



华能国际电力股份有限公司
HUANENG POWER INTERNATIONAL, INC.

光阴荏苒，岁月如梭。二十四年来，中国电力行业发生了巨大的历史性变化，华能取得了令世人瞩目的辉煌成就，书写了电力发展的光辉篇章。

科学发展 再铸辉煌

深入学习实践科学发展观活动

文章汇编

华能国际电力股份有限公司
学习实践活动领导小组 编



中国电力出版社
www.cepp.com.cn



华能国际电力股份有限公司

HUANENG POWER INTERNATIONAL, INC.

科学发展 再铸辉煌

深入学习实践科学发展观活动

文章汇编

华能国际电力股份有限公司
学习实践活动领导小组 编



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

图书在版编目(CIP)数据

科学发展 再铸辉煌: 华能国际电力股份有限公司深入学习
实践科学发展观活动文章汇编 / 华能国际电力股份有限公司
学习实践活动领导小组编. —北京: 中国电力出版社, 2009

ISBN 978-7-5083-8939-4

I. 科… II. 华… III. 社会主义建设模式—中国—文集
IV.D616-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第092878号

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

汇鑫印务有限公司印刷

*

2009年6月第一版 2009年6月北京第一次印刷

710毫米×980毫米 16开本 22.625印张 353千字

定价 40.00元

*

版权专有 翻印必究

序

自2009年3月9日，按照中国华能集团公司的统一部署，华能国际电力股份有限公司开展深入学习实践科学发展观活动以来，各单位和广大党员干部职工紧紧围绕股份公司确立的“进一步彰显‘三色公司’企业宗旨，通过科学发展，成为最具国际竞争力的一流上市发电公司”的活动主题，结合近些年来学习贯彻科学发展观，促进企业发展的工作实际，按照股份公司确定的10个调研方向（即：“三色”宗旨，彰显鲜明；又好又快，做强做大；攻坚克难，扭亏为盈；技术领先，节能环保；精建精管，安全稳定；管理革命，规范高效；社会责任，产业报国；企业员工，共同成长；以电为主，煤为基础；专注主业，国际领先），积极撰写了学习实践科学发展观调研报告和大量心得、体会文章，深入思考和总结如何进一步彰显“三色公司”企业宗旨，弘扬华能企业文化，围绕企业中心任务，破解科学发展难题，截止到5月10日，公司共收到调研报告、学习心得、体会文章近百篇。

这些文章内容涵盖华能“三色公司”企业宗旨、生产经营、扭亏增盈、降本增效、节能减排、环境保护、党的建设、企业文化、科学发展等各个方面。文章中总结、提炼的一些工作成效和思路、办法，尽管还有许多仍处于探索过程中，还需进一步加以总结提高，但这些有益的探索和积极的深度思考，充分体现了广大党员干部职工对华能的无比热爱和对“三色公司”企业宗旨的高度认同，展示了广大党员干部职工忠诚华能，深入学习实践科学发展观，攻坚克难，扭亏增盈，扎实工作，乐于奉献，团结一心，永争第一，传承与创新，做行业的引领的信心和决心。

为更好地深入学习实践科学发展观，我们对这些文章进行了认真整理，将有代表性的44篇文章汇编成这本《科学发展 再铸辉煌——深入学习实践科学发展观活动文章汇编》（简称《汇编》）。旨在希望通过本《汇编》的出版，为各单位提供一个相互学习和借鉴交流的平台，促进股份公司学习实践活动的

不断深入推进，从而坚持以“传承与创新，做行业的引领”为载体，进一步探索彰显“三色公司”企业宗旨，实现科学发展的新思路、新办法、新举措，实现股份公司“科学发展、再铸辉煌”的宏伟目标。

2009年是新中国成立60周年。60年来，中国人民在中国共产党领导下，万众一心，取得社会主义改革开放和经济建设的辉煌成就和宝贵经验。2009年，也恰逢股份公司成立15周年。15年来，股份公司也取得了长足进步和骄人业绩。我们有充分理由相信，在党的领导下，股份公司的明天会更好，伟大祖国的明天会更好！

由于编者水平有限，再加上时间仓促，书中难免有许多不当之处，还望各位读者不吝指出。

华能国际电力股份有限公司

学习实践活动领导小组

二〇〇九年六月七日

序

猎猎高扬“三色”旗

1

心得体会

服务国家 回报社会 践行华能“三色”理念·····	62
保持节能减排领先 深化学习实践活动 实现又好又快发展·····	70
学习实践科学发展观 又好又快建设三期工程·····	76
建设“红色”公司是实现科学发展的可靠保障·····	80
立足新起点 再创新佳绩·····	85
学习创新 让老厂焕发青春·····	91
推进企业信息化管理 走“绿色”发展之路·····	97
春日绿染景更美·····	102
认清形势 科学发展 全面加快建设“高效环保” 国际一流电厂的步伐·····	107
科学发展观——学习实践活动从目的到过程的思考·····	116
红土地辉映“三色”旗·····	121
用科学发展观指导工作实践·····	126
发挥全体职工的聪明才智和工作热情 促进企业又好又快发展·····	132
深入实践科学发展观 打造企业安全生产工作新局面·····	138
企业发展 观念先行·····	147
努力学习实践 全力减亏增效·····	153
践行公司“绿色”理念 创建节约环保电厂·····	157
坚持发展方向 把握战略机遇 完成扭亏为盈任务 创建节约环保电厂·····	164
构建和谐企业 坚持科学发展 努力打造“绿色”邯峰·····	170
科学发展 实现超越·····	178
与时俱进 不断创新 科学发展·····	185

以科学发展观为指导 全面贯彻“三色公司”理念 引领企业又好又快发展···	193
以科学发展观为指导 建设“绿色”节能环保型电厂·····	199
坚持传承与创新并举 开拓与物化并行 不断打造 华能巢湖电厂的竞争优势·····	203
履行红色央企责任 创新党建工作思路·····	209
站在新起点 攀登新高峰·····	214
高举“三色公司”大旗 科学发展 再铸辉煌·····	220
注重科技环保 打造环首都“绿色”发电强企业·····	226
打造区域供热新优势 实现苏州热电新超越·····	233
深入学习实践科学发展观 努力实现“扭亏增盈”目标·····	240

调研报告

稳队伍 保安全 拓市场·····	248
立足本职 加强学习 全面贯彻落实科学发展观·····	259
以科学发展观指导华能上海燃机电厂的发展·····	266
攻坚克难 扭亏为盈 奋力拼搏 重铸辉煌·····	279
以科学发展观为统领 立足岗位 实现公司又好又快发展·····	285
做好股权管理工作 为公司又好又快发展贡献力量·····	291
深入学习实践科学发展观 充分发挥监审“免疫系统”功能 推进公司 做强做大 又好又快发展·····	296
铸“三色文化”之魂 走科学发展之路 ·····	302
坚持科学发展 加强“走出去”项目管理 建设最具国际竞争力的一流 上市发电公司·····	320

交流平台

科学发展：基层党建的根本路径·····	336
创新发展理念 破解发展难题 推进科学发展上水平·····	342
创新方法 拓展载体 以人为本 科学发展·····	346
不断提高思想认识 确保活动扎实有效 推动企业又好又快发展·····	352

猎猎高扬“三色”旗

——华能国际电力股份有限公司创业发展之路回眸

光阴荏苒，岁月如梭。2008年，是中国实行改革开放30周年，也是华能成立23周年。23年来，中国电力行业发生了巨大的历史性变化，华能作为中国电力行业的重要生力军，取得了令世人瞩目的辉煌成就，广大华能人高扬“三色公司”大旗，饱蘸热血和智慧，书写了新中国电力发展的光辉篇章。众多气势恢弘的电厂如颗颗璀璨明珠点缀神州大地，熠熠生辉，焕发出耀眼夺目的光芒，为千家万户播撒着光明，给国民经济发展输送着无穷动力。那一座座屹立神州的现代化电厂，正是广大华能人留给祖国、留给人民、留给历史的不朽丰碑，它们铭刻了华能人解放思想、敢为人先的壮志豪情，记录了华能人开拓创新、拼搏前行的铿锵足音，展示了华能人引领同行、放眼世界的广阔视野，见证了华能人科学发展、报效国家、谱写中国电力新辉煌的豪迈气概和辉煌篇章。

第一篇：解放思想篇

一、春天来临

冬天已经来了，春天还会远吗？

著名诗人雪莱这一经典诗句，用来描绘历经文化大革命寒冬后的中国，真是再恰当不过了。

十年文革，不但在全国造成了空前的混乱，使国民经济到了崩溃的边缘，而且制造了一个又一个思想禁区，把人民的思想牢牢封闭在了禁锢圈内，不准

越雷池半步。

1978年5月10日，一篇名为《实践是检验真理的唯一标准》的文章刊登在中央党校内部刊物《理论动态》上。5月11日，这篇文章又以特约评论员名义在《光明日报》发表，5月12日，《人民日报》和《解放军报》同时转载。这篇文章一经发表，立即在党内外引起了强烈的反响，一场声势浩大的真理标准大讨论迅速在全国展开。

真理标准大讨论，如晴空霹雳，震撼了人们的心灵，强烈冲击着长期禁锢人们思想的藩篱。在真理标准大讨论遇到巨大阻力和重重困扰的时候，邓小平同志旗帜鲜明地肯定和支持这个大讨论，他饱含深情地说：“真理标准大讨论，实际上就是要不要解放思想的大争论。一个党，一个国家，一个民族，如果一切从本本出发，思想僵化，迷信盛行，那它就不能前进，它的生机就停止了，就要亡党亡国。只有解放思想，实事求是，一切从实际出发，理论联系实际，我们的社会主义现代化建设才会顺利进行。”

由于邓小平和许多老一辈革命家的大力支持，真理标准大讨论终于摆脱了“两个凡是”的束缚，冲破了“以阶级斗争为纲”的禁锢，人们的思想在讨论中逐渐获得了大解放。全国人民冲破了思想的囚笼，奔向了一个阳光明媚、辽阔无垠的思想大草原。观念的碰撞，思想的火花，情感的宣泄，激情的飞扬……真理标准大讨论犹如一簇簇迎风怒放的火苗，不但点燃了解放思想的炽烈火焰，而且也点燃了以经济建设为中心的熊熊烈火，很快就以星火燎原之势燃遍全国。这场史无前例的解放思想大讨论，让一度沉闷、彷徨、迷茫的中国感到了春天的气息。

1978年12月18日，在党和国家向何处去的历史关头，党的十一届三中全会在北京召开。全会全面认真地纠正文化大革命中及其以前的“左”倾错误，重新确立了马克思主义的思想路线、政治路线和组织路线，作出了把工作重点转移到社会主义现代化建设上来、实行改革开放的重大历史决策，为有着悠久灿烂文明、近代饱受列强欺凌的中国，开辟了一条改革开放、发展经济、富民强国的康庄大道。解放思想、实事求是，引来了社会主义建设的又一个春天，伟大祖国又踏上了实现现代化的伟大征程。

二、电力“瓶颈”

党的十一届三中全会的胜利召开，使全党、全国的工作重点迅速从“以阶级斗争为纲”转移到了以经济建设为中心的正确轨道上来。“解放思想，实事求是，团结一致向前看”成了全党、全国各族人民的共识。十一届三中全会激发了全国人民发展经济、振兴中华的壮志豪情，各行各业如雨后春笋，在春光中节节攀升，迎来了蓬勃发展、欣欣向荣的良好态势。1982年9月，党的第十二次代表大会更加具体地提出了在21世纪来临之前我国经济建设的奋斗目标：力争使全国工农业总产值翻两番，人民物质文化生活达到小康水平。

在国家改革开放大好政策和人民生活美好前景的激励和鼓舞下，全国工农业生产突飞猛进，乡镇企业迅速发展，家用电器大量增加，城乡用电急剧增长。各行各业的空前发展，使全国电力需求量迅猛攀升，电力短缺矛盾迅速凸显并持续增加。1979年，全国电力装机容量为6302万千瓦，年缺电量为400亿千瓦时，约占总需求量的13%左右；装机容量缺口为1000万千瓦，约占总装机容量的15.8%。到1984年，虽然发电装机容量增加到了8012万千瓦，但全国缺电量仍然有450亿~500亿千瓦时，缺发电装机容量1200万~1400万千瓦，年人均生活用电不到10千瓦时。东北、华北、华东、华中四大电网，以至西南电网，拉闸限电十分严重，不少企业被迫“停三开四”甚至“停四开三”，居民生活用电在照明时间也要拉闸限电，经常电压低得灯泡发出红光，许多城市一个月中只能供电半个月，只好点蜡烛和煤油灯；全国有数十个无电县，数亿农村居民没有用上电。

缺电严重制约了经济的发展，严重影响了人民的正常生活，严重影响了城市的对外开放和投资环境，广大农村的电力供应与发展则更是举步维艰。电！电！电！……缺电成了高悬国人头顶的巨大警钟，时时撞击着人们饥渴的心灵。

当时水电部一些老干部忧心忡忡，满含热泪地说：“我是干了一辈子电，拉了一辈子闸，这辈子我是看不到‘电力先行’，不缺电、不拉闸的时候了。”当时也有人戏言：“水电部干脆改叫‘拉闸部’算了。”

尽快消除缺电这一困扰国民经济发展的“瓶颈”，成为中央主要领导同志高度关注的重大问题。时任中共中央总书记的胡耀邦同志焦急万分：“我几乎

每天都担心电要拖经济发展的后腿。因为我们现在还可能没有看清今后若干年我国经济发展的势头。”

1985年1月19日，邓小平同志在人民大会堂福建厅专门听取了时任国务院副总理、主管电力工作的李鹏同志关于电力建设的汇报。

小平同志神情凝重，操着浓重的四川口音问：“我主要关心后十年是怎样安排的，2000年前需搞多少，才能保证翻两番的需要？”

李鹏同志表示：“我看电力至少需要与国民经济同步增长，搞到2亿千瓦以上。办法是大家办电，不是一家办电。在‘七五’期间要争取每年搞到700万千瓦，‘八五’期间每年要搞到1000万千瓦以上，才能基本上保证翻两番的需要。”

小平同志问：“有希望吗？”

李鹏同志回答：“只要政策对头，我看把电搞上去是很有希望的。”

小平同志高兴地说：“很好，那就按照这个规划安排，看来电有希望，翻两番有希望。”

三、华能诞生

造成我国长期缺电的原因是多方面的，既有认识不足、资金匮乏和电力设备制造能力不足等问题，也有管理体制的问题：一是对电力在社会主义现代化建设中的作用和地位估计不足，对“电力先行”的重要性并没有引起足够的重视；二是国家对电力工业的投资在国民经济总投资中的比重长期维持在10%以内，比重偏低；三是电力供应短缺与用电浪费严重的现象并存，电价偏低使投资电力无利可图，在客观上也造成了浪费用电、不关心节电；四是国内大型电站设备制造能力和技术水平较低，30万千瓦及以上规模的发电机组制造技术尚未完全掌握，主要制造20万千瓦及以下容量的火力发电机组，且年制造能力不能满足建设需求，影响了电力工业的发展速度：仅就“七五”计划而言，需要建设装机容量4500万千瓦以上，但国内的制造能力不足3500万千瓦；五是基本由电力部门依靠国家拨款独家办电，电力的计划分配权高度集中在电力部门，地方政府因没有用电权而缺乏投资电力的积极

性，束缚了国家电力工业的发展。

纵观以上原因，电力部门独家办电的电力发展体制是束缚国家电力工业发展的最主要原因。我国长期实行苏联模式的计划经济体制，电力建设单一由国家财政拨款、电力部门实施建设，不仅投资力度不足、建设周期较长，而且，电力建设和经营只讲满足装机容量增长需求而不讲求经济效益。随着国民经济的发展、电力需求的快速增长，这种电力发展模式的弊端也越来越明显：不利于调动各方面办电的积极性，严重束缚了电力工业的发展，以至于每年发电装机容量增长500万千瓦，竟成为了整个电力系统以至国家的一个梦想。

1985年3月，水利电力部在给党中央、国务院的报告中指出：为了实现2000年工农业总产值翻两番，电力装机容量应由1980年的6000万千瓦增至2000年的24000万千瓦，20年内需要增加装机容量18000万千瓦。按目前安排，前10年只能增加5000万千瓦。这样，后10年就需要增加13000万千瓦，设想“八五”增加5000万千瓦，“九五”增加8000万千瓦。按照这个安排，“七五”期间需要电力建设投资500亿元。

当时，国家电力建设的投资规模基本控制在全国基本建设总投资规模的10%左右，“七五”期间只能安排400亿元，如果补不上资金缺口，就只能压缩建设规模，或者拖长建设工期，势必会拖国民经济发展的后腿。

电力建设的规模和资金需求前所未有，然而中央财政用于电力的投资难以满足需求；各省（自治区、直辖市）缺乏投资办电的积极性；国内电站装备制造能力不够，机组容量偏小技术落后。现实面前，电力工业发展出路何在？大家一度陷入了无比焦虑和迷茫之中。

20世纪80年代初期，国际上经济发达国家的电力设备供应过剩，外国财团、制造厂商看好中国敞开国门后欣欣向荣的电力市场，不断发出信息，愿意为中国的电力工业提供先进设备和优惠贷款。

一些有识之士非常赞同胡耀邦同志提出的要利用好国内外两个市场、两种资源的思想，经过深思熟虑后清醒地认识到：必须从思想观念上寻找突破口，必须解放思想，转变观念，从计划体制下电力部门独家办电的传统僵化模式中解脱出来。他们提出了大胆引进外资，进口国外高效率电力设备和先进技术，充分发挥地方、部门和企业办电的积极性，做到国家、地方、企业一起办电，

开辟出一条利用外国资金办电，采用公司制运作国家投资办电而非政府部门办电，实行办电公司自主经营、自负盈亏、还本付息、滚动发展，国家投资与地方筹资、消化成本相结合的电力发展新路的设想。

在国家“对内搞活、对外开放”的改革开放政策推动下，广东、深圳的经济得以迅猛发展，其电力短缺矛盾也显得异常突出。广东省、深圳市领导千方百计谋求加快电力建设步伐。1984年，香港一位名叫胡应湘的商人，以其敏锐的商业嗅觉捕捉到了难得的商机，迅速与广东省领导洽谈在沙角兴建一座装机容量为70万千瓦（安装两台35万千瓦机组）的电厂——沙角B电厂相关事宜。胡应湘许诺，沙角B电厂由他出资建设，投产后他经营10年，之后电厂无偿交给广东省，条件是这10年内，沙角B电厂电价要增加0.05~0.13元/千瓦时，广东省负责供煤并固定煤价，支付给沙角B电厂的电价中60%要付外汇，并固定汇率。广东省认为，直接买香港的电要0.22港元/千瓦时，按照港商的条件，既可节省外汇支出，降低用电价格，10年后还可以得到一个电厂，这是一个既得电力、又得电厂的好事。于是，马上与胡应湘签订了投资办电协议。协议规定：沙角B电厂由港商胡应湘投资建设，采购日本三菱公司成套发电设备所需出口信贷（约1.80亿美元）由中国银行提供担保；广东省10年内按90元/吨标准煤的固定价格供煤；年发电量（37.3亿千瓦时）、外汇汇率（0.28美元换1港元）10年不变，以确保电厂有固定的利润收入；电厂前10年利润全部归港商，10年后港商将电厂移交给广东省。

广东省的申请报告报到国家电力部、国家计委后，大家为港商胡应湘算了一笔账：设备购置基本靠信贷，且由中国银行担保，电厂建设也是借银行的钱，投产后生产经营流动资金也靠贷款，真正的项目资本金数额投入很有限，10年内他还清贷款本息后还可以获利3亿美元以上！

国家最终还是批准了这份申请报告，但也给那些有识之士上了一课：这种以信贷为主筹集资金的办电模式，只要国家给予相应的政策，外商能办我们自己为何不能办？于是，电力部有干部立即给时任国务院副总理的李鹏同志写信，提出国家组建一家利用外资办电的开发公司，引进国外贷款和国外成套设备，地方配套资金落实电价，加速电力建设的建议。

李鹏同志十分赞同并高度重视这个意见，很快批示给了时任国家计委副主

任的黄毅诚同志，要求他协助安排组建这家利用外资办电的开发公司。

此时，一些沿海城市因缺电严重，办电心切，已纷纷效仿广东与外商洽谈外购电力设备。但因各地分头进行，信息不灵，经验不足，同样机组报价相差甚多，贷款利率、偿还年限也有很大差别，很有可能让外商钻空子“各个击破”，同时筹资也有一定困难。在1984年全国计划工作会议期间，国家计委征求各省市的意见，大家一致要求有个联合机构，以便共同筹集资金、联合对外谈判。

1984年12月8日，李鹏副总理召集国家计委、水电部、中国银行、外经贸部、国务院煤代油专用资金办公室的领导同志开会，落实党中央、国务院领导同志要突出电力建设的指示，研究利用外资加快电力建设的问题，一致同意由中国银行的香港分支机构、经贸部华润公司、水利电力部对外公司和国务院煤代油专用资金办公室共同投资，联合成立一家利用外资办电的国际电力开发公司，1亿美元的注册资本由投资单位分别提供，公司属于投资公司性质的中外合资企业，具有独立法人资格，在经济上独立核算，自负盈亏。公司的主要任务是支持地方集资办电，为办电提供部分内资和外汇，联合组织对外谈判，为办电提供部分“三材”和组织燃料供应。利用外资办电第一期目标为500万千瓦，争取在三年后开始见效，“七五”期间全部完成。对外谈判坚持货比三家，择优选购。会后形成了《利用外资加快电力建设问题的会议纪要》（国阅〔1985〕9号）。12月23日，李鹏同志给赵紫阳、万里、姚依林、田纪云并胡启立、胡耀邦同志写了报告信，送上《纪要》，得到了中央和国务院主要负责同志的赞同，要求抓紧实施。

1985年1月9日，李鹏同志致信黄毅诚同志：“请你负责并抓紧华能国际电力开发公司的组建工作。公司机构应短小精干，效率要高，并且是名副其实的经济组织。公司挂靠在压油办（注：即国务院以煤代油专用资金办公室）比较合适，因为它是最大的股东，至于许多具体业务，可以分别让水电部、银行、地方去办。公司应主要依靠一些有胆、有识、懂政策、懂技术的中青年组成，使之成为生机勃勃一代新型的、充满朝气和活力的组织。”

1985年1月26日，国务院以煤代油专用资金办公室和国家计委联合发出《关于成立华能国际电力开发公司筹备组的通知》（煤代油办〔1985〕3号），明确

了华能国际电力开发公司的出资人、公司性质、主要任务及挂靠国务院以煤代油专用资金办公室，同意成立有9名成员的公司筹备组，这9名成员分别来自水电部、国家计委、国务院煤代油办、对外经贸部、中国银行、建设银行。《通知》要求筹备组立即着手兴建电厂的项目准备、对外谈判、筹集资金等工作，并开展华能国际电力开发公司的组建工作。

1985年2月10日，筹备组在京召开编报工程项目建议书会议，辽宁、河北、江苏、福建四省计委、电力局及有关设计院的有关同志参加了会议。

1985年3月28日，筹备组召开第一次全体职工会议，筹备组副组长汪德方同志在这次只有15人的会议上作了贯彻国务院领导指示的主题讲话，对组建公司、设备引进工作作了部署，要求全体同志加强团结，搞好协作，努力开创工作新局面。

1985年5月11日，李鹏同志再次召集有关部委的领导同志，听取了汪德方同志的工作汇报，并形成《关于研究华能国际电力开发公司工作问题的会议纪要》（国阅〔1985〕41号）。会议认为：“中央和国务院关于利用外资加快电力建设，成立华能国际电力开发公司的决定是十分重要的”。会议充分肯定了筹备组所开展的工作；明确了华能国际电力开发公司是我国利用外资办电的“窗口”，具有邀请外商来华，统一组织对外谈判，进口国外设备材料，签订对外合同以及借贷外资等权利；对华能开发公司的性质和任务、经营机制、注册资本、股东单位、开户行、外汇账户、母公司与各地子公司关系及管理模式都作出了规定。会议确定华能开发公司第一批利用外资办电项目为大连、南通、福州、石家庄四个各安装2台35万千瓦燃煤机组和汕头10万千瓦燃气蒸汽联合循环机组，第二批项目原则确定为上海、营口、德州、湖南四个燃煤电厂；电厂从厂房开挖到第一台机组商业性发电的周期不得超过30个月；引进设备采取批量成套订货。

1985年5月13日，国务院以煤代油专用资金办公室发出《关于华能国际电力开发公司董事会成员及总经理人选的通知》（煤代油办〔1985〕19号），确定华能开发公司董事会由9人组成，董事长毛鹤年，副董事长汪德方；总经理汪德方，副总经理唐阜。

在国家计委和有关部委的支持下，华能国际电力开发公司于1985年6月6日

取得国家对外经济贸易部“外经贸资审字〔1985〕34号”中外合营企业批准证书；6月8日，取得国家工商行政管理局“（85）工商企合字第251号”核准登记通知书；6月10日取得国家工商行政管理局“工商企合字01079号”营业执照。《华能国际电力开发公司合营合同》规定：华能精煤公司出资60%、中国水利电力对外公司出资5%、中国人民建设银行出资10%、香港中国建设投资有限公司出资15%、华润（集团）有限公司出资10%，共同投资举办合资经营企业——华能国际电力开发公司（简称华能开发公司）。出资总额为1亿美元，作为公司的注册资本。公司的组织形式为有限责任公司。

1985年5月22日，国务院下达《国务院关于建设大连、上安、南通、福州四座电厂的批复》（国务院〔85〕国函字72号），文件指出：华能国际电力开发公司是经中央和国务院批准成立的利用外资办电的企业；大连、上安、南通、福州四座电厂，是华能国际电力开发公司建设的第一批项目，四座电厂的一期建设规模，各安装两台30万千瓦或35万千瓦机组，所需设备和紧缺材料均由国外进口；为了争取进口的设备和材料获得优惠的价格和贷款条件，对外谈判采取国际招标、货比三家、择优选购、成批进口的方法，并以华能国际电力开发公司为主，统一组织进行对外招标和谈判；电厂投产后，由华能国际电力开发公司负责偿还贷款，按10年还外债计算，所需外汇除地方自筹承担20%外，其余由国务院以煤代油专用资金办公室的外汇额度中统一解决；为了归还贷款，上述四座电厂及今后华能国际电力开发公司筹资建设的电厂，其固定资产的折旧年限可按10年左右考虑；上述电厂的电价实行“高来高去”，高电价由所在地区负责消化，发电成本可随燃料价格和外汇比价浮动，售电价格在发电成本的基础上每千瓦时加收4~5分；工程建设需要的内资，由有关省、市用自筹资金按比例有偿借给华能国际电力开发公司；为了降低工程造价，缩短建设工期，设计和施工都可以在国内公开招标。

同时，该《批复》对华能国际电力开发公司的宗旨、性质、经营机制和任务也作了明确规定，实行“负债建设，自主经营，自负盈亏，自我发展”。国务院〔85〕国函字72号文件，充满改革创新精神，对原有的计划经济体制作了革命性的变革，给新生的华能事业开创了天地，搭建了历史舞台。

1985年6月24日，北京西苑饭店会议楼，华能国际电力开发公司成立暨第一次董事会会议在朴素庄重的氛围中召开了。国务院副总理李鹏及来自国家计委、水电部、经贸部、中国银行、中国建设银行的黄毅诚、张凤祥、魏玉明、王德衍、赵玉琢等领导出席了会议。董事长毛鹤年、总经理汪德方分别在会上作了公司筹备组总结报告和公司工作报告。李鹏同志在讲话中对成立华能国际电力开发公司的由来，公司办电宗旨、机制，公司的作风，利用外资引进设备的原则和政策，以及建设标准和项目工期等都作了具体指示。他希望华能开发公司的同志一定要做把电力搞上去的有志之士，树立良好的工作作风，将华能开发公司办成高效率的公司。

从此，中国的电力工业翻开了新的篇章。

华能开发公司正式成立后，立即按照“机构要精干、干部要精炼、公司要高效”的原则，迅速成立了计划部、工程部、外事部、设备部、财务部、条法部、事务部，人员30人，开始了艰难的创业之路。

伴随着改革开放大潮诞生的华能，其创业、发展之路，是一条没有经验可循之路，也注定将是一条坎坷的开拓创新之路。然而，华能国际电力开发公司成立之后，在党中央、国务院的正确领导下，在国务院〔85〕国函字72号文件的指引下，明确目标大胆实践，在思想观念的桎梏和原有的计划经济体制、电力管理机制的藩篱上冲出了一个个缺口，成功开辟了加快电力发展的新路，为电力行业的发展和改革打开了一片新天地。

四、市场弄潮

华能国际电力开发公司成立以后，在党中央国务院的正确领导下，充分依靠和利用国家给予的政策，坚持改革创新，大胆冲破传统计划经济时期形成的固有模式，探索出了一条利用外资、联合地方办电的成功之路。

1988~1990年，经过艰苦奋战，华能开发公司第一批电厂——大连、福州、上安、南通、汕头燃机电厂共290.315万千瓦装机容量相继投产发电。

1988年，华能开发公司第二批电厂——重庆燃机、石洞口二、珞璜、岳阳电厂共275.36万千瓦装机容量，以及采用国产20万千瓦机组兴建的成都电厂相