畝（其中白菜兩畝、菠菜兩畝、臘菜兩畝、其他菜一畝），共可產菜24500斤；還計劃種400窩南瓜，可產54000斤；已養豬36頭，養魚2萬尾；燒柴是利用生產空隙時間，組織社員上山突擊砍伐的。根據這個規劃，對食堂工作人員採取了包工、包產、包投資、定獎懲的辦法，以保證這個規劃的實現，以進一步改善社員生活。

由於這個食堂的口糧安排得好，生活調劑得好，社員人人滿意，個個干勁十足。在春季積肥和禾苗升級運動中，社員與社員之間都開展了競賽，他們提出了“比干勁、比工效、比試驗田”的競賽口號。社員們贊揚食堂說：“食堂辦得好，干勁比天高，齊心搞生產，定把規劃超。”

魚滿池塘猪滿圈 園里蔬菜吃不完

——安陸縣巡店人民公社公共食堂

發展副食品生產的經驗

中共安陸縣委辦公室

安陸縣巡店人民公社有10 167戶，45 610人，共辦了266個食堂。為了使食堂逐步鞏固，進一步改善社員生活，該社黨委在整頓鞏固食堂工作中，緊緊地抓住了大種蔬菜和發展養豬、養魚等副食品的生產，基本上實現了生產自給。現已種蔬菜3 182畝，每畝菜地年產蔬菜26 000斤，全年可產蔬菜8 274萬斤（按每人每天吃兩斤蔬菜計算，全年需用蔬菜3 338萬斤，還可以出售4 936萬斤蔬菜供應城市的需要）；養豬22 200頭，每個食堂平均84頭；養魚1 452 000尾，養鷄鴨168 200只，栽藕547畝。高店管理區45個食堂，實現蔬菜、豬肉自給後，社員歌頌說：“魚滿池塘、豬滿圈，田里蔬菜吃不完，吃飽吃好真滿意，社會主義生活日日強。”巡店人民公社發展蔬菜和其他副食品生產的主要經驗是：

（一）深入貫徹“誰種誰收”的政策，鼓勵食堂發展副食品生產積極性。

由於認真貫徹了統一領導、分級管理的政策，進一步宣傳在不影響集體生產的原則下，對於副食品的生產，允許誰種誰收，以發揮食堂和社員生產蔬菜和養家禽的積極性。巡店管理區第二生產隊的四個食堂，過去有菜園不種，還到外地去買了一萬多斤菜吃了。經過貫徹政策，明確了以食堂為單位進行核

算。这样，就大大激发了食堂发展副食品生产的积极性。全管理区食堂种蔬菜面积由原来150亩，增加到280亩；养猪由原来940头，增加到1 260头；养鱼在现有21万尾的基础上，计划增加到100万尾；孵化鸡鸭一万只。第四生产队的四个食堂共开荒地扩大菜园面积12.5亩。有35户社员到外地买回了37头猪仔喂。目前这个管理区已经能够保证每人每天吃两斤新鲜蔬菜。

由于贯彻了“谁种谁收”的政策，社员们千方百计地找窍门、想办法，大量利用空闲地种南瓜、葫蘆、茄子、辣椒、豇豆等，扩大播种面积，增加蔬菜来源。全公社五个管理区共利用“十边空地”（即房屋边、园边、塘边、堰边、坎边、窖边、田边、禾场边、堤边、粪墙边），折合面积366亩，预计可以增加蔬菜产量292 800斤。夹河管理区1 104户，户户都开了荒。他们把房屋前后的空地和放牛場所，都开出来种菜；在空闲地里还挖了南瓜墙子16 500个。

（二）抓种菜季节，分季安排，月月播种，日日有收。

蔬菜的品种很多，季节性也很强，如果不根据各种蔬菜的季节性去安排播种，要想发挥土地利用率、提高蔬菜大面积产量，是没有把握的。播种蔬菜必须气候适宜，才能促进菜苗生长；再加上技术培育，才能高产。如腊菜要冬播春收，红萝卜要春播夏收，苋菜要夏播夏收等等。种苋菜如果能夏播夏收要比夏播秋收产量高。因此，根据各种蔬菜的特点，食堂将224种蔬菜，分季作了安排，使蔬菜前吃后继，总不脱节，经常保证供应食堂新鲜蔬菜。如适合春季播种的蔬菜，有红萝卜、春白菜、芹菜、油菜、莴苣等32种；适合夏季播种的蔬菜有苋菜、茄子、大椒、南瓜、葫蘆等六十二种；适合秋季播种的蔬菜有大白菜、包心白菜、青桩萝卜等60种；适合冬季播种的蔬菜有箭筈白菜、湯白菜、矮脚白菜、冬苋菜等80种。各个食堂都根据

蔬菜分季播种的特点，作出了具体安排和种植规划。夹河管理区23个食堂，已种蔬菜254亩，他们采取了间作套种，土地利用率很高。如春季菠菜田里套种白菜，红萝卜地里间作南瓜、茄子、大椒等。这样，不仅抓住了季节适时播种，同时也充分利用了土地，提高了蔬菜产量。

(三) 固定专人管理，确定生产任务，实行“八定”管理制度。

为了满足食堂对蔬菜和其他副食品的经常需要，逐步提高社员的生活水平。公社党委要求各个食堂，每20人种一亩蔬菜，养猪一百头左右，大量发展养鱼和多喂鸡鸭。根据公社党委这一要求，各个管理区都根据具体情况，进行了具体安排，合理地确定了食堂服务人员和播种蔬菜的面积。在加强食堂生产管理的方法上，实行了“八定”即：(1) 定菜园面积；(2) 定产量；(3) 定收获时间；(4) 定养猪头数；(5) 定积肥数量；(6) 定成本；(7) 定报酬；(8) 定奖惩。这就大大的加强了食堂服务人员搞副食品生产的责任心。巡店管理区第四生产队群爱食堂共有七个服务人员，其中由三个人负责做150人的饭；由四个人专门负责养76头猪和种8亩田的菜园。饲养员温国新，负责喂养的25头猪仔，由于他管理得好，猪圈清洁卫生，经常保持了猪仔的窝干食饱，没有一只猪仔生过病，只只都长得很好。社员温国权负责管理的四亩菜地，由于他善于培育，平均每亩产量比别人种的高30%以上。在评比时，生产队给予了这两个社员适当的工分奖励。

在解决猪源问题上，全公社266个食堂共计养母猪532头，平均每个食堂喂养了两头母猪，两个生产队共养一头公猪，共养公猪25头，逐步做到猪源充足，自产自养，牲猪饲料的来源是“家”(社员在屋前屋后种的瓜菜)“地”(建立一定数量的饲料基地)“水”(水生饲料)“野”(野生饲料)四个方面。春季野草丛生，

食堂发动社員抽生产空隙时间和半劳动力扯野菜喂猪；夏秋两季靠塘堰里培植的水蓮花、水浮蓮、浮萍等飼料；冬季靠陆地上种植地苔藤、蘿卜菜等当养猪冬粮，还利用整米的糠、煮了酒的糟、榨了油的豆餅等喂猪。

解决蔬菜生产所需肥料主要靠四个方面：（1）食堂修建厕所，蓄积粪便；（2）食堂养猪积的肥料除主要用于农业生产上以外，还用作种菜；（3）做了饭的草木灰；（4）肥料不足时由卖了蔬菜的錢买商品肥。

（四）加强蔬菜田間管理和交流种菜养猪的經驗。

蔬菜的丰产在于加强田間管理。在培育和管理的方法上，主要抓住六个环节：（1）菜苗将出土以后，扶苗、間苗、定苗；（2）鋤草松土；（3）看苗合理追肥；（4）除虫；（5）天旱时澆水保墒；（6）防止牲畜損害。巡店管理区第五生产队由于对蔬菜播种和田間管理一系列的技术措施做得好，35亩田的菜园，春季总产菜量达到了35万多斤，平均每亩产菜1万多斤。为了提高蔬菜的产量和大量饲养牲猪，从公社到管理区召开了几次現場会，組織參觀評比，交流經驗。桑树管理区共有六个生产队，第一、二两个生产队有種蔬菜的經驗，而第三、四、五、六等四个生产队沒有種蔬菜的习惯，不懂种菜的技术，公社和管理区組織他們到第二生产队參觀三次，开了三次現場会，又由第一、二队派技术員到第三、四、五、六等四个生产队去进行种菜和菜园管理上的技术指导。从此，这四个生产队也学会了种蔬菜的技术。夹河管理区（平原）原来缺乏集体飼养牲猪的經驗，經過到桑树管理区学习了經驗，改进了集体飼养牲猪的方法，減少了死亡。为了防止猪疫的流行，减少猪子生病，每个生产队都固定有农民兽医一至二人，发现猪疫及时治疗，保証了牲猪的正常发展。

勤儉辦食堂 吃飽又節約

——紅安縣永河人民公社彭中垸食堂節約糧食的經驗

中共紅安縣永河人民公社委員會書記 姜桂安

糧貪吃冒了頭

前一段，彭中垸的食堂是永河人民公社辦得較好的一個食堂。但是，糧食浪費現象嚴重。全食堂入餐人數234人，從去年9月16日起，到12月24日止，一百天共吃谷50 875斤，平均每人每天二斤五兩，一個月69.6斤。這樣吃下去，一年需要原糧832.5斤。1957年，包括供應在內，平均每人留原糧590斤，很多社員還沒吃完。1958年原定每人留糧700斤，群眾都認為按這個標準留糧，吃飽有餘不成問題。但是按前段糧食的消費量來看，700斤不僅沒有剩餘，反而要差100多斤。糧食的浪費現象嚴重，直接影響到食堂的鞏固。

問題在何處

把問題摊開以後，大家分析造成糧食的浪費有四個主要原因：一是社員不摸“家”底，沒有很好地貫徹食堂民主管理和計劃管理的原則；二是有些干部和群眾把吃飽同節約用糧對立起來，認為既要吃飽就不能節約；有些干部號召社員“闖關”吃飯，不教育群眾節約，怕“扣緊了”而受到“不關心群眾生活”的批評；三是有的社員有了現在的好生活，忘記了過去的苦日子，不吃稀飯，不吃剩飯，不吃軟飯；四是缺乏一些必要的制度，如生產隊與食堂糧食仓库不分，糧食出入庫手續不清，用糧沒有定

量，粮食加工沒責任制等等，漏洞很大。仅粮食加工一項，湿谷生碾，米成粉，糠成粑，每百斤谷出米率最多的66斤。最少的39斤，平均是55斤；与过去比較，每百斤谷出米少15斤，前段加工43 000多斤谷 要浪費6 400多斤，足够十个人吃一年。

实行“三包”、“五定”、“一周饭菜早知道”

在統一思想認識的基础上，对食堂实行了“三包”“五定”的管理办法。三包是：包粮食、包油、包盐，吃超了不补，节约了归食堂。“五定”是：定員、定任务、定責任、定报酬、定奖励。食堂234人吃饭，确定九个服务员，每人担负二十六人的伙食，包括做饭、整米、种菜、养猪等四项任务。为了加强领导和民主管理，成立了食堂管理委员会，实行计划管理，做到“一周饭菜早知道”。食堂每半月公布一次账目。服务员的劳动报酬采取“死級活評”的办法。即工作积极的服务员，就按同級积极搞农业生产的社員的工分評工資。粮食加工采取按定額記分領工資，即整二百斤谷，出一百四十斤米，記十分。奖励办法是：食堂节约伙食費的10%奖給服务员。这样，就激发了服务员的节约积极性。如整米，現在每百斤谷出米率72.8斤，超出了規定出米率的百分之三点五。

找出了五条节约办法

第一，用耒子耒谷，用臼捣米（或用碾子碾），每百斤谷至少可以出来70斤，比原来碾生谷可以多出米15斤。今后需要5万斤谷，共計可多出米7 500斤。

第二，糠里找米。庫存有2 400斤糠，因谷湿生碾細米多，重新筛了一遍，一斤糠筛出了一两米，共計筛出160斤米。

第三，草里找谷。有15 000捆稻草要复打，根据已复打的稻

草来看，每一捆草可以复打谷四两二錢。以一捆草复打四两谷計算，共可复打稻谷3 750斤。

第四，改蒸饭为烹饭。原来是生米蒸饭，現在是煮熟一滤，用开水一泡，再用甑蒸。这样，一百斤米至少可多做180斤饭，五个月可节约2 700斤米。

第五，做到五净。即洗米净、饭甑净、饭瓢净、饭碗净、小孩吃饭搞干净。一天可节约二斤米，五个月可节约300斤米。

以上五项，共可节约和多收10 660斤米和3 750斤谷。

食堂做到“五好”，生产掀起高潮

由于食堂贯彻了勤俭节约的方针，做到了计划用粮，节约用粮，保证社员吃饱，干部群众思想顾虑因而大大解除。根据节约计划，每人一月四十斤谷就可以保证吃饱有余。这样，除原来完成国家的征购任务以外，还可以卖节约粮21 000多斤来改善生活。目前食堂存有各种腌菜73缸，塘塘有鱼，近百斤的肥猪除完成国家上调任务外，还存有23头。今年5月以后，圈存牲猪可以发展到150头以上。现在，周围群众都称这个食堂为节约好、吃得好、卫生好、照顾老幼好、服务生产好的“五好”食堂。生产上也出现了出勤高、效率高、质量高的高潮。事实证明：只有勤俭节约，才能吃饱，才能巩固好食堂。

食堂是鮮花 人人都愛她

——關於浠水縣十月人民公社十個公共食堂的調查報告

肖良愷 李名義 周浩然

1959年3月下旬，我們在浠水縣十月人民公社對十月、新民、幸福三個生產隊的10個公共食堂，進行了調查研究。這10個食堂已經有了半年的歷史，究竟辦得怎樣呢？調查證明：公共食堂辦的好得很，它受到了廣大群眾的衷心擁護，它從許多方面體現出了巨大的優越性。

食堂辦起來了以後，使幾千年以來圍着鍋台轉的廣大婦女徹底解放出來，無牽無挂地投入了集體生產勞動，家庭里也更加團結和睦了；食堂一天比一天辦的好，大家的生活日益改善；食堂對孤寡殘廢等失去勞動力的人，也照顧得周到；……。總之，經過了半年來的實踐，群眾對辦食堂的好處是體會得更深刻了。

通過半年來的工作實踐，這些食堂取得了不少經驗。現分別介紹如下：

(一)領導干部將生產、生活和思想統一抓起來，扭成一股繩。如金星生產隊的領導干部，在抓生產、抓生活、抓思想這方面，採用了“一聽、兩管、三討論”的辦法。“一聽”是傾聽社員的意見；“兩管”是既管生產又管生活；“三討論”是在生產、生活、思想上有什么問題，就組織社員展開討論。由於領導能深入發現問題，及時解決問題，食堂的許多具體問題也解決得快。有一次，食堂因為柴火不夠燒，飯沒有煮熟，社員們吃了夾生