

ZHIYEJI

枝叶集

集

李永军 著



黑龙江朝鲜民族出版社

ZHIYEJI

枝叶集

李永军 著

集



黑龙江朝鲜民族出版社

图书在版编目(CIP)数据

枝叶集 / 李永军著. —牡丹江: 黑龙江朝鲜民族出版社, 2008. 9

ISBN 978-7-5389-1555-6

I. 枝… II. 李… III. 中国人民政治协商会议—工作—文集 IV. D627-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 137758 号

书 名/ 枝叶集
著 者/ 李永军
出版发行/ 黑龙江朝鲜民族出版社
发行电话/ 0453-6423758
电子信箱/ hcxmz@126.com
责任编辑/ 李贤吉
责任校对/ 李明亮
封面设计/ 张 哲
印 刷/ 牡丹江新闻传媒印务有限公司
开 本/ 640mm×960mm 1/16
印 张/ 21.75
字 数/ 260 千字
版 次/ 2008 年 10 月第 1 版
印 次/ 2008 年 10 月第 1 次印刷
书 号/ ISBN 978-7-5389-1555-6
定 价/ 33.00 元

生命的气息

——序《枝叶集》

肖广森

不久前,永军同志把他这本即将刊印的《枝叶集》托人捎给了我。我还没来得及翻阅,他又给我打电话说,想请我阅后再写点文字。我自然答应了。

那以后,我大约是用了两天的时间,认真地读了这本《枝叶集》。合上书稿,许多往事涌向心头。

认识永军是在1995年。那时,我正在市委宣传部工作。记得是那一年秋天,我从张家港市考察精神文明建设回来,正好赶上市委在穆棱县召开组织建设工作会议,市委领导让我在会上介绍一下张家港市的精神文明建设情况,我就去赴会了。就是这次会上,我认识了永军。他时任省委组织部的组织处长。至今我还记得他在会上有一个讲话,具体内容我现在虽然记不清了,但他那讲话的生动、流畅和飞扬的文采却给我留下了深刻的印象。也许我那天的发言也不错吧,反正是会后,我们的手紧紧握在了一起,颇有些相见恨晚之感。

我想,如果从此以后,我们不再见面,随着时光的流逝,也许就渐渐淡忘了。谁知天赐缘分,那年年末,他竟被省委调到牡丹江市工作,任市委常委、组织部长,后又任市委副书记。同在一个班子里工作,自然接触的机会很多。永军与我都是很重感情的一类,接触一多,也就成了要好的朋友。多年的相处,使我对永军有了更多的了解。他是个工作极认真,事业心、能力都很强

的人。在市委工作那段不用说,就是到了政协以后,他仍然保持着极高的工作热情。有几次我到他的办公室去看他,几乎每次他都埋头伏案,不是看文件,就是做修改讲话稿一类事情。我常劝他何必如此认真,他总是笑笑说,干,就得像点样。时间一长,我也就不再说什么了,我深知,他就是这样一个人。

不过,话又说回来,如果没有他这种认真的精神,没有他对工作中、生活中乃至社会上的许许多多问题的探讨,也就不可能留下这本集子中的许多心得和感悟。

我认真地查阅了一下,他“工作心得”这部分是89条;“岁月箴言”这部分是176条;每一条字数都不多,少的甚至只有一二十字而已。但我却觉得他的每一条心得都不是他凭空想出来的,而是他在多年的工作和生活的实践中总结和提炼出来的,是他“珍视自己的每一步脚印,勤于记录,乐于重温,敢于自嘲,善于修正”的结果,是他思辩和探索的升华。因而,这每一条心得也就具有了深刻的思想内涵和人文的指导取向。

作者把自己的这本集子命名为“枝叶集”,既表明了他的谦虚和自重,也让我们从这一枝一叶的美丽,想象出生长这一枝一叶的树木和山峦的美丽和壮阔。正如余秋雨先生在他的《人生哲言》中所说“寒冬季节,万木凋零,山河失色,只有夹在书本间的那些树叶还为人们保留着某种记忆”,“几片树叶,也算是一种不俗的馈赠。”吧!

其实,要采摘这一枝一叶也并不容易。

请看:“做好人是做好官的前提。不是好人,不能做好官;不是好官,不能为人民办好事。”

这是他做官的体会。不能不谓之深刻。

再看:“读书是人生的快慰,是感情的交流,是知识的积累,是工作的需要,是情操的陶冶。”

这是他读书的体会。不能不谓之丰厚。

我不想列举太多。仅从这一二条心得中我们就不难看出作

者的思维和境界。我要说的是,从他大量的心得中我还看到了蕴含其中的文化能量。

是的,永军又是一位颇具文化层次的人。他不仅读过很多书,他也写散文、诗歌、游记,给别人的文学作品写序、写评论等。其中有一些就收在了这本《枝叶集》中。

一位文化学者曾说过:“一个人不管从事什么职业,只要保留着文化向往,哪怕只有几分,就总会与旁人不太一样。”

永军就是这样一位与旁人不太一样的官员。他正是因为有文化的向往,才具有了较高的文化素养,而这文化素养,又使他在官场中多了几分文化指向和人文关怀,并自觉地把工作实践、干部的责任与自己的文化追求融合成一体。这种融合更体现在收集本书中的其他篇章,如“工作探索”、“会议讲话”、“工作报告”、“专题讲座”、“调研报告”、“外域见闻”等,共计40篇。

我们从这40篇不同的文体中,直接感受到的是他那强烈的事业心、责任感和孜孜不倦的人生追求。他曾经对我说,他出身在一个很贫寒的家庭,没有党和人民的培养就没有他的今天。他应该也必须用忘我的工作来回报。这句极朴实的话,反映了他内心深处的一种操守,一种境界。也正是这种操守和境界使我们很容易地寻觅到了他要做个好官的轨迹,做个好人的标码。

也许有人对这类文体不以为然。我却以为然。因为这些心得也好,感悟也好,讲话也好,探索也好,调查也好,毕竟是把过去那些珍贵的生活片断保存了下来,积累了下来。多少年后,当我们把它拿出来晾一晾时,不但可以重温往昔的岁月,更可以品味人生的故事。这又何尝不是一种岁月的连贯和人生的美丽呢!

当然,这需要勇气,需要大度,需要成熟。永军做到了这一点。

西方文化人类学家给文化下的定义是:“一切文化最终都沉淀为人格。”自然,这人格不是空泛的,我以为它主要体现在

如何做人,如何做事上。

今天,也许我们会从永军《枝叶集》中的枝枝叶叶上,品味出他的工作,他的生活,他的情怀,他的人格,他的生命气息……

那就不妨让我们凑近一些,亲近一点……

目 录

生命的气息

——序《枝叶集》	(1)
----------------	-----

第一篇 工作心得

组织工作	(1)
宣传工作	(12)
政协工作	(19)
机关建设	(26)

第二篇 岁月箴言

(34)

第三篇 真情寄语

为《用心珍藏如烟往事》作序	(61)
在《××诗集》发行仪式上的祝辞	(63)

第四篇 工作探索

用“五讲”选拔任用干部	(66)
组织部门自身建设要重点在“四有”上下功夫	(69)
学习邓小平理论需要处理好五个关系	(72)
认真贯彻民主集中制	(74)
贯彻民主集中制要注意解决六个方面问题	(76)
关于抓落实的几点思考	(78)
练就过硬本领,打造一流队伍	(83)
切实做好新形势下的民主评议工作	(87)

构建“五型”政协,加强自身建设	(90)
深刻领会中共十七大的精神实质	(94)
市政协委员、常委要树立良好形象	(96)

第五篇 会议讲话

在听取分管部门工作汇报后的讲话	(99)
党员干部要做“三个代表”思想的忠诚实践者	
——在全市组织工作会议上的讲话	(108)
在农口新领导班子见面会上的讲话(节选)	(118)
全面落实“三个代表”重要思想,努力建设	
朝气蓬勃奋发有为的领导班子	(125)
在听取常务部门汇报后的讲话	(135)
以十六大精神为指导,全面开创机关党的建设新局面	
——在市直机关党的工作会议上的讲话	(144)
与时俱进,务实创新,不断提高市直机关建设水平	
——在市直机关“满意在基层,争做好公仆”活动	
表彰大会上的讲话	(153)
在“全市理论工作者送十六大精神下基层”活动	
动员会上的讲话	(161)
在全市接待工作会议上的讲话	(172)
以加强执政能力建设为重点,进一步	
开创机关党建工作新局面	
——在市直机关党的建设工作会议上的讲话	(179)
在牡丹江市摄影艺术研究会成立大会暨首届	
政协委员摄影大赛颁奖仪式上的讲话	(194)
在市委政协工作会议上的讲话(节选)	(198)
在《牡丹江政协》编委工作暨纪念《牡丹江政协》	
创刊 20 周年座谈会上的讲话(节选)	(204)
在纪念改革开放 30 周年政协工作	

研讨会上的讲话(节选)	(210)
-------------------	-------

第六篇 工作报告

市政协常务委员会在九届四次会上的 工作报告(节选)	(222)
市政协常务委员会在九届五次会上的 工作报告(节选)	(230)
市政协常务委员会在十届一次会上的 工作报告(节选)	(236)
市政协常务委员会在十届二次会上的 工作报告(节选)	(245)

第七篇 专题讲座

如何当好乡镇党政一把手	(252)
新时期人民政协工作的行动纲领 ——学习《中共中央关于加强人民政协 工作的意见》的几点体会	(270)

第八篇 调研报告

长风破浪会有时 ——关于振兴大庆路工业区的调查报告	(304)
------------------------------------	-------

第九篇 外域见闻

赴朝鲜考察见闻	(317)
赴美国考察见闻	(327)
后 记	(336)

第一篇 工作心得

组织工作

党的干部是党的事业的中流砥柱。选用好干部是党的事业兴旺发达的关键。选用干部极为重要。为此,考核评价干部要坚持全面的观点,全面地看待一个干部的功过是非,不把一时一事看成干部的全部历史和全部工作。要把干部在是非面前、任务面前、名利面前、困难面前、金钱面前、酒色面前、重大考验面前的态度和表现综合起来,科学准确地评价一个干部。要坚持历史的观点,纵向地评价干部所走过的历程,看其全部历史和一贯表现。要坚持辩证的观点,对干部的优点、优势、缺点、劣势进行辩证地分析,分清主流与支流,表象与本质,大节与小节。只要是主流、大节、本质是好的,又有开创新局面的能力、气魄和胆识,就可以大胆起用。要坚持发展的观点,考核任用干部既要看当前,又要看长远;既要看显能,又要看潜能;既要看干部的自身素质,又要看发展前途,只要有培养潜力,就要认真培养,适时起用。要坚持群众的观点,坚持马克思主义群众观,充分走群众路线,把干部考核准确。要坚持实践的观点,通过对一个干部实践活动的考核,看其组织、协调、驾驭的能力,看其领导经验,看其成长的轨迹,扬其所长,唯才是用。要坚持求实的观点,要真实地考核干部的政绩,把干部的政绩同所处的环境、工作基础等因素结合起来综合考虑,既要看自身的努力,又要看基础情况和客观条件,防止一些人急功近利,短期行为。

1996年4月15日

典型具有引路、示范、辐射、带动的作用。因此,要下功夫培养具有代表性、方向性、叫得响、过得硬的典型。

1997年6月5日

做好工作的最基本态度就是要尊重客观事实,按客观规律办事。就是要坚持一切从实际出发。从客观存在的事实出发,决不能从主观臆想出发。

组织员是党的大门的忠诚卫士,是党联系入党积极分子的纽带和桥梁,组织员工作的性质特点和地位作用,决定了从事这项工作的同志必须讲真话、讲实话。

1997年9月14日

调查研究的过程就是科学决策的过程。要实现科学决策,首先必须了解情况,掌握客观事实的全貌。从这个意义上讲,调查研究是科学决策的起始阶段、第一环节,是科学决策整个链条中最重要的一环。调研成果的质量,直接影响决策的质量,关系到决策的成败。没有调查,就没有发言权;没有调查,更没有决策权。

调查研究的过程就是指导工作的过程。要调查研究,就要深入基层,深入一线,就工作中遇到的问题进行调查研究,这本身就是对工作的面对面的指导;同时,在调查研究过程中,还会发现一些新的问题,这样新老问题一块调查,一起研究,并拿出解决问题的办法,这就是对工作的更深层次的指导。另外,调查研究时,还会发现一些新经验、一批新典型,在帮助其总结提炼的同时,到彼地调查的时候,还可以把此地的经验加以宣传推广,这样就可以收到以点带面、点面结合、推动全盘的效果,这实际上也是对工作进行具体的典型的指导。

调查研究的过程就是解决问题的过程,当我们遇到疑难问题时,当我们对某一项工作、某一件事情没有主张的时候,首先

想到的就应该是走出去调查研究,到基层去呼吸新鲜空气。到群众火热的实践中去吸取丰富营养。通过调查,对问题就会有比较全面的了解,比较深入的思考,同时还能够从群众的实践中受到启发,得到启迪。学到悟出解决问题的办法,不到实践中去调查研究,了解情况,而是关在屋子里绞尽脑汁,苦思冥想,是难于寻觅到解决问题的最佳办法的。

调查研究的过程就是自我完善的过程。调查研究是一项涉及面广、艰苦复杂的创造性劳动的过程。通过调查研究能够提高人们的思想、理论、政策、文字水平和分析、研究、解决问题的能力。

1998年10月12日

调查研究,就是要紧紧抓住能牵动一个时期组织工作的全局的重点、难点和热点问题来进行。所谓重点,就是组织工作当前需要亟待解决的主要问题,也就是组织部门的中心工作。所谓难点,就是影响、阻碍、困扰当前组织工作的棘手的问题。抓住这些课题加以调研,就能牵一发而动全身,就能使全局工作找到突破点。所谓热点,就是广大党员和群众热切关注、要求组织部门尽快解决的问题。抓住这些重点、难点、热点问题,并从中确定选择调研课题,把这些课题调研深透,就会取得指导工作的主动权,就会发挥对工作的重大指导和推进的作用。否则,调查研究就会盲无目的、事倍功半。

做任何工作都要坚持和发扬求真务实的作风,调查研究也不例外。在调查研究中发扬求真务实的工作作风,就是要发扬深入群众的作风。“纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行”。要搞好调查研究就要迈开双腿,走到基层去,走到群众中去,坚决克服蜻蜓点水、浮光掠影、浅尝辄止等不良倾向;就是要发扬不耻下问的作风。“群众才是真正的英雄,而我们自己则往往是幼稚可笑的”。我们必须有一种“放下臭架子,甘当小学生”的精神,

谦虚谨慎,勤奋好学。肯于向基层学习,乐于向群众请教。而不能自以为是,不懂装懂,更不能颐指气使,盛气凌人;就是要发扬研究探索的作风。调查研究不仅要全面、深入地了解情况,还要把调查与研究紧密结合起来。对调查得来的资料、情况进行全方位、多视角地分析、比较、提炼、归纳和概括,去粗取精,去伪存真。这样,由此及彼,由表及里,许多内在的规律就会寻求,许多宝贵的经验就会挖掘,许多闪光的思想就会迸发,许多深邃的思想观点、真知灼见就会产生,许多决策的依据、解决问题的方法就会找到;就是要发扬唯真唯实的作风。坚持“不唯书、不唯上、只唯实”,交换、比较、反复,力戒本本主义、主观主义、形式主义;就是要坚持实事求是的思想路线,在调查研究中摸实情,讲实话,拿实招,谋实策,而不能主观臆断,或者按照领导的意图、好恶去搞调研,去找实例。

1998年10月15日

换届考察是一项政策性、政治性和原则性很强的工作。不掌握政策,就无法开展工作,政策掌握得不好,理解得不深不透,工作上就会出现偏差。因此,我们必须吃透有关政策,并在实际工作中认真把握和遵循。

在考察工作中要注意把握这样几条基本原则:一是要坚持干部标准。要坚持干部队伍“四化”方针和德才兼备标准,坚持重实践、重政绩、重公论的干部导向,坚持政治标准第一的原则,把干部的政治素质放在首位,全面衡量领导班子和领导干部讲学习、讲政治、讲正气和艰苦奋斗、自觉奉献的表现情况。要认真考察干部的组织领导能力情况,从工作出发,选拔思想解放、锐意进取、求真务实、作风深入、能力强、水平高、能打开工作局面的干部;二是要坚持公道正派。考察时一定要坚持党性原则,秉公办事,“一碗水端平”。除了省、市委的政策规定外,不带其它任何框框,更不能把个人情感因素掺杂到考察工作中去。

对每个班子、每个干部都要坚持用政策、用标准来衡量,在政策标准面前要一视同仁;三是要坚持实事求是。当前干部考察工作面临的情况和问题比较复杂,这就更加需要我们坚持实事求是的思想路线。在考察中,要不为假象所迷惑,做到求真务实。对那些意见分歧较大的人和事,要进行深入考察,客观分析,由表及里,去伪存真,作出正确的判断。向组织汇报情况一定要真实,对班子的成绩、问题,干部的优点、缺点都要如实反映,好就是好,差就是差,一就是一,二就是二,不能夸大,不能缩小,更不能保留;四是要坚持群众路线。党委推荐的人选,必须是群众公认的。要把群众认可的干部选拔上来,就必须充分走群众路线。为此,要认真履行考察的民主程序,搞好民意测验、民主推荐,该履行的程序必须履行。要扩大谈话面,一个干部的上级、同级、下级的意见要听,本单位群众的意见要听,其它有关部门的意见如纪检、检察等部门的意见都要认真去听。对群众反映的问题和提出的意见要仔细分析,哪怕是少数人的意见也要认真对待,真正把大家的正确意见集中起来。

1998年11月7日

在换届选举中,要注意十个关键环节。一是制定一个好的选举办法,二是开好代表团长会议,三是开好预备会议,四是选好大会联络员,五是充分酝酿候选人,六是把党政和人大政协领导分别安排到各代表团,七是开好主席团会议,八是选好监票人,九是注意掌握思想动向,十是周密组织好大会选举。

1998年11月13日

在干部问题上,德才兼备原则、“三重”导向和“四化”方针,我们都要坚持,这勿庸讳言,但具体到一个干部身上,我们很难权衡。我认为在考察干部时,重要的是坚持两条,一条是任人唯实,这就是德;一条是任人唯干,这就是才。“实”就是要讲实

话、鼓实劲、谋实策、办实事、求实效，老老实实，实事求是。“干”就是想干事，会干事，能干成事，能干大事。

我们要始终坚持工作第一、事业第一、他人第一，不做贪官，不做懒官，不做庸官，不做游官。为官一任，富一方百姓，建一方文明，保一方平安，促一方和谐，赢得人民群众对我们好的口碑。这口碑是花钱买不到的荣耀，是发行量最大、覆盖面最广的新闻传媒，是时间磨灭不了、风雨侵蚀不了的心碑，这是最难能可贵的，这比黄金更为珍贵。

2000 年 7 月 25 日

班子成员、班子内部要讲党性，讲原则，讲尊重，讲信任，讲支持，讲谅解，心心相印，肝胆相照。只有班子坚强团结，才能有凝聚力、号召力、感染力、战斗力，各项事业才能无坚不摧，无往不胜。

2000 年 7 月 29 日

每一位党员、党员领导干部都应不断地从中华民族的优秀文化和传统美德中汲取营养，以共产党人的光辉典范周恩来同志为镜子，为榜样，见贤思齐，修身养德，坚持当官先做人，做人先正己。真正做到当官前后一个样，职务高低一个样，环境优劣一个样，酬劳多少一个样，工作苦累一个样。

2000 年 9 月 21 日

考核干部要重实践、重政绩、重公论，把实绩放在首位。既要看显绩，又要看潜绩；既要看主观努力，又要看客观基础；既要看动机，更要看效果；既要看现实，又要看历史。考核就是要去粗取精，去伪存真。

2000 年 10 月 15 日

实践证明,我们的事业越发展,越要饮水思源,越要关心照顾好老同志。

老干部是我们党和国家千秋大业的奠基者。老干部是中国革命和社会主义基业的创造者,在战争年代和社会主义建设时期,他们作出了很大牺牲。没有他们长期艰苦卓绝、可歌可泣的奋斗,就没有我们今天改革开放取得的巨大成就。

我们在任何时候都不能忘记过去,不能忘记老同志做出的历史性贡献。老干部过去贡献大,现在作用大,在职时是宝贵财富,离休后仍然是宝贵财富。对于这一点,我们要时刻挂在心头,常思常念。

2001 年 1 月 21 日

领导同志要带头讲政治,坚定正确的政治立场,把握正确的政治方向,恪守严格的政治纪律,保持政治上的敏锐性、洞察力和辨别力,高瞻远瞩,远见卓识,始终保持政治上的清醒和坚定;要加强道德建设,带头树立良好的职业道德,把以法治国与以德治国紧密结合起来,发扬无私奉献的精神,心系群众,勤奋敬业,廉政、勤政、优政,不做贪官、懒官、庸官,甘当人民公仆,为人民事业鞠躬尽瘁,死而后已。

2001 年 2 月 29 日

领导同志一要坚持辩证的观点,摆脱教条主义思想的困扰。二要坚持发展的观点,摆脱因循守旧思想的困扰。要处理好继承与发展的关系,不断研究新情况,解决新问题,捕捉新思想,开阔新思路,树立新观点,探索新途径,积累新经验,概括新理论,争取新进步。三要坚持系统的观点,摆脱以偏概全思想的困扰。四要坚持全局的观点,摆脱局部功利思想的困扰。真正从局部功利思想的束缚中解脱出来。

2002 年 2 月 17 日