

明
冯梦龙
编著

智囊

全集

凤凰出版传媒集团
凤凰出版社



知囊

全集

明
冯梦龙
编著

凤凰出版传媒集团
凤凰出版社



图书在版编目(CIP)数据

智囊全集/(明)冯梦龙编著. —南京:凤凰出版社,
2009. 4

ISBN 978-7-80729-367-5

I. 智… II. 冯… III. 笔记小说—作品集—中国—明代
IV. I242. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 045024 号

书 名 智囊全集

编 著 (明)冯梦龙

责任编辑 王 剑

出版发行 凤凰出版传媒集团

凤凰出版社(原江苏古籍出版社)

南京市中央路 165 号 邮编 210009

发行部电话 025—83223462

集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>

照 排 南京理工出版信息技术有限公司

印 刷 江苏新华印刷厂

南京市张王庙 88 号 邮编 210037

开 本 850×1168 毫米 1/32

印 张 15.375

字 数 428 千字

版 次 2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-80729-367-5

定 价 25.00 元

(凤凰出版社图书凡印装错误可向承印厂调换,电话:025—85521756)

出版说明

与欧洲文艺复兴相对应,在中国明末清初时期,有一个人第一次旗帜鲜明地讴歌了人的智慧,将人的智慧、人对智慧的运用提升到了一个从未有过的高度,这个人就是编纂《智囊全集》的冯梦龙。该书的编纂,充分显示了冯梦龙人文主义思想的光辉,他第一次将人的智慧作为正面的肯定对象,讴歌了人的智慧。将人的智慧,比喻为照亮黑暗的日月之火,将无智之人比喻为行尸走肉。尤其是对女性智慧的肯定,更是打破了自宋元以来“女子无才便是德”的迂腐枷锁,专门设立《闺智》一部,认为男子具有的才能,女子全都具有,男子拥有的智慧,女子一点也不少,第一次高度肯定了女性的智慧。

冯梦龙编纂《智囊全集》,还体现了他的平等思想。不管是帝王将相、达官贵人,还是士农工商、卑田院乞儿,只要有其一智,无论贵贱,悉予载录,显示了冯梦龙“在智慧面前人人平等”的人本主义思想。正因为冯梦龙有此平等思想,所以,不论历史人物在政治上有何功过是非,只要涉及到智慧,一律加以记录褒扬,而不拘泥于人物的是是非非,如秦桧、王振,尽管在历史上声誉不佳,一为南宋权奸,一为明代的巨珰,但对他们处理问题的手段还是赞赏有加,并不以德贬智,因德废智。在对智慧的高度褒扬这一点上,冯梦龙可谓是不遗

余力。

所谓智慧,无论是经国之大计,还是市井小民之小智,不外乎以下几类:一是对形势的判断特别清楚、对未来的发展趋势有足够的把握,知彼知己,百战不殆,如吕不韦帮助异人归国的种种智谋。二是对人物心理、人性弱点的准确把握,如唐太宗对薛驸马的前后不同的评价,导致公主对驸马喜怒不同的效果。三是以邪对邪,以迷信的手段来破除迷信,如西门豹治邺,破除崇拜河神的迷信。四是对前人智慧的灵活运用,如东汉时的虞诩“少兵增灶”,就是对孙臧“增兵减灶”的灵活运用。

《智囊全集》在明末清初时曾经相当流行,版本很多。书名也各有不同,或名《智囊》,或名《智囊补》。本书以明代还读斋刻《智囊全集》为底本,参校其他各本,进行标点校勘,并改正一些明显的误字。不足之处,还望读者批评指正。

自叙

冯子曰：人有智，犹地有水。地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地。地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。何以明之？昔者桀纣愚而汤武智，六国愚而秦智，楚愚而汉智，隋愚而唐智，宋愚而元智，元愚而圣祖智。举大则细可见，斯《智囊》所为述也。

或难之曰：“智莫大于舜，而困于囂，亦莫大于孔，而厄于陈蔡。西邻之子，六艺娴习，怀璞不售，鹑衣藿食。东邻之子，纆字未识，坐享素封，仆从盈百，又安在乎愚失而智得？”冯子笑曰：“子不见夫凿井者乎，冬裸而夏裘，绳以入，瓮以出，其平地获泉者，智也。若夫土穷而石见，则变也。有种世衡者，屑石出泉，润及万家。是故愚人见石，智者见泉。变能穷智，智复不穷于变。使智非舜、孔，方且灰于廩，泥于井，殁于陈若蔡，何暇琴于床而弦于野。子且未知圣人之智之妙用，而又何以窥吾囊。”或又曰：“舜、孔之事则诚然矣。然而智囊者，固大夫错所以膏焚于汉市也，子何取焉？”冯子曰：“不！不！错不死于智，死于愚。方其坐而谈兵，人主动色。迨七国事起，乃欲使天子将而已居守。一为不智，逸兴身灭。虽然，错愚于卫身，而智于筹国，故身死数千年，人犹痛之，列于名臣。挽近斗筲之流，卫身偏智，筹国偏愚，以此较彼，谁妍谁媿？且智囊之名，子知其一未知二也。前乎错，有樗里子焉，后乎错，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王德俭焉。其在皇明，杨文襄公并擅斯号。数君子者迹不一轨，亦多有成务竖勋，身荣道泰，子舍其利而惩其害，是犹睹一人之溺而废舟楫之用，夫亦愈不智矣。”

或又曰：“子之述智囊，将令人学智也。智由性生也，由纸上乎？”冯子曰：“吾向者固言之，智犹水，然藏于地中者，性；凿而出之者，学。井润之用与江湖参。吾忧夫人性之锢于土石，而以纸上言为之斧钺，

庶于应世有瘳尔。”或又曰：“仆闻取法乎上，仅得乎中。子之品智，神奸巨猾或登上乘，鸡鸣狗盗亦备奇闻，囊且秽矣，何以训世？”冯子曰：“吾品智，非品人也。不惟其人惟其事，不惟其事惟其智。虽奸猾盗贼，谁非吾药笼中硝戟，吾一以为蛛网而推之可渔，一以为蚕茧而推之可宝。譬之谷王，众水同归，岂其择流而受？”或无以难，遂书其语于篇首。冯子名梦龙，字犹龙，东吴之畸人也。

续 序

忆丙寅岁，余坐蒋氏三径斋小楼近两月，辑成《智囊》二十八卷，以请教于海内之明哲，往往滥蒙嘉许，而嗜痴者遂冀余有续刻。余菰芦中老儒尔，目未睹西山之秘籍，耳未闻海外之僻事，安所得匹此者而续之？顾数年以来，闻见所触，苟邻于智，未尝不存诸胸臆，以此补前辑所未备，庶几其可。虽然，岳忠武有言：“运用之妙，在乎一心。”善用之，鸣吠之长，可以逃死；不善用之，则马服之书，无以救败。故以羊悟马，前刻已厌其繁；执方疗疾，再补尚虞其寡。第余更有说焉：唐太宗喜右军笔意，命书家分临《兰亭》本，各因其质，勿泥形模，而民间片纸只字，乃至搜括无遗。佛法上乘不立文字，而四十二章后增添至五千四十八卷，而犹未已。故致用虽贵乎神明，往迹何妨乎多识？兹补或亦海内明哲之所不弃，不止塞嗜痴者之请而已也。书成，值余将赴闽中，而社友德仲氏以送余故同至松陵。德仲先行，余《指月》、《衡库》诸书，盖嗜痴之尤者，因述是语为叙而畀之。

吴门冯梦龙题于松陵之舟中

《智囊全集》发凡

一、每部有总叙，每卷前复有题语，一如原刻。惟《经务》卷太繁，今分为上下二卷，益二十八卷为二十九卷云。

一、各条有原刻在某卷，今移栽某卷者，皆出先生评定。即同卷中前后，亦多所更置。读者将前刻细心对阅，应知自有经纬。

一、各部如《大智》、《明智》、《察智》等，每卷增添甚多，特以有神经世，殚力搜辑。其他如《闺智》、《杂智》，即偶增一二，非其急也，阅者勿以偶有见闻，妄訾疏漏。

一、各条有与原刻不同者，始略而今详也。其评辞，亦间有改窜，时露新裁。

一、原刻有补遗，今俱序入，使人观览。

目 录

上智部见大卷一

太公 孔子	2
诸葛亮	3
光武帝	3
使马圉	3
选押伴使	4
胡世宁	4
韩滉 钱镠	4
燕昭王	5
丙吉 郭进	5
假书	6
楚庄王 袁盎	7
王猛	8
魏元忠	8
柳玘	8
廉希宪	9
范文正	9
徐存斋	9
屠杵石	10
李孝寿 宋元献	10
胡霆柱	11
尹源	11
张耳	11
狄武襄	11

邵雍	12
杨士奇	12
严震	12
萧何 任氏	13
董公	13
藺相如 寇恂	14
张飞	15
曹彬 窦仪	15
鲁宗道	15
吕夷简	15
古弼 张承业	16
后唐明宗	17
李渊	17
刘温叟	17
卫青 程信	17
李愬	18
冯煖	18
王旦	19
胡浚	19
孙觉	20
赵清献	20
贾彪	20
柳公绰	20
季本	21

上智部远犹卷二

训储·····	22	姚崇·····	31
李泌·····	22	孔子·····	31
王叔文·····	23	宓子·····	32
白起祠·····	23	程琳·····	32
苏颂·····	23	高明·····	32
戮叛·····	23	王铎·····	33
宋艺祖·····	24	孙仲纯·····	33
郭钦·····	25	张咏·····	34
处继迁母·····	25	李允则·····	34
徐达·····	25	论元祐事·····	34
元旦日食·····	26	陈瓘·····	35
贡麟·····	26	林立山·····	36
契丹立君·····	26	周宗 韩雍·····	37
地輿 贡道·····	26	喻樗·····	37
陈恕·····	27	杨荣·····	37
李沆·····	27	赵凤 杨王司帑·····	38
韩琦·····	28	程伯淳·····	38
刘大夏·····	28	薛季昶 徐谊·····	39
辞连署 辞密揭·····	28	李贤·····	40
辞例外赐·····	29	刘晏·····	40
范仲淹·····	29	李晟·····	40
赵忠简·····	29	吕文靖·····	40
文彦博·····	30	掌玺内侍·····	41
王旦·····	30	裴宽 李祐·····	41
王守仁·····	30	王文正·····	41
主婚用玺·····	30	公孙仪·····	42
陈仲微·····	31	孙叔敖·····	42
陈寔·····	31	范蜀公·····	42
		汪公·····	42
		华歆·····	43

下岩院主僧·····	43	王子纯·····	55
东海钱翁·····	43	窃锁 殴人·····	55
辞馈·····	43	甲仗库火·····	55
屏姬侍·····	44	草场火 驿舍火·····	56
唐肃·····	44	文彦博·····	56
阿豺·····	44	张辽·····	56
上智部通简卷三		薛长孺 王巖·····	57
唐文宗·····	45	霍王元轨·····	57
宋太宗·····	45	吕公孺·····	57
宋真宗·····	45	廉希宪·····	57
曹参 李及·····	45	林兴祖·····	58
戒更革·····	46	李封·····	58
御史台老隶·····	47	耿楚侗·····	58
汉光武·····	48	向敏中 王旦·····	59
薛简肃·····	48	乔白岩·····	59
张咏·····	49	韩愈·····	60
诸葛孔明·····	49	裴晋公·····	60
高拱·····	49	郭子仪·····	60
倪文毅·····	50	王阳明·····	61
吴惠·····	51	王璋 罗通·····	61
龚遂·····	52	吴履 叶南岩·····	62
徐敬业·····	52	鞠真卿·····	62
朱博·····	53	赵豫·····	63
韩哀·····	53	褚国祥·····	63
蒲宗孟·····	54	程卓·····	63
吴正肃公·····	54	张文懿公·····	64
万观·····	54	张永·····	64
王敬则·····	54	范希阳·····	64
程明道·····	54	牛弘·····	64
		明镐·····	65

上智部迎刃卷四

子产	66
田叔	66
主父偃	67
裴光庭	67
崔祐甫	67
王旦	67
严求	68
陈平	68
宋祖 曹彬	69
拒高丽僧 焚西夏书	69
张方平	70
秦桧	70
吴时来	70
陈希亮等	71
苏子容	71
马默	72
于谦	72
李贤	72
王琼	72
刘大夏 张居正	72
刘坦	73
张忠献	73
留志淑	73
王益	74
贾耽	74
处工孛罗等	74
王钦若	75
令狐绚 李德裕	75

吕夷简	75
王守仁	76
朱胜非	77
停胡客供	77
补儒士 袭土官	77
蒋恭靖	78
汪应轸	78
沈洵	79
范櫜	79
张瀚	80
韩琦	80
赵令郊	81

明智部知微卷五

箕子	83
殷长者	83
周公 太公	83
辛有	84
何曾	84
管仲	84
伐卫 伐莒	85
臧孙子	86
南文子	86
智过 绌疵	86
诸葛亮	87
梅衡湘	87
魏先生	88
夏翁 尤翁	88
隰斯弥	89
郈成子	89

庞仲达	89
张安道	90
陈瓘	90
王禹偁	90
何心隐	90
潘濬	91
卓敬	91
朱仙镇书生	92
沈诸梁	92
孙坚 皇甫邈	92
曹玮	93
齐神武	93
任文公	94
东院主者	94
第五伦 魏相	94
马援	95
申屠蟠	95
张翰等	95
穆生	96
列御寇	96
韩平原馆客	96
唐六如	97
万二	97
严辛	98
陈良谟	98
东海张公	98
郗超	99
张忠定	99

明智部亿中卷六

子贡	100
希卑	100
范蠡	100
范雎	101
姚崇	101
王应	102
陈同甫	103
李泌	103
荀息	104
虞卿	104
傅岐	105
策陕城 策魏博	105
料吐蕃	107
王晋溪	108
韦孝宽	108
刘惔	109
杨廷和	109
卜偃	109
士鞅	109
楚芳贾	110
班超	110
蔡谟	110
曹操	111
郭嘉 虞翻	112
黄权等	112
罗隐	113
夏侯霸	113
傅嘏	113

目 录

陆逊 孙登	113
盛文肃	114
邵康节	114
邵伯温	115
范忠宣	115
常安民	115
乔寿朋	116
曹武惠王	116

明智部剖疑卷七

汉昭帝	117
张说	117
李泌	117
寇准	119
隳不疑	119
孔季彦	120
张晋	120
杜杲	120
蔡京	120
曹克明	121
大水	121
西门豹	122
宋均	122
圣水	123
佛牙	123
活佛	123
蔡仙姑	124
程珦	124
石佛首	124
妒女祠	124

张曷	124
孔道辅	126
戚贤	126
黄震	126
席帽妖 白头老翁	127
钱元懿	127
梦虎	128
张田	128
隋郎将	128
贺齐	128
萧瑀	129
陆贞山	129
魏元忠	129
鼓妖	129
李忠公	130

明智部经务卷八

刘晏	131
平余	132
社仓	132
预备	133
周忱	133
樊莹	134
陈霁岩	135
平米价	136
抚流民	136
耕牛	138
义船	138
李邺侯	138
虞集	139

刘大夏	140
董博霄	141
刘本道	141
苏轼	142
张需	143
李若谷 赵昌言	143
屯牧	143
张全义	144
植桑除罪	144
铅铁钱	145
钱引	145
益众	145
陶侃	145
苏州堤	146
丁晋公	146
郑端简公	146
徐杲	148
贺盛瑞	148
陈懋仁	151
叶石林	151
虞允文	152
置槐 置鼓	152
分将	152
徐阶	153
习射 习骑	153
曹玮	154
虞诩	154
款虏	155
安黎峒	157
平军民变	158

三受降城 钓鱼山	160
孟珙	161
中兴十策	161
李纲	161
沈晦	162
汪立信 文天祥	162

察智部得情卷九

唐御史	165
张楚金	165
崔思竞	165
边郎中	166
解思安狱	166
欧阳晔	167
尹见心	167
王佐	167
殷云霁	168
周紆	168
高子业	168
程戡	169
张举	169
陈骐	169
范檟	169
杨评事	170
杨茂清	170
郑洛书	171
许襄毅公	171
藏金	172
甘露寺常住金	172
藏钱	173

李若谷	173	总辖察盗	183
吕陶	173	董行成	183
裴子云 赵和	173	维亭张小舍	183
何武 张咏	174	苏无名	184
奉使者	174	千里急	185
张齐贤	175	京师指挥	185
王罕	175	耿叔台	186
韩亿	175	张鹜	186
于文传	175	李复亨	186
张三翁	176	向敏中	186
黄霸 李崇	176	钱藻	187
宣彦昭 范邠	176	吉安老吏	187
安重荣 韩彦古	177	周新异政	187
孙宝	177	吴复	188
杖羊皮 杖蒲团	177	彭城王洙	188
傅琰	178	高潜 杨津	188
孙主亮	178	柳庆	189
乐蔼	178	刘宰	189
李南公	178	陈襄	189
韩绍宗	178	胡汲仲	190
察智部诘奸卷十		杨武	190
赵广汉	180	劫麦	190
周文襄	180	窃茄	190
陈霁岩	180	盗牛舌	191
张敞 虞诩	181	盗石榴 盗樱	191
王世贞	181	子产 严遵	191
王璈 王阳明	182	元绛	191
苏涣	182	张昇	192
范櫜	182	陆云	192
		蒋恒	192