

春秋时代声名远播的辉煌巨著

插图眉批本

# 管子

## 启示录

凡治国之知道，必先富民。民富则易治也，民贫则难治也。奚以知道其然也？民富则安乡重家，安乡重家则敬上畏罪。敬上畏罪，则易治也。是以善为国者，必敬治先富民，然后治之。

传统文化的标志 人类思想的顶峰

京华出版社



B226. 1/6

2009

经典  
传世

# 管子启示录

译注 ◎ 墨 樱

京 华 出 版 社

### 图书在版编目 (CIP) 数据

管子启示录 / 墨櫻 譯注. - 北京：京华出版社，2009.5  
ISBN 978-7-80724-648-0  
I . 管… II . 墨… III . 管仲（? ~ 前 645） - 语录 IV . B226.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 209417 号

# 管子启示录

译      注 / 墨 櫻

责任编辑 / 昝亚会

封面设计 / 金麦田 · 南 戈

出版发行 / 京华出版社

(北京市朝阳区安华西里一区 13 楼 2 层 100011)

(010) 64243832 84241642 (发行部) 64258473 (传真)

(010) 64255036 (邮购、零售)

(010) 64251790 64258472 64255606 (编辑部)

E-mail:jinghuafaxing@sina.com

印      刷 / 北京瑞诚印刷有限公司

开      本 / 700mm × 1000mm      1/16

字      数 / 254 千字

印      张 / 22.25

版      次 / 2009 年 5 月第 1 版

印      次 / 2009 年 5 月第 1 次印刷

书      号 / ISBN 978-7-80724-648-0

定      价 / 29.80 元

第一篇 牧 民 .....	003
零零壹 / 君主的注意事项 .....	004
零零贰 / 四维的重要性 .....	005
零零叁 / 要顺从民意 .....	006
零零肆 / 国富之道 .....	007
零零伍 / 治国方略 .....	008
第二篇 形 势 .....	013
零零壹 / 要学会掌握要领 .....	014
零零贰 / 骄傲自大是祸患 .....	015
零零叁 / 因果关系 .....	016
零零肆 / 对道的解释 .....	017
零零伍 / 实际中的“道” .....	018
第三篇 权 修 .....	021
零零壹 / 贫穷的原因 .....	022
零零贰 / 土地与政治 .....	024
零零叁 / 农业的作用 .....	025
零零肆 / 君主的职责 .....	026
零零伍 / 君主的治国之道 .....	027
零零陆 / 人民的要求 .....	028
零零柒 / 法的作用 .....	030
第四篇 立 政 .....	033
零零壹 / 决定国家治乱的条件 .....	034
零零贰 / 君主需要谨慎对待的问题 .....	036
零零叁 / 君主的事务 .....	036
零零肆 / 逐级管理的方式 .....	038
零零伍 / 公布法令的方法 .....	039

零零陆 / 办事要遵从法令 .....	041
零零柒 / 各尽其责 .....	042
零零捌 / 等级规定 .....	043
零零玖 / 议论的作用 .....	044
零壹零 / 君主办事的作风 .....	044
第五篇 乘 马 .....	047
零零壹 / 营建都城的原则 .....	048
零零贰 / 为政法则 .....	049
零零叁 / 五个方面之间的关系 .....	050
零零肆 / 天时与农事 .....	051
零零伍 / 霸位的作用 .....	051
零零陆 / 市场与财货 .....	053
零零柒 / 黄金与市场 .....	053
零零捌 / 征收制度 .....	054
零零玖 / 对土地的折算 .....	055
零壹零 / 关于行政组织 .....	056
零壹壹 / 稅率与集市 .....	058
零壹贰 / 减轻税收的方式 .....	058
零壹叁 / 激励民众的办法 .....	060
零壹肆 / 圣人与民众 .....	062
零壹伍 / 农 时 .....	062
零壹陆 / 土地等级 .....	062
第六篇 七 法 .....	065
零零壹 / 国家与军队 .....	066
零零贰 / 心术及其他 .....	067
零零叁 / 国家的安危问题 .....	069
零零肆 / 治军的原则 .....	070
零零伍 / 用兵的方法 .....	072

零零陆 / 如何对峙战争 .....	073
零零柒 / 作战时机 .....	075
零零捌 / 作战策略 .....	075
第七篇 版 法 .....	079
零零壹 / 论国君主喜怒 .....	080
零零贰 / 管理百姓的方法 .....	080
零零叁 / 执法之心 .....	081
零零肆 / 君主应广纳贤良人才 .....	082
第八篇 五 辅 .....	085
零零壹 / 天下大事 .....	086
零零贰 / 得人的方法 .....	086
零零叁 / 淳有六兴 .....	088
零零肆 / 要讲信义 .....	089
零零伍 / 如何施行“义”和“礼” .....	090
零零陆 / 如何利用权谋 .....	092
零零柒 / 五项纲领性措施 .....	093
零零捌 / 君主的当务之急 .....	094
第九篇 宙 合 .....	097
零零壹 / 五音与五味 .....	098
零零贰 / 时机与德望 .....	098
零零叁 / 论圣人 .....	100
零零肆 / 明智之人 .....	101
零零伍 / 毒而无怒 .....	102
零零陆 / 危害君主政绩的四个方面 .....	103
零零柒 / 论虚静 .....	105
零零捌 / 大人物的生活礼义 .....	105
零零玖 / 远虑与近忧 .....	107

零壹零 / 最佳主意与效果 .....	108
零壹壹 / 论君子的是非观 .....	109
零壹贰 / 天地之间 .....	110
第十篇 枢 言 .....	113
零零壹 / 道与国家 .....	114
零零贰 / 国家的三种控制 .....	115
零零叁 / 君主与外交 .....	116
零零肆 / 人与万物的关系 .....	118
零零伍 / 先王的用人艺术 .....	119
零零陆 / 先王办事的条件 .....	121
零零柒 / 君主与名分 .....	122
零零捌 / 先王取天下之道 .....	123
零零玖 / 评价先王 .....	124
第十一篇 八 观 .....	127
零零壹 / 明君的做法 .....	128
零零贰 / 巡视田野的重要性 .....	129
零零叁 / 巡视山泽的重要性 .....	130
零零肆 / 从外表看一个国家 .....	131
零零伍 / 如何判断虚实之国 .....	132
零零陆 / 如何判断治乱之国 .....	134
零零柒 / 如何区分强弱之国 .....	136
零零捌 / 如何区别兴灭存亡之国 .....	138
第十二篇 法 禁 .....	141
零零壹 / 论法制 .....	142
零零贰 / 论立法 .....	143
零零叁 / 一心治国 .....	143
零零肆 / 圣王之禁之一 .....	144

零零伍 / 圣王之禁之二 .....	145
零零陆 / 圣王之禁之三 .....	146
零零柒 / 圣王之禁之四 .....	147
零零捌 / 圣王的治世之道 .....	148
第十三篇 重 令 .....	151
零零壹 / 法令的重要性 .....	152
零零贰 / 法令中的五条邪路 .....	153
零零叁 / 说“逆” .....	154
零零肆 / 经臣、以俗、经产 .....	155
零零伍 / 称王天下 .....	156
零零陆 / 霸王之业 .....	158
零零柒 / 治国的条件 .....	159
第十四篇 法 法 .....	163
零零壹 / 以法治国 .....	164
零零贰 / 举用贤才 .....	164
零零叁 / 明君应掌握的原则 .....	165
零零肆 / 三项要求 .....	166
零零伍 / 人与法 .....	167
零零陆 / 论法度 .....	168
零零柒 / 论爵位 .....	168
零零捌 / 英明的君主 .....	169
零零玖 / 法津就是准则 .....	170
零壹零 / 国君的地位 .....	171
零壹壹 / 君主应如何爱民 .....	172
零壹贰 / 论德行 .....	173
零壹叁 / 论权势 .....	174
零壹肆 / 论规距 .....	175
零壹伍 / 君主的威仪 .....	177
零壹陆 / 贤人与明君 .....	178

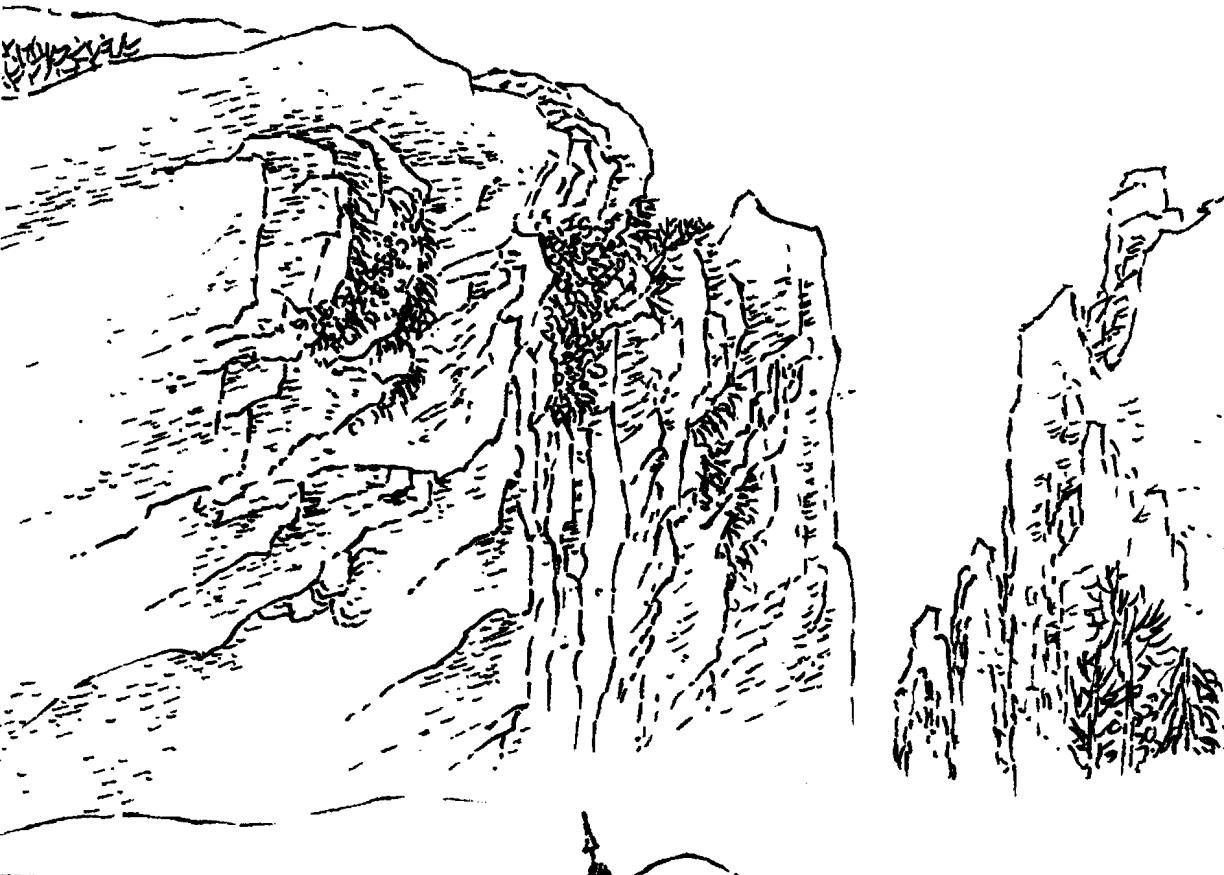
零壹柒 / 评价人的原则 .....	179
<b>第十五篇 兵 法 .....</b>	<b>181</b>
零零壹 / 论四害 .....	182
零零贰 / 治理百姓 .....	183
零零叁 / 论主帅 .....	184
零零肆 / 三官、五教、九章 .....	185
零零伍 / 用兵之道 .....	186
零零陆 / 作战的方法 .....	187
零零柒 / 获胜的因素 .....	188
零零捌 / 论战法 .....	188
零零玖 / 论兵器 .....	189
<b>第十六篇 大 国 .....</b>	<b>191</b>
零零壹 / 侍奉君主不能有二心 .....	192
零零贰 / 公孙无知造反的原因 .....	194
零零叁 / 拥公孙无知成为国君的原因 .....	194
零零肆 / 召回管仲的方法 .....	196
零零伍 / 小白得位 .....	199
零零陆 / 桓公与管仲 .....	201
零零柒 / 管仲的谋略 .....	203
零零捌 / 桓公伐鲁 .....	204
零零玖 / 伐鲁的教训 .....	205
零壹零 / 桓公治国 .....	206
零壹贰 / 桓公治理诸侯 .....	209
零壹叁 / 税 收 .....	212
零壹肆 / 桓公用 人 .....	212
<b>第十七篇 中 国 .....</b>	<b>217</b>
零零壹 / 齐国的财政 .....	218

零零貳 / 桓公宴请管仲 .....	220
<b>第十八篇 小 匡 .....</b>	<b>223</b>
零零壹 / 鲍叔其人 .....	224
零零貳 / 救回管仲 .....	225
零零叁 / 考察管仲 .....	226
零零肆 / 管仲的治国之道 .....	231
零零伍 / 对乡的管理 .....	233
零零陆 / 对属的管理 .....	235
零零柒 / 管仲治理诸侯之法 .....	237
零零捌 / 奠丘之会 .....	240
零零玖 / 桓公安抚诸侯 .....	241
零壹零 / 桓公的长处 .....	244
零壹壹 / 管仲论百官 .....	246
<b>第十九篇 霸 形 .....</b>	<b>249</b>
零零壹 / 桓公说鸿雁 .....	250
零零貳 / 管子答问 .....	250
零零叁 / 桓公行乐 .....	252
零零肆 / 劝 诫 .....	253
零零伍 / 安定杞、邢、卫三国 .....	254
零零陆 / 命令通行于天下 .....	254
零零柒 / 侍奉齐国 .....	255
零零捌 / 文武之计 .....	256
零零玖 / 战争中的外交 .....	258
零壹零 / 真正的乐事 .....	258
<b>第二十篇 霸 言 .....</b>	<b>261</b>
零零壹 / 本国与邻国 .....	262

零零貳 / 人心与权势 .....	263
零零叁 / 君主的权谋 .....	265
零零肆 / 强弱变化 .....	266
零零伍 / 治 国 .....	268
零零陆 / 霸 业 .....	269
零零柒 / 征服天下 .....	270
零零捌 / 论古道 .....	272
零零玖 / 论谋略 .....	273
 第二十一篇 问 .....	275
零零壹 / 论施政 .....	276
零零貳 / 调查之一 .....	277
零零叁 / 调查之二 .....	279
零零肆 / 调查之三 .....	282
 第二十二篇 戒 .....	285
零零壹 / 东游之事 .....	286
零零貳 / 桓公兴国 .....	288
零零叁 / 中妃诸子 .....	290
零零肆 / 管仲之死 .....	292
 第二十三篇 地 图 .....	297
零零壹 / 地图的意义 .....	298
零零貳 / 带兵之道 .....	299
 第二十四篇 参 患 .....	301
零零壹 / 论君主 .....	302
零零貳 / 军队的重要性 .....	303
零零叁 / 用 兵 .....	303
零零肆 / 论军事 .....	304

第二十一篇 制 分 .....	307
零零壹 / 治军之道 .....	308
零零贰 / 论征战 .....	309
零零叁 / 论富强 .....	310
第二十二篇 君臣上 .....	313
零零壹 / 各尽其职 .....	314
零零贰 / 吏啬夫与民啬夫 .....	315
零零叁 / 三 常 .....	316
零零肆 / 君臣之“道” .....	317
零零伍 / 君臣的威严 .....	318
零零陆 / 为君道 .....	318
零零柒 / 君主要公正 .....	319
零零捌 / 君主的重要性 .....	319
零零玖 / 君主的德行 .....	321
零壹零 / 治国艺术 .....	322
零壹壹 / 法制与职责 .....	323
零壹贰 / 道与人君 .....	324
零壹叁 / 论行道 .....	326
零壹肆 / 论先王 .....	326
零壹伍 / 论诚信 .....	327

第二十七篇 君臣下 .....	329
零零壹 / 君臣之分 .....	330
零零贰 / 君主要按君道行事 .....	331
零零叁 / 安民之道 .....	332
零零肆 / 君与臣的过失 .....	333
零零伍 / 关爱人民 .....	335
零零陆 / 论奸邪 .....	335
零零柒 / 论大臣 .....	336
零零捌 / 上下之礼 .....	337
零零玖 / 论忠臣 .....	338
零壹零 / 明君的本分 .....	339
零壹壹 / 明君的法则 .....	340
零壹贰 / 男女之別 .....	340
零壹叁 / 重视嫡长子 .....	341
零壹肆 / 选辅相 .....	341
零壹伍 / 论衰乱 .....	342
零壹陆 / 论名分 .....	343





第一篇

牧民

本篇主要论述了治国、治民之道。

## 眉批：君主的注意事项

“凡有地牧民者，务在四时，守在仓廪”，要关民生大计。儒家孔、孟也常有“不违农时”之说。所以“务在四时”、“不违农时”，既是经济问题，又是政治问题。这可是君道之大道。

① 牧民：治理人民。② 四时：指四季农时，即春耕、夏耘、秋收、冬藏。③ 辟举：劈，开垦。举全。辟举，既全面开垦。④ 四维：指礼、义、廉、耻四种固国的根本。⑤ 省刑：减少刑法。⑥ 文巧：指奢靡的享用品。⑦ 饰：通“饬”，整顿。⑧ 顺：通“训”，训导。⑨ 两原：指文中『上无量』为民事之意，『文巧不禁』为淫乐之意。⑩ 上校：犯上作乱。

## 零零壹 / 君主的注意事项

阅读提示：治理国家，推行法制应该有原则和标准。

凡有地牧民者，务在四时<sup>②</sup>，守在仓廪。国多财则远者来，地辟<sup>③</sup>举则民留处。仓廪则知礼节，衣食足则知荣辱。上服则六亲固，四维<sup>④</sup>张则君令行。故省刑<sup>⑤</sup>之要，在禁文巧<sup>⑥</sup>。守国之度，在饰四维<sup>⑦</sup>。顺<sup>⑧</sup>民之经，在明鬼神，祗山川，敬宗庙，恭祖旧。不务天时，则财不生；不务地利，则仓库不盈。野荒旷则民乃荒，上无量则民乃妄。文巧不禁则民乃淫，不璋两原<sup>⑨</sup>则刑乃繁。不明鬼神则陋民不悟，不祗山川则威令不闻，不敬宗庙则民乃上校<sup>⑩</sup>，不恭祖旧则孝悌不备。四维不张，国乃灭亡。

凡是拥有国土的君主，必须注重农事，保证粮食储备。国家富

