

524
0742

勤儉办社問答

襄陽報編輯部

湖北人民出版社

勤儉辦社問答
襄陽報編輯部

湖北人民出版社出版（漢口解放大道352號）

武漢市書刊出版營業許可證新出字第—號

新華書店武漢發行所發行

江漢印刷廠印刷

787×1092 $\frac{1}{32}$ 開， $\frac{9}{16}$ 印張·7,000字

1956年9月第1版

1956年9月第1次印刷

印數：1—1,800

統一書號：T 4106·25

目 錄

問：什麼叫做勤儉辦社？	1
問：為什麼要勤儉辦社？	1
問：有人認為：“合作社雖然錢少，可是有國家貸款扶助，多花點錢沒有什麼關係。”這種想法對不對？	3
問：有人認為：“勤儉是新社、小社的事情，大社、老社底子厚，本錢足，家大業大，牛馬成群，多花幾個錢沒有關係。”這種想法對不對？	4
問：“頭髮、鬍子一把抓”，樣樣都想搞的思想對嗎？	6
問：有的人認為：“辦高級合作社嘛，就該有個氣派，如果這也不辦，那也不辦，還是窮里窮氣的，那就不像個社會主義樣子了。”這種看法對不對？	8
問：發展多種經營和勤儉辦社有什麼關係？	9
問：有些人認為：“農業生產合作社是搞農業生產的，如果搞副業生產就不像個農業生產合作社了。”這種看法對不對？	12
問：合作社應當怎樣貫徹勤儉辦社的方針？	13

問：什麼叫做勤儉辦社？

答：全國農業發展綱要（草案）第24條里對“什麼是勤儉辦社？”說得很明白：“勤就是要充分發動社員勤勞生產，擴大生產範圍，發展多種經營，進行細致工作。儉就是要厲行節約，降低生產成本，反對鋪張浪費。”再把這幾句話說得簡單些，勤儉辦社的意思，就是要多增產，少開支，多勞動，少花錢。我們農民有句老話說得好：“治家過日子，要會精打細算。”一家一戶過日子，都要精打細算，一個社就像一個大家庭，同樣需要勤儉過日子。

問：為什麼要勤儉辦社？

答：我們辦合作社，就是為了增加生產，增加社員的收入。要做到這一步，必須一面發動社員勤勞生產，用社員自己的勞動，去創造更多的財富；一面要發動社員厲行節約，用比較少的錢，辦更多的事情。這樣，一面增加生

產，一面厲行節約，就能充分發揮農業生產的潛在力量，加快農業生產的發展速度。農業生產發展得越快，社員的生活也就會隨着不斷改善。但是，目前農業生產合作社的經濟力量一般還很薄弱，大多數社是新辦的，本錢小，生產困難大；就是老社，資金也是有限的，如果不根據經濟條件，盲目地想辦什么就辦什么，那就會增加生產上的困難。現在，各社都作了發展生產的規劃，在生產上要辦的事情很多，開支也很大，要實現規劃，那就必須集中人力、物力、財力用來發展生產。要是應當少用錢的地方多用了，不當用錢的地方也開支了，社里的規劃就會成為一句空話。拿我們整個國家來說吧，我們的國家是一個大國，現在還很窮，要使我們的國家富裕起來，就需要幾十年的時間，所以在目前幾十年內應當特別提倡勤儉辦社。

勤勞儉朴，是我們勞動人民的優良風氣，我們向來反對“今日有酒今日醉”，“千日砍柴一日燒”的浪費作風。在今天辦合作社，更應該發揚勤勞儉朴的風氣，反對鋪張浪費的風氣。因為只有勤儉辦社，才能把更多的資金用到生產上去，才能保證我們的收入一年比一年增加。很多

事实告訴我們：凡是办得好的合作社，沒有一个不是执行勤儉办社方針的。全國著名的王國藩同志領導的建明農林牧生產合作社，剛建社的時候，只有三條驢腿，人家叫他們是“窮棒子社”。建社几年來，由于堅持了“勤儉办社”的方針，已經拥有32头牲畜、14头猪、5輛大車和103只羊及其他農具等共价值12 000多元的公共財產。我們都应当向王國藩同志領導的合作社學習。

問：有人認為：“合作社虽然錢少，可是有國家貸款扶助，多花點錢沒有什麼關係。”这种想法对不对？

答：这种想法是不对的。說这种話的人應該看到，國家現在正在集中主要力量搞工業建設，如果我們事事依賴國家，增加了國家的負擔，結果就会减少國家對工業的投資，就会影响工業化事業的發展。同時，合作社貸款多了，就会虧欠太多，增加合作社的負擔，影响合作社進一步擴大生產。我們要是能够勤儉些，節約國家資金來建設工業，那不是更好嗎。拿襄陽專區來說吧，依靠勤儉办社，克服生產困

难，增加社員收入的事例是不少的。像光化縣熊河鄉鋼鐵農業生產合作社，就是勤儉办社的榜样。这个社在兩年前只有28戶，398畝地，全社只有7头牛，常年有17戶缺吃的，被群众叫做“光杆子社”。但是，他們在兩年的時間里，發揮了集体力量，克服了很多困难，战胜了各种灾害，得到了增產丰收。1955年，全年收入平均比原來的產量增加20%，困难戶也变成了余粮戶。現在，他們已經轉为264戶的大型高級社了。在轉高級社以后，他們仍然沒有忘掉勤儉二字，他們用舊木料修農具，用積農家肥料的方法，來减少購買商品肥料的開支。这种精神也是值得大家學習的。

問：有人認為：“勤儉是新社、小社的事情，大社、老社底子厚，本錢足，家大業大，牛馬成群，多花几个錢沒有關係。”这种想法对不对？

答：这种想法是不对的。毛主席說：“勤儉办社应当是全國一切農業生產合作社的方針。”因此，勤儉办社这个方針，不光是对小社、新社適用，对大社、老社也同样是適用的。大社、老社，比起新社、小社來，底子是要厚一些，

本錢是要足一些，這些都是事實。但是，不能因為力量大些就可以不勤儉辦社。事實上，大社、老社因為人力、物力、財力比較集中，能夠把勞動力的利用率和勞動生產率更加提高，並且有可能舉辦長期的基本建設，發展多種經營，進行技術改革，更快的發展生產，增加社員收入。所以，大社、老社的生產潛力還是比較大的，如果勤儉辦社，就能夠把這些巨大的生產潛力挖掘出來，就能夠給合作社創造更多的財富，使合作社顯示更大的優越性。再說，大社、老社隨着生產的提高，生產計劃也就一年比一年大，社員增加收入的要求也一年比一年高，要不到勤儉，就不能夠保證生產上一年比一年增加的需要，或者是生產增加了，結果由於開支太大了，社員的實際收入還是沒有增加，就會違背社員的要求，引起社員的不滿。老社還起着旗幟作用，老社、大社一鋪張浪費，結果就會帶壞一片。像隨縣松柏鄉開峰農業生產合作社買了8個汽燈、1部留聲機以後，鄰近的兩個合作社也買起汽燈和留聲機來了，其他的鄉也都受到一些影響。所以，老社、大社對執行勤儉辦社這個方針不光是不能夠有一絲一毫的

例外，還必須起到先進的旗幟作用。

問：“頭髮、鬍子一把抓”，樣樣都想搞的思想對嗎？

答：這是不對的。目前，我們農業生產合作社的人力、物力、財力都還有限，如果樣樣都抓，甚至把原有的東西也不加以利用，樣樣都喜新厭舊，就不能集中力量來發展生產。生產發展不了，就不能使社員增加收入，改善生活，這對合作社的鞏固和發展是十分不利的。當然，由個體生產變為集體生產，是需要添置一些生產資料和進行一些必要的基本建設的。但是，也得要個規矩，當中最重要的一點，就是必須根據生產需要，分清哪些應該先辦，哪些可以暫時不辦。這就要看生產發展的情況和投資力量的大小來辦事。也就是說，在生產開支上要排一下隊，分清輕重緩急，辦不到的，或目前可辦可不辦的就不辦，或者緩辦，對收益大、投資少、目前又有力量辦的事情，就可多辦。在合作社初辦的一兩年內，公積金、公益金還不多的時候，不要過多地去辦那些長期才有收益的基本建設，和不顧條件地舉辦社內的文化福利

等一切非生產性的事業。大家都要知道，全國農業發展綱要(草案)中所提出來的任務，是12年內的工作指標，當中有些事是要在3年時間完成的，有些事是需要5年或7年時間完成的，也有些事是要用12年的時間完成的，並沒有要求所有的工作通通都在1年半年以內完成。因此，我們絕不能不顧條件地來“鬍子、頭髮一把抓”，必須根據具體情況，把這些事情分批、分期、分項地一步一步實現。要是不分輕重緩急，樣樣事情都想一下子完成，結果就勢必分散了合作社的人力、物力、財力，不能集中力量去發展生產，影響社員實際收入的增加，把好事辦成壞事。交通、文化、衛生的發展和居住條件的改善，這都是應當做的好事情，但這些事，只能在生產提高的基礎上去一步一步地發展。拿文化福利事業來講，現在急需辦的事，像臨時托兒所、夜校等，可以在節約的原則下舉辦。不要在合作社成立不久的時候，就盲目地過多地去舉辦文化福利事業。文化福利事業費用的開支，應當從合作社積累的公益金項目中提出，只有在確實有必要時才能預支。預支的數目不能超過當年預計積累公益金的半數。

問：有的人認為：“辦高級合作社嘛，就該有個氣派，如果這也不辦，那也不辦，還是窮里窮氣的，那就不像個社會主義樣子了。”這種看法對不對？

答：這種看法是不對的。我們要講的是勤儉經營的社會主義的氣派，我們不能講鋪張浪費的資本主義氣派。這兩種氣派的界限我們必須劃分清楚。什麼是勤儉經營的社會主義氣派呢？這種氣派，就是首先集中力量搞好當前的生產，根據生產上的需要和自己的力量進行長期的基本建設，把能夠節約的開支尽可能節約下來，用來加快發展生產，在發展生產的基礎上，來一步一步改善社員的生活。什麼是鋪張浪費的資本主義氣派呢？這種氣派和前面說的恰巧相反，有這種氣派的合作社，是在合作社建立不久，生產還沒有發展，這也想辦，那也想辦，盲目地擺排場，講闊氣，比如修俱樂部，修辦公室，購買很多貴重的文化娛樂用品，等等，同時，在生產上的開支，也不注意經濟核算，購買很多當前生產上用不上的大型農具或交通工具，或者是過早地大量投資來舉辦一些長期才能收

益的基本建設。所有这些，就势必影响合作社集中力量投資生產，这对于合作社的鞏固和發展是十分不利的，并且还要受到社員群众的反对。拿隨縣先河鄉“学苏”農業合作社來說吧，他們不管社員生活困难，也不管生產需要，把今年春天的一部分貸款拿來修建了1所礼堂，買了1部油印机，買了1座大時鐘，引起了社員的不滿。社員賀正春說：“我找社里借錢買粮，社里說沒有錢不能借支，如果把修礼堂、買油印机、買鐘的錢給我們解决生活困难多好呢？”很多社員还担心擺这么大的攤子，秋后的实际收入受影响。当然，像“学苏”農業合作社这样的例子还不少，甚至有的比这还要嚴重一些，我們就不一个一个來举了。希望大家从这个事情当中吸取教訓，接受群众的意見，大力提倡勤儉經營的社会主义气派，坚决反对鋪張浪费的資本主义气派，把我們的合作社办好。

問：發展多种經營和勤儉办社有些什么關係？

答：發展多种經營是勤儉办社的一項重要內容，为什么这样說呢？这是因为：

(1) 搞各种副業生產，花的本錢小，用的工不多，收益却很大，并且得利快。像1956年春天，襄陽縣吳店區燎原農業生產合作社在搞好農業生產的同時，还抽人赶牛車拉貨，木匠做木活，改匠改板子，做豆腐鋪等副業，每天總有七十到八十元的收入，不論是解决社員的生活困难或生產上的困难，都方便的很。我們農業生產合作社現在經濟力量都还弱，搞一些本錢小收益大的正当副業，当然是很需要和很划算的事。

(2) 搞好多种經營对發展農業生產也有很大的帮助。搞副業掙的錢可用來添置生產資料，餵家畜攢的糞可以肥田。像谷城縣龍堰鄉“百万富翁”農業生產合作社，計劃全年喂200头肥猪，光猪糞就够肥450畝田，加上牛糞、人糞，可以不買商品肥料，一年能省500塊錢。

(3) 能充分利用農業生產合作社的人力。各个合作社内都有一些老弱孤寡，他們当中，有些人都有搞副業生產的手藝，如果根据他們的特長和兴趣，讓他們喂猪子、編筐子、打草鞋、搓繩子，是很頂事的；另外，各个合作社里还有一些有專門技術的人，像木匠、砌匠、篾匠、粉匠等，叫他們去干自己專長的活路，

比只叫他們下田做活，得的收益要大的多。

(4) 能够充分利用合作社的物力、财力和天然資源。

在办合作社以前，農民就有搞副業的習慣，許多副業生產工具都是現成的，現在把副業工具閑起來太不合算了。

我們許多社員手里有閑錢，搞好了副業生產，就更能吸引社員自願地向社里投資，對社有好处，對投資的社員也有好处。搞几样副業生產，社里也能經常把死錢變成活錢，增加社員的收入。提到天然資源，那也是很寶貴的东西，像草坡可以当作牧場，堰塘可以養魚；如果我們不利用这些資源的話，草坡就永远是草坡，塘堰永远是塘堰，它自己是不会長一个錢的。

合作社經營副業，還應該仔細研究分別處理。对那些適合于由合作社集体經營的大型副業，应当由合作社經營。对于社員私有的大型副業生產工具，合作社应当和社員商量好，采用私有租用或折价入社，或者是其他互利的办法，由合作社尽量把副業生產的工具都利用起來。并且要訂出全面规划，集中力量把它办好。有些適合于生產隊或生產組經營的副業生

產，應該及時分配給他們，好充分發揮他們的積極性。多數適合于社員個人經營的零星副業，仍由社員個人經營。同時，合作社還要給社員經營家庭副業留下必要的時間，以保證副業生產得到發展。

問：有些人認為：“農業生產合作社是搞農業生產的，如果搞副業生產就不像個農業生產合作社了。”這種看法對不對？

答：這種看法是不對的。這是一種輕視副業生產的看法。從去年冬季到今年春季，有很多地方的副業生產所以沒有搞起來，主要原因，就是有些幹部把農業和副業對立起來，有意無意地把副業放鬆了，他們覺得農業生產合作社搞了副業生產就不像農業生產合作社，於是就不去全面地安排合作社的農副業生產，只有農業計劃，沒有副業計劃；也有的合作社花了很多力量去搞長期才能得到收益的基本建設，擠垮了副業生產；也有的合作社定出了較高的勞動日報酬，對副業生產的報酬定的却比較低，結果使社員們都集中力量搞農業生產，把副業生產放鬆了。所有這些，都是不對的，也是錯誤

的。我們要曉得，社會上不能只有農業，沒有副業，正像一個人不能光吃飯不吃副食一樣。在過渡時期內，甚至在今後相當長的年代當中，副業生產都是支援農業生產，增加農民收入，滿足城鄉人民需要和供應某些出口物資的很重要的生產部門。比方：副業產品中的毛豬就可以出口換機器；筲子、籬筐是農業生產上所需要的；木炭是城鄉人民生活的必需品。所以說發展多種經營不單是办好合作社的需要，也是國家建設和人民生活的需要。今後看一個合作社办得有沒有成績，不光是要看這個合作社的生產增加了沒有，還要看這個合作社的副業生產發展了沒有。因此，我們每一個農業生產合作社要在保證搞好農業生產的同時，還應當抽出力量，發展多種經營。那些對副業生產報酬定得低的合作社，應該迅速糾正過來，重新確定農副業報酬的適當比例，使從事農副業生產的社員都不吃虧，並且對技術高的社員還要給予適當的物質獎勵。

問：合作社應當怎樣貫徹勤儉办社的方針？

答：貫徹中共中央、國務院關於勤儉辦社的聯合指示，我們每一個社員都有責任。我們的責任是什麼呢？主要的有5點：

第一，好好學習中央關於勤儉辦社的指示，弄清楚為什麼要勤儉辦社，怎樣勤儉辦社；並且把社里執行勤儉辦社方針的情況檢查一下，看看哪些事情辦錯了，哪些該办的事情沒有办，办錯了的就趕緊糾正，該办沒有办的事就趕緊搞起來。依靠自己社里的人力、物力、財力，按照勤儉辦社的精神把合作社办好。宜城縣官堰鄉民主一社最近專門檢查了一次財務開支情況，發覺3個月浪費了765元5角，社員們都大吃一驚，當時大家就本着勤儉辦社的精神作出了財務計劃。這以後，社員們都很注意節約，第十六和第十八兩個生產隊把新鏢存着用舊鏢。

第二，“三個臭皮匠，賽過諸葛亮”，全體社員出主意，找勤儉辦社的竅門，比單靠幹部出主意強的多。像襄陽縣伙牌鄉燎原農業生產合作社在今年春季訂財務開支計劃時，經過發動社員找節約竅門所作出的財務計劃，比管理委員會的計劃節省了2萬多元開支。所以我們每個社員都要經常關心社，想到了增加收入的竅門，